



2021 - DE 100 RIGESTE DANSKERE BLEV 205 MIA. KR. RIGERE SIDSTE ÅR - DER KOM 15 NYE MILLIARDÆRER IND PÅ LISTEN

Danmarks 100 Rigeste



LÆS OGSÅ:

Er Milliardærer et gode eller et onde for samfundet?

LÆS OGSÅ:

Her er de 15 nye Milliardærer på ranglisten



Velkommen til årets rangliste over "Danmarks 100 Rigeste"

Kære læser:

Økonomisk Ugebrev præsenterer i dette 100-siders magasin årets opgørelse over de 100 Rigeste Danskere.

Vi planlægger hvert år fremover at bringe denne kortlægning, som gennem de seneste 25 år har været på rundtur hos forskellige mediehuse sammen med milliardlistens ophavsmand, Ejlf Thomasen.

Opindeligt udarbejdede Ejlf Thomasen den for Børsens Nyhedsmagasin, der senere blev til Berlingske Nyhedsmagasin. Endnu senere blev det lagt over til Berlingske Tidende, og det har i alle årene været Ejlf Thomasen, der har stået bag kortlægningen og det omfattende arbejde med at indsamle information.

Med andre ord er Ejlf Thomasen en institution, som nærmest uløseligt hænger sammen med Milliardærlisten. Han kender de mindre kendte milliardærer bedre end de fleste, og han ved om nogen, efter det grundige gravearbejde, hvorfor og hvordan der er tjent nye milliarder eller tabt milliarder. Kortlægningen er uden sammenligning den mest detaljerede opgørelse herhjemme over de rigeste danskere.

Økonomisk Ugebrev ser ikke kun kortlægningen af de rigeste som basalt "godt læsestof", der interesserer de fleste danskere. Vi anvender især store ressourcer på analysen, fordi der bagved ligger en masse historier om personer og familier, som har medvirket til at skabe det danske velfærdssamfund. Mange af dem har bidraget stort til at fastholde dansk erhvervsliv som dynamisk og innovativt, og de har været med til at skabe nye arbejdspladser og samfundsmæssig velfærd. Uden disse dynamoer i samfundet ville det stå skidt til, og derfor synes vi, de fortjener positiv opmærksomhed. Opgørelsen af milliardærernes formuer

er baseret på regnskaberne for 2020 for de rige selv, deres virksomheder og andre aktiver. Opgørelserne afspejler udviklingen under viruskrisen, og vi havde egentlig forventet, at de fleste milliardærer ville komme ud af året med en mindre formue end i starten af året. Som det fremgår af kortlægningen, er det langt fra gået sådan. Men der er selvfølgelig både vindere og tabere i det store billede.

I en artikelserie de næste måneder vil vi også stille skarpt på, hvordan de danske milliardærer forvalter deres private formuer, og hvad de privat bruger deres penge på. Vi går især tæt på, hvordan de superrige ser på deres "eget samfundsansvar." Altså om de gør noget ekstra for samfundet ud over det, de er forpligtet til, nemlig at betale deres skat, eller som er omfattet af deres almindelige forretning. Anvender de også deres rigdom til at understøtte samfundsudviklingen, kampen mod global opvarmning eller godgørende formål med donationer eller andre aktiviteter. Internationalt har der de seneste år været en klar tendens til, at mange af verdens rigeste, som Bill Gates og Warren Buffet, har påtaget sig et dedikeret samfundsansvar ved at gøre en forskel i relation til de store globale udfordringer indenfor fattigdom, sundhed og klima. Den nye form for "katalytisk" filantropi fra verdens rigeste handler ikke længere kun om donationer. De involverer sig i langt højere grad som strategiske partnere i løsning af samfunds-

vigtige udfordringer. De er med til at sætte komplekse udfordringer på dagsordenen og udvikler nye samarbejdskonstellationer - og dermed kan de være med til at drive større samfundsmæssige forandringer.

Kortlægningen af Danmarks 100 rigeste vil helt sikkert blive læst af mange på grund af nysgerrighed i forhold til, hvem der er Danmarks rigeste, og hvem der er blevet rigere og "fattigere". Men vi håber også, at beskrivelserne vil blive læst som vigtige vidnesbyrd til forståelse af vores aktuelle velfærdssamfund, hvor milliardærerne måske bliver endnu vigtigere byggeklodser i vores samfundsudvikling end tidligere.



Morten W. Langer, chefredaktør på Økonomisk Ugebrev

Indholdsfortegnelse

Velkommen til årets rangliste	2
Her er redaktionen bag "Danmarks 100 Rigeste"	5
Sådan har vi beregnet formuerne på rigelisten	8
Sådan gik det for de 100 rigeste danskere i coronaåret	10
Coronakrisen sendte milliardærer ud af top 100!	13
Få milliardærer med afsæt i den digitale økonomi	16
Har vi brug for milliardærer, og hvad bidrager de med?	18
Her er de 5 byer med flest milliardærer	21
Her er danmarks 10 rigeste	24
Her er de 15 nye milliardærer på Top100-listen	40
Resten af milliardærliste nr. 12 - nr. 100	58
Oversigt over de rigeste danskere nr. 1 - nr. 35	97
Oversigt over de rigeste danskere nr. 36 - nr. 70	98
Oversigt over de rigeste danskere nr. 71 - nr. 100	99
Tak til vores annoncører	100
Kolofon	101



Nordea
INVEST

Håndplukkede investeringer

Nordea Invest Stars fonde investerer i udvalgte virksomheder, som har potentiale til at blive globale markedsledere indenfor deres branche. Virksomhederne udvælges med udgangspunkt i finansiell analyse tillagt en grundig analyse af virksomhedens ESG forhold. Her slipper kun de bedste gennem nåleøjet.

I Nordea Invest tror vi på, at det er fremtidens vindere.

nordeainvest.dk/stars

Her er redaktionen bag ”Danmarks 100 Rigeste”

Som det fremgår af indgangsartiklen til Økonomisk Ugebrevs eMagasin ”Danmarks 100 rigeste” er journalist Ejlif Thomasen den centrale arkitekt bag præsentationen af Milliardærlisten. Han har udarbejdet den hvert år i mere end 25 år, og han står også bag en stor del af analyserne, som danner baggrund for de enkelte artikler og profilbeskrivelser af de enkelte milliardærer.



Ejlif Thomasen

Han har i mere end 25 år arbejdet som journalist for Økonomisk Ugebrev efter en periode som researcher på det tidligere Penge & Privatøkonomi og Børsens Nyhedsmagasin i Børsen koncernen.

Han var i perioden 2000-2006 chefredaktør på Økonomisk Ugebrev.

Ejlif er næsten færdiguddannet revisor fra CBS, og det har også præget hans fokusområder. Han er særdeles skarp på regnskabsteknik, skatteforhold og anden analyse, som kræver en skarp tal-hjerne. Han har særlig fokus på følgende fagområder: Realkredit, ejendomsmarkedet, leasing & factoring samt obligationsmarkedet.



Carsten Steno

Han er uddannet journalist fra Danmarks Journalisthøjskolen i 1975 og er en af Danmarks mest erfarne erhvervsjournalister.

I 70'erne var han erhvervsjournalist på Ritzaus Bureau. I 80'erne var han New York-korrespondent og siden redaktionsschef på Dagbladet Børsen. I 90'erne virkede han som erhvervsredaktør på Berlingske Tidende. Fra 2001 til 2008 var

Carsten Steno chefredaktør på det tidligere Erhvervsbladet. Carsten Steno har desuden i en periode arbejdet som informationschef i Dansk Industri og været medredaktør af Børsens Nyhedsmagasin og direktør på Dagbladet Information.

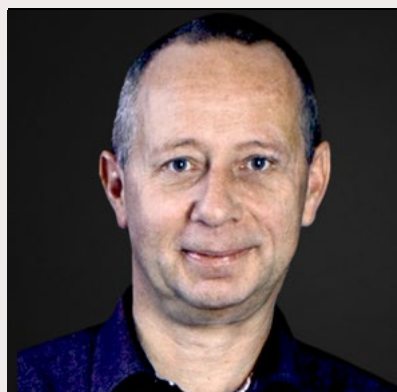
Steno skriver aktuelt især om kapitalfonde, virksomheder og kapitalmarkedet.



Henrik Denta

Han er uddannet journalist fra Danmarks Journalisthøjskole og har været tilknyttet Økonomisk Ugebrev siden 2016. Tidligere ansat som journalist hos DR som mangeårig reporter på TV-Avisen, og han har været redaktør på P1 og Redaktør på Pengemagasinet. Han er også forfatter til bogen "Guld og Bedrag", som blev sendt som dokumentarfilm på DR.

Henrik Denta har særligt arbejdet med finansielle emner, blandt andet senest med en artikelserie for Økonomisk Ugebrev om Nationalbankens guldbeholdning. Hans særlige fokus er compliance, finansiell regulering og konsekvenserne heraf på fremtidens finanssektor.



Sten Thorup Kristensen

Han er uddannet cand. polit. og har været tilknyttet Økonomisk Ugebrev siden 1997.

I de første år frem til 2008 som chefredaktør og medejer, og siden da har han været fast tilknyttet som blandt andet redaktionssekretær og vikarredaktør. Hans fagspecialer er ejendomsmarkedet, hvor han også har skrevet for Berlingske Tidende, interviews med topledere og udarbejdelse af Økonomisk Ugebrevs temaer, blandt andet Ratings af aktieanalytikere, CEOs, CFOs og bestyrelsesformænd. Fast skribent for Økonomisk Ugebrev Ledelse om topledelse og bestyrelsesarbejde.



Peder Bjerger

Han er uddannet cand. jur. i 1990 på Københavns Universitet, og med den journalistiske tillægsuddannelse i 1998 fra Danmarks Journalisthøjskole. Peder Bjerger har været tilknyttet Økonomisk Ugebrev siden 2013. Tidligere ansat hos Finanstilsynet, Erhvervsministeriet, Børsens Nyhedsmagasin, Dagbladet Politiken, Computerworld og Sauer-Danfoss. Han er medforfatter til bøgerne IT-boblen og Milliardør på Skype, et portræt af Janus Friis.

Peder Bjerger står bag hovedparten af de faste topleder-interviews, som bringes fast i Økonomisk Ugebrev Ledelse, hvor en stor del af den danske topleder-elite de seneste år har været gennem samtaler med ham. Fagområder: Ny økonomi, digital transformation og udviklingen i venture & crowdfunding, herunder fintech.

INVESTERING & TRYGHED

A close-up, high-contrast photograph of an owl's face, looking directly at the camera. The owl's feathers are dark and textured, and its large, dark eyes are prominent. The lighting is dramatic, highlighting the texture of the feathers and the intensity of the gaze.

MERE END 400% I AFKAST OVER 10 ÅR

**I&T AKTIER HAR GIVET 17,95% I AFKAST
I GENNEMSNIT OM ÅRET DE SIDSTE 10 ÅR*.
EFTER OMKOSTNINGER OG UDEN GEARING.
DET SVARER TIL I ALT 421,20%.**

Læs om os på www.i-t.dk

I&T Aktier er en afdeling i Kapitalforeningen Investering & Tryghed.
Kilde: I&T 31.10.2011-31.10.2021.
Husk, at historiske afkast ikke er nogen garanti for fremtidige afkast.

I&T | FONDSMÆGLERSELSKABET
INVESTERING & TRYGHED

sådan har vi beregnet formuerne på rigelisten

Udgangspunktet for formueopgørelserne i Økonomisk Ugebrevs oversigt over Danmarks 100 rigeste danskere er, hvad aktiverne er værd i fri handel, hvis ejeren beslutter sig for at sælge dem.

[Læs her om metoden.](#)

Formuerne på listen over Danmarks 100 rigeste er ikke de eksakte formuer, men de bedst mulige skøn efter omfattende research om ejerforhold og regnskabstal for mere end 1.500 selskaber. Som udgangspunkt indgår alle selskaber i databasen Bisbase med en egenkapital over 800 mio. kr. eller et primært driftsresultat over 60 mio. kr. Ud af dette univers er selskaber med personlige aktionærer, der ejer mere end fem procent af aktiekapitalen, udvalgt.

Formuerne er som hovedregel opgjort på basis af virksomhedernes senest tilgængelige regnskaber. Ejerandelene i de enkelte virksomheder er opgjort ud fra offentligt tilgængeligt materiale eller i enkelte tilfælde ved direkte henvendelse til de pågældende virksomheder og ejere. Listen er desuden resultatet af en systematisk søgning på storaktionærposter for en bred kreds af personer via Bisbase, cvr.dk, Infront og andre elektroniske arkiver.

Udenlandske selskaber, der ikke direkte eller indirekte indgår i disse baser, indgår kun i det omfang, de er kendt af redaktionen bag listen. Der er så vidt muligt taget højde for afgørende nye forhold, der er offentliggjort efter seneste årsregnskab eller halvårsregnskab. Det kan f.eks. være helt eller delvist salg af virksomheden.

Værdiansættelsen

Udgangspunktet for formueopgørelsen er, hvad aktiverne er værd i handel ogandel, hvis ejeren beslutter sig for at realisere dem. Børsnoterede aktier er opgjort til børskursen primo oktober 2021. A-aktier, der ikke er børsnoteret, er optaget til samme værdi som B-aktierne. Værdien af ikke-børsnoterede aktier er opgjort på grundlag af selskabernes resul-

tater for regnskabsåret 2020 eller 2020/21 samt multipler på sammenlignelige danske eller udenlandske børsnoterede selskaber også målt på 2020-resultater. Typisk er der identificeret 2-4 peer group selskaber, hvis værdiansættelser er lagt til grund. Udvælgelsen af sammenlignelige selskaber er foretaget af redaktionen og i videst mulige omfang søgt be- eller afkræftet hos virksomhederne.

Multiplerne, der er benyttet, er alle indtjenings- eller omsætningsmultipler (tal for 2020 eller nyere) sat i forhold til selskabernes værdi på gældfrit niveau (Enterprise Value eller EV), altså bogført egenkapital og rentebærende gæld.

Følgende multipler er benyttet, EV/ SALES (2020), EV/ EBITDA (2020) og/eller EV/ EBIT (2020). Multiplerne på de sammenlignelige børsnoterede selskaber er fundet ved brug af databasen Infront. Udgangspunktet har været, at beregningen så vidt muligt er baseret på EBITDA eller EBIT I tilfælde, hvor der er tale om virksomheder med underskud i seneste regnskabsår, er beregningen i stedet baseret på omsætningen.

Efterfølgende er multiplerne multipliceret med de respektive regnskabstal fra de danske milliardærers selskaber. For ejendomsselskaber med aktiver opgjort til dagsværdier er de offentliggjorte værdier benyttet. Også fiskekvoter er i et tilfælde værdisat til dagsværdi.

En række selskaber er kendetegnet ved, at aktivmassen er ultralikvid, og at der primært investeres i børsnoterede aktier og obligationer. For disse selskaber, der således har karakter af pengekasser, er den indre værdi af selskaberne benyttet som udtryk for markedsværdien. I de tilfælde, hvor det ikke har været muligt at

finde sammenlignelige noterede selskaber, er der benyttet en branchemultipel.

I tilfælde hvor ejerskabet er fordelt på flere familiemedlemmer, er det som udgangspunkt den samlede formue for hele familien, der er beregnet. Det vil i de enkelte tilfælde fremgå, om ejerskabet kun er en enkelt person eller flere familiemedlemmer. Fonde er ikke medregnet – heller ikke familiefonde.

Gæld

Da oplysninger om privat gæld (for eksempel om eventuel pantsætning af aktieposter) ikke er offentligt tilgængelige, må formueopgørelserne betragtes som bruttoopgørelser. Bagatelagte besiddelser, herunder private ejendomme, hvor en eventuel friværdi er umuligt at finde, er ikke medtaget i formueberegningerne, ligesom f.eks. biler, kunstsamlinger og andre personlige besiddelser uden for selskabsform (herhjemme eller i udlandet) ikke er medregnet.

Forskelle til internationale opgørelser

Økonomisk Ugebrevs formueopgørelse afviger for de rigeste danskere fra f.eks. Bloomberg Billionaires ved, at vores opgørelser i en række tilfælde omfatter en familie, mens f.eks. Bloombergs kun omfatter en enkelt person. Hovedparten af Lego-koncernen er ejet af Kjelds Kirk Kristiansen og hans tre børn. De indgår i vores opgørelse som én ejer, mens Bloombergs har opgjort det som fire separate ejere. Bloomberg har præcist samme beløb for hvert af de tre børn, selvom f.eks. Sofie Kirk Kristiansen har ca. en halv mia. kr. mere end broderen Thomas Kirk Kristiansen. I vores opgørelse vil det i alle tilfælde være nævnt, hvis opgørelsen omfatter mere end et familiemedlem.

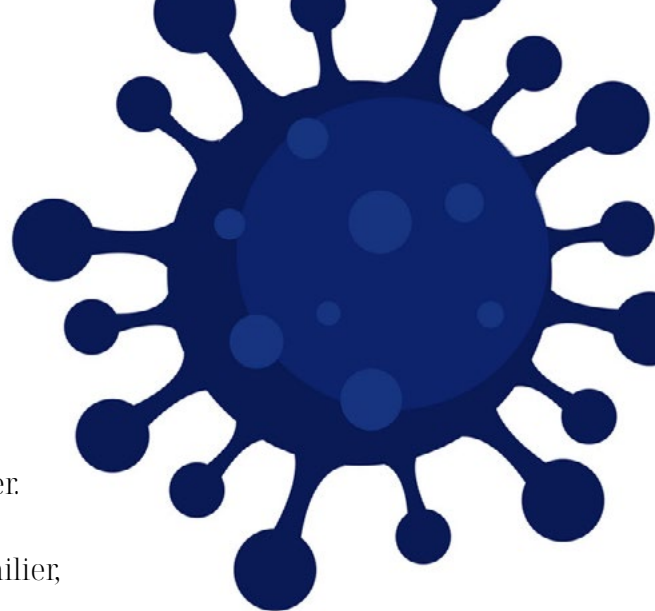
INVESTERING & TRYGHED

ER DU PÅ UDKIG EFTER EN FORMUEFORVALTER?

HOS INVESTERING & TRYGHED FÅR DU EN GRUNDIG
OG LANGSIGTET AKTIV FORVALTNING, SOM HISTORISK
HAR LEVERET STÆRKE AFKAST.

Læs om os på www.i-t.dk

Sådan gik det for de 100 rigeste danskere i coronaåret



Det er efterhånden velkendt, at hovedparten af dansk erhvervsliv klarede sig ganske godt gennem viruskrisen sidste år. Fortællingen er den samme for de danske milliardærer. Samlet set blev de 205 mia. kr. rigere sidste år. Heraf ligger en formuegevinst på hele 150 mia. kr. hos de to rigeste danske familier, nemlig LEGO-familien Kirk Kristiansen med plus 61 mia. kr. og Bestseller-familien Holch Povlsen med plus 89 mia. kr. Kun 16 af dem der er på listen i år måtte se deres formue skrumpes sidste år.

Danmarks rigeste bliver rigere og rigere. Værdien på de riges aktiver er de seneste år blevet trukket markant op af de generelt stigende priser på virksomheder, ejendomme og børsnoterede aktier. Økonomisk Ugeblad har for nylig desuden påvist, at de fleste store danske erhvervsvirksomheder også kom meget stærkt gennem 2020 med stigende overskud. Og det gælder også for mange af de virksomheder, som de rigeste danskere ejer. Men der er også nogle få milliardærer, som er blevet ramt på pengepungen under viruskrisen.

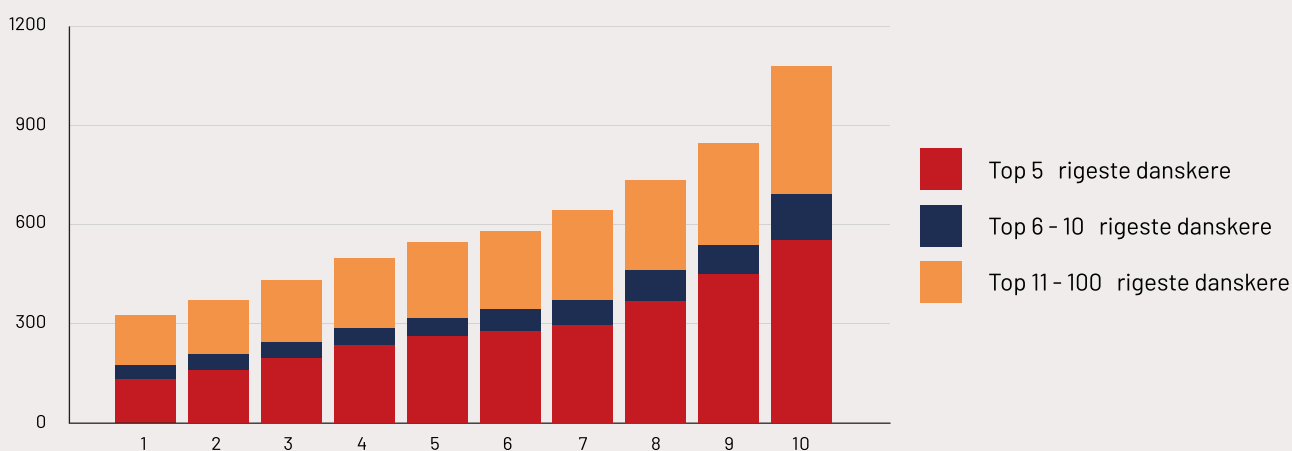
Den suverænt rigeste familie er fortsat LEGO-familien med Keld Kirk Kristiansen i spidsen. Efter et fremragende regnskab for legoklods-virksomheden er den samlede formue øget med 61 mia. kr. til 322 mia. kr. Bestseller-dynastiet med Troels Holch Povlsen som en meget aktiv og innovativ købmand har lagt hele 89 mia. kr. oven i formuen. Dermed har han overhalet sidste års nummer to på milliardærlisten, nemlig Coloplast-storaktionær, familien Louis-Poulsen. Holch Povlsen familien er nu god for 135 mia. kr.

Artiklen fortsætter på næste side...

Økonomisk Ugebrevs opgørelserne af de allerrigeste danskernes formue svarer ikke til den opgørelse fra det amerikanske magasin Fortune, som tidligere har været omtalt i danske medier. Læs også under "sådan har vi gjort" på side 8 om, hvorfor Økonomisk Ugebrevs opgørelse er den rigtige.

Sådan har formuen for de 100 rigeste udviklet sig gennem ti år

De 100 rigestes formue er vokset fra 331 mia. til 1.084 mia.



Som det fremgår af grafikken, har de fem rigeste danskere siden 2012 øget deres formue fra 130 mia. kr. til 600 mia. kr. Altså med 470 mia.kr. Det svarer til, at deres andel af den samlede Top-100 formue er øget fra 39 procent til 55 procent. De superrige bliver altså hurtigere endnu mere rige end milliardærerne længere nede på Top-100 listen.

Ranglisten med de seks allerrigeste danskere er stort set den samme som sidste år med undtagelse af rokadet mellem nummer to og nummer tre. Den internationale detailhandelskæde, Jysk, med familien Larsen efter afdøde Lars Larsen, befæster placeringen som nummer fire, og derefter kommer familien Clausen, ejerne bag Danfoss, og dernæst Torben Østergaard-Nielsen fra Selfinvest, hvis hovedaktivitet er bunkerfirmaet Bunker Holding, der for tiden er involveret i et retsopgør om ulovligt salg af flybrændstof til det syriske regime. De har i hovedtræk holdt samme formue som i sidste års opgørelse.

Herefter følger en stribe velkendte danske fremstillingsvirksomheder, som tilhører den "gamle" produktionsøkonomi, men som samtidig over en bred kam har klaret sig umanerligt godt gennem viruskrisen. Se også artikel om milliardærernes virksomheder og hvilke sektorer, der dominerer på listen.

Det er første gang, Økonomisk Ugebrev står bag kortlægningen af de 100 rigeste danskere. Vi er blevet overraskede over, hvor stor en andel af de danske milliardærer, der udgør en stærk innovativ kraft i erhvervslivet.

Milliardærerne kan groft sagt dele op i tre grupper:

For det første gruppen, som har det meste af formuen bundet i en eller flere store virksomheder, og hvor der typisk anvendes

mange kræfter på at udvikle virksomheden gennem innovation og udvikling.

For det andet er der en stor gruppe af milliardærer, der trækker penge ud i udbytte, som typisk placeres i private investeringsselskaber med fokus på investering i andre virksomheder, herunder startup virksomheder, vækstvirksomheder og

mindre virksomheder med vækst- og udviklingspotentiale. Dermed anvendes en del af de overskud, som skabes i de store virksomheder, til at udvikle SMV-underskoven i dansk erhvervsliv.

Og så findes der også en mindre gruppe milliardærer, der enten har solgt deres virksomhed, eller som har hævet store udbytter, hvor kapitalen ikke anvendes aktivt til udviklingsaktiviteter i dansk erhvervsliv. Denne passive kapital anvendes typisk til investeringer i børsnoterede aktier og i ejendomsaktiviteter.

Grundlæggende er de danske milliardærer ikke særligt kommunikerende med omverdenen, men der findes selvfølgelig de velkendte undtagelser. Typisk personer, som er gode til at bidrage til samfundsdebatten. Men de fleste milliardærer er præget af en noget gammeldags misundesholdning, som i mange år har domineret mange danskere og politikere. Ofte er der en god grund til, at de danske milliardærer har kunnet skabe private milliardformuer, og ofte besidder de en innovativ kraft, som kunne komme endnu mere til gavn for samfundet.

På billede ses Torben Østergaard-Nielsen fra Selfinvest, med sine to døtre



Placering 2021	Navn	Mia. i 2020	Mia. i 2021
1	Familien Kirk Kristiansen	261,4	322,5
2	Familien Holch Povlsen	44,9	134,6
3	Familien Louis-Hansen	80,9	80,7
4	Boet efter Lars Larsen	38,3	39,7
5	Familien Clausen	25,9	23,0
6	Torben Østergård-Nielsen	22,2	22,9
7	Ane og familien efter Mærsk Mc-Kinney Møller	11,7	17,4
8	Familien Kann Rasmussen	14,7	16,8
9	Bent Jensen	14,4	16,1
10	Joachim Ante	NY	14,7



TAL MINDRE.

Komplekse problemstillinger har det med at skabe flere spørgsmål end svar. Vi gennemskuer kompleksiteten, så du kommer direkte til sagens kerne. Uden for meget snak.

Find din advokat på www.horten.dk

HORTEN



Coronakrisen sendte milliardærer ud af top 100!

15 danske milliardærer blev sendt ud af årets rigelige: Pandemien er den hyppigste forklaring, når store formuer er skrumpet, og milliardærer er røget ud af Top-100-listen over Danmarks rigeste. Men hvis de alligevel ikke stod og skulle sælge, har det ikke nødvendigvis den store betydning – deres formelle formuer kan igen vokse, når restriktioner engang er endelig fortid. Se hvem der røg ud af Top 100 listen i forhold til sidste års oversigt

I 2020 var Bjarke Ingels Danmarks mest berømte og beundrede arkitekt blandt mange kandidater. Det er han stadigvæk, men han er ikke længere en af de hundrede rigeste danskere. Faktisk er hans formue reduceret til en tredjedel – fra 1,9 mia. kr. til 0,5 mia. kr.

Bjarke Ingels kan dog stadig sove trygt om natten. Ikke bare fordi en formue på en halv mia. kr. vil bringe de fleste trygt over månedsskiftet. Men også fordi udviklingen mest af alt siger noget om, hvor flygtige de store formuer, på godt og ondt, kan være. Konkret har vi i år vurderet Bjarke Ingels' formue som lavere af to grunde: Dels vurderer vi, at arkitektfirmaer værdisættes lavere i forhold til nøgletal, og dels har Bjarke Ingels Group oplevet en tilbagegang i 2020, hvor resultatet næsten blev halveret til et overskud på knap 46 mio. kr.

Byggebranchen har generelt haft det godt under coronakrisen, men det gælder ikke lige arkitektfirmaer.

"Pandemien betød en midlertidig opbremsning på flere igangværende projekter og påvirkede koncernens amerikanske aktiviteter hårdest. Ressourcer under pandemien var fokuseret på opkøbsaktiviteter, der udvidede BIG's rækkevidde og kontakt til udviklere og kunder over hele kloden,"

forklares det i ledelsesberetningen. Her anlægges en optimistisk tone, og der forventes ny vækst som følge af det igangværende opsving på ejendomsmarkedet. Holder den forventning, kan Bjarke Ingels' formue hurtigt blive genetableret med en entré på Top 100 listen næste år.



Finn Bach og familien tabte 908 mio. kr., de kan dog ikke skyde skylden på Corona



Hans Henning Vestergaard (Autohuset Vestergaard) tabte i alt 534 mio. kr.

Artiklen fortsætter på næste side...

Flere af de 14 andre, der også er røget ud af top 100, har ligeledes baggrund i aktiviteter, der har lidt under coronaen. Når folk ikke skulle på arbejde eller bilferie, var de mindre tilbøjelige til at købe biler, hvilket gik ud over autobranchen, herunder Hans Henning Vestergaard (Autohuset Vestergaard) og familien Christiansen (Nic. Christiansen). De lukkede restauranter købte naturligvis heller ikke mange fadølsanlæg, hvilket ramte Svend Aage Nielsen og Bente Liss Nielsen og døtre, der hver især har store aktieposter i MicroMatic.

Der er dog også nogle, som har haft problemer, der ikke er relateret til corona. Mest spektakulært gælder det familien Bach fra Viborg (Bach Gruppen), der har hensat 91 mio. kr. til at udbedre skader på betonen i fundamentet til et højhus på Amager, Bryggens Bastion, som koncernen er ved at opføre. Sagen blev afsløret af en whistleblower, den har vakt betydelig opmærksomhed i medierne. Der er hensat yderligere et par mio. kr. til at undersøge,

hvad der er sket i det pågældende datterselskab. Kommunen beordrede byggeriet sat i stå.

Tiger-stifteren Lennart Bent Lajboschitz' formue er skrumpet med 450 mio. kr. i forbindelse med, at han solgte sine sidste aktier i selskaber. For ikke så mange år siden var kæden, der populært sagt sælger billigt skrammel, en sensation i dansk detailhandel. Men pludselig gik det stærkt tilbage af nogle årsager, hvoraf corona-nedlukninger kun er den seneste.

Lajboschitz var ifølge Børsen lettet, da han tidligt på året, i forbindelse med kapitalfonden EGT's salg af sin dominerende aktiepost, også afhændende sin egen minoritetspost. Kun tiden kan vise, om transaktionen også var god i en økonomisk forstand. Detailhandlen er i hastig forandring, og Tiger-butikkerne kan være på vej over i historiebøgerne. Men de kan også blive en meget værdiskabende kobling mellem fysisk og digital detailhandel.



Tiger-stifteren Lennart Bent Lajboschitz' formue er skrumpet med 450 mio. kr.

De røg ud af top 100 i 2020

Placering i 2019	Navn	Virksomhed	Mio. i 2020	Mio. i 2021	Formueændring
89	Johan Ernst Wedell-Wedellsborg	Weco A/S	1.700	1.557	- 143
95	Flemming Skouboe	Anpartsselskabet af 5. Januar 2010	1.600	1.548	- 52
88	Johan Harald Gedda	Kapital ApS	1.700	1.373	- 327
80	Jens Rohde-Nielsen	RN Holding	1.900	1.280	- 620
87	Lennart Bent Lajboschitz	Mitco (Delvis salg af Tiger-butikker)	1.700	1.250	- 450
69	Johannes Faurshou la Cour	Pindstrup	2.000	1.200	- 800
76	Svend-Aage Nielsen	Micro Matic	1.900	1.175	- 725
75	Bente Lis Nielsen	Micro Matic	1.900	1.169	- 731
85	Kristian Barslund Jensen	Ocean Prawns	1.800	1.069	- 731
94	Per Nelson Ørnstrand	PNO Holding A/S	1.600	1.066	- 534
98	Hans Henning Vestergaard	Autohuset Vestergaard	1.600	1.066	- 534
81	Birthe Marianne Christiansen	Nic. Christiansen	1.900	997	- 903
83	Finn Peter Bach	F.B. Holding II Viborg ApS	1.800	892	- 908
65	Familien Vestergaard	Martin Vestergaard Holding Aps	2.200	750	-1.450
82	Bjarke Ingels	B.I.G. Bjarke Ingels Group Holding ApS	1.900	499	-1.403

PSSST HOS KAMEO KAN LIDT RISIKO GODT BETALE SIG

9,0 % i gennemsnitligt afkast siden 2016*

LÆS MERE



 kameo

*Historisk afkast på platformen er ingen garanti for fremtidigt afkast.



Få milliardærer med afsæt i den digitale økonomi

Den gamle produktions- og serviceøkonomi dominerede fortsat virksomhederne, som har været basis for formuerne bag de 100 rigeste danskere. **Kun syv af de 100 virksomheder bag milliardærerne på rigelisten er IT-virksomheder**, og det er efter, at der i år er kommet to ekstra IT-virksomheder med.

Der er dog ingen tvivl om, at de store traditionelle produktions- og servicevirksomheder længe har været i fuld gang med at digitalisere deres forretning og omstille den til fremtidens digitale onlinesamfund. Uden denne nødvendige omstilling vil de simpelthen blive udkonkurreret af mere effektive digitalt-baserede konkurrenter med nye forretningsmodeller.

Hovedparten af de store virksomheder har også etableret selvstændige ventureforretninger, der køber op i tech-underskoven af nye digitale startup virksomheder med beslægtede forretninger. Men hovedvirksomhederne har udgangspunktet i den "gamle" økonomi.

Som det fremgår af brancheopgørelsen, se tabellen, udgør de traditionelle sektorer langt den overvejende del af de rigestes virksomheder. Traditionel fremstillingsindustri tegner sig for 17 selskaber, altså hver sjette virksomhed. Eksempler herpå er Danfoss, VKR og Rockwool. Serviceindustri udgør andre seks virksomheder. Transport-relateret virksomhed som shipping og anden transport dækker 13 virksomheder. Finans, investering, ejendomme og byggeri står for 24 virksomheder, hvoraf nogle af investeringsformuerne kommer fra tidligere salg af industrivirksomheder. Særlige danske styrkepositioner, eksempelvis fiskeri, som både omfatter fiskeindustri og velhavende fiskere med mange værdifulde fiskekvoter, tegner sig for seks virksomheder på milliardærlisten, og tekstilvirksomhed har været udgangspunktet for tre milliardærer. Eksempel på en milliardær fra fiskeindustrien er Skagen-baserede Henning Kjeldsen Holding, der i år ryger ind som helt ny på listen med en formue på 2,3 mia. kr. Vi har endnu ikke fået overbevisende

eksempler på kandiderende danske tech-giganter, der kan sammenlignes med Google, Facebook eller Apple. Vi har set anslag til virksomheder med et kæmpe potentiale, men hovedparten bliver tidligt solgt til udenlandske virksomheder eller udenlandske fonde.

På årets milliardærliste har vi dog fået nogle få med, der kandiderer til at blive rigtigt store i den digitale økonomi, og der er nu elleve IT-relaterede milliardærer knyttet til Top 100 rigelisten. I virkeligheden er der kun syv IT-virksomheder med, da der er kommet tre nye milliardærer til i kraft af deres ejerandele i IT-virksomheden Unity.

Andre IT-relaterede personer på rigelisten er Tais Knudsen, som er storaktionær i 3D-scannervirksomheden 3Shape, og Ib

Kunøe, der er storaktionær i børsnoterede Columbus og Atea. Ny på rigelisten er Per Tajs Knudsen fra børsnoterede cBrain, der de seneste år er mere end fordoblet i børsværdi til 6,9 mia. kr.

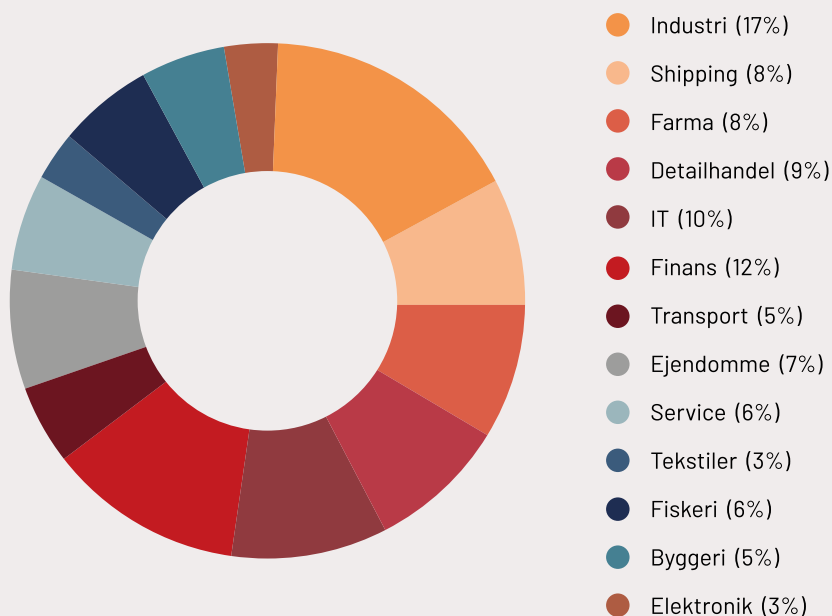
Også Netcompanys stifter og adm. direktør André Rafal Rogaczewski og COO Claus Bo Jørgensen er med på rigelisten, men de rykker i år en del pladser ned ad ranglisten i forhold til forrige år på trods af en noget større formue på grund af stigende aktiekurser på Netcompany.

Der er dog grund til at tro, at der vil komme markant flere milliardærer fra den digitale økonomi de kommende år. En del potentielle unicorns er på vej frem, men de skal vokse sig noget større, før de skaber de knap to milliarder, som er adgangskravet til Top-100 milliardærlisten. Blandt andet de to danske hovedaktionærer bag børsnoterede BetterCollectives og Preben Damgaard med en stor ejerandel i Too Good To Go er tæt på at komme med på Top-100 listen. Storaktionær Michael Seifert fra Sitecore er endnu et stykke vej fra at nå op på ranglisten.

Så andelen af IT-milliardærer på Økonomisk Ugebrevs årlige rigeliste vil helt sikkert stige de kommende år, men udgangspunktet er også meget lavt, især fordi de mest perspektivrige selskaber relateret til den digitale økonomi bliver solgt til udlandet, enten til industrielle købere eller kapitalfonde.

Branchefordeling

for de 100 danske milliardærers formuer





Ny klimainvestering giver investorerne dobbeltgevinst

Den grønne omstilling har for alvor ramt byggebranchen. Ikke blot politikere, men også lejere og investorer efterlyser bæredygtigt byggeri. Det mærker Koncenton, der fik fuldtægnet det første klimaboligprojekt på bare to timer.



"Klimabolig Odder er vores første klimaboligprojekt, og selv om vi havde en god fornemmelse, så fastslår den enorme interesse fra både investorer og lejere, at der er et stort potentiale i at tænke bæredygtigt. Både når det kommer til gode investeringer, og når det kommer til at gøre noget godt for klimaet."

John Sloth, partner og investeringsdirektør i Koncenton

Da 35 familier den 1. oktober flyttede ind i deres nyopførte rækkehuse i udkanten af Odder, flyttede de samtidig ind i en succesfortælling. De 35 rækkehuse er nemlig bæredygtige og klimavenlige, og interessen for fremtidens klimaboliger har været stor.

MEGATREND OG FREMTIDSSIKRING

Den store interesse for de 35 klimaboliger i Odder fik efterfølgende Koncenton til at lancere sin første klimaboligfond, Koncenton Klimaboliger I, med investeringer i en række nyopførte ejendomme for mere end en halv milliard kroner. Projektet blev ligeledes hurtigt fuldtægnet, og aktuelt er Koncenton i markedet med klimafond nummer to, der forventes at give investorerne en gennemsnitlig årlig egenkapitalforrentning på 8 procent over en periode på 10 år.

STORT POTENTIALE I KLIMAEFFEKTIVE BOLIGER

I Odder blev alle 35 klimahuse udlejet på rekordtid, mens de stadig var under opførelse, selv om lejen per kvadratmeter var 50 kroner højere end normalt. Til gengæld kan beboerne se frem til

et lavere energiforbrug og dermed en lavere varmeregning. En undersøgelse fra Dansk Byggeri viser netop, at mange lejere er villige til at betale mere i husleje for at bo i en energi- og klimavenlig bolig, fordi det betyder, at de kan spare penge på forbrugsudgifterne.

Koncenton Klimaboliger II A/S

- 🔹 Gennemsnitlig forventet egenkapitalforrentning i en budgetperiode på 10 år: 8,01 pct. pr. år – heraf 4,19 pct. som udbytte.
- 🔹 Henvender sig til semiprofessionelle og professionelle investorer, der kan investere fra 750.000 kroner.
- 🔹 Der medfølger en anvisningsret for investorerne til projektets boliger.
- 🔹 Koncenton har med succes tidligere udbudt 11 porteføljeprosjekter med en samlet projektsum på ca. 7,7 mia. kr.

Læs mere på [koncenton.com](https://www.koncenton.com)

Har vi brug for milliardærer, og hvad bidrager de med?

Debatten om, hvorvidt milliardærer er afgørende drivkræfter for samfundets økonomiske vækst og øget samfundsmæssige velfærd, er ikke ny. Og der er meget delte meninger om det: Suger milliardærerne i virkeligheden kun livskraft ud af samfundet, ved at udnytte andre. Altså: Er milliardærerne "the greatest makers" eller "the greatest takers"? Under alle omstændigheder er der ved at opstå et nyt samfundspres på milliardærerne.

Økonomisk Ugebrev har ikke planlagt at forsøge at give et gennemanalyseret svar på spørgsmålet, om hvorvidt milliardærer generelt er et gode eller et onde for samfundet: Sandheden er efter vores opfattelse, at der ikke er et entydigt svar. Vi tror, at hovedparten af de personer og familier, der har skabt milliardformuer, har bidraget stort til samfundet:

De har skabt arbejdspladser, betalt skatter til samfundshusholdningen og ofte også givet grobund for vækstfremmende innovationsklynger.

Muligheden for at blive rig er uden tvivl en fantastisk drivkraft for mange mennesker, som på det grundlag skaber noget nyt og godt.

Men der findes selvfølgelig også en del milliardærer, der har skabt deres formuer ved at udnytte manglende konkurrence, andres gode idéer og patenter, regulatoriske mangler eller smuthuller, eksempelvis omkring miljø og CO₂-udledninger, opkøb af konkursboer, protektionisme og smarte finansielle manøvrer, eksempelvis på børsmarkedet.

Disse milliardærer har helt sikkert ikke bidraget med samme samfundsmæssige gevinster som de ægte innovatører, og måske er der endda et minus på samfundsbundlinjen.

På den politiske venstrefløj opfattes milliardærer ofte som blodsugere, der skal brandbeskattes med en formueskat, fordi de er blevet rige på bekostning af

andre. På den politiske højrefløj opfattes milliardærerne ofte som dynamoer i samfundet på grund af deres innovations- og kapitalkræfter.

Men uagtet, om man tilhører den ene eller den anden gruppe, har man nogle muligheder for at gøre noget godt for samfundet og for andre end sig selv. Og det er det, Økonomisk Ugebrev har sat sig for at kortlægge i en artikelserie over de næste måneder:

Altså de rige danskeres syn på deres eget samfundsansvar.

Som milliardær kan man vælge mange veje: Man kan putte sig med sine milliarder, klippe kuponer, købe slotte eller hestestutier og i øvrigt holde lav profil. Man kan

Artiklen fortsætter på næste side...



LEGO ejer Kjeld Kirk Kristiansen ses her ved åbningen af tænketanktopmodet "Hvem vil bornene" i Billund House i Billund



Anders Holch Povlsen, direktør i Bestseller.

også vælge at gøre noget godt for andre, enten gennem donationer til godgørende formål – fordi man har muligheden – eller man kan tage skridtet videre og involvere sig direkte i det, der i dag kaldes ”katalytisk” filantropi. Begrebet er relativt nyt, og det dækker over en ny tendens blandt de superrige: Det er et opgør med den traditionelle filantropi, hvor rige personer

økonomisk hjælp, men selv tager initiativ til og medansvar for at løse vigtige problemer – for også at sikre den størst mulige samfundsnytte fra de investerede midler.

Mandag Morgen-stifter Erik Rasmussen har i Økonomisk Ugebrev for nylig netop skrevet om, at fremtidens samfundsmæssige problemstillinger kræver nye

Er milliardærerne ”the greatest makers” eller ”the greatest takers”?

eller fonde støtter godgørende formål, eksempelvis museer eller enkeltstående sociale aktiviteter, uden at involvere sig mere i det.

Selvom denne form for ”hattedame-filantropi” kan være god nok, handler den katalytiske filantropi om, at man som rig involverer sig i at løse vigtige samfundsmæssige problemer. Nogle af de globale sværvægtede, som Bill Gates, har involveret sig i projekter, der går på tværs af landegrænser, eksempelvis ved at gøre en indsats mod smitsomme sygdomme i den tredje verden. Så stort behøver det naturligvis ikke at være.

Det handler mere om, at man som filantrop ikke venter på tilfældige ansøgninger om

partnerskaber, hvor både offentlige og private aktører er med. Problemstillingerne bliver stadigt mere komplekse, og der skal nye redskaber og kompetencer til for at håndtere dem.

Økonomisk Ugebrevs projekt går derfor ud på at kortlægge, hvordan de danske milliardærer ser på deres eget samfundsansvar, og om de gør mere, end hvad der forventes af dem, nemlig betale deres skat. Og hvis svaret er et ja: Hvad er det, de gør, og hvad tænker de om det? Vi siger ikke, at det ene er mere rigtigt end det andet. Men det er et spørgsmål, som vil blive mere og mere synligt og påtrængende i den offentlige samfundsdebat de kommende år – i øvrigt helt berettiget, synes vi.



Guld er en sikker investering

5 GODE GRUNDE TIL AT INVESTERE I GULD

- 1 Guld sikrer din købekraft over tid
- 2 Guld stabiliserer din aktieportefølje
- 3 Guld er meget likvidt og handles verden over
- 4 Guld har givet et gennemsnitlig afkast på 10% hvert år siden 1971
- 5 Guld giver dig tryghed i forhold til aktiemarkedet



BOOK MØDE MED OS

✉ info@vitusguld.dk

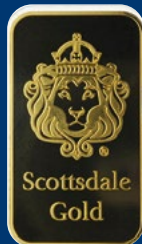
☎ +45 89 80 1 2 3 4

5 GODE GRUNDE TIL AT HANDLE MED VITUS GULD

FREMGANGSMÅDE

- 1 Lav din ordre nemt og trygt online i vores webshop og lås prisen fast på guld & sølv produkter
- 2 Vælg betalingsmulighed
- 3 Vælg forsendelse eller afhentning i en af vores afdelinger nær dig

- 1 Branchens bedste renommé på Trustpilot
- 2 Vi er professionelle, passionerede og troværdige
- 3 Branchens bedste priser på investeringsprodukter
- 4 Vi holder, hvad vi lover og tillid er nøgleordet i vores forretning
- 5 Vi er Danmarks foretrukne guldhandler med afdeling i Hvidovre, Aarhus, Odense og Lyngby



TRUSTPILOT ★★★★★

Vitus Guld - en god oplevelse. En meget fin handel. Vitus guld og deres personale er yderst professionelle. De vejleder en søbert i tvivlsspørgsmål. De følger op på alle henvendelser og er i alle sammenhænge yderst professionelle og kompetente. Jeg kan anbefale Vitus Guld. Jens

Vitus Hvidovre

Søvangsvej 1 - 5
2650 Hvidovre

Vitus Odense

Vestergade 79, 3. sal
5000 Odense C

Vitus Aarhus

Runetoften 14
8210 Aarhus V

Vitus Lyngby

Lyngby Hovedgade 10 C
2800 Kgs. Lyngby

Her er de 5 byer med flest milliardærer

De kan noget i det midtjyske. I Ikast-Brande med kun 41.473 indbyggere bor der hele tre superrige danskere, og altså flere end i Aalborg. Det usædvanlige her er, at de kommer fra tre vidt forskellige brancher og ikke en klynge af beslægtede virksomheder.

Ikast-Brandes borgmester Ib Lauritzen (V) er stolt over, at den ene er hans egen nabo.

"De er jo alle sammen folk, der har deres rødder her i kommunen, og de har valgt at blive her, selv om de har råd til at flytte næsten hvorhen, de gerne vil. Men her er selv naboen en del af dit netværk. Og det tror jeg er grunden til, at de vælger at blive boende her, selv om klimaet måske er bedre andre steder," siger Ib Lauritzen.

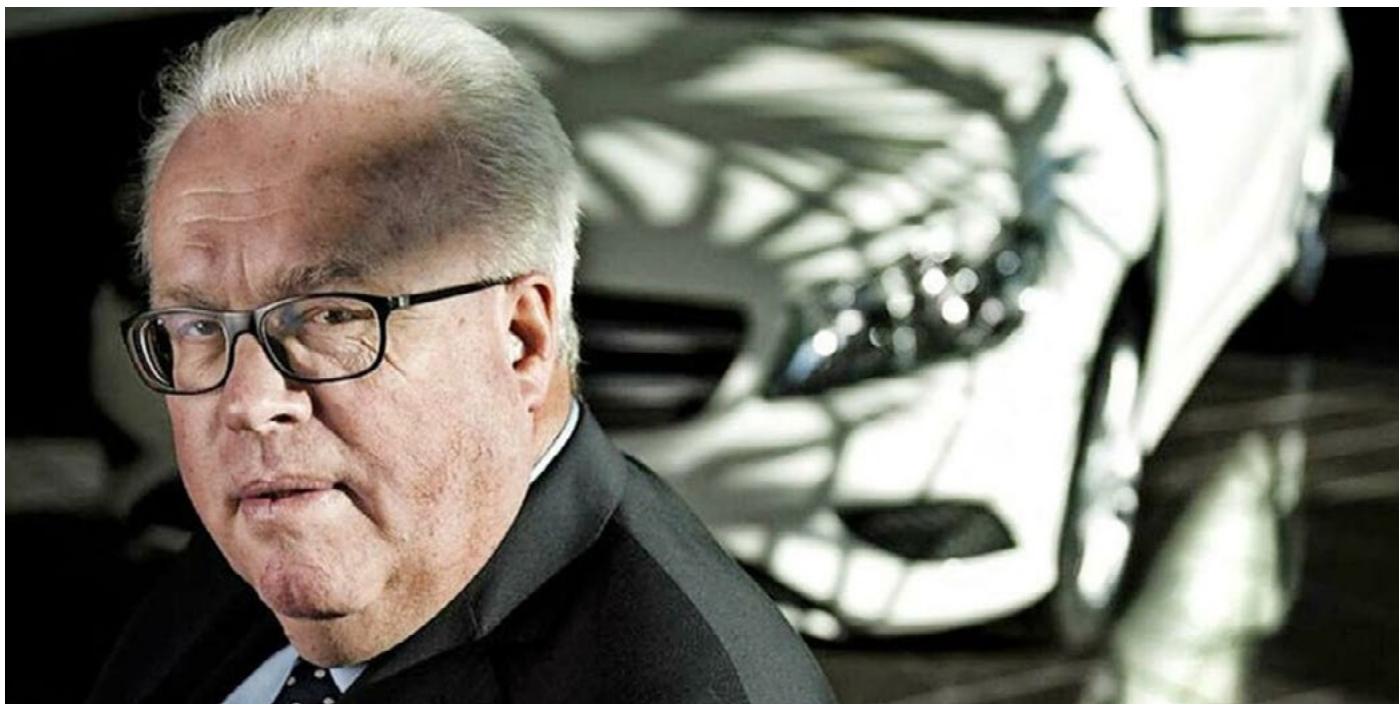
De tre superrige er familien Holch Povlsen fra Bestseller, Peter Stubkjær Sørensen, der skabte den danske vindmølleproducent Bonus, og endelig familien Hessel, forhandler af Mercedes-Benz, Ford, Renault og Dacia biler.

Borgmesteren vil ikke tage æren for, at der bor tre superrige i kommunen, selv om kommunen har et stærkt fokus på at skabe et godt erhvervsklima og gentagne gange er blevet kåret til Danmarks mest i erhvervsklima. Som kommunen selv skriver, så "kan det tælles på én finger, hvor mange gange kommunen har måttet vige førstepladsen, siden Dansk Industri begyndte at kåre det bedste kommunale erhvervsklima i 2010. Her vandt nabokommunen Herning førstepladsen, og Ikast-Brande Kommune fulgte trop på andenpladsen".

I stedet peger Ib Lauritzen mere på den særlige jyske mentalitet: "At vi har tre med på den liste viser for mig at se, at initiativ lønner sig. Vi er ikke født med rigdom, og på en måde er det against all odds, at vi har tre med på listen. Og selv om vi har et godt erhvervsklima, så er det jo ikke sådan,

Artiklen fortsætter på næste side...





Bjarne Hessel fra EJner Hessel er bosat i Brande

at vi lokker de superrige hertil. Dem får du ikke til at flytte hertil. Men til gengæld er det meget sjældent, at nogle af de rige forlader kommunen,” siger Ib Lauritzen.

Som alle andre kommuner er også Ikast-Brande afhængig af skatteindtægter. Og jo flere rige personer og virksomheder der er, jo højere er skatteindtægterne og dermed også et højere serviceniveau for borgerne. Men skulle en af de superrige vælge at forlade kommunen, der dermed ville miste indtægter, så ville det nok kunne mærkes, men kommunens økonomi er ikke afhængig af skatteindtægter fra de superrige.

“Det vil ikke være godt for borgerne, hvis det går ud over dem, at en af de superrige smutter fra kommunen. Derfor er vi meget opmærksomme på at planlægge kommunens økonomi efter en gennemsnitlig indtægt og ikke budgettere med, at der de næste mange år fortsat vil være enkelte, der lægger mange skattekrone i kommunekassen,” siger borgmesteren.

Hvis man gerne vil med på listen over de 100 rigeste personer, så må en af konklusionerne fra listen også være, at det kan være en fordel at bo ved vandet og have forstand på fisk.

For ikke bare i Danmark har fiskeri medført superrige personer, men i Nuuk er to per-

soner kommet med på listen. Det er Jens Kristian Friis-Salling og boet efter Anders Jonas Brøns. På Færøerne bedriver Johan Regin & Oddvor Jacobsen fiskeopdræt, og det har også fået dem med på årets liste over de 100 rigeste personer i Kongeriget.

Danmarks fjerdestørste by, Aalborg, er ikke et sted, der fostrer eller tiltrækker mange af de rigeste personer i Danmark. Faktisk er Aalborg helt ude af top-5 listen og overgås endda af mindre kommuner som Gentofte og Ikast-Brande, når det kommer til antallet af super-rige indbyggere. Aalborg kan kun mønstre to af slagsen, mens både Gentofte og Ikast-Brande altså huser tre af de super-rige.

Gentofte og Ikast-Brande deler dermed 3- og fjerdepladsen. Men for Gentoftes vedkommende er det ikke på gaden man møder de superrige. En af dem er eksempelvis Lars Seier Christensen, der til dagligt bor i Schweiz. En anden er Kim Fournais, og de har begge det tilfælles, at deres formuer stammer fra Saxo Bank, som de grundlagde sammen og siden solgte med stor fortjeneste.

Odense på tredjepladsen huser 6, mens Aarhus på andenpladsen huser 9, og København topper listen med 12 af de superrige indbyggere.



Christian Stadil er anden generation i Thornico-koncernen, der er en af listens få succesfulde konglomerater. Han er bosat i København.



Direktor og ejer af Saxo Bank, Kim Fournais er bosat i Gentofte



C
WORLDWIDE
INVESTERINGSFORENINGEN



C WORLDWIDE
COMPOUNDING
SIDEN 1990

FORESTIL DIG EN BIRDIE PÅ 3 UD AF 4 HULLER

Tænker du, at det er usandsynligt?

C WorldWide Globale Aktier har slået markedet 3 ud af 4 gange målt på 3 års rullende afkast siden 1990.

Hemmeligheden er Compounding. Vi investerer i nøje udvalgte selskaber med holdbare og ansvarlige forretningsmodeller - selskaber, der bliver bedre og bedre over tid.

Historiske afkast er ingen garanti for fremtidige afkast. Se prospekt og CI på CWW.dk.

Læs mere på CWW.dk og bliv Compounder

Her er danmarks 10 rigeste

Af de 100 rigeste danskere sidder LEGO-familien Kirk Kristiansen på ca. 30 procent af de samlede formuer: 322 mia.kr. er beløbet. Efter en solid formuestigning sidste år:

Af de ti rigeste danskere, som vi gennemgår på de næste sider, er kun én enkelt af dem måtte se den samlede formue falde fra 2019 til 2020, og en anden må tage til takke med en uændret formue.

De resterende otte personer eller familier på Top 10-listen øgede sidste år formuen. Og så kom der en ny superrig direkte ind på Top 10-listen med en formue på 15 mia. kr. Næmlig Joachim Ante, som er medstifter og stor aktionær i Unity Technologies, hvor han har været med fra en kælder på Nørrebro til en børsnotering på amerikanske Nasdaq med en aktuel børsværdi på 55 mia. USD.

Læs her om de ti rigeste danskere.



#1 Familien Kirk Kristiansen



#2 Familien Holch Povlsen



#3 Familien Louis-Hansen



#4 Arvingerne efter Lars Larsen



#5 Familien Clausen



#6 Torben Østergaard Nielsen



#7 Familien MC-Kinney Møller



#8 Familien Kann Rasmussen



#9 Bent Jensen og døtre



#11 Familien Topsøe

#1

Familien Kirk Kristiansen

Formue 2021

DKK 322,5 mia.

Formue 2020 DKK 261,4 mia.

Placering 2020

#1

Rykkede pladser

0



Corona hindrede ikke gigantløft i Kirk Kristiansen-familiens formue

Kjeld Kirk Kristiansen videregiver ansvaret for Lego-dynastiets milliardtunge pengetank til sønnen Thomas Kirk Kristiansen om to år. Arvingerne til formuen sidder som fortidens adel på slotte rundt omkring i landet.

Selv om Thomas Kirk Kristiansen ikke er den ældste af Kjeld Kirk Kristiansens børn, er det alligevel ham, som får ansvaret for at føre Lego-familiens pengetank, holding-selskabet Kirkbi, videre. Ud over en række andre investeringer har Kirkbi 75 procent af aktierne i Lego-koncernen, der siden corona-krisen har øget indtjeningen markant.

At det bliver den mandlige arving, som får overdraget ansvaret, er måske ikke underligt. Selv om den 44-årige Sofie Kirk Kristiansen som den ældste af Kjeld Kirk Kristiansens børn er en af landets rigeste kvinder, synes hun ikke at have vist den store interesse for at drive Kirkbi videre. Med en uddannelse i etnografi og socialantropologi fra Aarhus Universitet er hun mest kendt for sin interesse i sit gods i det sønderjyske og sin omgang med kongehuset. Hendes 38-årige søster, Agnete Kirk Thinggaard, synes også at interessere sig mere for dressurridning og bopælen på slottet Julianelyst lidt nord for Horsens end den daglige drift af Kirkbi.

Den 42-årige Thomas Kirk Kristiansen har ligesom sine søskende også sin bopæl på et gods, men han har til gengæld taget en erhvervsuddannelse på Aarhus Business College, hvad der burde klæde ham bedre på til at overtage rollen i Kirkbi efter sin far. "Thomas' tiltrædelse som formand for Kirkbi i foråret 2023, kort tid efter at jeg er fyldt 75 år, er et naturligt næste skridt i det glidende generationsskifte," lød det i en udtalelse fra Kjeld Kirk Kristiansen i september i år. Hverken han eller sønnen havde lyst til

at uddybe meddelelsen, skrev Børsen i forbindelse hermed.

I dag ser Lego og Kirkbi stærkere ud end nogensinde før, og Thomas Kirk Kristiansen ser foreløbig ikke ud til at skulle ind i en redningsaktion, som hans far måtte under Legos dybe krise i 2000. Dengang valgte Kjeld Kirk Kristiansen rigtigt med valget af Jørgen Vig Knudstorp som CEO for Lego, hvilket lagde grunden for familiens milliarder og mange godser og slotte.

Sådan udviklede formuen sig

Lego-koncernen har under corona-pandemien formået at øge indtjeningen i ganske voldsom grad, og det er den afgørende forklaring på den meget store formuefremgang.

Navnlig i første halvår af 2021 var der massiv fremgang med en stigning i omsætningen på 46 procent til 23 mia. kr. og mere end en fordobling af driftsresultatet fra 3,9 til 8,0 mia. kr. på halvåret.

Samlet betyder det, at selve Lego-koncernens beregnede værdi voksede til 358 mia. kr. Værdien er beregnet ud fra prissætning af Mattel og Hasbro, der vurderes at være de mest sammenlignelige børsnoterede virksomheder.

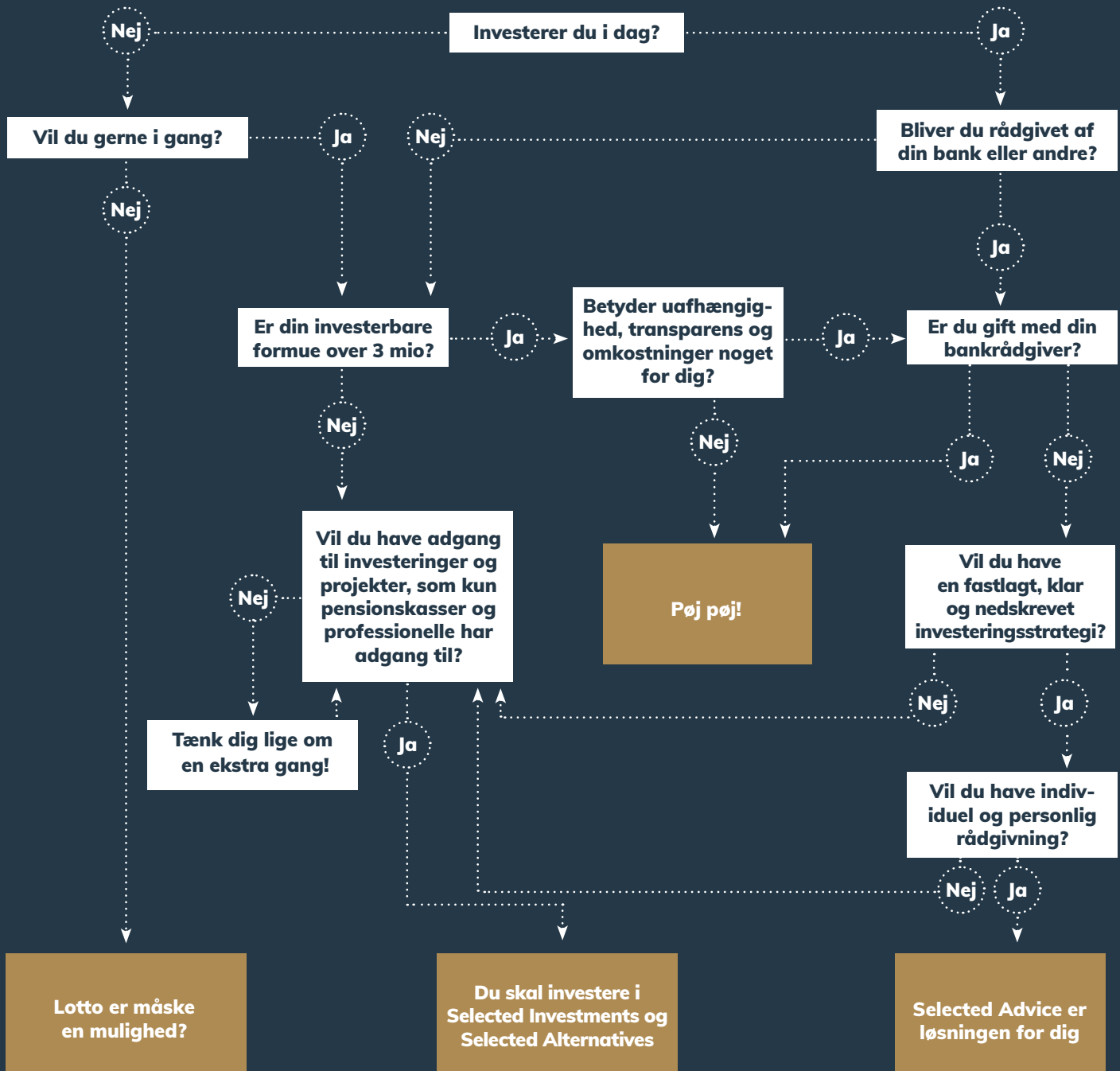
Her stammer formuen fra

Det meste af familiens formue stammer fra ejerskabet på 75 pct. af Lego-koncernen i selskabet Kirkbi. Kirkbi er 100 pct. ejet af Kjeld Kirk Kristiansen og hans børn. Kjeld Kirk Kristiansen udgør tredje generation i legetøjskoncernen, der siden katastrofeåret 2004 har haft en imponerende udvikling. Efter planen skal Thomas Kirk Kristiansen i 2023 overtage formandsposten i Kirkbi.

Udover Lego-koncernen har Kirkbi en meget lang række andre investeringer, der samlet vejer med mere end 50 mia. kr. i Kirkbis egenkapital. Ved siden af Kirkbi har Agnete, Sofie og Thomas hver et selskab, hvor formuen i de tre selskaber tilsammen er på 2,6 mia. kr.

Hvordan øger jeg min formue?

– en guide til bedre investeringer



SELECTED GROUP

blev stiftet i 2015 og har et dedikeret team, som servicerer formuende danskere. Vores mission er at skabe finansielt overblik, stærkere porteføljer samt bedre adgang til de bedste kapitalforvaltere i verden.

SELECTED INVESTMENTS

er gruppens to børsnoterede investeringsforeningsafdelinger for henholdsvis aktier (SI Equities) og obligationer (SI Bonds). Via disse får investorer på enkel og effektiv vis adgang til vore kompetencer inden for porteføljekonstruktion, udvælgelse af kapitalforvaltere og adgang til stordriftsfordele - blandt andet de storkunderabatter, vi kan forhandle os til. [Læs mere](#)

SELECTED ALTERNATIVES

er en alternativ og unoteret investeringsfond (AIF), som via langsigtet kapitalbinding giver investorerne adgang til et merafkast til lav risiko. Fondens formål er at skabe risikospredning i forhold til traditionelle aktivklasser som aktier og obligationer og samtidig give investorerne adgang til nogle af de absolut bedste kapitalforvaltere i verden. [Læs mere](#)

SELECTED ADVICE

er gruppens rådgivningsområde, og her skræddersyer vi porteføljer, så de passer til investorernes situation og ønsker. Vi er uafhængige af andre kapitalforvaltere og kan vælge investeringsforeningsafdelinger og ETF fra hele verden. [Læs mere](#)

#2

Familien Holch Povlsen

Formue 2021

DKK 134,6 mia.

Formue 2020 DKK 44,9 mia.

Placering 2020

#3

Rykkede pladser

1 ▲



Holch Povlsen investerer i hæsblæsende tempo

I regnskabet for Anders Holch Povlsen og hans families Heartland-koncern noteres det, at holdingselskabet investerer i mode-tøj, detailhandel, bæredygtighed, innovation, vedvarende energi, naturbeskyttelse, uddannelse og ejendomme.

Ikke mærkeligt, at det for mange er svært at følge med i det hæsblæsende tempo, som den snart 50-årige og hyperaktive jyske forretningsmatador investerer i. Store beslutninger tages hurtigt med et sikkert købmandsinstinkt. Coronaen har givet Heartland-koncernens største selskab, modetøjsvirksomheden Bestseller, alvorlige skrammer i 2020, men ellers går det rask derudad.

Alene i år har Anders Holch Povlsen købt 25 procent af fodboldklubben F.C. Midtjylland for 125 mio. kr., erhvervet 25 pct. af online-virksomheden Coolshop, der bl.a. sælger lejetøj, investeret 230 mio. kr. i en svensk onlineplatform, Bambuser, der streamer live fra salgsevents i butikker og etableret ventureselskabet Founderment sammen med to østjyske tech-investorer. Endvidere er der truffet beslutning om at anlægge Nordens største solcellepark på 200 hektar landbrugsjord ved Holstebro, givet den danske atomkraft-virksomhed Seaborg en kapitalindsprøjtning på 100 mio. kr., købt betydelige aktieposter

i Matas, der er konkurrent til Normal, som Heartland ejer en betydelig del af, investeret i den israelske multibrand-e-handelsvirksomhed, Terminal X og blevet leadinvestor i en serie D-runde, der har tilført den fremstormende internetbank, Lunar, 1,6 mia. kr. i ny kapital.

Samtidig fører Anders Holch Povlsen, der er Skotlands største jordejer, retsligt krig mod planer om at etablere en affyringsrampe for raketter i nærheden af hans skotske besiddelser – foreløbig forgæves.

Midt i det hele har hustruen født Anders tvillinger – børneflokket vokser, selvom den på tragisk vis blev decimeret, da tre af

parrets børn omkom i 2019 som ofre for en terrorhandling på Sri Lanka. Dette efterår har parret også fået en dreng.

Som storaktionær i den succesfulde tyske tøjonline, Zalando – investeringer der ligger tilbage til 2013 – har Anders Holch Povlsen vist, at han har næse for, hvor forretningslivet bevæger sig henad. Han bakker også solidt op om sin investering i Nemlig.com, der i år er kommet ud i stormvejr i en strid med fagforeningen 3 F om overenskomster. Holch Povlsen-familien er Danmarks næstrigeste. Med den fart, der er over koncernen, kan det såmænd blive til en førsteplads inden for det næste årti – hvem ved?

Sådan udviklede formuen sig

Anders Holch Povlsen og familien har de seneste par år haft en særdeles turbulent økonomisk udvikling. I første omgang ramte corona Bestsellersdelen af koncernen ganske hårdt, og i det regnskabsår, der sluttede ultimo juli 2020, var der markant tilbagegang i indtjeningen.

Men i det nye regnskab, der sluttede her i sommer, har Bestseller femdoblet indtjeningen, som nu ligger markant højere end før corona. Bestseller-koncernen omfatter mere end 100 selskaber og indgår selv som en del af Heartland-koncernen. Men det er kun Bestseller, der har aflagt regnskab med afslutning her i sommer. Alene Bestseller-koncernen udgør nu en værdi på omkring 65 mia. kr.

Her stammer formuen fra

Heartland-koncernen omfatter Bestseller-koncernen, men herudover mindst 150 andre virksomheder. Bestseller er stadig hjørnestenen i koncernen, men der er også andre særdeles tunge poster i familiens ejerskab. Det gælder således aktier i det børsnoterede Zalando for godt 15 mia. kr., og det gælder også en aktiepost i betalings-selskabet Klarna, der med de vurderinger, der har været fremme her i år, udgør en værdi for familien på omkring 31 mia. kr.

Samlet er der tale om en forholdsvist konservativ vurdering, når formuen opgøres til 134,6 mia. kr. Heraf er 3,5 mia. kr. placeret hos forældrene og broderen, Niels Holch Povlsen, mens 131 mia. kr. er hos Anders Holch Povlsen og datteren Astrid.

Diversificér din portefølje

Selected Alternatives er en alternativ og unoteret investeringsfond (AIF). Vi mener, at det er branchens bedste løsning for investeringer i alternative aktivklasser målrettet formuende privatpersoner.

Porteføljen består af projekter i rigtig høj kvalitet inden for infrastruktur, solparker, vindmølleparker og ejendomme. Investorerne får via Selected Alternatives adgang til disse projekter på lige fod med store pensionskasser og institutionelle investorer. Risikoen har siden fondens lancering været lav, hvilket resultaterne hen over coronakrisen også har vist. Porteføljen er karakteriseret ved en markant risikospredning på tværs af projekter, aktivklasser og kapitalforvaltere, og vi forventer derfor fortsat nogle af de bedste risikøjusterede afkast i branchen.



Afkastberegneren

Find ud af hvordan alternativer kan bidrage til dit investeringssetup – prøv vores nye afkastberegner.

[Prøv Afkastberegneren](#)

#3

Familien Louis-Hansen

Formue 2021

DKK 80,7 mia.

Formue 2020 DKK 80,9 mia.

Placering 2020

#2

Rykkede pladser

1 ▼

Louis-Hansen familien rige, men diskrete

Selv om familien Louis-Hansen tilsammen sidder på en formue på over 80 mia. kr., gør de ikke meget væsen af sig i offentligheden. Kun ufrivilligt kommer de ind imellem i mediernes overskrifter.

Umiddelbart synes arvingerne efter Coloplasts stiftere, Aage og Johanne Louis-Hansen, ikke at gøre det store væsen af sig. Ofte så lidt, at man let kan komme til at glemme, at virksomheden er delvist familie- og fondsejet. Nok er sønnen, Niels Peter Louis-Hansen, medlem af Coloplasts bestyrelse, formand for familiefonden, Aage og Johanne Louis-Hansens Fond, og selv større aktionær i bl.a. Ambu-koncernen, men han gør ikke det store væsen af sig i medierne.

Det mest spektakulære, der har trukket de store overskrifter, var et hjemmerøveri, han og hans kone var udsat for tilbage i 2015. Ellers lever han ganske diskret i det nordsjællandske undtagen, når regnskaberne i hans personlige selskaber viser store overskud som i det sidst afgivne regnskab, hvor det i ledelsesberetningen lakonisk blev konstateret, at resultatet på knap fem mia. kr. var over det forventede og hvad der ikke er at forvente i det næste regnskabsår.

Hans søster Benedicte Find har valgt en karriere en del længere væk fra erhvervs-

livet, selv om hun stadig er en betydende aktionær i Coloplast. Sammen med sin mand driver hun en designtegnestue med online salg af bl.a. børnemøbler og et stutteri på godset Hindevadgaard på Fyn. Tegnestuen tager sig også af restaurering af kirker og bistand ved nybyggerier.

Benedicte Finds dengang 23-årige datter, Louise Find, fik dog en smule omtale i de kulørte medier, da hun i 2016 købte prinsesse Alexandras villa i det nordlige København for 23 mio. kr. Hun driver, ifølge BT, ligesom sin mor og far et designerfirma, dog indenfor mode og smykker.

Sådan udviklede formuen sig

Samlet har formuen stort set ikke ændret sig i forhold til for et år siden. Det altafgørende for formuen er kursen på Coloplast-aktier. Den har det seneste år svinget i et interval omkring 1000 kr. pr. aktie, og lå altså på stort set samme niveau ved denne opgørelse som for et år siden.

Familiens formue er først og fremmest placeret hos Niels Peter Louis-Hansen, der sammen med søsteren Benedicte Find er de to efterkommere efter stifteren af Coloplast, Aage og Johanne Louis-Hansen. Niels Peter Louis-Hansens formue udgør 52,9 mia. kr. og Benedicte Finds formue 8,1 mia. kr. Herudover er der ifølge Coloplasts egen opgørelse placeret en del aktier i den øvrige Louis-Hansen familie.

Her stammer formuen fra

Det er først og fremmest Coloplast-aktier, men også i mindre grad aktier i Ambu, der udgør familiens formue.

Således har Niels Peter Louis-Hansen næsten alle sine Coloplast-aktier i privat eje, nemlig en beholdning på 44,9 mio. aktier, hvoraf godt en fjerdedel er A-aktier.

Men herudover ejer han 100 pct. af et investeringsselskab, der i seneste regnskab ultimo april havde en formue på 14,1 mia. kr. Langt hovedparten af denne formue udgøres af Ambu-aktier, og de er siden faldet i kurs, så formuen i investeringsselskabet nu næsten er halveret til knap 7,2 mia. kr. Herudover har han en række andre mindre investeringer, men samlet er hans formue stort set uændret i forhold til for et år siden.

#4

Arvingerne efter Lars Larsen

Formue 2021

DKK 39,7 mia.

Formue 2020 DKK 38,3 mia.

Placering 2020

#4

Rykkede pladser

0



Jacob Brunsborg strømliner farmands livsværk

Lars Larsens søn Jacob Brunsborg, 49 år, har i bogstaveligste forstand indtaget i sin afdøde fars plads som formand for det familieejede Lars Larsen Group. Men selvom Jacob Brunsborg deler sin fars værdier, har han alligevel valgt at omkalfatre stifterens kontor i hovedkvarteret uden for Aarhus.

“De mørkebrune mahognimøbler er flyttet væk, det samme er skrivebordsstolen med den høje ryg, mødebordet, reolerne, billederne, ja, det hele”, som han formulerede det i et interview med Berlingske i 2020. I stedet prydes kontoret af lyse møbler og moderne kunst. Og andre må bruge kontoret, når Lars Larsens arvtager ikke selv er til stede.

Men Jacob Brunsborg har ikke ladet det blive ved det. Boet er gjort op, og der er delt ud af aktiverne til familien. Brunsborg har også strømlinet dynekøbmandens koncern og sat en ny aggressiv kurs, hvor virksomheder bliver købt, eller tilkøbt til allerede erhvervede virksomheder i en lind strøm.

Beslutninger eksekveres nu hurtigere, end stifteren gjorde. Nok var han købmand, men når store skridt skulle tages, kunne han godt tøve lidt og “se tiden an”. Brunsborg har et andet temperament. Mens faderen bøvlede med Ilva, golfresortet Himmerland og flere andre af de opkøbte

møbelforretninger, går det nu rigtigt godt i datterselskaberne.

Ilva og IdeMøbler er lagt sammen og kom i det seneste regnskabsår ud med overskud for første gang i årevis.

Og Rami Jensen, Ilva-direktøren, som fik vendt skuden, skal nu være direktør i hovedvirksomheden Jysk. Her afløser han den mangeårige CEO Jan Bøgh, der skal være retail-direktør på tværs i koncernen, udnytte stordriftsfordelene og stå for opkøb. Dog skal han forinden lige konvertere Däniches Bettenlager, det store tyske datterselskab, til Jysk – en omfattende branding-operation i den konservative stormagt syd for grænsen.

Sådan udviklede formuen sig

Både omsætning og indtjening voksede i det seneste regnskab for Jysk. Aktiviteterne er samlet i koncernen LLG (Lars Larsen Group), og regnskabsåret slutter med udgangen af august.

Seneste regnskab er dermed afsluttet i eftersommeren 2020, og selvom coronapandemien har påvirket anden halvdel af dette regnskabsår, har der ikke været nogen særlig negativ effekt af det.

Omsætningen steg således med knap 15 procent til 23,8 mia. kr., og indtjeningen fulgte trop med en stigning på 15 procent til 1783 mio. kr. Her i eftersommeren har Jysk netop åbnet den hidtil største butik på Sjælland. Den ligger i Ishøj.

Miljømæssigt er Brunsborg og L. L. Group også kommet på banen, senest med en investering på 350 mio. kr. i Copenhagen Infrastructure Partners, der udvikler projekter indenfor havmøller og solceller.

Jacob Brunsborgs mål er at aflevere Lars Larsen Group i endnu bedre form til næste generation. Hvem det bliver, er uvist, men han håber, et af familiens børn, enten hans egne eller søsterens Mettes to, en dag bliver interesseret. For det var stifterens vilje, at Lars Larsen Group altid skulle forblive i familiens eje, koste, hvad det så ville i arveafgifter til staten.

Her stammer formuen fra

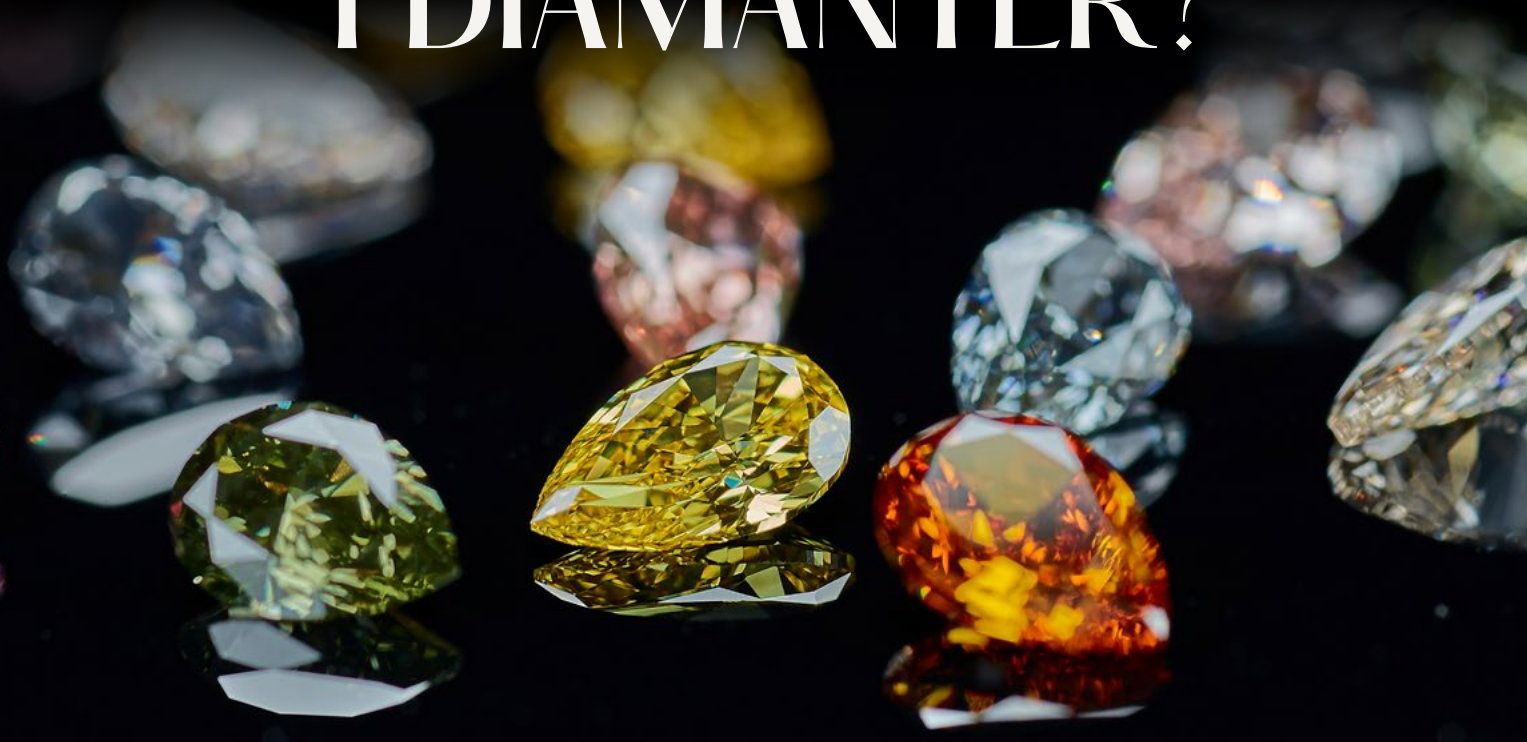
Baggrunden for familiens formue er det imperium, faderen, Lars Larsen, gennem flere årtier har opbygget. Efter hans død er der sket en række omlægninger af koncernstrukturen, og det betyder at aktiviteterne nu er samlet i LLG (Lars Larsen Group).

Dette selskab er ejet af seks selskaber med 16,5 procent til hver og et selskab med en procent. De seks selskaber er ejet med et til hvert af Lars Larsens børn, Jacob og Mette, og yderligere et selskab til hvert af de fire børnebørn. Kontrollen ligger i selskabet Goose VI Invest, der også er ligeligt ejet af de seks arvinger. I forbindelse med de store omstruktureringer, hvoraf nogle er foretaget her i 2021 er der sket en udlodning på seks mia. kr. – en mia. kr. til hver af arvingerne.



BACHMOURITSEN

HVORFOR INVESTERE I DIAMANTER?



4 GRUNDE TIL AT INVESTERE I DIAMANTER

Der er mange gode grunde til at investere i diamanter. Grunde der rækker langt ud over den æstetiske værdi. Gennem årtusinder er diamanter blevet brugt som en alternativ form for investering og sikring af sine kære – og også idag er der mange gode grunde til at vælge diamanter som en aktiv til sin portefølje:

0 1

Risikospredning

0 3

Fysisk aktiv til portefølje



Book en aftale på Kongens Nytorv for at høre mere om investering i diamanter, og hvordan din investering kan skræddersyes til dine ønsker og behov.

Simon Bach Mønstre

0 2

Inflations- og rentesikring

0 4

Meget lille risiko

#5

Familien Clausen

Formue 2021

DKK 23 mia.

Formue 2020 DKK 25,9 mia.

Placering 2020

#5

Rykkede pladser

0



De yngre arvtagere er udpeget til at føre Danfoss videre

Fire fra de yngre generationer fra familien Clausen er nu udpeget til at overtage magten i en af landets største industrikoncerner. Men omverdenen må vente til 2022, før det bliver klart hvem af de fire, som overtager formandsposterne i de afgørende bestyrelser.

Den 21. marts i år kom overskrifterne om det planlagte magtskifte i en af landets største industrikoncerner. Både Jørgen Mads Clausen og hans bror, Peter Mads Clausen, er på den anden side af den normale pensionsalder. Så det var ikke overraskende, at yngre generationer skulle stå i spidsen for Bitten & Mads Clausens Fond og Danfoss A/S.

Resultatet af den store kabale er som følger: Til foråret næste år bliver Peter Mads Clausens søn, Mads-Peter Clausen, medlem af både fondens og Danfoss' bestyrelse, mens Jørgen Mads Clausens søn, Mads Nøhr Clausen, kommer ind i koncernens bestyrelse. Samtidig fortsætter deres fætter, Jens Martin Skibsted, søn af søsteren til Peter og Jørgen Mads Clausen, i fondens bestyrelse. Hermed er alle grene af Clausen-familien med til at sætte retningen for industrikoncernen og den fond, som sidder på hovedparten af aktierne i Danfoss A/S.

Også Peter Mads Clausens datter, Christina

Clausen, er ansat på Danfoss' hovedkontor på Als og tilmed formand for en anden af fondene, der særligt har fokus på at gøre en forskel i lokalområdet.

Endnu er det dog ikke afklaret, hvem der skal indtage den magtfulde post som formand for bestyrelserne i fonden og koncernen. Det kommer der først en afgørelse på i 2022, men at kandidaterne skal findes blandt de fire, synes ikke at være et overraskende bud. Generationsskiftet er måske heller ikke

så overraskende igen for medarbejdere i Danfoss på Als, hvor det ikke har været usædvanligt, at også de yngre generationer er blevet vist rundt på fabriksgulvet.

Ifølge et interview i Børsen i oktober har Peter Mads Clausen understreget, at generationsskiftet er blevet forberedt gennem en del år, hvor familierne har været så heldige, at flere fra de yngre generationer har taget uddannelser, som vil være relevante for at blive en del af den virksomhed, der er grundlaget for familien Clausens milliardformue.

Sådan udviklede formuen sig

Danfoss-koncernen blev i 2020 ramt af tilbagegang, så man reelt har sat de seneste to års fremgang til, og formuemæssigt er man tilbage på 2017-niveau.

Omsætningen faldt med syv pct., og indtjeningen på EBIT-niveau faldt med ti pct. Det er forklaringen på, at familiens formue i opgørelsen er faldet lidt tilbage.

Fremadrettet er der store forventninger til effekten af overtagelsen af Eaton Hydraulics. Opkøbet blev annonceret i begyndelsen af 2020 og er godkendt af konkurrencemyndighederne her i august i år. Det giver 10.000 nye medarbejdere og en fordobling af omsætningen i Danfoss Power Solutions-division til omkring 30 mia. kr.

Her stammer formuen fra

Virksomheden blev skabt af Mads & Bitten Clausen og er kendt for produktion af termostater og andre løsninger til styring af opvarmning og køling.

Det er stadig anden generation med Jørgen Mads Clausen som bestyrelsesformand, der står i spidsen for koncernen. Efter planen skal ledelsen overdrages til tredje generation til næste år.

Værdien af koncernen er i årets beregning opgjort til 56,9 mia. kr. Men dels er der minoritetsaktionærer på ti pct. i koncernen, og dels er en stor del af koncernen fondsejet. Dermed er den personligt ejede andel sammen med øvrige mindre selskaber i alt 23 mia. kr. værd.

#6

Torben Østergaard-Nielsen

Formue 2021

DKK 22,9 mia.

Formue 2020 DKK 22,2 mia.

Placering 2020

#6

Rykkede pladser

0



Fynsk olie-matador vil være grøn

At købe og sælge bunkersolie til skibe er en risikabel forretning. Er man i tvivl, kan man blot se på, hvor galt det gik OW Bunker i Aalborg. Kapitalfonden Altor sendte Aalborgfirmaet på børsen i 2014. Blot 225 dage senere blev selskabet erklæret konkurs. Aktionærerne tabte milliarder, og en datterselskabsdirektør fik fem års fængsel.

Torben Østergaard-Nielsen er en glad fynbo, der ikke bruger al sin tid på forretning. Gennem tre årtier har han samlet på unikke biler fra især Mercedes, Porsche og Ferrari. Samlingen, der anses for at være blandt de fineste i Europa, er på omkring 200 biler, som står parkeret i en udstillingsbygning uden for Middelfart. I de senere år har Torben Østergaard-Nielsen erkendt, at hans livsværk ikke kan leve af olie alene. Så længe, det er nødvendigt, vil hans bunker-selskab være leverandør. Selskabet har bl.a. været på forkant med leverancer af lavemissions-fuel, som rederierne nu er blevet tvunget til at gå over til. Men fremtiden er grøn, og den vil Østergaard-Nielsen og hans familieforetagende være en del af.

Eksempelvis har bunker-selskabet engageret sig i en produktion af flydende naturgas i Nordjylland sammen med Kosan Crisplant og Frederikshavn kommune. Flydende naturgas anses p.t. for det mest miljøvenlige brændstof til skibe i langfart.

Senest har USTC-koncernen opkøbt firmaet CM Biomass, der er verdens største handelsselskab indenfor træpilller. Også logistik, som er en branche Østergaard-Nielsen kender godt fra sin shipping-tid, er blevet mål for koncernens opkøb via firmaet Freja Transport & logistik.

Flere opkøb er i vente, men Østergaard-Nielsen har ikke lagt skjul på, at han i nogle tilfælde har trukket sig, fordi købspriserne på virksomheder for tiden er lige høje nok. Priserne kan måske regnes hjem af en kapitalfond, der skal skille sig af med virksomhederne igen inden for fem-syv år. Men for et familieforetagende, der ikke skal exitte, kan det være svært at få enderne til at hænge sammen i det

opskruede prisniveau.

Østergaard-Nielsens virksomhed er nu generationsskiftet med døtrene, Nina og Mia, der ejer hver en tredjedel af aktierne og er henholdsvis driftsdirektør og head of corporate governance i USTC.

USTC-koncernens bunker-selskab Bunker Holding og dets datterselskab Dan-Bunkering er blevet beskyldt for at levere jetbrændstof til Syrien i strid med EU's sanktioner. Selv afviser Bunker Holding og datterselskabet alle beskyldninger, men sagen går nu sin gang i retten, hvor statsanklageren for særlig økonomisk kriminalitet kræver direktøren for Bunker Holding idømt en fængselsstraf.

Sådan udviklede formuen sig

Værdien af Selfinvest-koncernen er stort set uændret i forhold til for et år siden. Ganske vist betyder corona, at omsætningen som følge af lavere oliepriser faldt med 13 procent, og EBITDA faldt til 948 mio. kr., men til gengæld er prissætningen af aktiviteterne højere end sidste år.

Resultatet blev det tredjebedste i koncernens historie, og overskuddet før skat blev på 621 mio. kr.

Her stammer formuen fra

Aktiviteterne i koncernen spænder over shipping & logistik, IT, investeringsaktiviteter, bilaktiviteter samt olie & energi. Koncernens olie- og energiforretning, Bunker Holding, formåede dog stadig at øge volumen og fastholder sin position som verdens største bunkerleverandør.

#7

Familien Mc-Kinney Møller

Formue 2021

DKK 17,4 mia.

Formue 2020 DKK 11,7 mia.

Placering 2020

#12

Rykkede pladser

5 ▲



Mærsk-familien rider på en højkonjunktur, men hvor længe?

Familien Mc-Kinney Møller er utvivlsomt en af de mest indflydelsesrige familier i dansk erhvervsliv. Familien er også rig, men hvor rig den egentlig er, kan være svært at gøre op.

Det, man med størst sandsynlighed kan tage som udgangspunkt, er, at den i 2012 afdøde skibsreder Mærsk Mc-Kinney Møllers personlige ejerandele i A.P. Møller-gruppens selskaber er gået i arv til de tre døtre med Ane Uggle i spidsen og i et vist omfang til børnebørnene, hvoraf den mest kendte er Robert Mærsk Uggle.

Dermed afspejler udviklingen i familiens formue også udviklingen i A.P. Møller Mærsk.

2020 og den forløbne del af 2021 har været forrygende år for rederi- og logistik-koncernen A. P. Møller Mærsk. Lige da coronaen spredte sig for alvor i Europa i 6. marts 2020, så det ellers slemt ud. Mange frygtede, at verden ville gå i stå. A.P. Møller-aktien bundede i kurs 6.176.

Men siden er fragtraterne er steget dramatisk. Det samme er aktiekursen. Ultimo 2020 lå den i 12.533 kr. for en B-aktie. 1. november i år skulle man punge ud med 20.209 kr. for at erhverve den samme aktie. Kursen er altså mere end tredoblet, siden verden lærte coronaen at kende.

Højkonjunktoren giver familien og rederiet nye muligheder, selvom transport-kunderne vander sig, og partierne på venstre-fløjen truer med at stramme skatteskruen omkring Maersk.

Mærsk-familien tænker 100 år frem, som Ane Uggle, formand for Almenfonden og næstformand i rederiselskabet, har sagt.

Familieformuens udvikling er derfor i særlig grad betinget af, hvordan det lykkes barnebarnet Robert Uggle som adm. direktør i holdingselskabet at udvikle det, han har kaldt "nyttige virksomheder".

I den forbindelse har A. P. Møller Holding

opkøbt Holstebro-virksomheden Faerch Plast for hele 14 mia. kr. – en handel, der blev afsluttet i marts. Sælger var en kapitalfond, ligesom det var fra en kapitalfond, A.P. Holding i maj overtog majoriteten af Nissens Kølerfabrik i Horsens.

Robert Uggle udtalte tidligere i år i et interview i Børsen, at det vil tage mange år at opbygge Holdings nye forretningsben. Men måske kommer det trods alt til at gå lidt hurtigere. I hvert fald har skibsrederens barnebarn nu taget kapitalfondenes darling, tidligere Ørsted-CEO Henrik Poulsen, ind i Holding for at hjælpe sig, og han er vant til at eksekvere indenfor maximum syv år.

Sådan udviklede formuen sig

A.P. Møller-Mærsk aktierne ligger tæt på det højeste nogensinde. Siden opgørelsen for et år siden er børskursen steget omkring 60 procent på både a- og b-aktier. Det er hovedforklaringen på familiens formueudvikling. Kursstigningerne hænger bl.a. sammen med en markant stigende indtjening som følge af voldsomme stigninger i fragtraterne.

Formueopgørelsen for familien følger direkte udviklingen i koncernens aktiekurs. Ingen enkeltpersoner i familien er noteret for så store aktiebesiddelser, at det skal meddeles officielt, men da aktierne er spredt på en del hænder, er det derfor usikkert, hvor stor en beholdning familien reelt har. I opgørelserne er der således ikke taget hensyn til eventuelle ændringer i denne beholdning.

Her stammer formuen fra

Udover aktiebeholdningen er en række familiemedlemmer registreret som ejere af Estemco-selskaber og Mærsk Broker og en stribe andre selskaber, og de indgår i opgørelsen.

Familien har stadig den fulde kontrol over koncernen gennem fondsejet. Udadtill tegnes koncernen af Ane Mærsk Mc-Kinney Uggle. Hun er næstformand i det børsnoterede selskabs bestyrelse, og hendes søn Robert Mærsk Uggle er ligeledes medlem af bestyrelsen. Han er samtidig direktør for det holdingselskab, der er skudt ind mellem det børsnoterede selskab og fonden som endelig hovedaktionær.



Nordic
Solar

Tilføj solens stabilitet til din portefølje

Vælg Nordic Solar som 500+ investorer



Michael Moesgaard Andersen

Adj. professor i strategi ved CBS og serieiværksætter

»Jeg har investeret i Nordic Solar på grund af deres strategi bygger på en vinderteknologi, og som samtidig har en fin risikospredning af solcelleparker. Som selskab dækker de nu også bredt i værdikæden, fra udvikling, over byggeri til drift.«



Kim René Pedersen

Partner i Curo Capital

»Historien viser at Nordic Solar har leveret gode afkast, de har været konservative i deres budgettering, de er altid kommet bedre ud end beregnet, og så utrolig fair på omkostningssiden«



Pernille Foss

Bestyrelsesmedlem og impact investor

»Jeg føler stor glæde ved, at Nordic Solar i 2020 har leveret grøn strøm til mere end 50.000 husstande og det rent økonomisk er gået over min forventning med investeringen i Nordic Solar«

Solenergi udråbes af eksperter som det bedste bæredygtige investeringssalternativ. Du kan med Nordic Solar investere på lige fod med de nuværende aktionærer og sikre dig adgang til en stabil investering i solenergi. Vores investorer svarer entydigt i en nylig undersøgelse, at de investerer i Nordic Solar A/S baseret på tre ting:

Tilliden til ledelsen

Historisk afkast – 9,8% p.a. siden 2015

Et grønt alternativ i porteføljen

Læs mere på www.nordicsolar.eu

Minimumsinvesteringen i Nordic Solar A/S er DKK 750.000,-

#8

Familien Kann Rasmussen

Formue 2021

DKK 16,8 mia.

Formue 2020 DKK 14,7 mia.

Placering 2020

#10

Rykkede pladser

2 ▲



Familien Kann Rasmussen har ambitioner

Med et milliardopkøb i Schweiz forøger familien Kann Rasmussen nu omfanget af deres produktion af vinduer. Og købelysten stopper ikke med det, lyder det fra familien.

Selv om man er stor, kan man godt blive endnu større. Nogenlunde så kort kan man beskrive året for familien Kann Rasmussen, der kontrollerer VKR Holding, der er selskabet bag produktionen af de kendte Velux-vinduer.

Selv om VKR-koncernen fik et rekordår i 2020, gennemførte koncernen et opkøb af vinduesdivisionen i den schweiziske Arbonia-koncern for at vokse yderligere. Prisen var 2,4 mia. kr. Og ifølge Mads Kann-Rasmussen, der er adm. direktør i VKR-Holding og tredje generation efter grundlæggeren Villum Kann Rasmussen, er det ikke slut med det, selv om det gør den danske koncern til en af Europas største producenter af vinduer.

Mads Kann-Rasmussen har stået i spidsen for VKR-koncernen siden 2016, hvor han har forfulgt en aggressiv vækststrategi. Dog har han og familien ikke overtaget ledelsen i de to afgørende dele af koncernen, nemlig Velux og Dovista.

I et interview med Børsen tilbage i 2018 erkender han åbent, trods en erhvervs-karriere i andre virksomheder, ikke at have

de nødvendige kompetencer til at drive de to vigtige dele af den virksomhed, der har skabt familiens formue.

“Jeg er helt enig med min farfar i, at som topledere gør du ikke andet end at få andre mennesker til at hjælpe dig,” sagde Mads Kann-Rasmussen dengang.

Hans far, Lars Kann-Rasmussen, og broderen Hans Kann Rasmussen, er A-aktionærer med udvidet stemmeret, mens VILLUM Fonden har de fleste B-aktier.

Sådan udviklede formuen sig

Trods corona blev 2020 på flere områder et rekordår for VKR-koncernen, der er virksomheden bag Velux-vinduerne.

Koncernens omsætning steg med fem pct. til 22,6 mia. kr., og indtjeningen voksede endnu mere, nemlig med en fremgang i EBITDA på 31 pct. til 4.837 mio. kr. Omvendt handles branchen til lavere multipler end for et år siden. Samlet betyder det alligevel en højere værdisætning af VKR Holding.

Beregningerne viser en værdisætning på godt 56 mia. kr., og med korrektion for likvider og gæld giver det en værdi på næsten 70 mia. kr.

Ifølge et interview med PwC CXO Magasinet understreger Mads Kann-Rasmussen, at det er familiens plan, at der i hver generation skal være to A-aktionærer. Men skulle det engang i fremtiden ikke være tilfældet, vil det være muligt at overlade stemmeretten til fonden for at holde koncernen på sporet.

Her stammer formuen fra

Virksomheden blev etableret for 80 år siden af Villum Kann Rasmussen. Det er sønnerne Lars Kann-Rasmussen og Hans Kann Rasmussen, der er de største personlige aktionærer.

Hovedparten af ejerskabet ligger dog i en fond. 18,08 pct. af aktierne er familieejet. Herudover har familiemedlemmerne en række andre selskaber.

Det er først og fremmest selskabet Wide Invest, der er ejet af Lars Kann-Rasmussen, og som har en egenkapital på 3.169 mio. kr. Herudover er der også selskaberne Spinewco og Spininvest – begge med mere end 300 mio. kr. og herudover en lang række mindre selskaber.

Tredje generation i form af Mads Kann-Rasmussen er direktør i VKR Holding. Han er søn af Lars Kann-Rasmussen.

#9

**Bent Jensen
og døtre**

Formue 2021

DKK 16,1 mia.

Formue 2020 DKK 14,4 mia.

Placering 2020

#11

Rykkede pladser

2 ▲**Linak-milliardær vil sikre sin hjemstavn**

Med milliarder fra Linak-koncernen, som han har opbygget gennem årtier, investerer Bent Jensen store summer i kæmpe ferieresort og andre projekter på Als. Altså den lokale matador, der er med til at sætte gang i vækst og arbejdspladser

Enhver, der har mødt Bent Jensen, vil som oftest kunne skrive under på, at Linak-koncernens topchef ikke har langt til et skævt drillende smil. Samtidig er der heller ingen tvivl om, at manden er afholdt af de fleste i lokalområdet på Als. Selv hans normale modpart, som f.eks. den lokale 3F-afdeling i Guderup, har som oftest godt at sige om arbejdsgiveren til mange af deres medlemmer.

Måske er det hans smil eller måske mere jordnært, nemlig at han tager meget lokale hensyn, både når det gælder udviklingen af hans hjemstavn, Als, og den virksomhed, han overtog som et almindeligt smedeværksted, Christian Jensen & Sønner, efter sin far og udviklede til en global producent af aktuatorer.

Men selv om Linak i dag har produktion i en række lande, har Bent Jensen altid insistet på at holde så mange arbejdspladser i sit lokalområde som muligt. Hans lokale sindelag er svært at komme udenom med den store milliardinvestering, han sammen med Danfoss-familien har foretaget for at etablere et store ferieresort på Als.

Sammen med sin gamle ven, Jørgen Mads Clausen, satte han gang i projektet, Nordals Resort, et 34.000 kvadratmeter stort feriecenter med 440 feriehus, bycenter, promenade og tropisk vandland, når det efter planen står færdigt i 2024. Sidst har han øget sin ejerandel i projektet for at undgå evt. stridigheder i fremtiden. Så længe han og Jørgen Mads Clausen styrer projektet, frygter han ikke problemer. Men det kan man ikke garantere med de næste generationer af Jensen og Clausen familierne, lød hans pointe overfor Børsen i september i år.

Denne fremsynethed burde ikke overraske.

I 2013 overdrog han en tredjedel af aktierne til hver af sine døtre, Marie og Ditte, mens den sidste tredjedel skal ligge i en fond, også for at undgå, at eventuelle stridigheder mellem børnene skulle kunne skade virksomheden. "Vores døtre får en tredjedel hver, og så er der nogle andre, som skal have resten. Det gør vi netop af samme grund som med feriecentret. Det må ikke være sådan, at den ene kan blokere for den anden i firmaets udvikling," sagde han.

Sådan udviklede formuen sig

Corona-pandemien ramte dele af Linak-koncernen ganske hårdt, mens andre dele af virksomheden oplevede fremgang.

Samlet steg omsætningen ganske svagt med to pct, og det var en hel del mindre end forventet. Indtjeningen faldt tilbage med ni pct. til et primært driftsresultat på 697 mio. kr. Også her var ventet et noget bedre forløb, før corona fik effekt.

Men alligevel vokser familiens formue beskedent, og forklaringen er, at der samtidig er sket en stigning i den pris, branchen handles til. Det betyder, at den multipel, der er benyttet, er 19,5 i forhold til EBITDA mod 13,9 året før.

Her stammer formuen fra

Familiens formue kommer fra virksomheden Linak, som Bent Jensen etablerede for 45 år siden. Han er stadig direktør i koncernen, der producerer de såkaldte lineære aktuatorer, der er kendt fra bl.a. hospitalssenge, hvor teknikken gør, at sengen kan justeres i et jævnt tempo.

Corona har haft en meget forskelligartet effekt på koncernen, men samlet set altså en negativ effekt.

Linak ligger ligesom Danfoss på Als. Det er givetvis forklaringen på, at Linak sammen med Danfoss står bag en investering på 1,4 mia. kr. i et ferieresort på Als. Efter planen skal byggeriet gå i gang næste år og være færdigt i 2024

#11

Familien Topsøe

Formue 2021

DKK 13 mia.

Formue 2020 DKK 7,2 mia.

Placering 2020

#18

Rykkede pladser

7 ▲



Fart på Topsøe med ny investor ombord

Den legendariske civilingeniør i kemi, Haldor Topsøe, der døde i 2013 kort tid før sin 100 års dag, kæmpede i mange år med en besværlig italiensk medejer, som overtog halvdelen af aktierne i hans katalysator-virksomhed efter en krise i begyndelsen af 70'erne. Først i 2007 fik stifteren igen fuld kontrol, da han købte Snamprogetti ud for 2,6 mia. kr. – penge som blev lånefinansieret.

Det var derfor også noget af en overvindelse for formanden for Holdingselskabet, Jacob Topsøe, barnebarn af stifteren, da det i 2017 blev besluttet at lede efter en passende ekstern investor til Topsøe-virksomheden, der kunne hjælpe med at sætte skub i udviklingen.

Forud var gået fire år med stagnation i den berømte og meget forskningstunge danske virksomhed, der ellers i 2013 efter stifterens død havde sat sig som mål at vokse med mindst otte procent om året. Det lykkedes ikke, tværtimod. Haldor Topsøe A/S stagnerede frem til 2018. Men i de sidste par år, hvor Singapore-investoren Temasec er kommet ombord med 30 procent af aktierne, er det gået forrygende. For det første er priserne på de katalysatorer, som Topsøe fremstiller til den kemiske industri, steget og dermed også indtjeningen i Haldor Topsøe A/S.

Men dertil kommer, at virksomheden nu har fået succes indenfor bioteknologi, hvor datterselskabet IGM Biosciences,

der er børsnoteret i New York, med held har udviklet antistofbehandlinger mod kræftsygdomme. Topsøe Holding ejer 40 pct. af selskabet.

Katalysatorer til fremstilling af ammoniak på basis af vedvarende energi er samtidig centrale i den grønne omstilling, hvor alle har store forventninger til Power to X. Her er Topsøe indgået i et samarbejde med Vestas og Skovgaard Invest om opførelsen af en fabrik i Vestjylland, der skal fremstille ammoniak, som kan bruges til bl.a. flybrændstof. Til formålet har parterne fået hele 81 mio. kr. i forskningsstøtte fra danske udviklingsprogrammer.

Samtidig har virksomheden formeret en ny organisation, der skal udvikle "grøn brint"

ved elektrolyse, og desuden indgået en række aftaler med partnere verden over om at udvikle teknologien. I forvejen er Topsøes teknologi til udvikling af såkaldt grå brint baseret på fossile brændstoffer førende i verden.

Topsøe regner med at investere et milliardbeløb i grønne teknologiske løsninger indenfor de kommende år frem mod 2024.

Topsøe er ikke den eneste danske virksomhed, der satser på power to x. Fornylig blev elektrolysevirksomheden Green Hydrogen Solutions børsnoteret herhjemme, men Topsøe har tung viden på området og spås gode muligheder for at opnå et gennembrud.

Sådan udviklede formuen sig

Til trods for coronaudfordringer lykkedes det for Haldor Topsøe A/S at forøge omsætningen med tre procent til næsten 6,2 mia. kr. og samtidig at øge indtjeningen endnu mere, nemlig med fem procent til 1166 mio. kr.

Sideløbende er prissætningen af branchen blevet højere, så den nu ligger en fjerdedel højere end for et år siden. Det er to af de væsentlige årsager til, at familiens formue er steget så meget. Hertil kommer, at koncernen ejer 39,6 procent af IGM Biosciences, der er børsnoteret i USA. Her var der ved opgørelsestidspunktet en reserve på 2,9 mia. kr., som indgår i formueopgørelse.

Her stammer formuen fra

Haldor Topsøe har siden etableringen i 1940 produceret katalysatorer til den kemiske industri og til raffinaderier. Gennem de senere år er det besluttet at satse ganske markant på grønne aktiviteter. Det udmønter sig f.eks. i et samarbejde med bl.a. Vestas om et power-to-x-anlæg. Her skal der produceres 5000 tons grøn ammoniak om året ved brug af vedvarende energi.

Dele af formuen kommer også fra investering i bioteknologiselskabet IGM Biosciences. Det er en virksomhed, der bl.a. arbejder med kræftbehandling. Familien ejer 70 procent af koncernen.

Fra rejsedrømme til Drømmerejser®

Maldiverne på business class

Six Senses Laamu er et enestående paradis på en af de fjernest liggende atoller på Maldiverne. Rendyrket barfodsluksus og skøn bohemestemning er bare nogle af de ting, I kan glæde jer til.

Rejs på business class - 10 dage fra kr. 44.490,- pr. voksen

I bor i lækre villaer over vandet eller på stranden med store udendørsområder i flere niveauer og smukt bygget i naturens materialer. Dagene bruges omgivet af krystalblåt vand, svajende palmer og kridhvidt sand, og I kan se frem til gastronomi og service i særklasse. Inkluderet i rejsen er gourmet-halvpension.



DRØMMEREJSER

Telefon 33150077 • info@drommerejser.dk • www.drommerejser.dk

Se flere rejsetilbud på drommerejser.dk eller kontakt os for inspiration.

100 års erfaring - 100% danskejet
Medlem af Rejsegaratifonden nr. 3344

Her er de 15 nye milliardærer på Top100-listen

I 2021-udgaven af kortlægningen af Danmarks 100 rigeste danskere er der 15 nye navne på listen. De fleste af de nye navne ligger efter nummer 60 på ranglisten. Men der er også nye navne, som springer ind tæt på toppen. Det drejer sig om de tre stiftere af Unity Technologies, der i dag er børsnoteret til en samlet markedsværdi på 48 mia. USD.



#10 Joachim Ante



#22 David Helgason



#35 Nicholas Peter Francis



#44 Kent Arentoft



#60 Per Tejs Knudsen



#66 Rolf Svend Petersen



#67 Michael Antitsch



#72 Bent Jensen



#75 Gullak Arngrimsson Madsen



#83 Henning Kjeldsen



#88 Jørgen Hansen



#90 Anders Blicher Petersen



#94 Thomas Wilkens Andersen



#97 Famillien Bylling



#100 Morten K. Larsen og familie



#10

Joachim Ante

DKK 14,7 mia.



#22

David Helgason

DKK 8,0 mia.



#35

Nicholas Peter Francis og familie

DKK 5.0 mia.

Tre iværksættere skabte milliardforretning

Sammen med tyske Joachim Ante byggede gymnasiekammeraterne David Helgason og Nicholas Francis en spilteknologi, der i dag med en børsnotering i New York har gjort dem til milliardærer.

Fortællingen om Unity Technologies er den klassiske iværksætterhistorie om tre gutter, der sammen stifter en teknologivirksomhed, som vokser til at være milliarder værd. Men fordi det er en dansk historie, er scenen ikke henlagt til en garage i Los Altos, Californien, men en slidt kælder i Kronborggade på Nørrebro.

Helgason kom til Danmark fra Island med sine forældre, da han var 10 år gammel. Han voksede op i det danske og var egentlig begyndt at læse psykologi. Senere var han omkring studier i fysik, arabisk og datalogi. Et job i en softwarevirksomhed ledte videre til en idé om at begynde for sig selv. Det blev til virkelighed i 2004 sammen med gymnasiekammeraten Nicholas Francis. Helgason har tidligere overfor Berlingske Tidende betegnet Francis som "exceptionelt dygtig" til at kode.

Francis fik også sin tyske ven, Joachim Ante, også en god koder, med på ideen om en virksomhed. Oprindeligt var ideen at lave computerspil under firmanavnet Over the Edge Entertainment (OTEE). Men i stedet begyndte de at fokusere på den mere anonyme infrastruktur bag computerspil. Da den nye virksomhed kom til verden, byggede hver eneste spilproducent deres

egen infrastruktur, en såkaldt game engine. Unity Technology udviklede en game engine, der var nem at anvende og ikke så mandskabskrævende at arbejde med som andre spilproducenters. Netop derfor valgte de tre iværksættere at gøre deres game engine tilgængelig for alle dem, der havde mod på at kaste sig ud i at udvikle spil.

"Vores idé var gøre det nemt for folk at skabe spil. Derfor målrettede vi produktet til de små aktører – altså dem, der måske var fem-ti personer, og som ikke havde millioner af dollars til at købe teknologi for," udtalte David Helgason til Berlingske Tidende i 2018.

Virksomhedens strategi viste sig at være ensbetydende med vækst, voldsom vækst. En lang række store navne – lige fra Lego til Facebook – har til dato anvendt Unity-teknologien til at producere spil. Frem mod 2020 voksede virksomheden konstant, bl.a. gennem opkøb. I 2020 valgte Unity Technologies at gå på børsen i New York. At virksomheden året forinden havde tabt mere end en milliard kr. afskrækkede ikke investorerne. Selskabets IPO værdisatte virksomheden til knap 88 mia. kr.

Gennem hele forløbet har David Helgason stået som virksomhedens ansigt udadtil, mens både Nicolai Francis og Joachim Ante har holdt sig mere i baggrunden. Eneste undtagelse var, da Francis i 2019 stod frem som den, der betalte regningen for at få fragtet en oppustelig Trump-baby til Danmark.

I dag har David Helgason forladt den

daglige drift af Unity, men sidder fortsat i bestyrelsen. Nicolai Francis har helt forladt Unity, mens Joachim Ante sidder i en mere anonym rolle som Chief Technology Officer i virksomheden Unity Software og koncentrerer sig om tunge formandsposter og sine ejendomsinvesteringer, som han sammen med sine gamle EQT-venner også synes at have en heldig hånd med.

Sådan udviklede formuen sig

Langt hovedparten af formuerne er kommet frem i lyset op til og i forbindelse med børsnotering af selskabet Unity Software tilbage i september 2020. Inden selve børsnoteringen skete der en lang række spaltninger og fusioner af selskaber, som samlet betød, at Joachim Antes ejerandel på ca. 6,5 procent af Unity Software blev skudt ind i selskabet OTEE 2020 Aps, som han nu ejer sammen med David Helgason. Inden selve børsnoteringen kom en formue på ca. 2,5 mia. kr. dermed frem i lyset i forbindelse med indskud i det fælles selskab. Ved selve børsnoteringen blev det for alvor banket yderligere op, så den ved udgangen af 2020 var oppe på 17,8 mia. kr. Ved udgangen af september i år var Joachims Antes formue faldet lidt tilbage til 14,7 mia. kr. Herudover har han selskabet JA Technologies.



MAZANTI—
ANDERSEN

Det handler om tillid

Mazanti-Andersen er en skarpt specialiseret og kommercielt orienteret advokatvirksomhed. Vi er betroede rådgivere for dansk og internationalt erhvervsliv og er drevet ud fra en fælles ambition om at spille en instrumental rolle i vores klienters succes.

Find din rådgiver på mazanti.dk.

Mazanti-Andersen
København - Odense

#44

Kent Arentoft

DKK 4,2 mia.

Godt år for tung dreng med heldig hånd

2021 var et godt år for Kent Arentoft, 59 år. Ikke alene rykkede han ind som nr. 44 på Økonomisk Ugebrevs liste over Danmarks mest velhavende personer. Han dukkede også op som ny på Dagbladet Børsens liste over de mest betydningsfulde bestyrelsesformænd. Endda med en fornem placering som nr. 9.

Det er formandsposter i byggemateriale-producenterne H + H og Cembrit (tidligere Dansk Eternit i Aalborg), der sammen med formandsposten i hans egen DSVM-koncern, gør Arentoft til en af de "nye" tunge drenge i dansk erhvervsliv. Sammen synger de sangen om klima, bæredygtighed og de nye forretningsmuligheder, der åbner sig i den forbindelse. Ikke mindst for en byggemand som Arentoft.

DSVM, der beskæftiger sig med bortskaffelse og genvinding af byggeaffald, er en udløber af Skibby-vognmanden Leif Tullbergs gamle DSV-koncern. Dengang hed firmaet DSV Miljø. Det blev overtaget i 2004 af den engelske kapitalfond Triton, der kørte foretagendet helt i sænk efter finanskrisen og solgte det til långiverne FIH, PKA og LD for en enkelt krone.

Her solgte kreditorerne og mindretsaktionærene i LD og FIH det videre til Arentoft og hans makker gennem mange år, den tidligere chef for kapitalfonden EQT's danske afdeling, Peter Korsholm. De to lagde tilsammen omkring 10 mio. kr. på bordet og har siden evnet at udvikle DSVM, der består af fire underselskaber, til en lukrativ miljøforretning.

Leif Tullberg og andre småaktionærer, der hoppede med på vognen, da Triton tog over, følte sig grundigt snydt. De mente, der var



flere værdier i selskabet end den ene krone, Triton solgte det for. Eftertiden har vist, at de havde ret.

Der var også mange kritiske aktionærer, da Kent Arentoft i 2015 sagde op som CEO i det gamle hæderkronede trælastfirma Dalhoff Larsen & Horneman. Han forlod DLH-koncernen med en årsløn og en bonus på over 16 mio. kr. Fire år forinden havde han sammen med sin bestyrelsesformand, fhv. Novo-finansdirektør Kurt Anker Nielsen, lovet en række nye aktionærer en gylden fremtid i den børsnoterede trækoncern, som også har haft TDC-boss og fhv. finansminister Henning Dyremose som CEO.

Men efter at have arbejdet med selskabet i nogle år kastede Arentoft og Anker Nielsen, som de selv udtrykte det, "håndklædet i ringen". Forretningsmodellen hang i laser. Aktionærerne var bedst tjent med at sælge aktiverne så godt som muligt. Og det blev gjort, om end langt fra til den bogførte værdi.

I DSVM Group er Arentoft fritaget for at have med de besværlige daglige forretninger at gøre. De ligger i hænderne på dygtige driftschefer, så Arentoft kan koncentrere sig om tunge formandsposter og sine ejendomsinvesteringer, som han sammen med sine gamle EQT-venner også synes at have en heldig hånd med.

Sådan udviklede formuen sig

De seneste to regnskabsår for selskabet DSVM Invest har vist et markant løft i forhold til tidligere år. Kent Arentoft ejer gennem holdingselskabet Kata Group halvdelen af DSVM Invest, mens partneren Peter Korsholm ejer den anden halvdel.

DSVM Invest havde i regnskabsåret 2019/20 en fremgang i EBITDA fra 295 mio. kr. til 509 mio. kr., og i det netop offentliggjorte regnskab for 2020/21 er det med 449 mio. kr. lykkedes at fastholde det meste af fremgangen.

Her stammer formuen fra

For seks år siden købte tidligere DLH-direktør Kent Arentoft sammen med tidligere EQT-partner Peter Korsholm DSVM Invest. De betalte under ti mio. kr. for virksomheden og har siden vendt virksomheden fra at være tabsgivende til at være markant indtjenende målt på EBITDA-niveau.

Kent Arentoft har udover en ejerandel på 50 procent i DSVM Invest desuden en andel af selskabet BH 36-38, der investerer i udlejningsejendomme gennem datterselskaber. Ejerskabet af ejendomsselskabet er sammen med både Peter Korsholm, EQT-milliardæren Morten Hummelose samt flere andre.

#60

Per Tejs Knudsen

DKK 3,0 mia.



Har tjent formue på bureaukrati

Offentlige bureaukrater arbejder ens over hele verden. Hierarkiet og regelstyringen som princip har rod tilbage til oldtidens Egypten, hvor de første bureaukratier blev udviklet for at styre samfundet.

Denne indsigt er nøglen til at forstå, hvorfor Per Tejs Knudsen og "hans" firma cBrain i dag står med en vækstmaskine, som efter at have betjent ministerier og styrelser i Danmark med software nu er klar til at erobre hele verden. For når bureaukrater er ens, er det muligt at udvikle administrative standardssystemer, som alle bureaukrater kan anvende.

De skal bare bruge cBrains F2 software, der indeholder en processkabelon, hvor man skaber administrative processer på samme måde, som vi andre konfigurerer vores budget i et excel-regneark. Det er den software og dens potentiale, som markedet værdisætter så højt, at den sender cBrains stifter ind på årets liste over de mest velhavende danskere.

Det har taget tid at overbevise departementschefer og deres it-afdelinger om standardsoftwarens velsignelser. Men inden for de sidste fire år har cBrain fået sit gennembrud i Danmark, hvor 17 ud af 21 ministerier nu bruger F2. I dag er standardsystemet solgt til "det digitale U-land Tyskland", hvor den eneste forskel til Danmark ikke er programmeringssproget, men sproget tysk.

Emiraterne og Guyana i Sydamerika er også blandt de internationale kunder. Og med et klima-modul til F2, som f. eks. i Danmark administrerer tilskud til udtagning af lavbundsgrunde, er et nyt forretningsben, klimasoftware, skabt,

Som Per Tejs Knudsen forklarer. "Når jeg kan sige på COP26 i Glasgow, at vi kommer fra Danmark, som er verdensmester i offentlig digitalisering og klimaløsninger, så har vi en stærk position, når vi skal sælge vores klimasoftware. Den forkorter dramatisk den tid, der går fra politisk klimabeslutning til klima-handling".

Den voldsomme udvikling i aktiekursen – i 2011 var den 4 kr., og ved ultimo oktober var den 350 kr. – skyldes også, at cBrain har udviklet sin forretningsmodel fra en licensbaseret projektforetning til et abonnementsbaseret Software as a Service. Børsværdien er på omkring syv mia. kr. Fra 2019 til 2020 steg omsætningen med en fjerdedel til 120 mio. kr., og overskuddet før skat blev fordoblet til 20 mio.kr. I prissætningen er indbygget forventninger om yderligere betydelige forbedringer.

I år forventer cBrain at vækste med 21-26 pct., men Tejs Knudsen har et mål om i de kommende år at løfte væksten yderligere, dog stadig organisk. cBrain er gældfri. Cash flowet fra de mange lange abonnementer finansierer væksten, og sådan skal det fortsat være. Ikke noget med opkøb her.

Til foråret rykker Tejs Knudsen og cBrain ind i et nyt domicil i Paustians møbelhus i Københavns Nordhavn. cBrain arbejder 100 pct. digitalt, og i coronatiden har alt kunnet klares hjemmefra.

"Men mennesker er sociale. Innovation skabes af pingpong og samvær. Det nye hovedkvarter er en del af vores HR-strategi. I fremtiden bliver det et aktiv at få lov at gå på arbejde og møde kolleger i spændende omgivelser", forklarer cBrain-stifteren, der via sit holdingselskab Putega ejer 44,7 pct. af cBrain.

Sådan udviklede formuen sig

Siden begyndelsen af 2020 er børskursen på cBrain syvdoblet, og det har givet direkte effekt på Per Tajs Knudsens værdier. Bag kursekspllosionen ligger fremgang i både omsætning og indtjening, men langt fra i et omfang, der svarer til de kursstigninger, selskabets aktier har haft. Det betyder, at børsværdien af selskabet nu er på omkring syv mia. kr. Fra 2019 til 2020 steg omsætningen med en fjerdedel til 120 mio. kr., og overskuddet før skat blev fordoblet til 20 mio.kr. Men der er i prissætningen indbygget forventninger om yderligere betydelige forbedringer.

Her stammer formuen fra

Per Tejs Knudsen er direktør for cBrain og ejer aktier i cBrain gennem sit holdingselskab Putega, hvor han ved udgangen af 2020 havde en ejerandel på 44,66 pct.

Dengang blev aktien handlet til 189 kr. pr. stk. Siden er kursen steget til en foreløbig top i begyndelsen af september på 482 kr., men er efterfølgende faldet tilbage til omkring 350 kr. ved det tidspunkt, hvor formueopgørelserne er foretaget.

I løbet af i år har han solgt mindre klumper af cBrain-aktier fra for et beløb på 89 mio. kr.

#66

**Rolf Svend
Petersen og familie**

DKK 2,8 mia.

**Sky ejendomsmatador
scorer på stigende
boligpriser**

City Apartment – en ejendomskoncern – er skabt af Svend Petersen, der i branchen er kendt som "Træsko-Svend". Men i dag er koncernen overgået til sønnen Rolf Svend Pedersen, som er adm. direktør og hovedaktionær. Faderen Svend er dog fortsat bestyrelsesformand. I år er familien Rolf Svend Petersen rykket ind på listen over landets rigeste, som nr. 66.

City Apartment råder over ca. 2.000 møblerede lejligheder i København og Frederiksberg på i alt 185.000 kvm., som virksomheden lejer ud – især til expats, men også til "almindelige danskere".

Ifølge Finans.dk og Inside Business har koncernen flere gange i de senere år været til salg, bl.a. skal kapitalfonden Blackstone have været interesseret. Der skulle have været tale om en pris på helt op til fem mia. kr., formentlig godt hjulpet i vejret af de betydelige prisstigninger generelt på boliger i hovedstadsområdet. Men Svend Pedersen har i stedet valgt at generationsskifte sin ejendomskoncern til sønnen Rolf og hans søskende.

Hverken Rolf Petersen, eller virksomhedsstifteren Svend Petersen udtaler sig til pressen.

De er dog flere gange blevet opsøgt af såkaldt undersøgende journalister, der med baggrund i kritik fra Lejernes LO har forsøgt at påvise, at City Apartments tager højere huslejer end de må for huslejenævnet i Københavns Kommune. Andre klager går på, at City Apartment har chikaneret lejere til at flytte for siden at renovere lejlighederne og sætte huslejerne



i vejret, som man jo må ifølge lejeloven. Disse beskyldninger har virksomheden dog pure afvist. Alligevel er der en del klager fra lejere. Det kan man se på trustpilot, et site for forbrugeranmeldelser, som dog tillige rummer mange rosende anmeldelser til City Apartment for god service. Og for smagfuld møbelindretning.

Senest er Svend Petersen kommet i offentlighedens søgelys, fordi han har købt en række grunde, der ligger i landzone, i området mellem Melby og Liseleje

i Nordsjælland. Her planlægger han angiveligt at opføre 183 sommerhuse.

Projektet er dog i første omgang blevet afvist af Halsnæs kommune, som presses af lokale sommerhusejere, der vil have området fredet. De lokale frygter, at kommunen på længere sig vil give Svend Petersen dispensation til at gennemføre sit byggeprojekt.

Sådan udviklede formuen sig

Regnskabet for 2020 for City Apartment viste en ganske voldsom værdiregulering af koncernens ejendomme på i alt knap 1,1 mia. kr.

Det er hovedforklaringen på årets overskud på næsten 1,5 mia. kr. før skat, og med reguleringen er porteføljen af ejendomme bogført til næsten fem mia.kr.

Egenkapitalen i selskabet er opgjort til 2,7 mia. kr. Opskrivningen er sket på baggrund af et gennemsnitligt afkastkrav på 3,0 procent.

Følsomhedsberegninger viser, at en ændring i afkastkravet på et kvart procentpoint vil påvirke egenkapitalen med omkring 350

Her stammer formuen fra

Familiens formue kommer fra opbygning af en stor ejendomsportefølje gennem en lang årrække.

Det er faderen Svend Petersen der har stået for denne opbygning, og han er fortsat bestyrelsesformand i koncernen.

En af børnene Rolf Svend Petersen er nu direktør, og har også fået overdraget den bestemmende indflydelse. Efter et generationsskiftet ejes koncernen i dag hovedsageligt af Rolf Svend Petersen og de to søskende Anders og Asta gennem holdingselskaber. Herudover ejer Rolf Svend Petersen mindre aktiviteter ved siden af.



Morgendagens vindere måler bæredygtige tiltag i realtid. Gør du?

ESG er rykket helt op på dagsorden i de fleste virksomheder. ESG står for Environmental, Social and Governance – eller miljø, socialt ansvar og god selskabsledelse.

Når du måler bæredygtige tiltag i realtid, viser du ikke kun, hvor din virksomhed står, men også hvad I rent faktisk gør. Med DecideActs ESG-løsning får du en app, som gør det nemt at engagere hele organisationen i at nå jeres ESG-mål.

Læs mere på decideact.net

DECIDEACT

#67

Michael Antitsch Mortensen

DKK 2,7 mia.

Usentimental ejerleder med næse for forretning

Michael Antitsch Mortensen, 49 år, uddannet tømrer, ligner en klassisk ejerleder. Han er en karismatisk lederskikkelse med en stærk faglighed. Han har næse for forretning, tør tage en risiko, forstår at samle dygtige folk omkring sig og gør alt for kunden.

Men på andre områder adskiller han sig. Nok har han hands on, når han sælger. Men ellers overgiver entreprenøren i vid udstrækning opgaverne til sine betroede projektledere. De får uden smålighed andel i den økonomisk gevinst, som hans forretningsprojekter skaber. Og så er han usentimental. Han sælger sine virksomheder, når de når et stadie, hvor andre er bedre til at udvikle dem. Det er disse egenskaber, der har katapulteret Michael Mortensen ind på årets liste over de 100 rigeste danskere: Det begyndte med HusCompagniet, typehus-virksomheden, som leverede relativt billige parcelhuse til danskerne. Først blev det solgt til Axcel, siden til den norske kapitalfond FSN, som har ført selskabet på Børsen.

I 2014 solgte han sin egen byggevirksomhed CASA A/S til kapitalfonden Catacap, der afhændede virksomheden i år til en tysk kapitalfond. Derfor er det også nærliggende at spørge Founding Partner i Catacap, Vilhelm Hahn-Pedersen, hvordan Michael Mortensens næse for forretninger konkret kommer til udtryk.

Det handler om at se muligheder, sælge ideen og realisere den. F.eks. spottede Michael Mortensen for få år tilbage, at en industrigrund i Aarhus med en potentielt



attraktiv beliggenhed kom til salg. Michael Mortensen gik til ejeren og foreslog ham, at de sammen skulle udvikle grunden. På forhånd blev ejeren lovet den sum, han kunne sælge grunden for til en pensionskasse. Men yderligere fik ejeren en andel på 50 pct. af gevinsten ved det bolig- og kontorprojekt, som blev realiseret på grunden. Blandt andet på den måde har Michael Mortensen skabt god indtjening for sig selv, men også de ejere og partnere, han har arbejdet sammen med.

Et er at sælge lukrative byggeprojekter, et andet er at realisere byggeprojekter til tiden og til den på forhånd kalkulerede pris. "Det sidste overlader Michael i vidt omfang til sine projektledere, der får frie hænder, men dog sådan, at han godt kan trække en grænse, hvis de svigter de

aftaler og værdier, som Michael Mortens byggekonzern hviler på", fortæller Vilhelm Hahn-Petersen.

Siden Michael Mortensen solgte CASA A/S, har han haft meget andet at se til. Bl.a. har han overtaget Exit 59 fra Kirk Kapital, et ejendoms- og udviklingselskab, der ejer en lang række bygninger og byggegrunde ved motorvejs-afkørslen nord for Vejle.

Desuden har han kastet sin kærlighed på malervarekoncernen Flügger, hvor han nu er bestyrelsesformand og sidder på 27 procent af aktiekapitalen. Det sker i et tilsyneladende gnidningsfrit samarbejde med Schnack-familien, hvor pater nostra Ulf Schnack og sønnen Sune, der er adm. direktør, har en kontrollerende aktiepost.

Sådan udviklede formuen sig

Formuen har gennem 2020 og i år taget et markant hop opad. Dels som følge af et stort overskud i koncernen M.M. 26 Holding, der også går under navnet Casa Group, og dels som følge af, at der er sket et delvist frasalgt til en kapitalfond. Lidt forvirrende hedder den del, der er frasolgt, Casa og det navn går også igen i en række selskaber, der stadig indgår i koncernen. Allerede for fem år siden blev en andel af Casa solgt, og her i år har Michael Mortensen solgt den resterende del af selskabet Casa Management Holding, der var delejer af Casa.

Her stammer formuen fra

Formuen er opbygget gennem en længere årrække, siden han som 13-årig stiftede sin første virksomhed.

Formuen kommer fra både at bygge og sælge ejendomme, men også beholde og drive ejendomme.

En af grenene i koncernen er typehusvirksomheden Hybel. Hybel rundede i 2020 en omsætning på en mia. kr. og havde et overskud efter skat på 43 mio. kr.

#72

Bent Jensen

DKK 2,6 mia.

Norge fik Bent tilbage på listen

Bent er tilbage. Sådan kan råbet lyde gennem T. Hansens mange butikker rundt omkring i Danmark og Norge. For Bent Jensen, stifteren og direktøren i de mange butikker med salg af cykler, scootere og uundværlige ting til bilen, er tilbage på listen over Danmarks 100 rigeste. Og det kan han især takke Norge for.

Og med pladsen som nummer 74 er der endda tale om en pæn fremgang fra sidst, han var på listen for et par år siden, hvor det blev til en plads som nummer 86. Men 2020 var et rigtig godt år.

“2020 blev et historisk år, hvor de sidste fire års arbejde, investeringer og målrettede strategier gik op i en højere enhed med strømlining af forretningen over hele linjen” lød det begejstret i firmaets pressemeddelelse. Og ikke mindst fremgang i Norge fik æren for det gode resultat.

“I Norge har vi for alvor fået medvind på cykelstierne med thansen-konceptet, som er blevet trimmet og tilpasset markedet. Alene omsætningsfremgangen fra 2019 til 2020 er på 82 procent,” oplyses det. Det blev så også tidspunktet, hvor Bent Hansen fik taget den store beslutning og skiftede sin tante-bestyrelse, hvor hans far blandt andre sad, ud med en professionel bestyrelse. Denne første professionelle bestyrelse består af de fire medlemmer Claus Juel-Jensen, der har sat sig i formandsstolen, Nille Klæbel Askvad Hviid, Jens Jørgen Jessen Bjerrisgaard og Jan Bøgh.

Det er kun fire år siden, i 2017, T. Hansen Gruppen opkøbte den norske kæde Torshov Bilrekvisita. Samme år åbnede den første thansen forretning i Norge med fuldt sortiment og indrettet på samme



måde som i Danmark. I dag har gruppen 83 butikker i Danmark og 31 i Norge. Corona-nedlukningen og den dermed forbundne mere tid hjemme for mange mennesker har tilsyneladende været rigtig god for T. Hansen.

De foregående år var i sammenligning ret så magre, og han var derfor også ude af denne liste i en periode. Ikke mindst udgifterne til opkøb og ekspansion blev angivet som en af årsagerne.

“Jeg gjorde den fejl, at jeg troede, vi var uovervindelige. Så vi købte for meget på samme tid, og det blev mere krævende, end jeg havde regnet med. Men nu har vi kæmpet os igennem og fået det hele til at fungere, som det skal. Besværlighederne har præget økonomien i de seneste tre år, men i år spiller det hele sammen. Jeg forventer, at 2020 giver os det største overskud nogensinde”

fortalte Bent Jensen til Fyns Stiftstidende.

Sådan udviklede formuen sig

B.J. Holding, Middelfart havde i 2020 markant fremgang i indtjeningen, som blev tredoblet i forhold til året før. Langt den væsentligste del af koncernen er T. Hansen Gruppen, hvor både det meste af omsætningen og indtjeningen ligger. Samlet gik omsætningen 16 procent frem trods coronalukning i dele af året. Totalt var der i 2020 en omsætning på 1,7 mia. kr. og et overskud før skat på 180 mio. kr. – det bedste i koncernens historie.

T. Hansen har tidligere været på opkøb. For fire år siden købte de svenske Mekonomens levering af autodele til værkstedsbranchen samt Vestjysk Autodele. Forretningsområdet blev kort tid efter konverteret til AD Danmark A/S. Med en ny bestyrelse på plads, erfaring fra opkøb og ekspansion i Norge melder spørgsmålet sig således hurtigt om og i givet fald hvor, det næste opkøb vil komme. Og de planer er ifølge Bent Jensen allerede i gang.

“Vi har nu sigtekornet rettet mod at indtage endnu et udenlandsk marked i den nærmeste fremtid,”

fortalte han TV2 Fyn ved fremlæggelsen af årsregnskabet tidligere på året. Bent Jensen kom med på denne liste første gang i 2014. Dengang fortalte han DR Nyheder om, hvordan man bliver milliardær.

“Det, jeg synes, jeg har lagt vægt på, det er evnen til at eksekvere, ikke ryste på hånden eller kigge tilbage. Man bliver nødt til at holde fast i mavefornemmelsen og den intuition, man har. Hvis man tror på det, så er det “go for it, baby”.

Her stammer formuen fra

Det var i barndomsbyen Middelfart, han tjente sine første penge ved at sælge en knallert med fortjeneste. Lige siden er han blevet i branchen for reservedele til scootere og biler, og han er ikke flyttet længere væk end til Fredericia, hvor han også aktivt støtter håndboldklubben Fredericia HK i dens bestræbelser på at genvinde fordums storhed.

#75

**Gullak Arngrimsson
Madsen**

DKK 2,6 mia.



En fisker med stor succes

Madsen er fisker, og det er han rigtig dygtig til. Han drøner ind på Rigelisten med en formue på 2,6 mia. kr. Hans fiskevirksomheds vigtigste aktivitet ligger i GTM-koncernen med rederiet Ruth, hvor han for nogle år siden købte sin partner ud. Her har han hentet stor indtjening ved fiskeri og desuden i et vist omfang solgt ud af beholdningen af fiskekvoter.

I GTM Holding, som er hjemhørende i Hirtshals, har en stribe forskellige aktiviteter. Ifølge regnskabet tegnes en koncernstruktur med ni hel- eller delejede selskaber. Den bogførte egenkapital er 708 mio. kr. men værdierne er fastsat efter indre værdi, hvilket normalt undervurderer de reelle markedsværdier.

Og aktiviteten beskrives sådan: "Selskabets væsentligste aktiviteter er gennem dattervirksomheder at drive erhvervsmæssigt fiskeri, udlejning af ejendomme, handel og produktion og andet dermed i forbindelse stående virksomhed samt i øvrigt at fungere som holdingselskab, at foretage investeringer samt valutahandel."

Om 2020 oplyses, at "årets resultat anses for utilfredsstillende. Der er solgt fiskerettigheder i året. Salget har medført en regnskabsmæssig avance på 30 mio. kr. Koncernen har i 2020 oplevet et større urealiserede tab på indestående i NOK samt indgåede valutaterminforretninger, som følge af fald i NOK kursen."

Selvom det går op og ned i koncernen er datterselskabet rederiets Ruth er solid pengemaskine: Over de seneste to år har EBITDA-driftsoverskuddet været 366 mio. kr.

Videre oplyses: "Koncernen indgik i 2019 kontrakt om nybygning af nyt fartøj. Nybygningen forventes leveret i sommeren 2021. I forlængelse af indgåelse af nybygningskontrakt har rederiet i 2019 indgået aftale om salg af fartøj. Dette fartøj er overdraget til køber i februar 2020. Salget har medført en regnskabsmæssig avance på 16 mio. kr."

Fiskerforum.dk kunne i februar 2021 berette, at det syvende "Ruth" i fiskerikoncernens historie nu var leveret og ankommer til Skagen. Det 90 meter lange topmoderne fiskeriskib er således et vidnesbyrd om, at dansk fiskeri måske alligevel har en fremtid. Det oplyses, at rederiet fokuserer på fangst af sild, makrel og blåhvilling, der de senere år er blevet en meget væsentlig del af rederiets driftsgrundlag. Det nye fartøj skal drives og fiske efter fuldstændig de samme principper, som tidligere. Fiskerforum oplyser, at der er lagt særlig vægt på optimering af arbejdsforhold og sikkerhed samt komforten for besætningen om bord.

Ligeledes har der været stort fokus på fremdrivnings-anlægget, der er nøje udvalgt og vurderet samt beregnet på basis af Rederiets driftsprofil. Det sker i overensstemmelse med rederiets eget ønske om, at udføre et ansvarligt, bæredygtigt og miljørigtigt fiskeri med et minimum af udslip af NoX/Co2 pr. kg. fanget fisk.

Om 2021 oplyses i regnskabet: "Efter regnskabsårets afslutning er der sket stigning i kursen på NOK. Stigningen

har medført, at selskabet har en større urealiseret gevinst på selskabets indestående i NOK samt indgåede valutaterminforretninger."

Om effekter af Brexit oplyses: "Brexit er trådt i kraft fra 1. januar 2021 med indfasning over de kommende 5 år. Aftalen om Brexit forventes at få negativ indflydelse på rederiets fremtidige fiskerimuligheder."

Gullak Madsen risikerer at om nogle år igen at ryge ud af rigelisten.

Sådan udviklede formuen sig

Formuen fra fiskerikoncernen steg i årets løb, selvom regnskabet på bundlinjen var ringere end året før. Men målt på EBITDA-niveau var der tale om fremgang i resultatet til 147 mio. kr, når man korrigerer for gevinster ved salg af fiskekvoter.

Navnlig i 2019 og i mindre omfang i 2020 blev der solgt fiskekvoter, men i 2019 blev de indregnet i bruttofortjeneste, mens de året efter blev talt med under andre indtægter og dermed efter EBITDA-tallet. Det kan virke teknisk, men viser altså at indtjeningen reelt var forbedret målt som EBITDA. Til gengæld var der store tab på valutaterminforretninger i norske kroner. .

#83

Henning Kjeldsen

DKK 2,3 mia.

Rig fiskeskipper på anklagebænken

Fiskeskipper Henning Kjeldsen fra Skagen er atter at finde på listen over de 100 rigeste. Han strøg ind på plads nummer 83, men det store spørgsmål er, om han overhovedet kommer i nærheden af listen til næste år. For lige nu har han ikke gang i fiskeriet og bruger ikke meget tid på havet. Stort set al hans tid går med at møde op i byretten i Holstebro.

“Vi skal sidde her og må ikke engang tage ud at sejle, det kan fandme da ikke være rigtigt”

udbrød han ifølge DR Nyheder på den 37. dag i retten midt i oktober måned.

Henning Kjeldsen, der i mange medier også omtales som Kvotekongen, er tiltalt for ved hjælp af stråmænd at have tjent flere hundrede millioner kroner på fiskekvoter, som han ifølge bagmandspolitiet ikke havde ret til at bruge. Det er dermed den største kriminalsag i dansk fiskeri, og retssagen har været i gang siden foråret.

Det er hele hans fremtid, der står på spil i retssalen i Holstebro. Også selv om det er helt givet, at byrettens dom vil blive anket af den ene eller den anden part.

For anklagemyndigheden er der også meget på spil. Anklageren kræver en fortjeneste på op mod 232 millioner kroner konfiskeret, Henning Kjeldsen idømt en bøde af samme størrelsesorden samt frataget retten til at drive erhvervsfiskeri. Yderligere syv personer er tiltalt for at agere stråmænd for Henning Kjeldsen. Personkredsen tæller hans hustru, stedsøn, barndomsven og flere ansatte, som på papiret har været direktører i selskaber, som anklagemyndigheden mener, at Henning Kjeldsen har været den reelle ejer af. Også Henning Kjeldsens revisor Jørgen Riise og advokat



Lars Espersen er tiltalt for at have rådgivet storfiskeren i bevidst at omgå kvotekonzentrationsreglerne.

Sagen har indtil nu ført til, at fiskerilovgivningen er blevet ændret, at daværende Miljø- og fødevareminister Esben Lunde Larsen (V) i 2017 fik frataget fiskeri som ressortområde, og at tre embedsmænd er fyret eller flyttet fra deres poster.

Henning Kjeldsens advokat har hidtil haft held til at så tvivl om anklagemyndighedens beregninger og dermed kravet om både konfiskation og bøde. Blandt andet har han anført, at opgørelsen tager udgangspunkt i gennemsnitspriser på de angiveligt ulovligt landede fisk i stedet for de tiltalte fiskeres reelle indtægt. Det er også blevet bekræftet i retten, hvor en overfiskeriinspektør fra Frederikshavn erkendte, at opgørelserne er behæftet med fejl, og at det kan være problematisk at beregne kravene ud fra gennemsnitspriser. Han bekræftede dermed også, at kravene ikke var baseret på fiskernes reelle og faktiske omsætning.

Domstolene skal nu afgøre, om han er storsvindler. Titlen storfisker har han allerede og vil gerne vedkende sig. På havnen i hjembyen Skagen er han en kendt og populær person, ikke mindst på grund af hans indsats for at hjælpe unge ind i faget. Men det mest synlige tegn på titlen som storfisker hedder Gitte Henning og er over 86 meter lang. Det er Danmarks største fiskekutter og så luksuriøst indrettet, at Berlingske har haft en fotograf ombord for

at lave en hel billedreportage. Her er der billeder fra Henning Kjeldsens eget soveværelse og fra loungeområdet, hvor "alt er holdt meget stilrent i mørk mahogni og cremefarvet læder" som avisen beretter.

En ny Gitte Henning er på vej og er ved at blive bygget på et spansk værft. På Facebook har Henning Kjeldsen for nyligt lagt billeder fra bygningen af skibet ud. Hans Facebook-side er ellers mest forbeholdt links til politiske artikler, især om fiskeri, og vittighedstegninger. Den nye kutter skal selvfølgelig også hedde Gitte Henning, og det bliver en grøn dieselelektrisk udgave af en fiskekutter.

“Politikerne er helt vilde med grøn omstilling, og det blå Danmark skal være mere grønt, så det vil vi forsøge med det her fartøj,”

har han udtalt til Fiskeritidende.

Sådan udviklede formuen sig

Formuen er på papiret det seneste år steget markant, fordi en masse værdier i form af navnlig fiskerettigheder med en ændring af regnskabspraksis nu er kommet frem i lyset.

Disse aktiver er nu taget op til dagsværdi. Selve årets resultat dykkede fra 95 mio. kr. til 85 mio. kr.

MÅ DEN BEDSTE KANDIDAT VINDE

LARS ESHOLDT
med bidrag af
CHRISTEN DALUM



– hvordan virksomhed og
kandidat kan få succes sammen

FRYDENLUND

#88

Jørgen Hansen og familie

DKK 2,2 mia.

NTG er et af de mindste af fondsbørsens mange logistikselskaber, og det havde ikke nogen heldig debut på kurslisterne for to år siden. Men det har de højere fragtpreiser under coronakrisen i den grad rettet op på. Det kommer også stifter Jørgen Hansen til gode. Sammen med sin familie ejer han stadig en stor aktiepost.

Det kan være et stort kulturchok for en virksomhed at gå på børsen. Virksomheden vil typisk være ung, og ledelse og ansatte vil selv se det sådan, at den har gjort det rigtigt godt og er på vej ud over stepperne.

Så møder ledelsen først aktieinvestorer, og senere – endnu værre – pressen. De er totalt uimponerede og ved ikke rigtigt, hvad de skal mene om det der småtteri.

Sådan et forløb har Jørgen Hansen været med i. Han stiftede NTG (Nordic Transport Group) tilbage i 2011, og som adm. direktør stod han i 2017 som afsender af de første meldinger om, at selskabet søgte en børsnotering for at hente kapital til videre ekspansion. Han måtte have god grund til at tro, at det ville være populært. For danske investorer har i kraft af bl.a. Mærsk, DSV og DFDS god indsigt i logistik og succes med det.

Forløbet omkring NTG's børs-entre blev i midlertid rodet. Man endte med at overtage den tomme børsskal efter biotekfirmaet Neurosearch, og investorinteressen viste sig at være så lille, at man opgav at hente ny kapital. Aktiekursen faldt også brat i de første dages handel. I Berlingske var erhvervscommentator Jens Chr. Hansen nådesløs. Han kaldte børsintroduktionen "forvirrende og uskarp i hovedet" og



konkluderede, at NTG allerede havde mistet aktiemarkedets tillid, så der heller ikke i fremtiden var store chancer for at hente kapital.

Det var i oktober 2019. Dengang kunne ingen vide det, men vi var få måneder fra coronakrisens udbrud. Selv om man havde vidst dét, havde få gættet, at coronaen skulle give logistikbranchen et nærmest eventyrligt rygstød. Men det gjorde den, og NTG var mere eller mindre perfekt positioneret til at gribe mulighederne. Gruppen består af en lang række datterselskaber, der hver især har fokus rettet mod deres niche i logistikmarkedet. Tanken er, at der findes mange små logistikselskaber, som hver især er for små til rigtigt at være på kapitalfondenes eller andre investorers radar, men som ikke desto mindre har et potentiale, der kan blive endnu større, hvis de kommer med i en koncern af branchefæller.

Aktiekursen på NTG er mere end seksdoblet siden den første tid på børsen. Så hvis Jørgen Hansen var indebrændt over kritikken dengang, har han nu fået sin hævn. Hvis han ikke er typen, der bærer nag, kan han stadig glæde sig over den økonomiske gevinst, for han og familien ejer via H5 Capital 17 pct. af aktierne.

Jørgen Hansen er siden fratrådt som CEO, men han er stadig næstformand. Derimod er han stadig direktør i familiens hold-

ingselskab, H5 Holding. Det beskæftiger sig primært med ejendomme, og i nogen grad ser aktiviteterne ud til at være con amore. Således har selskabet købt Brolykke Herregård på Langeland med henblik på at indrette den til 12 ferieboliger samt festlokaler. Det er et spændende projekt, men det er næppe her, Jørgen Hansen forventer det helt store – og slet ikke det helt nemme – afkast.

H5 Holding har dog også mere klassiske ejendomsaktiviteter og opfører i overensstemmelse med tidens trend i ejendomsbranchen ungdomsboliger i København. Børsværdien blev mere end fordoblet i løbet af år 2020, og kursstigningerne er fortsat her i 2021, hvor kursen igen er mere end fordoblet. Omkring årsskiftet 2020/21 var familiens formue på knap 1,3 mia. kr., og siden har kursstigninger lagt godt 900 mio. kr. oven i. Det afspejler en markant vækst i indtjeningen for transportkoncernen, der både har transport til lands, vands og i luften.

#90

Inge og Anders Blicher Petersen

DKK 2,1 mia.

De diskrete fynske milliardærer

Selv om Familien Blicher Pedersens Newtec-koncern har sendt dem op på listen over Danmarks absolut rigeste erhvervsfamilier, søger familien ikke rampelyset. Tværtimod. Formuen er skabt på avancerede sorteringsmaskiner til frugt og grøntsager.

“Sådan nogen som os har svært ved at bruge pengene. Vi kan jo kun spise os mætte og bo i eet hus.”

Sætningerne er fra et sjældent interview fra 1998 med Gunnar Petersen, stifter af Newtec-koncernen i Odense på Fyn. I samme interview bliver han bedt om at forholde sig til, at familien var kommet ind blandt Danmarks rigeste.

“Det er ikke særligt interessant. Det interessante er at lave noget nyt og nyttigt.”

Denne holdning går igen hos sønnen Anders Blicher Petersen, der i 2006 overtog aktiemajoriteten i den familieejede koncern. I stedet for at sige ja til omtale i erhvervsmedierne takker han hellere venligt nej, heller ikke hvis overskrifterne handler om de konstante millionoverskud.

Begyndte i sin garage

Historien om koncernens succes minder om andre af Danmarks helt store erhvervs-virksomheder som Lego og Danfoss. Her er tale om en mand med teknisk snilde, der formår at udvikle teknologier til kommerciel succes. Historien begynder for godt 45 år siden, hvor Gunnar Petersen i sin garage begyndte at udvikle veje- og pakkemaskiner til fødevarerindustrien.

Den dengang rådgivende ingeniør fik i 1976 til opgave at udvikle et anlæg til at



veje gulerødder. Det solgte godt særligt til gulerodsavlere omkring Lammefjorden på Sjælland. Senere blev det til anlæg til de mange landbrug med kartoffelavl, et meget større marked.

Virksomheden har præsteret at vokse med anlæg til mange flere afgrøder og er dominerende på deres hjemlige marked. Alligevel udgør det danske marked i dag en forholdsvis lille del af den samlede omsætning. Væksten er bl.a. sket på udenlandske markeder, hvor der har været stor efterspørgsel på den fynske teknologi, og hvor bl.a. det russiske marked viste sig meget lukrativt for koncernen.

Virksomheden er i dag repræsenteret i 50 lande, herunder et datterselskab i Storbritannien og et joint-venture på det kinesiske marked. Newtec-koncernen har gennem årene formået at levere millionoverskud, der ofte er blevet placeret i værdipapirer fremfor direkte investeringer i virksomheder udenfor koncernen.

Leveret mere end 200.000 anlæg

De forskellige dele til sorterings- og vejemaskinerne bliver produceret hos underleverandører, mens Newtec-koncernens medarbejdere sørger for at samle anlæggene. Det gælder dog ikke alle dele af anlæggene. Et eget udviklet “intelligent” kamera til anlæggene leveres af det københavnske datterselskab Qtechnology, der er stiftet af Anders Blicher Petersen.

Selv oplyser virksomheden til dato på verdensplan at have leveret mere end 200.000 anlæg, der kan sortere f.eks. 150.000 kartofler i timen efter, hvor store de er, deres farve, eller om de er ramt af rå eller skimmel.

Sådan udviklede formuen sig

Koncernen har i både 19/20 og i det helt friske regnskab for 20/21 haft betydelig fremgang i både bruttfortjeneste, EBITDA og på bundlinjen.

På de to år er bruttfortjenesten steget fra 135 mio. kr. til 167 mio. kr. og EBITDA fra 71 mio. kr. til 93 mio. kr.

Overskuddet før skat er det seneste år steget fra 88 mio. kr. til 140 mio. kr. Koncernen omfatter også virksomheden Qtechnology, der udvikler kamerateknologi.

Oprindeligt blev virksomheden etableret af Gunner Petersen og ægtefællen Inge Blicher Petersen. Nu er sønnen Anders Blicher Petersen den største aktionær, men stemmemajoriteten ligger stadig hos Inge Blicher Petersen.

#94

Thomas Wilkens Andersen og familie

DKK 1,9 mia.



Ikke alle de danske milliardærer er svære at komme i kontakt med

Hvis man gerne vil i hurtig direkte kontakt med nr. 94 på listen over Danmarks 100 rigeste, så er det bare at ringe til ham. Eller sende ham en mail. Både mobilnummer og direkte mailadresse på Thomas Andersen står på firmaet Fayards hjemmeside, og dermed indtager han næsten førstepladsen over tilgængelige personer på listen, hvor topcheferne mest gemmer sig bag firmaets hovednummer og personlige assistenter.

“Vi er en maritim servicevirksomhed. Hvis vores kunder ikke kan få fat i mig, så forsvinder servicen. Og hvis en kunde ringer, så skal han have et svar 24/7. Med det samme”

siger Thomas Andersen om begrundelsen for at udlevere sit mobilnummer. Og han skynder sig at understrege, at han også har nemt ved at afvise irrelevante opkald.

Han er i dag tredje generation af den familie, der grundlagde FAYARD som Fredericia Skibsværft. I Munkebo har der konstant været rift om pladserne i de fire store tørdokke, som selskabet råder over, hvor skibe kan blive repareret, serviceret, opgraderet, konverteret samt retrofittet. 120-130 skibe kommer i gennemsnit i dok hvert år på Fayards faciliteter, og det er alle skibssegmenter, herunder containerskibe, passager- og bilfærger, tank- og LNG-skibe, vindinstallationsfartøjer, offshore/supply skibe samt fisketrawlere. Udover at reparere dem bliver skibene i dag også opgraderet til nye miljøkrav med for eksempel røgrønsning og rensning af

ballastvand samt opgraderinger til brug af nye brændstoffer såsom LNG, methanol og ammoniak.

Fayard har samtidig en tilladelse til at ophugge udtjente skibe, men finder ikke dette økonomisk attraktivt på nuværende tidspunkt.

Og det er et selskab, der har vokset sig stort og stærkt på danske præmisser i en verden, hvor omkostninger er altafgørende.

Når Thomas Andersen bliver præsenteret på hjemmesiden, er det ikke iført et slips, men derimod en sikkerhedshjelm. Og dermed understreger han firmaets pejlemærke – her bliver der ikke gået på kompromis med sikkerheden. Målet er meget enkelt – på værftet skal antallet af arbejdsskader og ulykker nedbringes til nul. **“Vi har klaret os bedre end vores konkurrenter, fordi vi har medarbejdere, der er flittige. Vi har ikke fået nogen støtte og har heller ikke ønsket det gennem coronakrisen. Og selvfølgelig er der omkostninger ved at fokusere så benhårdt på at nedbringe antallet af arbejdsskader og ulykker til nul, men kalkulerer man modsat med et vist antal ulykker, så er man en dårlig arbejdsgiver. Vi lever af at opføre os ordentligt både i forhold til miljø og arbejdsmiljø. Og vi lever af at passe godt på vores medarbejdere. Og i sidste ende betyder det, at vores kunder ønsker at bruge vores maritime servicevirksomhed,”** siger Thomas Andersen.

Her startede det

Fayard blev stiftet af Thomas Andersens farfar af samme navn tilbage i 1916 under navnet Fredericia Skibsværft. Tilbage i 2009 røg værftet i åben strid med Fredericia Kommune, der opsagde værftets

lejeaftale, fordi kommunen ville bygge boliger på grunden. Kommunen håbede, at værftet bare flyttede nogle hundrede meter, men værftet valgte i stedet at flytte til Munkebo og Lindø-værftet og slette ordet Fredericia helt fra sit navn.

FAYARD har investeret i arealet og er i dag det største reparationsværft i Nordeuropa. I 2016 fyldte Fayard 100 år, og det blev benyttet til et nyt generationsskifte. Thomas Andersen overdrog ejerskabet til sine tre børn, Kristian, Josefine og Nina. De ejer hver især 33 pct. I dag sidder de alle i bestyrelsen, mens Kristian Eidnes Andersen i 2020 blev medlem af den daglige ledelse hos Fayard og samtidig driver familiens holding- og investeringsselskab.

Derfor udviklede formuen sig

Fayard havde på alle fronter markant fremgang i seneste offentliggjort regnskab, der sluttede med udgangen af september 2020. Det var til trods for, at forventningerne året før ikke var fremgang.

Men omsætningen voksede med 31 procent til 857 mio. kr., og EBIT endnu mere, nemlig fra 53 mio. kr. til 95 mio. kr.

Det betyder, at værdien af koncernen steg til over en mia. kr. Hertil kommer de værdier, der gennem årene er samlet sammen i pengetanken.

#97

Familien Bylling

DKK 1,8 mia.

Milliardærer på fiskefoder

Efterspørgslen efter fiskefoder har været med til at sende familien Bylling ind på listen over Danmarks rigeste. Familien kontrollerer bl.a. fiskefoderproducenten Aller Aqua, der senest har etableret fabrik på det kinesiske marked.

Efterspørgslen efter fiskefoder til industrielt brug er hastigt voksende. De muligheder forfølger familiefirmaet Aller Aqua aggressivt. Virksomheden har fabrikker på tre kontinenter, på markeder som det hastigt voksende kinesiske og afrikanske. Sidst i 2020 opkøbte Aller Aqua en fiskefoderfabrik i Serbien for at få en bid af vækstmarkedet på Balkan.

Direktøren Hans Erik Bylling forventede inden COVID-pandemien fortsat vækst på virksomhedens kernemarked, nemlig udvikling og produktion af fiskefoder. I det seneste regnskab peger ledelsen dog på, at koncernen også blev ramt af COVID-pandemien med lavere vækst på bl.a. det afrikanske marked.

Fra det sønderjyske

Med en ejerandel på 90 procent af Aller Aqua er koncernen afgørende for familien Byllings indtog på listen over Danmarks rigeste familier. Indtil for et par år siden syntes familien at leve efter husrådet om, at den der lever skjult, lever godt. I hvert fald var der forholdsvist stille om både familien og den virksomhed, der har skabt hovedparten af deres milliardformue.

Sådan var det, indtil Aqua Aller i 2017 vandt konkurrencen EY Entrepreneur of the Year på netop at have vokset sig ud af sin sønderjyske hjemstavn, Christiansfeld, til at være en global spiller med dengang mere end 300 ansatte og produktion i seks lande. Strategien har været at satse på markeder som det afrikanske, der ellers har været



anset som vanskelige. *”Befolkningstilvæksten er høj i Afrika, og samtidig vokser middelklassen. Det øger ganske enkelt efterspørgslen efter fisk. Havene kan ikke levere flere fisk end i dag, men det kan fiskeopdræt, og det er vores domæne,”* sagde Hans Erik Bylling til Berlingske Tidende i 2018.

Siden 1963

Den grundlæggende præmis for familiens vækst har ikke ændret sig siden. Tværtimod. I takt med, at havene overfiskes eller forurenes, produceres der stadig

flere spise fisk i hav- og dambrug over hele verden.

Aller Aqua har produceret fiskefoder siden 1963 og begyndte at eksportere sine produkter 20 år senere. Virksomheden tager sit navn fra den mølle, der i århundreder har ligget ved Aller Å ved Christiansfeld. Familien Bylling kommer dog først til i 1912, da malersvend Frederik Bylling overtog den.

I dag er familiens aktier i Aller Aqua spredt ud på Hans Erik Byllings tre børn, Anders, Henrik og Jette, som har hovedparten, mens deres far kontrollerer stemmerne.

Sådan udviklede formuen sig

Omsætningen i Aller Aqua steg i seneste regnskabsår med seks procent til knap 1,4 mia. kr.

Og selvom EBITDA faldt til 78 mio. kr., så betyder en forholdsvis aggressiv prissætning af branchen, at værdien af Aller Aqua-koncernen er tæt på to mia. kr., når man korrigerer for gæld og likvider.

Til sammenligning handles det kinesiske børsnoterede Guangdong Haid Group Co til 25 gange EBITDA.

Her stammer formuen fra

Den absolut væsentligste aktivitet i Bylling-familiens fælles holdingselskab er ejerskabet på 90 procent af Aller Aqua, der udvikler og sælger fiskefoder og relaterede produkter. Herudover har koncernen i mindre omfang ejendomsinvesteringer.

En del af formuen kommer desuden fra reserver i de overliggende holdingselskaber. Her i år har familien etableret virksomheden Royal Skagen ApS, der branchemæssigt har forarbejdning og konservering af fisk som område. Familien ejer halvdelen af det nye selskab.

#100

Michael og Morten K. Larsen samt familie

DKK 1,7 mia.

Familien Kristoffer Larsen med Morten og Michael som overhoveder har opbygget formuen gennem mere end 30 års drift af stålgrossistvirksomheden Euro Steel mellem Vejle og Horsens. Selv bryster ledelsen sig af, at virksomheden har Nordeuropas største bjælke- og stålpladelager, og at den kan sætte gang i leverancen tre timer efter første kontakt. Det er det, man kalder godt jysk købmandskab.

Trods corona har EuroSteel-ejerne haft mod på ekspansion, og sidste efterår fik koncernen det fulde ejerskab i underleverandøren AH Industries, hjemmehørende i Ribe. Selskabet havde ved den seneste regnskabsaflæggelse i efteråret 2020 en negativ egenkapital på 46 mio. kr. efter driftsunderskud på 78 mio. kr. de seneste to år. AH Industries har formentlig været et af coronakrisens ofre, hvor den største kunde overtog selskabet. Salgsprisen har antageligt afspejlet selskabets situation.

Udover at handle med stål er Morten Kristoffer Larsen indehaver af en række ejendomme. De to brødre ejer 55 procent af aktiekapitalen i Eurosteel Danmark, men sidder på 100 procent af stemmerne. Stålhandelsvirksomheden ejes af fire holdingselskaber, hvoraf de to største ejes af henholdsvis Morten Kristoffer Larsen og Michael Kristoffer Larsen. Den resterende del af koncernen ejes af to mindre holdingselskaber med Michael og fire børn som ejere af det ene og Morten samt to børn som ejere af det andet.

Det øvrige ejerskab ligger hos børnene Oliver, Phillip, Noah og Emmy, via to forskellige holdingselskaber. Ejerskab



er der også i den anden brors selskab, Eurosteel Trading, hvor børnene Markus og Nicolai er inde som medejere.

Morten Kristoffer Larsen købte i 2018 en af landets største mælkeproducenter, ejendommen Tinghøjgaard, der et år tidligere blev sat til salg for 172 mio. kr. efter en konkurs. Tinghøjgaard kom ud af sidste regnskabsår med et driftsplus på 10 mio. kr. før afskrivninger, baseret på aktiver for 145 mio. kr. heraf 120 mio. kr. grunde og bygninger. Gælden er reduceret til 120 mio. kr. efter købet til 141 mio. kr. Euro-Steel ejerne har også landbrugsaktiviteter gennem Landmandsselskabet af 25. maj 2015 A/S. Baseret på bogførte aktiver på 35 mio. kr. leverede selskabet et driftsoverskud på en halv mio. kr.

I oktober 2020 blev selskabet AP Gyllevogne erklæret konkurs efter et underskud på to mio. kr. i regnskabsåret, der sluttede medio 2019. Den likvide pengeskatte var stort set tom, med 10 mio. kr. bundet i anlægsaktiver og varebeholdninger. Salling Bank har angiveligt sagt stop for yderligere långivning, efter et udestående lån på over syv mio. kr. Morten Kristoffer Larsen ejede 51 procent af selskabet, som han tilsyneladende ikke ønskede at redde med en økonomisk indsprøjtning.

Efterfølgende blev rettigheder til design, produktion, udvikling og salg af de velkend-

te røde gyllevogne fra Mors er overtaget af det nystiftede selskab AP-K ApS. Bag selskabet står Thyregod A/S og XL Management.

Sådan udviklede formuen sig

Seneste regnskab der sluttede ultimo september 2020 viser en markant fremgang. Den primære aktivitet er at handle med jern- og stålplader og bjælker. Corona gav usikkerhed, men resultatet blev en markant stigning i omsætningen fra 751 mio. kr. til 1143 mio. kr. eller 52 procent vækst.

Bruttofortjeneste steg endnu mere, nemlig fra 142 mio. kr. til 254 mio. kr. og endelig steg EBIT fra 46,6 mio. kr. til 88,7 mio. kr. svarende til 90 procent.

Dermed er grunden lagt til at familien igen kan komme med på listen efter fravær. Selve stålvirksomheden er beregnet til en værdi på 1,6 mia. kr. Hertil kommer flere andre mindre selskaber, som samlet bidrager med yderligere godt 100 mio. kr.

BØRSNOTERINGER MED NORDEN CEF

Norden CEF har i 2021 haft æren af at børsnotere 6 nye danske vækstselskaber på Nasdaq First North GM i København. Endnu et selskab er på vej inden vi slutter året. Mange tusinde danske investorer har allerede vist selskaberne tillid, ved at investere i IPO'erne.

Norden CEF er pr. 20. november 2021 Certified Adviser for i alt 15 selskaber på Nasdaq First North GM i København.

Seluxit A/S
Monsenso A/S
FOM Technologies A/S
Alefarm Brewing A/S
Dataproces Group A/S
Bactiquant A/S
Hydract A/S
Q-Interline A/S

Digizuite A/S
Agilic A/S
Erria A/S
Shape Robotics A/S
Nexcom A/S
Copyright Agent A/S
Scandinavian Medical
Solutions A/S

Resten af milliardærlisten

Økonomisk Ugebrevs kortlægning af de 100 rigeste danskere viser, at de fleste rigmænd driver forretning, eller har drevet forretning, inden for sektorer med en betydelig grad af økonomisk robusthed. Mange af virksomhederne bag de rige er ejendomsbesiddelser eller ligger inden for transport, fremstillingsindustri og detailhandel. Det er generelt brancher, som efter en kort nedlukning af samfundet sidste forår har klaret sig godt.

Mange af virksomhederne er dog også blevet begunstiget af næsten det samme reaktionsmønster, efter krisen opstod med nedlukningen sidste forår. Langt de fleste virksomheder tog hurtigt krisestyringsredskaberne i brug ved at skære i omkostningerne og i organisationen.

Allerede over sommeren kom markedet tilbage igen for de fleste virksomheder, så hovedbilledet er, at omsætningen for året var flad eller faldt en lille smule. Men til gengæld blev lønsomheden i mange tilfælde løftet gevaldigt. Så hvis man skal være lidt firkantet, kan man godt sige, at

mange virksomheder kom styrket ud af krisen, altså mere effektive og konkurrencedygtige.

Generelt har de danske milliardærer sjældent et ekstravagant privatforbrug, i hvert fald kender vi ikke til det. Ja, en del ejer slotte, golfbaner, dyre rideheste og sikkert også store biler. Men det er de færreste, der skilter offentligt med deres rigdom. Derfor findes også mange danske milliardærer, som vi stort set ikke kender, og som vi aldrig hører om. I det følgende gennemgår vi nummer 12 til nummer 100 på Top100-rigelisten



#12 Familien Kähler

Formue 2021

DKK 12,8 mia.

Formue 2020 DKK 11,4 mia.

Placering 2020

#13

Rykkede pladser

1 ▲

Selvom byggematerialevirksomheder i første omgang generelt blev sat tilbage under nedlukningen efter virusudbruddet sidste forår, er de fleste af dem kommet stærkt tilbage.

En af dem er Rockwool, som er domineret af Kähler familien, der via fond- og familieejerskab sidder på over 50 procent af stemmerne og ca. seks procent af aktiekapitalen i privat eje og op mod 40 procent af aktiekapitalen fordelt på to fonde. Netop byggematerialevirksomheder og byggemarkedet har det seneste år haft kronede dage. Og Rockwool er også tilbage i offensiven, både med stor satsning på grønne løsninger og ekspansion i Rusland med bygning af nye fabrikker. Analytikerne ser efter rekordfremgang i år i salg og overskud og fortsat fremgang de kommende år.

Her stammer formuen fra:

Familiens formue stammer fra Rockwool-koncernen, der oprindeligt blev stiftet af Valdemar Kähler og Henrik Henriksen i 1909. I 1962 blev koncernen delt i to, nemlig Rockwool og H+H. Formand for bestyrelsen i Rockwool International er Thomas Kähler, og familien er repræsenteret med yderligere en bestyrelsespost til Carsten Kähler. Koncernen har i mange år været børsnoteret, men den største del af stemmerne ligger placeret i to fonde. Fra familien er Dorrit Eegholm Kähler registreret med en aktiepost og 5-9,99 procent af stemmerne.

Præcist hvor mange aktier, de øvrige familiemedlemmer har, er ikke offentliggjort, og derfor er der fremskrevet med kursudviklingen på tidligere registreringer.

Sådan udviklede formuen sig

Aktiekursen for Rockwool har over det seneste år bølget frem og tilbage, og samlet er der for familien tale om en lidt højere aktiekurs end i efteråret 2020.

Regnskabet for 2020 viste et tilbagefald i indtjeningen og især corona-nedlukningen i andet kvartal 2020 ramte koncernen. Men i andet halvår var der igen fremgang, og i 2021 er fremgangen fortsat til et højere leje end før corona. Omsætning for første halvår 2021 lå således 20 pct. højere end første halvår 2020, og fremgangen har sat sig i aktiekursen med en voldsom stigning efter en svag start på året, hvor der igen var nervøsitæt for nedlukninger.



#13 Familien Foss

Formue 2021

DKK 11,1 mia.

Formue 2020 DKK 8,8 mia.

Placering 2020

#14

Rykkede pladser

1 ▲

Familien Foss formåede som mange andre større danske virksomheder under coronakrisen at holde omsætningen, men samtidig løfte driftsoverskuddet. Mange virksomheder tog i starten af krisen

forholdsregler ved at effektivisere og gå i kriseberedskab. Men mange af virksomhederne kom stærkt igen, og Foss er en af de virksomheder, som igen er i offensiven.

I en tid med stigende fokus på fødevarer, herunder kvalitet, økonomi og anvendelse af nye mere effektive analysemetoder, har familievirksomheden et stærkt grundlag for at ride med på nogle af tidens store grønne bølger. I august fortalte ledelsen om, at man ville investere en kvart milliard i et nyt digitalt forretningsben, som skal skabe digitale løsninger til fremtidens globale fødevarerindustri.

Forventningen er, at den nye division inden for tre år vil have 100 ansatte. Meget tyder altså på, at Foss og familien bag har lagt en strategisk vej, som i den grad vil blive understøttet af globale megatrends inden for bæredygtighed, miljø og fødevarerikkerhed.

Her stammer formuen fra:

Virksomheden producerer analyseinstrumenter til navnlig landbrugs- og fødevarerområdet. Den blev etableret tilbage i 1956 af Nils Foss, der døde i 2018. Både ejerskab

og bestyrelsesposter varetages af hans børn, Pernille Foss, Peter Alexander Foss og Nils Christian Foss.

Ledelsen forventer her i 2021 en fremgang i omsætningen på fem-syv procent og en indtjening på nogenlunde samme niveau som 2020, hvor der også var tale om en ganske markant indtjeningsfremgang. Langt hovedparten af produktionen går til eksport.

Sådan udviklede formuen sig

Familiens formue kommer fra ejerskabet af N. Foss & Co, og her var udviklingen i 2020 blandet. Corona gav også her et markant tilbageslag i andet kvartal, men omsætningen kom stærkt igen de følgende kvartaler.

Samlet betyder det, at omsætningen i 2020 lå lidt højere end året før, nemlig på 2,4 mia. kr. Indtjeningen på EBIT-niveau steg markant med 32 pct. til 542 mio. kr.



#14 Kurt og Erling Daell

Formue 2021

DKK 10,8 mia.

Formue 2020 DKK 4,4 mia.

Placering 2020

#30

Rykkede pladser

16 ▲

Coronakrisen har som bekendt betydet, at danskere i stort omfang har kastet sig over gør-det-selv projekter. Og det har fået omsætningen til at stige markant i familiens detailhandelskæder, Harald Nyborg og

Jem & Fix. Ledelsen forventer, at niveauet i år falder noget tilbage – både omsætning og indtjening, men dog stadig bedre end 2019. De første to måneder i år var butikkerne tvangsslukkede, og kun click & collect sikrede nogen omsætning.

Familien Daell har over de seneste år vist et imponerede købmandskab ved at satse målrettet på danskernes glæde ved at gøre en "god forretning" i form af relativt lave priser. Harald Nyborg-kæden har frem til 2019 øget omsætningen moderat år for år, og driftsoverskuddet blev i 2019 øget til 232 mio. kr. men i 2020 gik det altså helt amok, både når det gælder salget og overskuddet. Lokale medier melder om åbning af nye butikker flere steder i landet, blandt andet Haderslev, Brønderslev, Thisted og Skjern.

Her stammer formuen fra:

Det er den nu 80-årige Kurt Daell, der oprindeligt har skabt koncernen, og han har stadig stemmemajoriteten og er bestyrelsesformand. Den ældste søn Erling har været med i ledelsen siden 2004. Og for få år siden kom den noget yngre søn Njal også med i ejerkredsen og bestyrelsen. Det er Harald Nyborg-butikker og

Jem & Fix-butikker, der er hjørnestenene i koncernen.

Sådan udviklede formuen sig

Næsten samme historie kan fortælles om den økonomiske udvikling i byggevarekæden Jem & Fix, som også er ved at erobre Sjælland.

Salget blev sidste år øget til 3,8 mia. kr. mod 2,9 mia. kr. året før. Og driftsresultatet blev løftet til over en halv mia. kr.

Samlet steg omsætningen med 30 pct. fra 5,7 til 7,4 mia. kr. Indtjeningen på EBIT-niveau blev mere end tredoblet til 709 mio. kr., På bundlinjen i koncernen var der tale om en fremgang på 180 pct. til 544 mio. kr. Det betyder med en nogenlunde uændret prissætning af branchen, at formuen vokser med 145 pct. for



#15 Kurt, Erling og Njal Daell

Formue 2021

DKK 10,7 mia.

Formue 2020 DKK 5,4 mia.

Placering 2020

#25

Rykkede pladser

10 ▲

Niels Aage Kjær fordoblede sidste år formuen til knap elleve mia. kr. Navnet er ikke særligt kendt i offentligheden, men virksomheden bag, Kjærs Maskinfabrik, der fremstiller ventiler, har trods alt 4.400

ansatte og er hjemmehørende i Galten.

Familien Kjærs historie er en vaskeægte dansk iværksætterhistorie, hvor familien nu gennem flere generationer har formået at ekspandere salget og øge lønsomheden med et globalt net af datterselskaber. Koncernen har tre forretningsområder: AVK Water, AVK Industrial og AVK Advanced Manufacturing.

I coronaåret er sket offensive opkøb: "AVK har i løbet af året erhvervet 70 pct. af det hollandske selskab, Q-Pall, som sælger plastpaller til en række industrielle kunder. Q-Pall og AVK Plastics har i mange år været i partnerskab, hvor AVK Plastics har produceret en betydelig del af Q-Palls paller. AVK har med købet styrket dette partnerskab og dermed skabt et stærkt fundament for fortsat vækst inden for plastpaller, som udelukkende produceres af genbrugsplast og således bidrager positivt til AVK's fokus på bæredygtighed."

Her stammer formuen fra:

Niels Aage Kjær etablerede ventil-virksomheden som 25-årig for 51 år siden, og han er stadig direktør i koncernen. Koncernen

producerer ventiler og andet udstyr til både vandforsyning og spildevandshåndtering.

Koncernen har aktiviteter i mere end 35 lande. Der er 4.400 ansatte i koncernen. Niels Aage Kjær ejer koncernen sammen med sine fire børn, Anne Mette, Pernille, Jacob og Søren, der alle arbejder i koncernen. Niels Aage Kjær har her i foråret meldt sig ind i Lars Løkkes politiske netværk.

Sådan udviklede formuen sig

Trods corona blev året et rekordår. Omsætningen steg med fire pct. til lige godt seks mia. kr. Indtjeningen målt som EBITDA voksede med 115 pct. til en ny rekord på 772 mio. kr. Samtidig med, at indtjeningen er vokset, er prissætningen af branchen også blevet højere, og det er forklaringen på den store formuestigning



#16 Familien Tøpholm

Formue 2021

DKK 10,3 mia.

Formue 2020 DKK 16,9 mia.

Placering 2020

#7

Rykkede pladser

9 ▼



#17 Familien Westermann

Formue 2021

DKK 10,1 mia.

Formue 2020 DKK 16,7 mia.

Placering 2020

#8

Rykkede pladser

9 ▼

Familien Tøpholm ejer sammen med familien Westermann 51 pct. af WS Audiology, som er en høreapparatvirksomhed

Ejerne bag høreapparatvirksomheden Widex, de to ejerfamilier Tøpholm og familien Westermann, har været gennem et turbulent år, både på grund af corona-krisen, restruktureringsomkostninger og nedskrivninger i kølvandet på en stor sammenlægning mellem Widex og en anden stor høreapparatvirksomhed, Sivantos. Oven i disse omvæltninger blev koncernen desuden ramt af et virusangreb, som også påvirkede salget af høreapparater negativt i en periode.

Foruden disse udfordringer kom en stribe store meromkostninger i forbindelse med fusionen: Fusionsomkostningerne løb op i 372 mio. kr., nedskrivninger kostede 261 mio. kr., og implementering af nyt ERP-system gav en ekstraregning på 134 mio. kr.

Ledelsen har dog stor tiltro til, at fusionen har skabt en ny stærk spiller på høreapparatmarkedet, og der forventes markant fremgang i det nye regnskabsår. Ledelsen skriver i regnskabet direkte, at man venter at kapre markedsandele fra konkurrenterne. Der forventes dobbelt-cifrede vækstprocenter og en EBITDA-marginal på over tyve procent i kølvandet på høstede fusionssynergier. I holdingselskabet T&W forventes i det nye regnskabsår et overskud før skat på 350-500 mio. kr., hvilket er nogenlunde det samme som for to år siden.

Her stammer formuen fra:

Familien Tøpholm ejer sammen med familien Westermann 51 procent af WS Audiology. I februar 2019 blev deres høreapparatkoncern Widex slået sammen med Sivantos Group til WS Audiology, og foreløbig er de positive økonomiske resultater af denne fusion ikke kommet. Ledelsen mener dog at stå godt rustet til efter corona. Værdiberegning af WS Audiology giver en værdi

på 53,8 mia. kr., og så skal der fratrækkes en meget betydelig gældsbyrde, som reducerer værdien til 28,2 mia. kr. De to danske ejerfamilier har en andel af dette på samlet 51 pct. Herudover har familien Tøpholm en lang række andre selskaber med værdier.

T&W Holding indeholder også en lang række andre investeringer i bl.a. ejendomme. Westerman-familien omfatter brødrene Søren og Anders Westermann, der i mange år har ejet aktiviteterne sammen med Tøpholm-familien. Efterfølgende er en tredje Westermann-bror – Peter Westermann – kommet ind som medejer.

Sådan udviklede formuen sig

I det fusionerede selskab WS Audiology steg omsætningen lidt til 12,9 mia. kr., men regnskabsåret omfatter også 17 måneder.

EBIT er i begge de to regnskabsår negativ, og resultatet før skat er et underskud på 2,2 mia. kr.

Familien Tøpholm har en ganske betydelig formue udover del-ejerskabet af WS Audiology, og det er med til at begrænse formuetafet, der dog sender dem ned på en 17. plads fra at være nr. 8 for et år siden



#18 Hanni Toosbuy Kasprzak

Formue 2021

DKK 10,0 mia.

Formue 2020 DKK 15,8 mia.

Placering 2020

#9

Rykkede pladser

9 ▼

2020 og 2021 var af flere grunde turbulente for Eccos ejer, Hanni Toosbuy Kasprzak.

Hendes virksomhed blev hårdt ramt af viruskrisen, og så blev hun dette forår skilt

fra sin mand gennem 30 år, Dieter Kasprzak, der også var Eccos adm. direktør indtil sidste år. Ecco blev særdeles hårdt ramt af corona, og det sætter meget tydelige aftryk på familiens formue.

Omsætningen faldt med 20 procent i 2020 til 8,1 mia. kr., og dermed er mange års fremgang tabt. EBITDA blev mere end halveret til 886 mio. kr.

Det betyder, at familiens formue falder med næsten seks mia. kr. til ti mia. kr. I regnskabet for Ecco bemærkes, at online-salget faktisk steg med 34 procent, og det har været årsag til, at tilbagegangen ikke blev endnu større. Ledelsen forventer dog stadig, at den fysiske handel vil komme tilbage efter corona.

Ecco har ikke opgivet den innovative tænkning, som altid har fyldt meget. Selskabet overtog den store distributionsforretning i Rusland, som har været under lokalt eje, og så blev læderbearbejdningsforretningen udvidet yderligere. Der blev åbnet en ny fabrik i Vietnam, og Ecco vandt en syv år lang transfer-pricing tvist mod de danske skattemyndigheder.

I år har Ecco ekspanderet ind i grønne teknologier ved at etablere et investeringsselskab, der blandt andet har købt en startup-virksomhed med speciale i vandrensningsteknologi. Hensigten er at få en mere effektiv udnyttelse af vandforbruget på Eccos egne garverier, hvor der er en problematik omkring spildevand. Opkøbet er sket gennem datterselskabet Ecco Investment Corporation. Ecco har tidligere på året købt en fjerdedel af Circlia Nordic, der kan omdanne spildevandsslam til nye råstoffer.

Her stammer formuen fra:

Virksomheden blev stiftet tilbage i 1963 af Hannis far, Karl-Heinz Toosbuy, og Hanni Toosbuy er anden generation i koncernen. Hun er formand for bestyrelsen i både Ecco Sko og holdingselskabet. Gennem mange år har hendes mand, Dieter Kasprzak, haft en fremtrædende rolle i virksomheden, men de blev her i foråret skilt. Han er nu ude af bestyrelsesfunktioner i koncernen. Denne sommer har koncernen etableret et investeringsselskab, der skal have fokus på grønne løsninger. Der er ligeledes opstillet en række målsætninger for koncernen omkring energiforbrug og bæredygtighed.



#19 Morten Hummelose

Formue 2021

DKK 9,1 mia.

Formue 2020 DKK 4,6 mia.

Placering 2020

#27

Rykkede pladser

8 ▲

Kapitalfond-manden Morten Hummelose hører til gruppen af finansielle iværksættere, vi helt sikkert kommer til at høre mere til det kommende tiår.

Management bag venture- og kapitalfondene bliver typisk medejere af de selskaber, fondene investerer i, og med tendensen til stadigt flere unicorns, altså selskaber der bliver en milliard US dollar værd, vil det også give de finansielle købmænd større formuer.

Vi har en stribe tidligere og nuværende managing partners fra de store danske kapitalfonde, som er tæt på at komme op i milliardklassen, men altså ikke nok til Top 100-rigelisten, i hvert fald ikke endnu.

Her stammer formuen fra:

Formuen kommer fra kapitalfonden EQT, hvor han som partner inden børsnoteringen havde den største aktiepost.

Han har samlet sine investeringer i selskabet Frececo Aps, hvor han stille og roligt har tilført nye investeringer, så der nu er kapitalandele i associerede virksomheder for knap 700 mio. kr.

Det drejer sig dels om en række ejendomsinvesteringer og f.eks. også cykeltøjsvirksomheden Pas Normal Studios. Men langt hovedparten af aktiverne i hans investe-

ringsselskab vil et stykke tid endnu blive udgjort af EQT-aktier. Hans salg af EQT-aktier her i eftersommeren var på 1,5 mia. kr.

Sådan udviklede formuen sig

Det seneste år er hans formue næsten fordoblet fra 4,6 mia. kr. til 9,1 mia. kr. Det er et direkte spejl af kursudviklingen på EQT-aktier, som er børsnoteret i Stockholm. Her var hans ejerandel ved udgangen af 2020 på 3,2 pct., og aktien har siden børsnoteringen for to år siden øget hans formue fra 1,3 mia. kr. til nu 9,1 mia. kr.

Der er en lockup-periode på hans besiddelse af EQT-aktier, men denne eftersommer har han og andre store aktionærer haft mulighed for at sælge nogle af aktierne. Det har de benyttet sig af, og det fik umiddelbart aktien til at falde lidt tilbage. Hovedparten af aktierne er fortsat låst, så han ikke kan sælge dem.



#20 Familien Kirk Johansen

Formue 2021

DKK 8,9 mia.

Formue 2020 DKK 8,3 mia.

Placering 2020

#16

Rykkede pladser

4 ▼

Grundkapitalen i familieformuen kommer oprindeligt fra Lego-koncernen, som Kirk Johansen har en nær familiemæssig relation til. Familien har dog selv i den grad formået af få formuen til at yngle gennem

årene, også i corona-året 2020. I familiens fælles investeringselskab, Kirk Kapital, som sidste år præsterede et investeringsresultat på 486 mio. kr. mod 797 mio. kr. året før. Resultaterne er baseret på en investeringsformue på godt seks mia. kr., fordelt på 3,4 mia. kr. på såkaldte strategiske investeringer og 2,2 mia. kr. på finansielle investeringer.

Selskabet arbejder langt hen ad vejen som en buyout fond, der køber og sælger mellemstore virksomheder, men mest som køber. Kirk Kapital har sammen med andre fonde blandt andet betydelige ejerandele i en stribe selskaber, herunder Alliance+, Kompan, Ferrosan, TPA Aerospace og Titan Containers. Sidste år kom der yderligere tilkøb i form af Dansk Træemballage og Danske Stenhuggerier.

Igen i år er der igen fremgang i familiens formue. Formuen omfatter dels familien fælles investeringselskabs Kirk Kapital, og dels et selskab for hver af de tre sønner af Gunhild Kirk Johansen, nemlig Casper, Anders og Morten. Morten Kirk Johansen døde i begyndelsen af året efter længere tids sygdom, kun 47 år gammel. Hans andel

af det fælles selskab er overtaget dels af hans to børn, Max og Maria Kirk Johansen, og dels af Mortens hustru, Marianne Fyhring Johansen. Moderen Gunhild er trådt ud af ejerkredsen.

Her stammer formuen fra:

Grundlaget for formuen hos Kirk Johansen familien er Lego-koncernen. I 2007 delte Kjeld Kirk Kristiansen og søsteren, Gundhild Kirk Johansen, formuen således, at Kjeld Kirk Kristiansen beholdt hele Lego-delen, mens Gunhild fik midler, der førte til Kirk Kapital. På samme måde som i Kirk Kristiansen familien blev der til hvert af børnene i næste generation etableret et selskab med en mia. kr.

En af sønnerne – Anders – har her i sommer færdiggjort projekt My Garage, der skal være en slags levende bilmuseum. Det omfatter et areal på 20.000 kvm.



#21 Martin Møller Nielsen

Formue 2021

DKK 8,6 mia.

Formue 2020 DKK 8,7 mia.

Placering 2020

#15

Rykkede pladser

7 ▼

Martin Møller Nielsen, der sidder med en ejerandel på 26 procent af flykoncernen Nordic Aviation Capital, er en af de velhavende danskere, der sidste år blev ramt hårdest af coronakrisen. Selskabet er fal-

det markant i værdi, men der er håb forude med genåbningen af økonomierne i år. I årets opgørelse vurderes formuen stort set uændret i forhold til for et år siden.

Martin Møller Niensens solgte i 2015 en stor andel af virksomheden, og provenu fra dette salg var efter det oplyste på 6,6 mia. kr. Han ejer stadig 27 procent af koncernen. Frem til september var der tvivl om selskabets overlevelse efter en vanskelig periode under viruskrisen, hvor aktiviteten var meget lav.

Det blev oplyst i september, at gæld for over tre mia. kr. er konverteret til aktiekapital, hvorved gældsbyrden er reduceret. PFA Pension har et udlån til koncernen på tre milliarder kr., men det er uoplyst, om det er en del af denne gæld, der er konverteret til aktier.

Med aftalen er en af verdens største udlejere af fly kommet et skridt nærmere en løsning på de store gældsproblemer, der har plaget selskabet i de senere år. Selskabet, der har base i Irland, havde sidste år en samlet gæld på 38 mia. kr. Ifølge selskabets hjemmeside har der i år været en betydelig aktivitet med at lease fly ud

til mindre flyselskaber i kølvandet på øget international flytrafik.

Martin Møller Nielsen trak sig fra bestyrelsen i januar, hvor også store dele af bestyrelsen blev udskiftet. Fem nye udenlandske bestyrelsesmedlemmer med brancheerfaringer kom ind i bestyrelsen. Det skete efter, selskabet i juli sidste år indgik en aftale med sine långivere om at udsætte renter og afdrag på lån. Selskabet kom ud af regnskabsåret, der sluttede 30. juni 2020, med et underskud på fire milliarder kroner mod et overskud på 900 mio. kr. året før.

Her stammer formuen fra:

Hovedparten af den formue, Martin Møller Nielsen i årets opgørelse er registreret med, stammer fra provener fra tidligere delsalg af koncernen. Koncernen var op til corona præget af en meget voldsom vækst og som følge deraf også en stor gældsbyrde. Martin Møller Nielsen har i dette forløb måttet forlade posten som bestyrelsesformand for koncernen. Normalt ville der på dette tidspunkt være fremlagt regnskab for det skæve regnskabsår, men det er endnu ikke sket – givetvis fordi fremtiden er uafklaret.



#23 christian stadil

Formue 2021

DKK 7,6 mia.

Formue 2020 DKK 6,6 mia.

Placering 2020

#20

Rykkede pladser

3 ▼

Christian Stadil har de seneste år været ude i flere stormvejr, hvor særligt shippingaktiviteterne har været problematiske. Men familiens holdingselskab Thornico kørte solidt gennem coronakrisen med

stigende overskud. I regnskabet oplyses det, at koncernens aktiviteter inden for fødevarereservice var negativt påvirket af viruskrisen, mens ingredienser til fødevarerindustrien landede som forventet.

Den børsnoterede globale æggebakkeproducent Hartmann, som Thornico ejer 67 procent af, fik et gevaldigt boost af den øgede efterspørgsel efter æg under den globale nedlukning. Selskabets aktiekurs er dog efterfølgende faldet markant tilbage efter genåbning af samfundene, da markedet forventer vigende efterspørgsel efter æggebakker.

Aktiviteterne inden for sport og mode blev markant negativt påvirket af coronakrisen på grund af nedlukning af detailforretninger og engrosudsalgssteder. Men onlinesalget har været markant højere end tidligere.

Der verserer for tiden en retssag mod koncernen efter en konkurs i nogle shipping-aktiviteter. Her mener kurator, at koncernen ikke internt har afregnet en skattebesparelse fra sambeskatning med de konkursramte selskaber. Det bestrides dog af bestyrelsesformand

Thor Stadil, far til Christian Stadil.

Her stammer formuen fra:

Udover Brdr. Hartmann omfatter koncernen Hummel, rederivirksomhed samt fødevareraktiviteter og ejendomme.

Det er særligt aktiviteterne inden for sport og mode der har været negativt påvirket af corona, men der er andre områder, som har haft positive effekter. Det er Christian Stadil, der er direktør og enejer af koncernen, men hans far, Thor Stadil, er bestyrelsesformand.

Sådan udviklede formuen sig

Årets formuestigning er baseret på Thornico-koncernen havde i 2020 på nogle områder effekter af corona, og samlet var der et fald i koncernens omsætning på syv procent til knap 8,6 mia. kr. Men indtjeningen viste fremgang med en stigning i EBITDA på godt tre procent til 931 mio. kr.



#24 Familien Fleggaard

Formue 2021

DKK 7,4 mia.

Formue 2020 DKK 7,4 mia.

Placering 2020

#17

Rykkede pladser

6 ▼

Hvem kender ikke Fleggaard i Sønderjylland, berømt for sine grænsehandelsbutikker. corona-pandemien havde her en markant negativ effekt på grund af

nedlukninger. Men familien har flere andre aktiviteter, som klarede sig godt. Eksempelvis billeasingaktiviteter, hvor koncernen præsterede fremgang og det hidtil bedste resultat.

Familien ekspanderer løbende forretningen inden for de forskellige forretningsområder: "Med udgangspunkt i koncernens kompetencer inden for detailhandel, grossisthandel og leasing bliver potentielle muligheder løbende identificeret med henblik på udvikling af nye forretningsområder eller opkøb af virksomheder," hedder det. Samlet faldt koncernens omsætning fem procent til 6,6 mia. kr., og driftsresultatet faldt med 24 procent til 388 mio. kr. Når det alligevel fører til en uændret formue for familien, skyldes det højere værdier på detailhandelsvirksomheder.

Forhistorien er, at Peter J. Fleggaard i 1926 åbnede den lille dagligvarebutik "Fleggaards Kolonialhandel" i stationsbyen Padborg. I 1960'erne overtog hans søn, Hans Frede Fleggaard forretningen, og udviklingen tog for alvor fart, da han udvidede butikkens sortiment med helt nye produk-

tkategorier som f.eks. hårde hvidevarer og køkkener.

"Hans Frede havde arvet sin fars forretningstalent, og med flid, kreativitet og fremsynethed fortsatte han med stor ildhu ekspansionen i grænselandet. Det gode købmandskab var omdrejningspunktet, herunder evnen til at købe så stort - og billigt - ind, at varerne kunne sælges billigere end hos konkurrenterne og samtidig med fortjeneste."

Det er nu tredje generation med Ole, Susanne og Birgitte Boris Fleggaard, der driver virksomheden. Ejermæssigt er også fjerde generation nu inddraget, men med magten placeret på tredje generation. Hver af de tre tredje generationsejere har ved siden af ejerskab til driftsselskabet også har et selskab, der kan karakteriseres som en pengekasse med hver med i omegnen af 200 mio. kr.



#25 Hans Carl Bøgh-Sørensen

Formue 2021

DKK 7,1 mia.

Formue 2020 DKK 5,9 mia.

Placering 2020

#21

Rykkede pladser

4 ▼

Familievirksomheden Orifarm henter hovedparten af sin indtjening på parallelimport af medicinalvarer. Men gennem en årrække har også egenproduktion af en række håndkøbsmedicinprodukter fyldt stadigt

mere i omsætning. Det omfatter bl.a. produkter som Pamol, Kodimagnyl og Zymelin. Udover medicinalbenet i Orifarm er der samlet investeringsaktiviteter i Habico Invest. Virksomheden er oprindeligt stiftet af Birgitte og Hans Carl Bøgh-Sørensen. Deres tre børn Christian, Anne-Charlotte og Andreas er inddraget som medejere af koncernen.

Som mange andre danske erhvervsvirksomheder har Orifarm arbejdet på at indrette sig på nye tider efter corona, som har udløst ny adfærd og nye krav fra de ansatte. Orifarms vækst fra fynsk til international virksomhed placeret i 13 lande og med en omsætning på 10 mia. kr. betyder et stort behov for rekruttering. Virksomheden vil nu med to ugentlige hjemmearbejdsdage og en helt ny måde at indrette arbejdspladsen på appellere til den mobile Starbucks-generation, lød det fra direktøren til Jysk Fynske Medier. Sidste år blev overskuddet 209 mio. kr. mod 192 mio. kr. året.

Selskabet var dette forår i vælten, efter at det kom frem, at der var ydet partistøtte til Venstre-medlemmet Troels Lund

Poulsen. Ifølge Politiken modtog Venstres finansordfører et større beløb fra medicinalfirmaet Orifarm, men den økonomiske støtte er i strid med lægemiddelindustriens regler, som skal sikre, at politikere ikke bliver usagligt påvirket af særinteresser..

Sådan udviklede formuen sig

Omsætningen i Orifarm voksede, så koncernen fik en fremgang på 14 procent til 8,3 mia. kr. EBITDA faldt dog med 12 procent til 381 mio. kr., men det skyldes i høj grad engangsomkostninger i forbindelse med opkøb.

Konkurrencerådet har i foråret godkendt koncernens køb af en lang række aktiviteter fra medicinalgiganten Takeda.



#26 Familierne Mourier, Christiansen og Nielsen

Formue 2021

DKK 6,9 mia.

Formue 2020 DKK 4,4 mia.

Placering 2020

#29

Rykkede pladser

3 ▲

Ejerfamilierne bag bilforretningen Semler, der sidder på en fjerdedel af bilmarkedet herhjemme med bilmærkerne Audi, Volkswagen, Porsche, Seat, Lamborghini, Bentley og Skoda i porteføljen, kom ud af

2020 med et umanerligt godt resultat.

Ifølge ledelsen skyldes fremgangen øget fokus på portefølje-produkter, elektrificering af den danske bilflåde, bedre udnyttelse af innovative produkter inden for mobilitet og fortsat vækst i landbrugsforretningen. Fremgang i resultatet betød, at formuen blev øget med hele 2,5 mia. kr. til 6,9 mia. kr., en vækst på over 30 procent.

Særligt bilsalget gennem Semler Retail endte med at sikre 2020 som et fremragende år: Semler Retail omfattende import og salg af nye og brugte biler, salg af reservedele og tilbehør, værkstedsdrift samt salg af et bredt udbud af serviceydelser til autobranschen med 15 autoriserede bilforretninger på landsplan. Ifølge regnskabet startede året ret svagt, men det sluttede nærmest med en fest:

“Hen over sommeren og i efteråret begyndte salget af både nye og brugte biler at komme tilbage til et mere normalt niveau, men det var først med regeringens lovforslag til nye afgiftsregler, at der for alvor blev sat skub i salget af el- og plug-in hybridbiler. Salget i december betød derfor,

at en stor del af det tabte salg på nye biler fra første halvår blev hentet ind igen.

Derudover medførte forårets produktionstop hos bilproducenterne en øget efterspørgsel på brugte biler i efteråret, hvilket var med til at drive avancerne i vejret,” skriver ledelsen. Selvom omsætningen faldt et par hundrede millioner til 6,9 mia. kr., blev driftoverskuddet mere end tredoblet til 178 mio. kr. fra 52 mio. kr. året før.

Her stammer formuen fra

Forløberen for koncernen hed Skandinavisk Motor Co. og blev stiftet i 1917. Udover bilimporten importeres også Ducati-motorcykler. En stor landbrugsdivision, Semler Agro, sælger de velkendte grønne/gule John Deere traktorer, og det betød, at hver sjette nye traktor i 2020 kom fra Semler-koncernen. Familiernes formue omfatter ligeledes en række investerings-selskaber.



#27 Henrik Østenkjær Lind

Formue 2021

DKK 6,8 mia.

Formue 2020 DKK 5,5 mia.

Placering 2020

#24

Rykkede pladser

3 ▼

Henrik Lind er en af de få yngre erhvervsfolk, der er første generation blandt landets Top 100-milliardærer, og som altså godt sagt er startet fra bar bunden og har opbygget det hele selv. Han er også en af de

få, som har opbygget sin formue gennem finansielle transaktioner. Umiddelbart kan kun de to stiftere af Saxobank være med i dette selskab. Dem finder vi længere nede på dette års rigeliste.

Henrik Linds solgte sit selskab Danske Commodities. Men det har ikke fået ham til at gå på pension og klippe kuponer. I corona-året fik hans investeringselskaber, Lind Invest og Lind Capital, et overskud på 1,4 mia. kr. Henrik Lind skriver i regnskabsberetningen, at man under corona valgte at øge eksponering i en stribe selskaber i forventning om, at de ville opbygge stærke markedspositioner efter corona. Det har vist sig at være en profitabel tilgang.

Lind Invest solgte blandt andet sin ejerandel i MolsLinjen, som var ejet sammen med Polaris, til kapitalfonden EQT Infrastructure. Det oplyses i regnskabet, at salget var markant medvirkende til det stærke årsresultat. Op til det fælles ejerskab med Polaris var der en flerårig magtkamp med private aktionærer, som var kritiske overfor den tilbudte købspris på børsnote-rede MolsLinjen. I dag er der ingen tvivl

om, at der blev udnyttet nogle smutveje i børsreglerne til at få de mindre aktionærer ud til en favørkurs for køberne. Men bundlinjen er, at Lind i den grad har vist, at hans succes med at opbygge Danske Commodities ikke var en tilfældig succes, men at han har næse og evne for at navigere på de finansielle markeder. Forventningen for i år er også at levere afkast bedre end markedet, men ikke på samme høje niveau som i 2020. Henrik Lind har i år sammen med Aarhus Kommune involveret sig i et projekt, der skal aktivere unge.

Her stammer formuen fra:

Formuen blev reelt skabt ved opbygning af virksomheden Danske Commodities. Det er en virksomhed, der opnåede enorm indtjening ved handel med energi – først og fremmest el. Efter en årrække solgte Henrik Lind virksomheden til det norske Equinor for et beløb på omkring tre mia. kr. med efterfølgende yderligere regulering af salgsprisen. Senere har han været involveret i en lang række investeringer, blandt andet entreprenørkoncernen Arkil Holding, der nu er tilbage i familiens eje. De senere år har han og ægtefællen involveret sig stadig mere i forskellige sociale projekter.



#28 Hans Frederiksen & sønner

Formue 2021

DKK 6,6 mia.

Formue 2020 DKK 5,7 mia.

Placering 2020

#23

Rykkede pladser

5 ▼

Hans Frederiksen og sønner har gennem årene opbygget en særdeles velindtjenende transportforretning i RFC Holding. Driftsresultatet blev nogenlunde som året før med et plus på ca. 200 mio. kr. Ligesom

i andre danske transportkoncerner, som eksempelvis NTG og DSV, har coronakrisen givet anledning til fortsat høj transportaktivitet og i særdeleshed gode priser. I det operative selskab, HCS Transport & Spedition, er omsætning og resultat stort set det samme som året før. Ledelsesberetningen er ekstremt kortfattet og ikke særligt informativ. Familien Frederiksen synes at være en af de mest diskrete rigmandsfamilier i Danmark. Og med efternavnet er det antageligt også relativt let at holde lav profil.

Familien synes ikke at have indtaget prangende multimillionvillaer, men ser ud til fra tilgængelige oplysninger at bo nogenlunde almindeligt i Glostrup, på Frederiksberg og i Lyngby. Hans Frederiksen har et privat investeringselskab med en egenkapital på over 700 mio. kr., hvoraf 184 mio. kr. er placeret i værdipapirer. Sidste år blev der udbetalt udbytte på 113.000 kr.

Årets formuestigning er baseret på en lidt bedre indtjening kombineret med en noget højere prissætning af branchen. Stort set alle transportrelaterede brancher prissættes i år højere end for et år siden.

HCS-koncernen har gennem en årrække været præget af særdeles stabil indtjening. Således viser udviklingen for de seneste fem år en stille og rolig omsætningsvækst fra godt 1,6 mia. kr. til nu 1,7 mia. kr. og for alle fem år et resultat før skat på mellem 140 mio. kr. og 150 mio. kr.

Her stammer formuen fra

Koncernen har overordnet to ben. Det ene er Transport & spedition, der omfatter vejtransport både i Danmark og internationalt.

Det andet ben er en division for miljø og affald, der omfatter både renovationskørsel for en række kommuner, og kloak- og industriservice, entreprenørkørsel og genbrugsvirksomhed. Helt systematisk overføres der løbende indtjening fra driftsselskabet til de overliggende holdingselskaber, som nu er ejet af sønnerne.



#29 Familien Terp-Nielsen

Formue 2021

DKK 6,5 mia.

Formue 2020 DKK 3,3 mia.

Placering 2020

#42

Rykkede pladser

13 ▲

Abena Holding er en af de danske virksomheder inden for sundhed, som har haft ekstra travlt under coronakrisen. Den familieejede virksomhed optræder også i Økonomisk Ugebrevs årlige analyse af

regnskabsudviklingen i de 100 største uoterede selskaber, hvor overskudsvæksten sidste år lå blandt de allerbedste. Seneste regnskabsår sluttede ved udgangen af april i år, og resultatet for Abena Holding viser en helt utrolig fremgang. Virksomheden producerer en række artikler til sundhedsområdet, herunder værnemidler.

Omsætningen steg med 44 procent til knap 6,5 mia. kr. Indtjeningen målt som EBITDA voksede med 281 procent til 1162 mio. kr., og overskuddet før skat blev seks-syvoblet til 929 mio. kr. Ledelsen peger selv på, at det er niveauer, der givetvis vil falde tilbage igen. De forventer, at halvdelen af omsætningsfremgangen bliver rullet tilbage, og at resultatet før skat i år bliver halveret.

Terp-Nielsen familien har fordelt ejerskabet på en stribe private selskaber. Eksempelvis Preben Terp-Nielsen A/S fik sidste år et overskud på 263 mio. kr., og egenkapitalen er 838 mio. kr. Selskabet ejer 38 procent af det operative selskab, Abena, og hele egenkapitalen består af kapitalandele og tilgodehavender hos selskaber, bogført til indre værdi. Hos et andet ejerselskab,

Søren Terp-Nielsen A/S, er billedet det samme. Hele kapitalen ligger placeret i det operative selskab. Her foreslås udbytte på 3,7 mio. kr. efter det gode resultat mod et udbytte på 575.000 kr. året før.

Her stammer formuen fra:

Virksomheden startede i 1953 med salg, leje, rengøring og produktion af jutesække til landbruget. Stifteren, Jens Terp-Nielsen, begyndte dog inden længe at udvide produktionen til også at omfatte presenninger. Han var en innovativ mand, der løbende udvidede produktsortimentet, blandt andet med plastposer, der også blev brugt i sundhedsindustrien, skriver Dansk Industri i en portrætartikel.

I starten af 1980'erne begyndte virksomheden at producere de første babybleer, og i slutningen af 1980'erne kom de første inkontinensprodukter fra virksomheden på markedet. I dag producerer og sælger virksomheden mange tusinde forskellige varer blandt andet alufolie, bagepapir, børnebleer og andre absorberende produkter til sundhedssektoren. I dag er koncernen ejet af Preben, Hanne og Arne Terp-Nielsen samt deres børn via i alt fem holdingselskaber.



#30 Familien Hellerung Christiansen

Formue 2021

DKK 6,4 mia.

Formue 2020 DKK 5,7 mia.

Placering 2020

#22

Rykkede pladser

8 ▼

Byggematerialekæden Bygma er en af de virksomheder, der for alvor har oplevet de positive effekter af den øgede efterspørgsel efter byggematerialer under viruskrisen, hvor mange danskere har fokuseret

meget mere end normalt på hus, bolig og have.

Tendensen har gjort 2020 til et økonomisk jubelår for mange virksomheder og håndværkere, der arbejder med byggeri, vedligeholdelse og forbedringer af boligen. For Bygma blev der tale om en stigning i omsætningen på 12 procent sidste år - til knap 9,4 mia. kr. Indtjeningen voksede endnu hurtige, nemlig med en stigning på 55 procent i EBITDA til 818 mio. kr., og det har været til gavn for ejerfamilien bag Bygma-kæden, der har 100 salgssteder i Norden rettet mod professionelle håndværkere.

Ejerfamilien Christiansen er ikke særligt synlig. Dog skriver CEO Peter H. Christiansen i koncernens CSR-rapport blandt andet følgende: "Trods ekstraordinær travlhed og udfordrende Covid-19-restriktioner har vi i årets løb implementeret en række vigtige strategiske tiltag, hvor især bæredygtighed er blevet en konstant større og mere fasttømret del af vores dagligdag. I efteråret ansatte vi vores første klima- og bæredygtighedschef." Familien ejer blandt andet Aggershvide Landbrug i Skodsborg,

som er en enlig naturbeliggenhed nær på storbyen.

Når familiens formue ikke stiger endnu mere på baggrund af regnskabstallene, er det fordi, prissætning af branchen er lavere end for et år siden. Koncernen forventer højere omsætning i år, men lavere indtjening. Det hænger bl.a. sammen med de problemer, der er med levering af varer og højere priser på byggematerialer.

Her stammer formuen fra:

Bygma-koncernen blev grundlagt i 1952 af Lars Børge Christiansen, der sad i bestyrelsen frem til 2020. Det er stadig familien, der ejer hovedparten af virksomheden bortset fra en mindre del på 20 procent, der ligger i et fond. De 80 procent ejes af familien gennem en række holdingselskaber.

De seneste 24 år har anden generation i form af Peter Hellerung Christiansen siddet i direktionen. Et af børnebørnene efter stifteren, nemlig Henriette Christiansen, sidder i bestyrelsen for Bygma-Gruppen.



#31 Niels Thorborg

Formue 2021

DKK 5,8 mia.

Formue 2020 DKK 7,1 mia.

Placering 2020

#19

Rykkede pladser

12 ▼

58-årige Niels Thorborg er også en af de selfmade danske iværksættere, som siden etableringen af L'EASY har været ekstremt aktiv i dansk erhvervsliv. Hans aktiviteter spænder fra at være medstifter af kapi-

talfonden Capidea, der overtog detailhandelskæden Inspiration, som blev videresolgt til konkurrenten Imerco, til at være bestyrelsesformand og hovedaktionær med en 99 procents ejerandel i Odense Sport & Events.

Thorborg har i den grad holdt OB og de stadig større sideforretninger inden for underholdning økonomisk oven vande: Efter et samlet underskud på 65 mio. kr. i 2015 til 2018 kom der endelig balance i regnskabet i 2019, herunder rekordstor omsætning på 278 mio. kr. og 234 ansatte. Resultatet blev i den grad spoleret af coronakrisen sidste år, hvor omsætningen blev mere end halveret.

Thorborg har ligesom rigmanden Jan Bech Andersen i Brøndby holdt den lokale fodboldklub i god stand efter private indskud af flere hundrede millioner kroner. Ifølge regnskabet for 2020 blev der i foråret planlagt en yderligere kapitalforhøjelse på 60 mio. kr.

3C Groups har samlet set i 2020 haft negativ effekt af corona, og det betyder et fald i privatformuen. Samlet var der en tilbage-

gang i omsætningen på seks procent til 2,8 mia. kr. Indtjeningen blev lidt hårdere ramt med et fald på 7,5 procent til 701 mio. kr. Over koncernen, der er samlet i strukturen 3C Groups, ligger ikke mindre end tre lag holdingselskaber, før man kommer op til Niels Thorborg som den ultimative personlige ejer.

Koncernen omfatter også Facit Bank, hvor foreløbig 16.000 danskere har åbnet konto. Andet ben er investering i industrivirksomheder. Tredje område er investering i og drift af ejendomme. Thorborg købte Svendborg-hotellet Stella Maris Hotel. Det har tidligere været ejet af Kim Fournais.

Her stammer formuen fra:

Niels Thorborg etablerede i 1985 virksomheden VaskRent, som i 1992 skiftede navn til L'EASY. Efter en massiv markedsføringskampagne og et simpelt telefonnummer erobrede virksomheden store markedsandele på salg af hårde hvidevarer. I juli overtog Dansk Supermarkeds ejerskabet



#32 Ib, Jacob og Lone Kunøe

Formue 2021

DKK 5,6 mia.

Formue 2020 DKK 3,8 mia.

Placering 2020

#36

Rykkede pladser

4 ▲

Den kendte erhvervsmand Ib Kunøe og hans familie hentede sidste år en massiv formuegevinst. Hans holdingselskab, Consolidated Holdings, som sønnen Jacob ejer en tredjedel af, kom ellers ud

af regnskabsåret med et stort minus på 140 mio. kr. I regnskabet forklares det med et stort kursfald i Atea frem til årsskiftet 2020/2021.

I år er aktiekursen imidlertid steget markant. Og det er forklaringen på den betydelige formueforøgelse i Økonomisk Ugebrevs opgørelse. Et kursfald i det danske IT-selskab Columbus, som også er børsnoteret, forklares med frasalget af datterselskabet To-increase, der har givet et ekstraordinært udbytte til Columbus aktionærerne, alene til Kunøe på 358 mio. kr. Også Atea-aktien har udviklet sig gunstigt i år med en aktuel gevinst for Ib Kunøes holdingselskab på ca. 1,2 mia. kr.

Ifølge holdingselskabet er Kunøe familien involveret i en stribe andre aktiviteter end IT-forretning. I et koncerndiagram oplyses om fokus på følgende forretningsområder, blandt andet sejl både med ejerskabet af X-Yachts i Haderslev, employer-branding gennem selskabet Coworkers, ejendomme, jagt og skovbrug, blandt andet i Letland og med ejendomme i Rungsted, pakkemaskiner, elektromedicinsk udstyr og bioscience, gennem selskabet Monta Bioscience, der

har brændt 22 mio. kr. af de seneste år, men som forventer yderligere kapital efter opnåelse af nogle mål.

Sådan udviklede formuen sig

Massive kursstigninger på det børsnoterede IT-selskab Atea er hovedårsagen til, at formuen i Consolidated Holdings er steget så voldsomt, at familiens formue vokser med 2,2 mia. kr. i forhold til for et år siden.

Familien ejer via deres danske investeringsselskab omkring 25 procent af den norske IT-virksomhed. Derudover er der aktiebesiddelser i flere andre virksomheder ved siden af.

Lone Kunøe ejer selskabet L1 Holding med en egenkapital på 59 mio. kr.



#33 Familien Due Jensen

Formue 2021

DKK 5,4 mia.

Formue 2020 DKK 5 mia.

Placering 2020

#26

Rykkede pladser

7 ▼

Poul Due Jensen er tilbage:

Poul Due Jensen er tilbage i hjørnekontoret i hovedkvarteret i Grundfos på Poul Due Jensens Vej i Bjerringbro. Og dermed er en "Poul Due Jensen" atter i spidsen for

ansvaret for familiens økonomiske position, akkurat som farfar Poul Due Jensen var det tilbage i tiden efter anden verdenskrig, hvor han grundlagde den store globale pumpekoncern.

Han har altså Grundfos' DNA i blodet, og selv om han i sine unge dage ernærede sig som professionel håndboldspiller, var der aldrig tvivl om, at hans fremtid lå i Grundfos. Heller ikke for ham selv. Spørgsmålet var udelukkende, om han var gjort af det stof, der kræves af en CEO.

I fem år var topdirektøren Mads Nipper, der i 2020 fik tilbudt jobbet som CEO for Ørsted, et job "jeg simpelthen ikke kunne sige nej til", som han udtrykte det. Dermed var chefstolen ledig. Og Poul Due Jensen havde i mellemtiden tjent sine sporer i Grundfos. Først i positioner uden for de danske mediers søgelys i Canada, Østrig, USA og Singapore.

Tilbage i Danmark hentede Mads Nipper ham ind som direktør med ansvaret for salg, marketing og serviceforretningen. Og da han sidste år rykkede helt ind i hjørnekontoret, turde han endelig sige offentligt: "Det at være CEO i Grundfos er noget, som

altid har været en drøm for mig. Der er ingen tvivl om, at jeg har en kæmpe passion for Grundfos, og det har jeg haft hele livet. Så muligheden er helt fantastisk".

Sådan udviklede formuen sig

Familiens formue steg sidste år med 0,4 mia. kr., selv om omsætningen i pumpevirksomheden gik tilbage i corona-året 2020 med 4,4 procent til 26,3 mia. kr., et fald der især stammede fra svigtende salg i Asien. En del af tilbagegangen blev kompenseret af stigende priser på pumper.

Familiens formue udgøres af aktier i koncernen. Frem til i år har familien ejet 10,6 procent af aktierne, men efter et mindre salg af aktier til fonden er ejerandelen nu nede på 9,6 procent. Dermed er familiens formue afhængig af, at det går godt for Grundfos.



#34 Johan Regin & Oddvor Jacobsen

Formue 2021

DKK 5,1 mia.

Formue 2020 DKK 3,9 mia.

Placering 2020

#33

Rykkede pladser

1 ▼

Laks for milliarder:

På Færøerne glæder de sig til næste år. Da får firmaet Bakkafrøst leveret en af verdens største såkaldte wellboats, en

7000 m³ stor fiskekutter med plads til 1000 tons levende laks, som det 109 meter lange skib kan transportere.

Familiens formue er nemlig afhængig af aktiekursen på det børsnoterede selskab Bakkafrøst. Kursen er siden sidste efterår steget med omkring 30 procent til trods for, at indtjeningen i 2020 faldt noget tilbage. Men omsætningen steg med tre procent til 4,6 mia. kr., og analytikere forventer, at tallene for i år vil vise en fordobling af EBITDA fra 1,02 mia. kr. i 2020 til 2,07 mia. kr. i år.

Samtidig ventes omsætningen at stige til 5,9 mia. kr., svarende til en fremgang på 27 procent. Det er disse forventninger, der har sendt aktiekursen så markant opad. Familien ejer knap 17 procent af selskabet, der har en børsværdi på 39 mio. NOK. Virksomheden er grundlagt af familien Jacobsen i 1968. Johan Regin Jacobsen har arbejdet i virksomheden siden han var 16 år – dog afbrudt af økonomistudiet i Aarhus. Nu er han 52 år og direktør for koncernen.

Her i efteråret har ledelsen været ude med meldinger, hvor de tager afstand fra

det meget omtalte delfindrab på i alt 1400 delfiner på Færøerne. Og det falder i tråd med familiens politik for, hvordan fiskeri og fiskeopdræt skal og bør foregå.

Firmaet skriver selv, at en globalt voksende befolkning har et stort behov for mere protein, som findes i fisk.

"Det lægger et hidtil uset pres på planeten. I dette scenarie er der en udfordring med at producere protein og værdifulde æteriske fiskeolier effektivt og bæredygtigt – en udfordring, som fiskeindustrien har et stort ansvar for at løse".

For Bakkafrøst betyder det blandt andet, at de ikke bruger antibiotika til at behandle eller forebygge sygdomme i deres fisk, men prøver at minimere brugen af medicin, ligesom de ikke bruger genmodificeret foder.



#36 Ib Nymark Hegelund

Formue 2021

DKK 4,7 mia.

Formue 2020 DKK 4,5 mia.

Placering 2020

#28

Rykkede pladser

8 ▼

Den komplet ukendte milliardær:

Selv sky milliardærer efterlader sig fodaftryk i en digital verden, der gør det muligt at skabe et billede af dem, selv om de helst undgår medierne. Men for enkelte lykkes det næsten at undlade at efterlade

sig et eneste fodaftryk. Det gælder for milliardæren Ib Nymark Hegelund. Der eksisterer således ikke engang et offentligt billede af ham og kun de færreste ved derfor, hvordan han ser ud.

Hans firma hedder Imbtech og er registreret hjemmehørende i Højbjerg ved Aarhus. Selv bor han på et slot i byen Paradiso ved Luganosen i Schweiz. Ib Nymark Hegelund er uddannet civilingeniør og grundlagde virksomheden Denmark Enzymes, der producerede enzymer til fødevarerindustrien. Det selskab ophørte ifølge CVR-registret med at eksistere i 2003. Imbtechs største indtægtskilde i dag er investering i aktier og en mindre del i ejendomme. Selskabet oplyser intet om, hvad der investeres i, men tilbage i 2019-regnskabet findes følgende interessante oplysning:

"Koncernens resultat er ikke opnået ved kursfaldsspekulation eller lignende og er alene betinget af positiv udvikling i koncernens største investeringer, som alle er mere end 30 år gamle".

Investeringer, der alle er over 30 år gamle, må siges at være noget af en sjældenhed.

Sådan udviklede formuen sig

Det seneste regnskab viser et overskud på 310 mio. kr. og en egenkapital på 4747 mio. kr. I 2020 var overskuddet en milliard kroner. Der er udbetalt udbytte på 35 mio. kr. mod 100 mio. kr. året før. Beholdningen af værdipapirer er reduceret med et par hundrede millioner, så investeringsgraden er fortsat høj. Eneste oplysning om investeringer er, at der findes et datterselskab i Schweiz, LENANA S.a.g.l., hvortil der ikke kan findes oplysninger.

Af regnskabet fremgår det, at der skal udbetales et udbytte på 335 mio. kr. til ejeren Ib Nymark Hegelund. Det er efter, der er udbetalt lønninger til bestyrelsen, der udover ham selv består af tre personer, Monica Nduta Nymark Hegelund samt to personer begge med bopæl i Lugano i Schweiz.



#37 Knud Erik Andersen

Formue 2021

DKK 4,5 mia.

Formue 2020 DKK 2,6 mia.

Placering 2020

#54

Rykkede pladser

17 ▲

Milliardær på sol og vind, nu også til biler:

I dag er Knud Erik Andersen ikke i tvivl om, at han så rigtigt tilbage i 2004, da han sammen med Mikael Dystrup Pedersen stiftede European Energy, et selskab der finansier-

er, bygger og driver vind- og solparker i elleve forskellige lande. Alverdens lande kæmper i dag for at skaffe ren energi og formindske klimaforandringerne. Og det nyder European Energy godt af. Knud Erik Andersens holdingselskab ejer gennem et andet holdingselskab hovedparten af European Energy.

European Energy samarbejder med blandt andet A.P. Møller-Mærsk om etablering af et stort solcelleanlæg, hvor energien skal bruges til at producere metanol, som skal bruges som brændstof på Mærsk-skibe. Der er også indgået aftale med Sønderborg Forsyning om udvikling af en vindmøllepark.

Der er lavet en 10-årig corporate power purchase agreement (PPA) med Clever, der råder over mere end 2.300 offentlige ladepunkter til elbiler i Danmark, og selskabet har et mål om at etablere over 10.000 nye offentlige ladepunkter før udgangen af 2025. Den nye PPA med European Energy er med til at sikre opførelsen af en ny solcellepark i Tryggevejle, som får en kapacitet på 42 megawatt. Solcelleparken vil levere strøm nok til hele Clev-

ers nuværende offentlige ladenetværk. I foråret proklamerede Novo Holdings, Sampension og European Energy skabelsen af et nyt partnerskab, der skal sætte skub i den grønne omstilling i Danmark og Sverige. De tre partnere tilfører 650 mio. kroner i kapital til køb af jordarealer til vedvarende energianlæg. European Energy vil som led i samarbejdet varetage udviklingen af solcelleanlæg og vindmølleparker på de erhvervede arealer.

Sådan udviklede formuen sig

Det seneste år har været en imponerende vækst i European Energy Holding. I 2020 voksede indtjeningen målt som EBITDA-indtjening fra 312 mio. kr. til 456 mio. kr., svarende til en fremgang på 46 procent. Også i år forventer ledelsen en markant fremgang i indtjeningen på mere end 30 procent. Corona betød forsinkelser på etablering af nogle af de nye solcelleprojekter. Og der er flere gange i løbet af året meldt ud om nye projekter.



BLIVE EN DEL AF

Danmarks førende univers for private aktieinvestorer

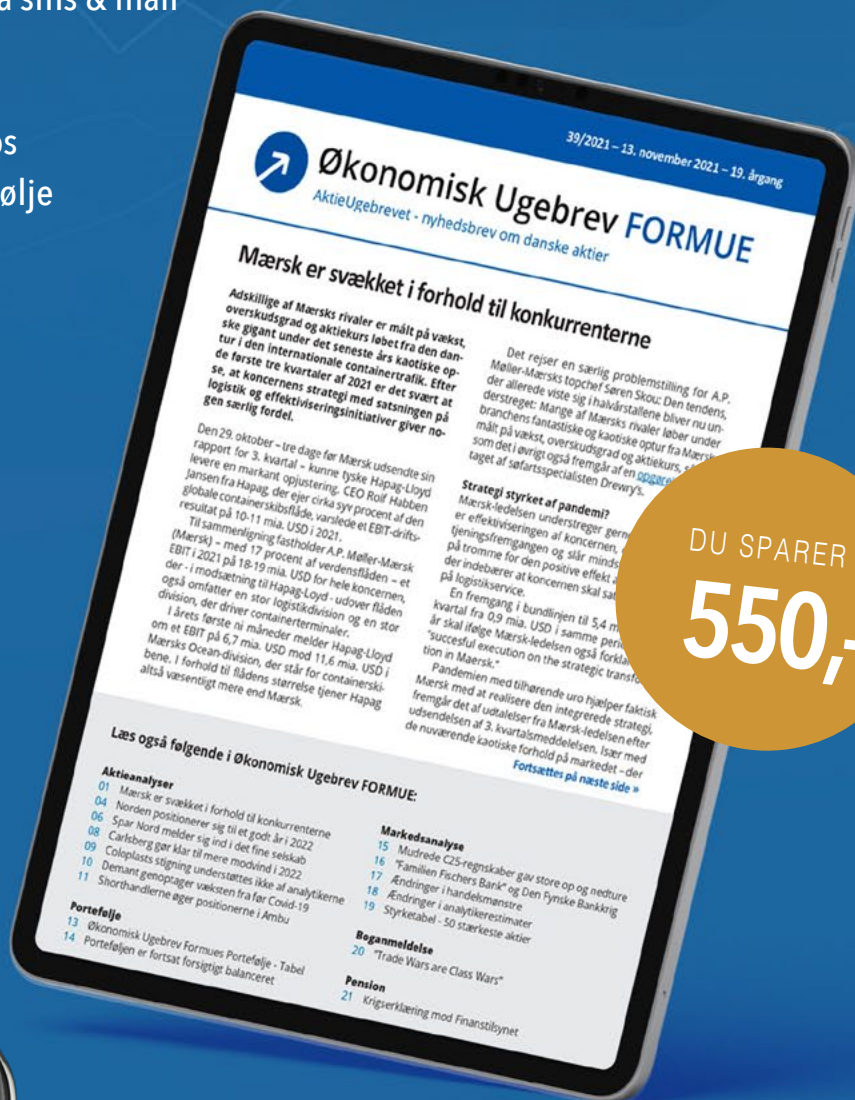
DU FÅR:

- ✓ eMagasinet Formue – DK's førende publikation for privatinvestorer
- ✓ Aktietips tilsendt direkte på sms & mail
- ✓ Uafhængige aktieanalyser
- ✓ Adgang til Morten & Brunos liveopdaterede aktieportefølje

Prøv ØU Formue i hele
3 måneder for kun

49,-

KLIK HER



Modtag aktietips direkte på din telefon



#38 Familien Bohnsen

Formue 2021

DKK 4,5 mia.

Formue 2020 DKK 4,3 mia.

Placering 2020

#31

Rykkede pladser

7 ▼

Faderen og de fire døtre:

Peter Bohnsen og hans fire døtre, Jane, Birgitte, Anne Sofie og Maria, er fast indslag på denne liste over Danmarks 100 rigeste.

Og deres plads på listen har også været ret så stabil gennem årene, men der investeres også sikkert og mest i mursten og altså ikke i erhvervsvirksomheder og startups som mange andre.

Hvis navnet ikke ringer en klokke alle steder, så er der en naturlig forklaring. Ikke at Peter Bohnsen gemmer sig eller er blandt skaren af pressesky milliardærer. Men fordi han ikke rigtigt ser nogen grund til det. Da han i 2019 fyldte 75 år, lykkedes det Finans at få et interview med ham. Det blev dog ikke så langt.

“Jeg vil gerne have det holdt i diskret form. Lidt fakta og så videre,” sagde han med sin århusianske stemme.

Sammen med vennen Tonny Dalhøj Paulsen så han mulighederne i den voksende containertrafik på Aarhus Havn og stiftede shippingselskabet Unifeeder, som arbejdede med at fordele fragt fra de største rederier til de mindre skibe. For 14 år siden solgte de så Unifeeder til kapitalfonden Montagu for to milliarder kroner. Og resten er historie.

Familieformuen er i dag bygget op om to

investeringselskaber, som begge havde et positivt afkast i 2020 på tilsammen 167 mio. kr. efter skat. Det ene selskab, Jabami, er ejet af Peter Bohnsens fire døtre, Jane, Birgitte, Anne Sofie og Maria. Dette selskab har en egenkapital på 2,7 mia. kr. Det andet ben i familiens investeringer udgøres af Webco Invest, som er 100 procent ejet af Peter Bohnsen.

Sådan udviklede formuen sig

Selskabet har flere år givet overskud på 180 mio. kr. Investeringer sker i dag især i ejendomme. I 2018 reddede har det konkurstruede ejendomsudviklingselskab Bricks i Aarhus.

De seneste år er underskuddet løbet op i 60 mio. kr. Og så ejer han det, som enhver milliardær med respekt for sig selv bør eje, nemlig en golfbane. I Peter Bohnsens tilfælde er det den anerkendte golfbane Lyngbygaard i udkanten af Aarhus.



#39 Familien Karberg

Formue 2021

DKK 4,5 mia.

Formue 2020 DKK 2,7 mia.

Placering 2020

#52

Rykkede pladser

13 ▲

Sprit-brødrene:

Corona-pandemien ramte også den danske vin- og spiritusbranche. Men de tre Karberg-brødre Andreas, Thomas og Peter kom alligevel bedre ud af sidste regnskabsår end forventet, og de

er selvfølgelig stadig at finde på listen over Danmarks rigeste. Årsagen er, at de lykkedes med at vinde markedsandele på det nordiske marked.

Brødrenes mellemnavn er Just, og i dansk spiritus-branche er det et historisk navn, der går helt tilbage til 1867. Brødrene er da også femte generation i firmaet Hans Just Group, der med hovedsæde på Østerbro i København importerer og sælger spiritus, vin og såkaldte drinksmixere. De mest solgte produkter er kendte mærker som Aperol, Jägermeister, Cointreau, Tullamore Dew og Rose's Lime.

Familien havde tidligere en ejerandel i Dansk Spiritus Kompagni, der står for salg og markedsføring af spiritusklassikere som Aalborg Akvavit, Høker og Gammel Dansk. Men den ejerandel solgte familien i 2017 til norske Arcus Gruppen.

I takt med, at familien har tjent penge, er en del kanaliseret over i et selskab, der står for investering i primært flotte fredede ejendomme. Her har man i eftersommeren aftalt at købe Langelinjeskuret for et trecifret millionbeløb. Det er den 350 meter lange ikoniske bygning på Langelinje i to etager,

der er en del af Frihavnen. Ved købet lovede familien at investere et “betydeligt” beløb i renovering af skuret.

Efterhånden er der nu opbygget en ejendomsportefølje, der efter de seneste opskrivninger er på 2,1 mia. kr., og de styres af den ene af de tre Karbergbrødre, der udgør femte generation i familien, nemlig Andreas Karberg. De to andre brødre, Peter og Thomas, arbejder begge i den del af koncernen, der har med vin og spiritus at gøre.

Sådan udviklede formuen sig

Omsætningen voksede med tre procent, og samtidig sprang indtjeningen i vejret med 38 procent til et driftsresultat på 188 mio. kr. Også det andet ben i familiekoncernen gav et stort bidrag. Det er Karberghus, der havde massive opskrivninger på 731 mio. kr. på deres ejendomme. Kombinationen af de to forretningsområder giver dermed den markante formuevækst.



#40 Winnie Liljeborg

Formue 2021

DKK 4,4 mia.

Formue 2020 DKK 4 mia.

Placering 2020

#32

Rykkede pladser

8 ▼

Pandora-kvinden øger formuen:

Grundlaget for Winnie Liljeborgs formue er børsnoteede Pandora, som hun i sin tid grundlagte sammen med eks-manden Per Enevoldsen. Og dermed skriver hun sig også ind på listen over Danmarks rigeste

som en af dem, der selv har skabt sin egen formue og ikke har arvet.

Midlerne fra det tidligere salg af Pandora er nu samlet i Liljeborg Gruppen, der for nylig overtog en trelænget tidligere landbrugsejendom, Dyskærgård ved Roskilde, som hun nu er i gang med at ombygge og istandsætte. Hovedhuset er taget i brug som hovedsæde for koncernen og 3-4 medarbejdere.

Det er også på denne ejendom, at hun har givet et af sine sjældne interviews til Børsen, fordi hun nu "endelig er landet et sted i livet, hvor hun er klar til at tale". Faktisk er det første gang nogensinde, hun taler med en journalist, for hun har aldrig haft behov for – eller lyst til – at stå frem i offentligheden.

De ledsagende billeder fra Dyskærgård vidner dog også om, at længerne trænger til en kraftig reovering flere steder. Men hvor hendes aktiviteter engang var smykker, er det i dag ejendomme. Og velgørenhed og filantropi. Hun står således også bag den største donation nogensinde til Julemærkefonden, da hun for et par år siden forærede dem et nyt hjem og lovede

at dække driften i de første fem år. Det samlede beløb var 60 millioner kroner.

I 2018 stiftede hun den almennyttige fond Liljeborgfonden, der støtter udsatte børn og unge, sårbare mødre samt kulturelle aktiviteter i Roskilde-området. Hun har desuden støttet en række andre velgørende projekter.

Sådan udviklede formuen sig

Typisk er pengene investeret i ejendomme. Det gav i 2020 et afkast på 511 mio. kr. efter skat, og det skal holdes op mod ledelsens forventning på 120 mio. kr. før skat. Det er dermed særdeles tilfredsstillende. Det hele er samlet i investeringsselskabet Liljeborg Gruppen. Under den ligger to grupper af selskaber, Liljeborg Invest 2 og Liljeborg Aktieselskab. Ifølge beretningen fokuserer Liljeborg Invest 2 på investeringer, og Liljeborg Aktieselskab på langsigtet ejendomsudvikling og beslægtede aktiviteter.



#41 Peter Korsholm

Formue 2021

DKK 4,4 mia.

Formue 2020 DKK 1,6 mia.

Placering 2020

#100

Rykkede pladser

59 ▲

Årets højdespringer:

Sidste år sneg Peter Korsholm sig lige akkurat med ind på denne liste over Danmarks 100 rigeste personer. Det blev til en plads som nummer 100 og dermed

en sidsteplads, og i år springer han helt op på en plads som nummer 41 og kandiderer dermed til titlen som Årets Højdespringer. Med en fremgang på 2,8 mia. er formuen mere end fordoblet fra 1,6 mia.kr. Det er ganske flot gået i betragtning af, at formuen hovedsageligt er baseret på en investering på nogle få millioner kroner for knap syv år siden. Den tidligere EQT-partner Peter Korsholm ejer sammen med familien halvdelen af DSVM Invest gennem holdingselskabet Togu Aps. Han købte DSVM Invest sammen med Ken Arentoft for seks år siden, og købsprisen var under ti mio. kr.

Denne sommer var han med i en stor overtagelse. Men det skete under stor mediebevågenhed og med kritiske røster. Under coronakrisen med tomme hoteller stod selskabet BC Hospitality Group på kanten af sammenbrud. Selskabet drev hotellerne AC Hotel Bella Sky, Crowne Plaza Copenhagen Towers og Copenhagen Marriott samt conferencesale i Bella Center. Selskabet måtte fyre to tredjedel af personalet.

Blandt andet Peter Korsholm købte 50,1 procent af aktierne efter kapitaltilførslen,

mens Vækstfonden og Nordea overtog den resterende del af aktierne. En af de tidligere aktionærer Michael Kaa har efterfølgende stævnet selskabet, som han anklager for "ren regnskabsmanipulation".

Korsholm er tidligere i år omtalt i forbindelse med involvering i en dansk-stiftet kapitalfond, der hedder Zoscales Partners. De skal investere i virksomheder i Østafrika og planen er af etablere et fond med 200 mio. dollars

Sådan udviklede formuen sig

DSVM Invests forretningsområde er transport, logistik og miljøløsninger. Desuden råvarer til byggeindustrien i Danmark og Sverige.

Den voldsomme vækst i formuen skyldes dels, at EBITDA-resultatet på to år er vokset fra 295 mio. kr. til 449 mio. kr., og dels en højere prissætning på aktiemarkederne.



#42 Jens Poulsen

Formue 2021

DKK 4,2 mia.

Formue 2020 DKK 1,7 mia.

Placering 2020

#92

Rykkede pladser

50 ▲

Tilpasning i corona-tider gav bonus:

Nedlukning af butikker ramte blandt andre tøjbranchen hårdt. Det er en branche, hvor der foretages store indkøb lang tid i forvejen, som ingen længere kunne sælge, mens butikkerne var lukket. Og da butik-

kerne åbnede igen, var det svært at sælge "gammelt tøj".

Det ramte også tøjkoncernen DK Company, som Jens Poulsen gennem selskabet Jens Poulsen Holding ejer 80,45 procent af. DK Company måtte se omsætningen falde med fire procent til 3259 mio. kr.

Alligevel fik koncernen et af sine bedste år med en imponerende resultatforbedring. Det lykkedes gennem omkostningseffektiveringer at forbedre det primære driftsresultat med 87 procent til 333 mio. kr.

Det store spring for Jens Poulsen, der nærmest har fordoblet sin formue i forhold til for et år siden, forstærkes af, at branchen samtidig værdisættes højere end tidligere. Dermed bliver der måske også julebonus til medarbejderne i år. Sidste år fik de 2200 medarbejdere i koncernen en bonus på 20 procent af deres november-løn.

"Da det så mørkest ud i foråret, hjalp medarbejderne os med at gå 20 procent ned i løn, som vi så har betalt tilbage senere. Den gestus og den fleksibilitet, de har vist, har virkelig været fantastisk,"

fortalte Jens Poulsen for et år siden i et interview med Ikast-Brande Nyt.

DK Company råder over 22 forskellige brands inden for modeområdet, blandt andet mærker som Inwear, Part Two, Saint Tropez, Matinique og mange flere. I DK Company ligger der mere end 100 butikker først og fremmest i Norge. Samlet afsætter DK Company varer i 35 lande.

Og snart kommer der måske endnu et mærke til med navnet Cream. I en højest usædvanlig sag fik DK Company afslag fra Ankenævnet for Patenter og Varemærker på at registrere kendetegnet CREAM som varemærke. Ankenævnet mente ikke, at der var noget særpræg over det navn. Senere tabte ankenævnet sagen og blev pålagt sagsomkostninger.

Andre aktiviteter er ejerskab af to ejendomselskaber og to golfbaner.



#43 Tais Clausen

Formue 2021

DKK 4,2 mia.

Formue 2020 DKK 3,4 mia.

Placering 2020

#41

Rykkede pladser

2 ▼

Tand-scanner vinder frem igen:

Det har været nogle magre år, men dette år startede fantastisk for Tais Clausen og hans makker Nikolaj Hoffmann Deichmann og deres fælles firma 3Shape.

De startede året med at underskrive den største kontrakt i firmaets historie. Og det var med det amerikanske selskab Aspen Dental, der driver 900 tandlægeklinikker i USA.

"Det er med afstand den største enkeltstående kontrakt i 3Shapes historie, og det vil betyde rigtigt meget for at øge vores markedsandel på det amerikanske marked," sagde direktør Jakob Just-Bomholt til Finans i forbindelse med underskrivelsen af kontrakten.

Begivenheden er usædvanlig på flere punkter. De to stiftere og opfindere af udstyret, der med et kamera i patientens mund kan lave en 3D scanning af kæbe og tandsæt, har nemlig stort set aldrig talt med pressen eller medierne. Og de har altid været CEO i deres eget firma.

De udviklede både scanneren og softwaren, så tandlæger hurtigere og mere præcist kan udforme kroner og broer til deres patienter i stedet for at bruge gipsaftryk. Men selv lukkede de munden, når journalister ringede. I stedet valgte de så sidste år at afgive direktørposten, og de ansatte Jakob Just-Bomholt, der kom fra en stilling hos Falck. Og han har ikke noget imod at tale

med medierne. De to stiftere indtrådte i stedet begge som næstformænd i bestyrelsen.

I flere medier har der nu gennem måneder været omtale af og spekuleret i et helt eller delvist salg af 3Shape. Men en ny potentiel investor skal nok også lige have sin amerikanske advokat med. For 3Shape har i flere år ligget i juridiske slagsmål med en amerikansk konkurrent, der mener 3Shape har tyvstjålet dele af deres patent. Amerikanerne har ikke givet op, og flere retssager venter forude.

Tais Clausen ejer gennem sit holdingselskab 51 procent af 3Shape-koncernen.

Sådan udviklede formuen sig

Efter et stort fald i indtjeningen i 2019 kom niveauet i 2020 igen markant op. Omsætningen var i 2020 uændret på 1,7 mia. kr. Den samlede koncern er i denne beregning værdiansat til 7,3 mia. kr. på baggrund af EBITDA på 310 mio. kr., som næsten blev fordoblet fra 2019 til 2020.



#45 Familien Husted-Andersen

Formue 2021
DKK 4,2 mia.
Formue 2020 DKK 2,2 mia.

Placering 2020	Rykkede pladser
#62	17 ▲

Vi kender intet til de tre døtre efter Stig Husted Andersen:

Døtrene efter afdøde Stig Husted-Andersen har gennem de seneste år formået at drive Codan Medical Holding fremgangsrigt

videre. De tre søstre Deirdre, Alexandra og Stefanie Husted-Andersen ejer selskabet i fællesskab med ens ejerandele. De ligner på mange måder deres far, Stig Husted-Andersen, der også var relativt sky i forhold til medier og omgivelserne i øvrigt. De tre søstre ligner ikke faderen på hans interesse for betydelige ejerskaber af slotte og store strandvejsvillaer, og i 2019 blev den sidste ejendom solgt. Det var Aalholm Slot med salgspris på 685 mio. kr. Velkendt er det dog, at Alexandra ejer landbrugsselskabet Skovengen Landbrug i Præstø med egenkapital på 10 mio. kr. Og Deirdre har landsbrugsselskabet Solvang Landbrug, også i nærheden af Præstø, med egenkapital på 17 mio. kr.

De tre søstre synes at have en anden tilgang end deres far til samfundsansvar, som også er blevet en langt vigtigere del af erhvervslivets dagsorden de seneste ti år. Ifølge regnskabet er ledelsen ved at opgradere fokus på ESG-relaterede indikatorer:

"Koncernen er i proces med at indsamle og implementere relevante ikke-finansielle nøgleresultatindikatorer, der knytter sig til miljøforhold, herunder klimapåvirkningen,

sociala forhold og personaleforhold, menneskerettigheder samt bekæmpelse af korrupsion og bestikkelse."

Virksomheden blev oprindeligt stiftet i 1939 af de nuværende ejeres farfar, og senere købte Stig Husted-Andersen sin bror ud af virksomheden. Efterfølgende fik han stor interesse for opkøb af slotte og herregårde, som dog sjældent blev beboet og vedligeholdt. Den mest kendte sag drejer sig om Kokkedal Slot, hvor Hørsholm kommune efter en tvist om vedligeholdelse og en aftalt modernisering købte slottet tilbage.

Sådan udviklede formuen sig

Selve virksomheden Codan Medical øgede sidste år omsætningen fra i underkanten af 1,4 mia. kr. til 1,5 mia. kr. Driftsresultatet blev fordoblet fra 80 til 170 mio. kr. Koncernen fremstiller og sælger medicinsk udstyr med fokus på innovative løsninger inden for infusion, blodtryksovervågning og infusionspumpe-teknologi.



#46 Klaus & Morten Eldrup-Jørgensen

Formue 2021
DKK 3,8 mia.
Formue 2020 DKK 3,9 mia.

Placering 2020	Rykkede pladser
#34	12 ▼

Brødrene Eldrup-Jørgensen sælger til alverdens goldspillere:

Klaus og Morten Eldrup-Jørgensen har udviklet en radarteknologi, der har revolu-

tioneret måden at træne på inden for først golf og senere baseball. 2020 blev et guldår for koncernen, blandt andet fordi erhvervsfolkets hjemmearbejde gav anledning til rigtig meget tid på golfbanen. Vækstkurven i omsætning ser ud til at ville fortsætte de kommende år.

I de to sportsgrene er det i dag svært at finde professionelle, som ikke gør brug af TrackMans teknologi, der lynhurtigt måler hastighed, boldtræf, rotation og andre detaljer.

Selskabet, der blev etableret i 2011, har haft en markant stigende omsætning og bundlinje år for år. TrackMan præsterede sidste år fremgang i omsætning på 23 procent fra 602 til 741 mio. kr., og det er dermed i den høje ende af de tidligere udmeldte forventninger. Ved fremlæggelsen af regnskabet for 2019 var ledelsen usikre på, hvor meget corona ville ramme. EBITDA-driftsoverskud er steget fra 224 mio. kr. til 256 mio. kr., altså med 14 procent. Det er først og fremmest USA, men også Europa, Japan og Sydkorea, der sælges til.

Ejerne ser store perspektiver forude: "TrackMan-koncernen vurderer løbende muligheden for at lancere produkter og services inden for andre sportsgrene." Videre hedder det i regnskabet, at

"Koncernens markedsposition forventes styrket i takt med lanceringen af nye produkter og services og et fortsat øget globalt kendskab til virksomheden og dens produkter."

Mens baseball blev hårdt ramt af corona-krisen, bød 2020 på et sandt boom for golf-sporten. Rundt omkring i verden, herunder i Danmark, er et stigende antal mennesker begyndt at dyrke golf, og det kan mærkes hos TrackMan, som sælger sine produkter i mere end 60 lande. Omsætningen forventes at stige med mellem 25 og 35 pct. i 2021.

Brødrene Eldrup-Jørgensen ejer 80 procent af det underliggende driftsselskab TrackMan.



#47 Arne Simonsen

Formue 2021

DKK 3,8 mia.

Formue 2020 DKK 1,9 mia.

Placering 2020

#78

Rykkede pladser

31 ▲

Familien Simonsen løfter overskud i Scan Group:

Arne Simonsen er en af flere temmelig anonyme milliardærer inden for transportbranchen, der under corona har oplevet

generel fremgang. Sammen med højere værdiansættelser betyder det, at familien sidste år fordoblede formuen fra 1,9 mia. kr. til 3,8 mia. kr.

Virksomheden Scan Group blev stiftet for 52 år siden af den nu 77-årige Arne Simonsen. Han sidder selv i direktionen i driftselskabet Scan Group, men med sønnen Sune som øverste direktør. Der er meget få oplysninger om både familien og virksomheden, men her er nogle fakta:

Ifølge CVR-registret ejer Arne Simonsen i dag 25 procent af aktiekapitalen, men sidder fortsat på kontrollen med 77 procent af stemmerne. Der står ikke andre storaktionærer oplyst i CVR register. Men mon ikke, at det er nogle af børnene, der har fået overdraget de resterende aktier op til et generationsskifte. Arne Simonsen har fem børn, nemlig Sune, Sine, Sean, Søren og Sabrina. De er alle medejere af koncernen gennem egne holdingselskaber.

Scan Group har 3000 medarbejdere fordelt på 156 kontorer og i 40 lande.

Udover en række selskaber, der har med shipping og transport at gøre, ejer familien

også golfklubben Simons Golf Klub nord for København.

I regnskabet hedder det om golfforretningen:

"Årets resultat blev et underskud på 2.738 t.kr. efter skat. Selskabets egenkapital udgør 82.653 t.kr. pr. 31.12.2020. Der er i årets løb investeret kraftigt i opgradering af banen, bl.a. i mere end 100 nye bunkers anlagt ved brug af nyeste teknologi samt i de øvrige faciliteter. COVID-19-restriktioner har haft en negativ effekt på indtjeningen. Ledelsen anser årets finansielle resultat for tilfredsstillende."

Sådan udviklede formuen sig

Indtjeningen voksede markant fra 134 mio. kr. til 192 mio. kr. målt på EBITDA-niveau. Altså en fremgang på 43 procent, baseret på en stort set uændret omsætning, og det afspejler sandsynligvis, at transportpriserne er buldret i vejret til historiske højder. Selskabet har da også valgt at returnere corona-løn-tilskud på 2,6 mio. kr. til staten.



#48 Peter Stubkjær Sørensen

Formue 2021

DKK 3,6 mia.

Formue 2020 DKK 3,8 mia.

Placering 2020

#35

Rykkede pladser

13 ▼

Stubkjær investerer Bonus-milliarder i virksomheder:

Peter Stubkjær Sørensen solgte for 17 år siden vindmøllevirksomheden Bonus. Det

var et salg, der indbragte ham omkring to mia. kr. Det er denne kapital, der nu nærmer sig en fordobling gennem en lang række investeringer. Undervejs har han trukket sine tre døtre, Charlotte, Mette og Louise ind i ejerskab til dele af formuen. I forbindelse med det delvise generationsskifte er der allerede afregnet store beløb i skat og gaveafgift.

Formuen faldt fra 3.793 mio. kr. i 2019 til 3.625 mio. kr. sidste år. Det er selvom, der i 2020 faktisk var et samlet overskud på 165 mio. kr. i de selskaber. Forklaringen er, at der i løbet af året skete en række selskabshandler, hvor han solgte selskaber ind til Peter Stubkjær Invest Aps. Det har udløst aktieavanceskat på 333 mio. kr. Det meste af formuen er samlet i selskabet Peter Stubkjær Invest II Aps, hvor formuen ved udgangen af 2020 var oppe på 1.360 mio. kr. efter et overskud efter skat på 108 mio. kr.

I regnskabet oplyses følgende:

"Ledelsen forventer et resultat i 2021 der afspejler udviklingen på aktie- og obligationsmarkedet."

En del af investeringerne i selskaberne er også placeret i ejendomme, herunder byggeprojekter. Men der er også investeret i mindre vækstvirksomheder, blandt andet via selskabet Venture Midt/Vest med en ejerandel på knap 50 procent, men med en bestemmende indflydelse via mere end 50 procent af stemmerne. Selskabet, der sidste år præsterede et overskud på fem mio. kr., ejer blandt andet dattervirksomhederne Innovation MidtVest Holding A/S, Herning Vesla Gulve A/S og Ejendoms-selskabet Fabriksvej 12, Videbæk ApS, Herning.

Selskabet indgår i en slags family office med navnet Stubkjær Family Invest II ApS, som ejer plantage- og skovselskaber samt flere erhvervsvirksomheder, blandt andet Prodan, der sidste år landende et bruttoreultat på 50 mio. kr., noget mindre end året før, og et mindre underskud. Selskabet beskrives som en international system- og totalleverandør med kompetencer inden for spåntagning, svejsning, plade- og sværgodsbehandling.



#49 Jørgen Enggaard og familie

Formue 2021

DKK 3,6 mia.

Formue 2020 DKK 2,6 mia.

Placering 2020

#53

Rykkede pladser

4 ▲

Enggaard giver to sønner hver deres koncern, så må de selv klare det:

Når en rigmandsfamilie med fremstillingsvirksomhed skal gennemføre generationsskifte, kan man gøre det på mange måder.

Familien Enggaard har gjort det på sin helt egen måde. Nemlig ved at lade de to sønner få ejerskabet til hver deres store koncern. Udgangspunktet er entreprenørkoncernen A. Enggaard Holding. Den er stiftet af Asger Enggaard for 78 år siden. Næste generation er Jørgen Enggaard, som nu har passeret de 80 år. Sønnen Asger har overtaget entreprenørselskabet A. Enggaard, mens den anden søn, Jens, har overtaget den store krankoncern.

Samlet set øgede familien formuen med en ekstra milliard kroner i formue under coronakrisen, hvor der var fortsat fuld gang i byggeriet. I entreprenørselskabet var der i 2020 tale om fremgang efter tilbagegang året før. Nettoomsætningen steg med seks procent til 2042 mio. kr., og driftsresultatet (EBIT) steg fra 157 mio. kr. til 206 mio. kr.

Branchen er værdiansat til en ret lav multipl på knap syv, og det betyder, at entreprenør kan beregnes til en samlet formue på knap 1,4 mia. kr. i forhold til den bogførte egenkapital 1,36 mia. kr. I ledelsesberetningen hedder det, at "Årets resultat overstiger ledelsens forventninger og anses som meget tilfredsstillende. Det øgede resultat

kan bl.a. henføres til avancer ved salg og værdiregulering af ejendomme samt kursgevinster ved låneomlægninger mv."

Den anden del af familiens formue er samlet under Jens Enggaard Holding, som er en stor kranforretning, der for første gang har udarbejdet et egentligt koncernregnskab. EBIT-driftsoverskuddet blev 312 mio. kr. og EBITDA 562 mio. kr. Der benyttes lav multipl på kun godt fem, og korrigeret for minoriteter og gæld ender det med en værdi på godt 1,6 mia. kr. – også meget tæt på det bogførte.

Andre selskaber ejes af faderen Jørgen Enggaard, hvor der samlet set ligger en formue på 475 mio. kr. Han ejer blandt andet Nørreskov Gods i Vendsyssel.

Når en rigmandsfamilie med fremstillingsvirksomhed skal gennemføre generationsskifte, kan man gøre det på mange måder. Familien Enggaard har gjort det på sin helt egen måde



#50 Anders Østergaard

Formue 2021

DKK 3,6 mia.

Formue 2020 DKK 3,3 mia.

Placering 2020

#44

Rykkede pladser

6 ▼

Østergaard udlært hos Selfinvest, det gav milliarder:

Anders Østergaard, der har skabt sin milliardformue inden for shipping, er bosiddende i Dubai i de arabiske emirater, og

modsat de fleste andre danske milliardærer har han trukket de danske teltpele op og søgt mod sydligere himmelstrøg. Hans hovedforretning ligger inden for salg og handel med bunkerolie til den internationale shippingindustri, altså meget tilsvarende Selvinvest.

Anders Østergaards selskab Monjasa er dog langt mindre end Selvinvest. Han er enejer via holdingselskabet Endeavour Invest. Han har en fortid som ansat hos Selvinvest. Omsætningen i bunkerhandlen faldt en lille smule i kroner, men steg i mængder.

Anders Østergaard ejer også det danske investeringsselskab Multiple Holding, der har ejerandele i blandt andet Aha Creations, Aha Livestage og Elcano Production. Aha Creations beskæftiger sig med salg af tøj og præsterede sidste år et bruttoresultat på fem mio. kr. og stort set det samme i overskud, altså helt uden lønomkostninger. Han ejer også Aha Livestage, der har ejerskab af en bar og en natklub, der kom ud af sidste regnskabsår med et underskud på 1,5 mio. kr.

Elcano Production er ophørt ved frivillig likvidation i sommeren 2021. Selskabet

skulle have bedrevet forretning inden for filmproduktion, og ifølge regnskaberne er der aldrig rigtigt kommet gang i den aktivitet.

Her stammer formuen fra:

Ifølge officielle kilder startede Anders Østergaard og Jan Jacobsen selskabet fra et lille kontor i Kolding i 2002. Tre år senere købte Monjasa sit første skib i Sydafrika, "Monjasa Pioneer". Samme år flyttede man hovedsædet til Fredericia, og i årene efter åbnede virksomheden kontorer i Singapore og Dubai.

Sådan udviklede formuen sig

Omsætningen i driftsselskabet Monjasa faldt fra 14,0 mia. kr. til 12,5 mia. kr., svarende til 11 procent. Indtjeningen målt på EBIT-niveau faldt fra 231 mio. kr. til 218 mio. kr.

Når formuen for den ultimative ejer alligevel stiger lidt, er forklaringen, at branchen handles til en lidt højere multipl på 18 gange EBIT mod 17 gange EBIT for et år siden.



#51 Thorkil Svendsen Andersen

Formue 2021

DKK 3,5 mia.

Formue 2020 DKK 3,4 mia.

Placering 2020

#40

Rykkede pladser

11 ▼

Vognmand Andersen har skabt milliardformue på specialtransport:

Thorkild Svendsen Andersen begyndte oprindeligt som ferieafløser hos transportfirmaet Frode Laursen, og han ejer nu

hele koncernen samt en stribe beslægtede aktiviteter. Forretningsområdet omfatter i dag både danske og udenlandske transportopgaver inden for dagligvarer, byggevarer mv. Desuden råder koncernen over lagerfaciliteter, herunder frostlagre. De opererer desuden inden for området for farligt gods. Endelig er der en række ejendomme i koncernen, som lejes ud. Koncernen er ejet dels af Thorkil Svendsen Andersen selv og dels gennem holdingselskaber af døtrene Luna og Mira.

Transportkoncernen er i dag samlet i TA-Logistics, der omfatter firmaet Frode Laursen og Agri Norcold samt en række andre virksomheder. Koncernens omsætning faldt i 2020 med fem procent til 1964 mio. kr. Men indtjeningen steg med 11 procent målt på EBIT-niveau til 224 mio. kr. Samlet fik koncernen et overskud på 173 mio. kr., og det er det hidtil bedste de seneste fem år. Transportbranchen handles generelt til højere prissætninger, og det er medvirkende til formuestigningen.

Andre delejede virksomheder er blandt andet Skanol, der ejes ligeligt sammen med norske Uno-X, med en omsætning sidste

år på 335 mio. kr. mod 375 mio. kr. året før. SKANOLs hovedaktivitet er full-service distributions- og logistikløsninger inden for farligt gods transporteret på tankvogn i de nordiske lande. Med udgangspunkt fra kontorer og lokationer i Danmark, Norge og Sverige omfatter aktiviteterne bl.a. transport og distribution, brændstoflogistik og kemi og tekniske produkter. Delejerskabet af Agri-Norcold, der er delejet sammen med det danske storslagteri Danish Crown, omsatte sidste år for 449 mio. kr. mod 411 mio. kr. året før. Driftsresultatet blev 50 mio. kr. mod 37 mio. kr. året før.



#52 Nikolaj Hoffmann Deichmann

Formue 2021

DKK 3,5 mia.

Formue 2020 DKK 2,9 mia.

Placering 2020

#48

Rykkede pladser

4 ▼

Milliarder tjent af Deichmann på digitalisering af tandlæger:

Familiens formue er placeret i holdingselskabet Deichmann Media, og en ejerandel

i IT-selskabet 3Shape på 43 procent har været afgørende for familiens formueudvikling. Formueudviklingen følger derfor partneren Tais Clausen, der også er storaktionær i IT-selskabet. For 3Shape var der i 2020 en næsten uændret omsætning på 1714 mio. kr. mod 1744 mio. kr. i 2019. Men EBIT-driftsoverskuddet steg fra 143 mio. kr. til 257 mio. kr., altså næsten en fordobling. Og EBITDA, altså driftsoverskuddet før afskrivninger, blev 310 mio. kr., og formuen er beregnet ved brug af en multipel på 22. Det giver en værdisætning af 3Shape på 7,3 mia. kr.

De to partnere har skabt virksomheden fra bunden af som en følge af et projekt fra studietiden. Hele vejen har ejerandelen ligget konstant med 51 procent til Tais Clausen og 43 procent til Nikolaj Hoffmann Deichmann. Virksomheden producerer scannere og software rettet mod i første omgang tandlæger, men senere også høreapparatbranchen. Med en scanner kan man f.eks. præcist foretage de mål i øret, der er nødvendige for at tilpasse et høreapparat individuelt til den enkelte. Tilsvarende på tandområdet.

Det operative selskab 3shape skriver ikke meget om, hvordan det kunne lykkes at næsten fordoble overskuddet med stort set uændret omsætning. Ledelsen skriver:

"Det igangværende virusudbrud af Covid-19 har påvirket virksomhedens omsætning i nogen grad. Virksomheden har gennemført reduktioner af omkostningsbasen, som reaktion på den forøgede usikkerhed foranlediget af virusudbruddet."

Sådan udviklede formuen sig

I Deichmann Media er der bogført likvider og omsættelige værdipapirer for 215 mio. kr. Hertil kommer en bogført værdi på over en halv milliard af ejerandelen i 3Spare samt en 50 procent ejerandel i Newton aps, der også ejes ligeligt af Deichmann og Tais Clausen. Selskabet har en grundkapital på ti mio. kr. med et lille minus på bundlinjen i 2020.



#53 Familien Hesse

Formue 2021

DKK 3,4 mia.

Formue 2020 DKK 3,7 mia.

Placering 2020

#37

Rykkede pladser

16 ▼

Kæmpe op- og nedturen for familien Hesses Ambu-aktier:

Ejerfamilien består af efterkommere af stifteren Holger Hesse, der er manden bag børsnoterede Ambu. I ejerkredsen

omkring familien optræder Dorrit Ragle, Inga Kovstrup, Hannah Hesse Hoffmann og Simon Hesse Hoffmann. De to sidstnævnte er børn af Tove Hesse.

Ifølge regnskabet ejer de fem familiemedlemmer 8,1 procent af aktiekapitalen i Ambu, der aktuelt har en samlet børsværdi på 41 mia. kr. Det svarer til en samlet formue på 3,2 mia. kr. De sidder dog tungt på selskabet med 50 procent af stemmerne via stemmetunge A-aktier.

Coloplasts storaktionær, som er en af topscorerne på Top 100 rigelisten, Niels Peter Louis-Hansen, sidder på 15 procent af aktiekapitalen, men kun syv procent af stemmerne.

Formuerne har dog i år været igennem en gigantisk optur efterfulgt af en stor nedtur. Aktiekursen var i foråret det dobbelte af den aktuelle børsværdi, så familien Hesse var på et tidspunkt i foråret næsten tre mia. kr. mere velhavende, end de er aktuelt.

En af de store familie-aktionærer, Simon Hesse Hoffmann, med bopæl i Virum, er begyndt at forberede et generationsskifte ved at beholde stemmeretterne, men overlade en pæn del af ejerskabet til sine børn,

Villads, Filippa og Ella, der hver ejer 30 procent af familieselskabet JHO Holding. For Ambu har 2021 været udfordrende, og senest i oktober kom selskabet med en profit warning, hvor årsforventningen blev nedjusteret som følge af logistik- og leveringsproblemer i kølvandet på anstrengte markeder for blandt andet komponenter og transport.

Her stammer formuen fra og sådan udviklede sig

Bundlinjen er for ejerfamilierne bag Ambu, at de i disse år taber og vinder milliarder i kølvandet på et turbulent aktiemarked, hvor det meget vel kan være, at de i næste års Rige-opgørelse er blevet nogle milliarder rigere, i virkeligheden uden at have rørt en finger. Ud fra tilgængelige oplysninger synes familien kun i begrænset omfang at have andre forretningssmæssige aktiviteter end at eje Ambu-aktier.



#54 Mikael Goldschmidt

Formue 2021

DKK 3,3 mia.

Formue 2020 DKK 3,2 mia.

Placering 2020

#45

Rykkede pladser

9 ▼

Mikael Goldschmidt bag succesfuld børsintroduktion:

Selv om Mikael Goldschmidt blev ramt af kurstab, leverede hans virksomhed et plus,

der overgik de foregående år.

Næste år bliver endnu bedre, lyder prognosen i regnskabet. Mens de fleste forbindes med ejendomme og værdipapirer, er det langt fra hele sandheden.

Tidligere på året var han som storaktionær med til at sende selskabet Aquaporin på børsen med succes. Faktisk blev selskabet værdisat til 1,7 mia. kr., noget over de forventede 1,5 mia. kr. Men ikke alle træer vokser ind i himlen. Selskabets aktier har siden oplevet flere nedture end opture med en kritik af, at selskabet var lidt for ivrig for at komme på børsen.

De største aktiver i Mikael Goldschmidts formue er mere sikre ejendomme. I regnskabet sker der årligt dagsværdireguleringer af ejendommene, og derfor er der ikke brugt multipler til at beregne selskabets værdi. Koncernen omfatter ejendomme for 4,8 mia. kr., og det er en væsentlig forøgelse i forhold til året før. Navnlig investeringsejendomme under opførelse er steget, nemlig fra 916 mio. kr. til 1,52 mia. kr.

Her stammer formuen fra og sådan udviklede sig

Mikael Goldschmidt har gennem årtier opbygget en stor portefølje af ejendomme. For tiden er han i gang med et meget stort byggeprojekt i Hillerød, Frederiksborg, der omfatter 1.300 lejeboliger. Der er dog også et ben i koncernen, som omfatter Imerco. Imerco har i flere år givet betydelige underskud, men i 2020 lykkedes det faktisk trods corona og tvangslukninger at vende udviklingen, så der kom et overskud på 20 mio. kr. mod et underskud på 59 mio. kr. i 2019. Imerco indgår i koncernen med en bogført egenkapital på 881 mio. kr.

Udover den formue, der ligger i Mikael Goldschmidt Holding, er der indregnet en skønnet personligt ejet ejendomsportefølje. Den er uændret indregnet med 500 mio. kr., hvilket utvivlsomt er meget forsigtigt ansat.



#55 Hans-Bo Hyldig

Formue 2021

DKK 3,3 mia.

Formue 2020 DKK 3,3 mia.

Placering 2020

#43

Rykkede pladser

12 ▼

Trods corona formår Hans-Bo Hyldig at holde formuen intakt:

Blot seks uger stod boligmarkedet stille under corona-nedlukningen, men dog ikke længe nok til at gøre et indhug i Hans-Bo

Hyldigs formue, som er baseret på projektbyggeri og investeringsejendomme. Hans formue ser ud til at have overlevet uden skrammer. Hvis Hans-Bo Hyldig var nervøs for, hvad corona ville gøre ved hans formue, kunne han ånde lettet op med sit seneste regnskab:

“Da de fleste af koncernens projekter var solgt inden årets start, har Covid-19 ikke påvirket koncernens omsætning eller indtjening,” lød det i regnskabet for Hans-Bo Hyldigs koncern FB Gruppen. I år forventer koncernen trods corona at aflevere 60.000 m² som færdigbygget. Heraf er 70 procent solgt, mens han selv vil beholde resten som investeringsejendomme. Samlet blev der i 2020 afleveret 763 boliger.

Her stammer formuen fra:

Hans-Bo Hyldig har en fortid i den finansielle sektor. Han var tilbage i 2009 medstifter af FB Gruppen og har senere øget sin ejerandel til ca. to tredjedele. Virksomheden blev for alvor kendt omkring projektet på Grønttorvet i Valby, som gik i gang i 2016. Det har i 2020 været det dominerende projekt i koncernen. Samlet er der tale om et byggeri på 245.000

m², og udover boligerne omfatter det ti butikker, to daginstitutioner og en park på 23.000 m². Han er også involveret i et meget stort projekt i Holbæk, hvor der over ti år skal bygges 1.000 boliger. Herudover er der en lang række projekter i pipeline.

Sådan udviklede formuen sig

FB Gruppen, som Hans-Bo Hyldig har sammen med sine to børn, udgør hovedparten af hans aktiviteter. Umiddelbart ser det ud som om, at hans forretning har fået et gok i nødden, men tallene er ikke helt retvisende. Teknik omkring afleveringstidspunkter for byggeprojekter gør, at det ser ud som om, omsætningen falder i 2020 i forhold til 2019. I virkeligheden var der ifølge ledelsen tale om et uændret aktivitetsniveau.

EBIT-overskuddet var i 2020 på 372 mio. kr. I 2019 var det 430 mio. kr., men også her er det, der ligner et fald, reelt ikke et fald.



#56 Familien Bagger-Sørensen

Formue 2021

DKK 3,3 mia.

Formue 2020 DKK 3 mia.

Placering 2020

#47

Rykkede pladser

9 ▼

Tyggegummiformue vokser trods farvel til tyggegummi:

Familien Bagger-Sørensen scorer på salg af endnu en tyggegummivirksomhed og lurer på yderligere en gevinst til familiens pengetanke. Hovedparten af familieformuen er

dog ejendomme og værdipapirer.

Da den internationale tobakskoncern, Philip Morris, i et forsøg på at opdatere forretningen til et marked, hvor flere og flere smider cigaretterne, i år opkøbte Fertin Pharma, producent af nicotin-tyggegummi, gav det kontant bonus hos tyggegummifamilien Bagger Sørensen.

Selv om de for år tilbage solgte hovedparten for 1,3 mia. kr. til kapitalfonden EQT, beholdt de stadig 30 pct. af aktierne i Fertin Pharma. De penge kommer med i næste opgørelse af familiens formue, der blev grundlagt i 1915 som en sukkervarefabrik og senere Dandy-koncernen, der også blev solgt til en kapitalfond lang tid før, der var tænkt Fertin Pharma.

Her stammer formuen fra:

Oprindelig er grundlaget for familiens formue Dandy Tyggegummi, der for mange år siden blev solgt til en kapitalfond. Det var, mens den nu 78-årige Holger Bagger-Sørensen sad ved roret. Siden har aktiviteterne været investeringsorienterede. Der er en del ejendomme og i mindre grad investeringer i virksomheder. Endelig er der en betydelig værdipapirbeholdning.

Sådan udviklede formuen sig

I denne opgørelse for hovedselskabet Bagger-Sørensen & Co ses, at familiens formue i 2020 er steget fra 2.793 mio. kr. til 2.903 mio. kr. Værdipapirer udgør hele 1.603 mio. kr., mens investering i virksomheder udgør 504 mio. kr.

I det sidste regnskab erkender Bagger-Sørensen-familien da også, at formuen er meget afhængig af udviklingen på de finansielle markeder.

Udover formuen i dette selskab, som via holdingselskaber ejes ligeligt af brødrene Claus og Steen Bagger-Sørensen, så har familien Bagger-Sørensen også en række andre selskaber, hvor desuden brødrenes far, Holger Bagger-Sørensen, sammen med sine børnebørn investerer nogle af millionerne.

Gør dig selv og din virksomhed klogere med en **GRATIS** prøve på ØU Pro

Få unik viden om de vigtigste erhvervsbegivenheder og tendenser inden for finans og ledelse.

DU FÅR ADGANG TIL ALT INDHOLD PÅ UGEBREV.DK
OG ADGANG TIL VORES BUSINESS MAGASINER

I november og december alene kårer vi:

- ✓ Top 30 Danmarks Mest Succesrige Revisionsfirmaer 2021
- ✓ Top 40 Executive Search & Selection 2021
- ✓ Top 25 Danmarks Mest Succesrige Skadesforsikring 2021
- ✓ Top 40 Danmarks Mest Succesrige Ejendomsselskaber 2021
- ✓ Top 40 Ledelseskonsulenter 2021e

Prøv ØU Pro **GRATIS** i en måned og uden binding.

Abonnementet løber ud af sig selv.

BESTIL MED ÈT KLIK HER





#57 Familien Hessel

Formue 2021

DKK 3,2 mia.

Formue 2020 DKK 1,8 mia.

Placering 2020

#84

Rykkede pladser

27 ▲

Bilforhandlerfamilie ruster sig finansielt til uroligt marked forude:

Familien Hessel forventer et bilmarked, hvor der er brug for stærke finansielle muskler for at stå igennem det kommende

år. Kun en tåbe frygter ikke COVID-19. Dette kunne være tankegangen bag strategien for bilfamilien Hessel. Også selv om bilkoncernen Ejner Hessel trods pandemien har præsteret næsten den samme omsætning på 5,78 mia. kr. som året forinden. I corona-året er det endda lykkedes at forbedre indtjeningen, så koncernens EBITDA voksede fra 292 mio. kr. til 397 mio. kr. Det er sket ved at reducere bl.a. andre eksterne omkostninger samtidig med, at vareforbruget er reduceret. Det gør, at bruttoresultatet er vokset med 113 mio. kr. til 916 mio. kr., og det slår næsten fuldt igennem på EBITDA.

Den markante forbedring af indtjeningen er hovedforklaringen på formuehoppet. Alligevel har familiefirmaet bestemt sig for at forberede sig på et marked, der meget nemt kan blive ramt af uforudsete hændelser.

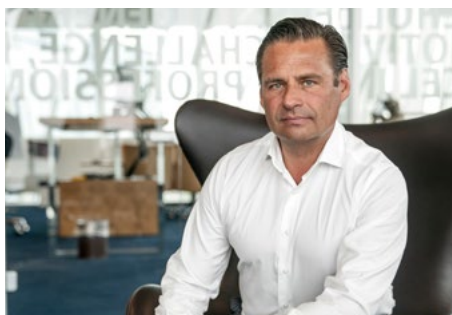
I regnskabet skriver ledelsen:

“Koncernen har igennem hele 2020 via stram styring været sikret en stærk likviditet, og det er ledelsens vurdering, at koncernen er velpositioneret i forhold til de udfordringer, pandemien vil give i 2021.”

Her stammer formuen fra:

Formuen er skabt gennem bilkoncernen Ejner Hessel, som er autoriseret forhandler og serviceværksted for bl.a. bilmærkerne Mercedes-Benz, Renault og Ford. Herudover er de forhandlere af en række autorelaterede produkter. Koncernen omfatter 23 forretningssteder på Sjælland og i Jylland. Hertil kommer, at de også har tilkøbt tre forretningssteder i Storkøbenhavn fra Via Biler.

Desuden er der i koncernen et selskab, der sælger brugte biler, ligesom der også er en leasingenhed i blandt aktiviteterne. Koncernen er ejet af de fire brødre Bjarne, Steen, Peder og Bent Hessel. Den omfatter især bilforretningerne og ved siden af ejendomme, som primært udlejes til bilaktiviteten.



#58 Kim Fournais

Formue 2021

DKK 3,1 mia.

Formue 2020 DKK 2,9 mia.

Placering 2020

#49

Rykkede pladser

9 ▼

Saxo-bank direktørs formue dybt afhængig af banken:

Det helt afgørende for Kim Fournais' formueudvikling er, hvordan Saxo Banks værdi

udvikler sig. Og indtil nu har Saxo Banks regnskaber set positive ud. Da Saxo Banks sidste regnskab viste en massiv kundetilgang på næsten 160.000 nye kunder, kunne Kim Fournais som adm. direktør naturligvis glæde sig på virksomhedens og medarbejdernes vegne.

Men han havde også grund til at glæde sig på helt egne vegne, når han kiggede på udviklingen i sin egen milliardformue, der stort set kun består af bankaktier. Det væsentligste aktiv i Kim Fournais formue er nemlig en aktiepost på 27,53 procent i Saxo Bank. Denne værdi fastsættes hvert år til dagsværdi. I beretningen hedder det: “Kapitalandelene omfatter unoterede aktier, som er opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.” Det betyder, at Saxo Bank-andelen sammen med datterselskaberne Vejrø Aps og Fournais Aviation er værdisat til 3,3 mia. kr. Saxo Bank er langt den største andel, hvorfor banken er værdisat til godt 12 mia. kr.

I Kim Fournais eget selskab Fournais Holding lyder det i det sidste årsregnskab:

“For 2021 forventes et samlet positivt resultat for koncernen i niveauet med resultatet for 2020. Resultatet er behæftet med usikkerhed, idet effekterne af Covid-19 fortsat forventes at påvirke Fournais Aviation A/S og Vejrø ApS.”

Samlet var der for hans holdingselskab positive værdireguleringer på 310 mio. kr. i 2020. Egenkapitalen voksede fra 2787 mio. kr. til 3067 mio. kr.

Her stammer formuen fra:

Langt det meste af formueopbygningen er sket, mens Kim Fournais og Lars Seier Christensen i mange år ejede og drev Saxo Bank sammen. Kim Fournais har i mange år også haft Vejrø, men det har ikke bidraget til formuen – tværtimod har det løbende kostet penge. Saxo Bank hed oprindeligt i 1992 Midas og senere Midas Fondsmægler-skab, og først i 2001 blev det til Saxo Bank.



#59 Karsten Ree

Formue 2021

DKK 3 mia.

Formue 2020 DKK 3,5 mia.

Placering 2020

#39

Rykkede pladser

20 ▼

Kinesisk internetgigant udvander Karsten Rees formue:

Siden milliardsalget af Den Blå Avis har Karsten Rees formue gennemgået gevaldige op og nedture. Senest er det en

stor eksponering i den kinesiske Alibaba-koncern, der påvirker formuen negativt.

Da den kinesiske internetmogul Jack Ma i 2020 ragede uklar med det kinesiske styre, var det ikke blot alvorligt for den hovedrige kinesiske iværksætter, der indtil da havde syntes urørlig med en milliardformue, der i 2014 gjorde ham til den rigeste mand i Kina. Også den langt mindre rige danske Karsten Ree havde kontante grunde til bekymring, da det kinesiske politiske stormvejr ramte hans beholdning af Alibaba-aktier ganske hårdt.

Karstens Rees formues formue er i forhold til opgørelsen i 2020 faldet med en halv mia. kr. I mellemtiden var den faktisk steget, så den ved udgangen af 2020 var oppe på næsten 3,8 mia. kr., men frem til denne opgørelse er der skåret mere end 700 mio. kr. af formuen i år.

Forklaringen på op- og nedturene er altovervejende en meget voldsom eksponering i Alibaba-aktier. Faktisk viser Økonomisk Ugebrevs beregninger, at han må have haft Alibaba-aktier for op mod 2,5 mia. kr., som ligger i Karsten Ree Holding.

I to andre selskaber er der tilsammen en formue på omkring 850 mio. kr. CVR-register viser en voldsom investeringsaktivitet i mindre selskaber, blandt andre omdiskuterede Enochian, en golfbane, bilforretning, fiskefabrik, safaripark, rejsebureau, billeasing, biofuel og produktion af bæredygtigt nedbrydeligt papir.

Her stammer formuen fra:

Den oprindelige formue stammer fra salg af Den Blå Avis til amerikanske eBay, som i 2008 indbragte Karsten Ree omkring to mia. kr. Efterfølgende har han været involveret i en lang række investeringer, herunder Amagerbanken, som kostede et tab på hele 800 mio. kr. og voldsomt reducerede formuen, så den i 2012 var nede på en halv mia. kr. Efterfølgende har han tjent mange penge på en række succesfulde investeringer i børsnoterede aktier, bl.a. Nokia.



#61 Familien Lindberg

Formue 2021

DKK 3 mia.

Formue 2020 DKK 1,9 mia.

Placering 2020

#72

Rykkede pladser

11 ▲

Salg af familievirksomhed skæpper i kassen hos brille-familie:

Mange års arbejde blev belønnet med et milliardsalg af den århusianske familievirksomhed Lindberg til den franske

Kering Eyewear-koncern. Det danske Lindberg-brand er nu blevet en del af den portefølje af luksusbrands, som Kering Eyewear sidder på. Familien Lindbergs formue har dog ikke alene nydt godt af salget af den virksomhed, som familiens patriark, Poul-Jørn Lindberg, ejer sammen med børnene Pernille og Henrik Lindberg. Det ses af årets opgørelse, hvor familiens formue tager et ordentligt hop opefter, selvom indtjeningen i Pam Holding-koncernen, der har ejet Lindberg, er nogenlunde uændret. Forklaringen er en højere prissætning af branchen som helhed.

I juli i år kom det så tillige frem, at familien har solgt brillekoncernen til det franske Kering Eyewear. Der er ingen oplysninger om handelsprisen, men det vil være til at se effekten på det danske Pam Holding ved kommende regnskab. Formueopgørelsen er derfor ikke baseret på viden om salgsprisen, men beregnet på baggrund af indtjeningen. Der er dog grund til at forvente et stort formuehop i opgørelsen for 2021.

Her stammer formuen fra:

Formuen er opbygget gennem mange års drift af brillekoncernen. Virksomheden er

kendt for titaniumbrillestel. Virksomheden er stiftet af Poul-Jørn Lindberg, der lige før selskabshandlen fyldte 90 år.

I en årrække har det været børnene Henrik og Pernille Lindberg, der har drevet virksomheden. Det er dem samt tredje generation, der nu står som ejere af de overliggende holdingselskaber. Det er anden og tredje generation der gennem holdingselskaber ejer koncernen, men Poul-Jørn Lindberg er stadig med i bestyrelsen i holdingselskabet.

Sådan udviklede formuen sig

2020-regnskabet er noget påvirket af corona, og nettoomsætningen faldt fra 615 mio. kr. i 2019 til 516 mio. kr. i 2020. Men EBITDA faldt kun lidt fra 120 mio. kr. til 116 mio. kr. Så familien Lindberg er da også tilfreds, når man tager corona-pandemien i betragtning.



#62 Michael Holm & børn

Formue 2021

DKK 2,9 mia.

Formue 2020 DKK 2 mia.

Placering 2020

#70

Rykkede pladser

8 ▲

Udenlandsk vækst øger it-formue markant:

Michael Holm har opbygget en it-virksomhed på at sælge it-systemer til det offentlige i Danmark. De kompetencer er der nu

bud efter i udlandet med bl.a. det amerikanske forsvar. Hvis den danske it-virksomhed selv skal sige det, så er deres mission at levere løsninger, der gør det lettere for brugeren at træffe afgørende beslutninger i krævende situationer – eller kort sagt gøre kritiske beslutninger simple at træffe.

Den forretningsfilosofi har givet kunder i udlandet og gjort Michael Holm og hans familie endnu rigere med en forøgelse af formuen på næsten 50 procent sidste år.

Systematic leverer it-systemer og ydelser til forsvar, politiet, efterretningstjenester og sundhedssektoren. Gennem de sidste år er det tilmed lykkedes virksomheden at komme ind som en leverandør til det amerikanske forsvar, der rummer store muligheder for salg.

Ikke alle nyheder er dog lige positive: Her i efteråret er det kommet frem, at Systematic har solgt militærudstyr til Emiraterne på trods af et danske forbud.

Her stammer formuen fra:

Michael Holm har etableret it-virksomheden Systematic for 36 år siden. Han ejer gennem en række holdingselskaber 75 pct.

af virksomheden sammen med en række familiemedlemmer.

Fremadrettet peger de selv på coronausik-kehed, men også stor interesse fra udlandet for deres ydelser. For det kommende regnskabsår forventer de resultater på niveau med det seneste regnskab.

Sådan udviklede formuen sig

Siden 2020 har it-virksomheden Systematic, som topchefen Michael Holm stiftede for snart fire årtier siden, tjent flere penge på udenlandske kunder end på de hjemlige danske.

Den udvikling kan ses tydeligt i årets opgørelse af familiens formue, da den består af majoritetsejerskabet af it-virksomheden. Virksomheden havde i 2020 en fremgang i omsætningen fra godt 1,0 mia. kr. til 1,1 mia. kr. svarende til ni pct. Tilmed steg indtjeningen betydeligt hurtigere, nemlig med hele 46 procent fra 116 mio. kr. til 170 mio. kr. målt på EBITDA-niveau.



#63 Niels Erik & Emilie Martinsen

Formue 2021

DKK 2,9 mia.

Formue 2020 DKK 2,6 mia.

Placering 2020

#55

Rykkede pladser

8 ▼

Tøjkonger fik solgt ud inden krisen:

Tøjbranchen har haft det svært i corona-krisen, hvor mange butikker var lukket. Niels Erik Martinsen og datteren Emilie har dog været vant til svingende indtægter i

den turbulente branche, hvor senior har begået sig med held i mere end 40 år. I modsætning til mange af deres konkurrenter er familien Martinsen kommet bedre ud af krisen – bl.a. fordi de nåede at få solgt brands fra, mens de endnu havde stor værdi. Emilie, der er tidligere Danmarksmester i springridning, har derfor heller ikke haft svært ved at finde penge til at købe en 14 værelser stor vandkantsvilla i Skodsborg, som hun og hendes mand overtog i sommer. Købsprisen var 56 mio. kr.

Her stammer formuen fra:

Formuen er skabt gennem drift af IC Company med en række tøjmærker. Stort set alt er solgt fra, så der nu er en pengekasse, dog med enkelte moderelaterede investeringer tilbage. Det gælder således By Malene Birger og også skovirksomheden Arkk, hvor Friheden ejer en del af virksomheden og netop har øget andelen ved overtagelse af Winnie Liljeborgs andel.

Koncernen er ejet gennem holdingselskaber af Niels Erik Martinsen og datteren Emilie Martinsen. Hovedparten af ejerskabet er overdraget til datteren, men kontrollen ligger stadig hos faderen.

Sådan udviklede formuen sig

Friheden Invest, som far og datter ejer, er nu primært et investerings-selskab og havde i det regnskabsår, der sluttede ultimo juni i år, et overskud af sine investeringer på 445 mio. kr.

I 2019/2020 havde Friheden Invest et underskud på 151 mio. kr., og over de to år er der således tale om netto et overskud på 294 mio. kr.

Egenkapitalen i Friheden Invest er ifølge det nye regnskab på 2.478 mio. kr., men hertil kommer 385 mio. kr. i udbytte til holdingselskabet i 2019/2020, og det bringer formuen op på 2.863 mio. kr. Der er kun delvist aflagt regnskaber for de overliggende holdingselskaber. Derfor er beregningerne baseret på driftsselskabet.



#64 Familien Nissen

Formue 2021

DKK 2,8 mia.

Formue 2020 DKK 2,2 mia.

Placering 2020

#66

Rykkede pladser

2 ▲

Frasalg af familievirksomhed øger formue:

Selv om familien Nissen solgte dele af familievirksomheden, der efterfølgende oplevede op- og nedture, har de sidste års

vækst skæppet godt i familiens formue.

Familien Nissen kender om nogen til op- og nedture, og hvad de kan koste på bundlinjen, både i deres virksomhed og familiens egen pengetank. Året efter familien Nissen efter 96 års ejerskab af kølevirksomheden K. Nissen solgte to tredjedele af den i 2017, blev det et dårligt år for virksomheden. Indtjeningen svandt markant ind, og også sommeren sidste år var dårlig efter en stor kundes konkurs.

Det aktuelle regnskab fra kølevirksomheden frem til midt i 2021 var dog anderledes positivt og altså også for familien Nissen, da den stadig ejer en del af kølerkoncernen. I 2020/21 var der tale om markant fremgang, hvor omsætningen steg med hele 25 procent til 2,4 mia. kr. Indtjeningen som EBITDA voksede endnu mere, nemlig med 72 pct. til 314 mio. kr. Koncernen er værdiansat til knap 2,7 mia. kr., og heraf ejer Nissen-familien ca. 30 pct.

Hovedparten af familiens formue består af midler fra det tidligere delvise salg af kølerkoncernen. En stor del af kapitalen ligger i Advanced Cooling samt flere andre

mindre selskaber. Nogle af midlerne forvaltes af Formuepleje i en ejendomsfond. Datterselskabet Advanced Cooling Investment med en fri kapital på 1,7 mia. kr. kom sidste år ud med et afkast på 90 mio. kr. I dette selskab var der børsnoterede papirer til en markedsværdi på 1,2 mia. kr.

Samlet har det sendt familiens formue op på 2.794 mio. kr. Familien ejer også Tamdrup Gods og landbrug samt en forretning med flybenzin. I familiens fælles investeringselskab AFVJ Holding ApS ligger værdier for 640 mio. kr., hvoraf 380 mio. kr. er kapitalandele i kølevirksomheden og resten andre værdipapirer.

Her stammer formuen fra:

Formuen er opbygget gennem 100 års drift af kølevirksomheden K. Nissen. Den blev etableret i 1921 af Julius Nissen og var rent familieejet frem til 2017, hvor hovedparten blev solgt til kapitalfond. Men altså stadig med familien som medejer og Alan Nissen som næstformand i bestyrelsen. netværk.



#65 Olav de Linde og børn

Formue 2021

DKK 2,8 mia.

Formue 2020 DKK 2,3 mia.

Placering 2020

#57

Rykkede pladser

8 ▼

Pensionisten fortsætter med at bygge:

Formuen fortsætter med at vokse i familien Olav de Lindes byggevirksomhed, og der er flere byggeprojekter i pipeline. "Hvis det var

for pengenes skyld, kunne jeg lige så godt være stoppet, da jeg var 30. Der havde jeg penge nok til resten af livet," sagde Olav de Linde til Børsen sidste år. Selv om han snart fylder 70 år, er han stadig i fuldt sving i det ejendoms- og byggeselskab, som han delvist har opbygget sammen med sin bror Mogens de Linde.

Ejendomsselskabet Olav de Linde har investeringsejendomme for 7,8 mia. kr. og gennemfører også selv store byggeprojekter. Senest har der været megen offentlig fokus på byggeriet af et højhus på 150 meter midt i Århus. Gennem borgermøder og byvandring har ejendomsselskabet forsøgt at overbevise kritikere om, at det er en god ide at bygge højhuset.

Her stammer formuen fra:

Grundlaget for ejendomsformuen blev skabt sammen med tvillingebroren Mogens de Linde. Tidligere drev de sammen en bygge- og ejendoms-koncern, som de så besluttede at splitte op i hver sin. Begge er med på listen med hver sin formue, og da de på visse områder er i direkte konkurrence med hinanden, bliver formuerne vist selvstændigt for de to familiegrene.

Olav de Linde har til dels trukket en del af næste generation ind i ejerskabet af Ejendomsselskabet Olav de Linde. Ved siden af er der et mindre ejendomsselskab, Olav de Linde Holding, med en egenkapital på 90 mio. kr. Det er hans og børnenes samlede formue der er med i opgørelsen.

Sådan udviklede formuen sig

I det forløbne år viste regnskabet et driftsresultat før dagsværdireguleringer på 249 mio. kr. – en smule under de 253 mio. kr. i 2019. Værdireguleringerne var i år på 411 mio. kr., så resultatet blev på 590 mio. kr. før skat.

Et af de projekter, der her i sommer også har været blæst om, er planer om et byggeri ved Odense i Åløkkeskoven. Dog er det endnu uklart, hvorvidt projektet gennemføres og i givet fald i hvilken form.



#68 Henrik Sørensen og familie

Formue 2021

DKK 2,7 mia.

Formue 2020 DKK 3,6 mia.

Placering 2020

#38

Rykkede pladser

30 ▼

Der er gået corona i pumpe-families salgsplaner:

I foråret 2019 satte adm. direktør Henrik Sørensen pumpe-virksomheden Desmi i

Aalborg til salg. I markedet vurderede man ifølge Dagbladet Børsen, at virksomheden kunne sælges for tre milliarder kr. Men så kom coronaen, og salget blev sat i stå.

Henrik Sørensen vil nok forsøge at sælge igen, men hvornår afhænger bl.a. af, hvordan coronaen udvikler sig. Den blev Desmi nemlig ramt af i 2020 med en tilbagegang i virksomhedens omsætning og indtjening og dermed også i familiens formue.

Henrik Sørensen og familien ejer 83 procent af koncernen gennem holdingselskaber. Der ligger desuden reserver i holdingselskaberne, som er medregnet i formuen. Ledelsen oplyser, at koncernen i påsken 2020 blev udsat for et cyberangreb, der ramte IT-systemerne, så man var nødt til at stoppe produktionen. Ledelsen valgte ikke at betale forbrugerne.

Her stammer formuen fra:

Desmi bygger på en 187 år gammel virksomhed, stiftet af Henning Smiths og med navnet De Smithske. Man producerede bl.a. kirkeklokker. Virksomhederne blev etableret i 1834. Nu producerer de pumper

og miljøudstyr til først og fremmest skibe. Der forventes fremgang inden for pumper til røgrenningsystemer.

Virksomheden har produktion i Nørresundby, men har desuden egne støberier i Kina og også produktion i både Indien og USA. Henrik Sørensen har været direktør og hovedejer af Desmi i de seneste ti år.

Sådan udviklede formuen sig

Omsætningen faldt med 17 procent til 1296 mio. kr., og indtjeningen målt som EBITDA faldt fra 335 mio. kr. til 169 mio. kr. svarende til ret præcist en halvering.

Når familiens formue alligevel ikke reduceres mere, skyldes det, at branchen nu værdisættes noget højere, nemlig til 18,8 gange EBITDA mod 14,1 for et år siden..



#69 Familien Grosbøl

Formue 2021

DKK 2,7 mia.

Formue 2020 DKK 3 mia.

Placering 2020

#46

Rykkede pladser

23 ▼

Fartglad rigmands formue taber pusten:

Trods corona-pandemien har den bilglade Michael Grosbøl præsteret at komme så godt igennem krisen, at han forventer ny

vækst for familiens tøjfirma.

Mens tøjkoncernen Mascot ikke gik helt fri af corona-pandemien, kan Michael Grosbøl og hans søster Susie alligevel indkassere et overskud. Efterspørgslen efter arbejdstøj er ikke faldet. Omsætningen steg med fire pct. til 1,1 mia. kr., mens driftsresultatet steg svagt til 237 mio. kr.

Selv om Michael Grosbøl har overtaget familievirksomheden efter sin far, John K. Grosbøl, er det hans strategi, som for alvor har sat fart i firmaets vækst. I løbet af de seneste fem år har virksomheden øget nettobundlinjen med 100 mio. kr. Dog er familiens formue faldet en lille smule i årets opgørelse, hvad der dog ikke har mindsket Michael Grosbøls egen hang til hurtige og dyre biler.

Mascot har her i år da også været sponsor for Jan og Kevin Magnussen i forbindelse med deres deltagelse i Le Mans-løbet. Mascot har da heller ikke valgt at søge løntilskud under corona. "Virksomheden ansøgte ikke om den danske regerings lønkompen-sationspakker, da virksomheden var af den holdning, at den ville vise samfundssind i en for mange virksomheder svær situation

og ikke ligge statens økonomi til last," hedder det i regnskabet.

Her stammer formuen fra:

Familien ejer gennem to holdingselskaber - Michael G. Holding og Susie G. Holding - tøjproducenten Mascot. Virksomheden har produktion i Laos og Vietnam. For at få forsyningssikkerhed har de et meget stort lager i Danmark.

Det er anden generation ved Michael og Susie Grosbøl, der ejer koncernen. Michael Grosbøl er direktør i koncernen, mens familien bestående af ham selv, søsteren Susie og moderen Tove er i bestyrelsen, og faderen den 85-årige John Grosbøl er formand for bestyrelsen.

Sådan udviklede formuen sig

På trods af usikkerheden om corona forventer virksomheden trods alt, at omsætningen vil stige med 10-20 procent, og at resultatet før skat kommer op på 250-300 mio. kr.



#70 Mads & Svend Møller Hansen

Formue 2021

DKK 2,7 mia.

Formue 2020 DKK 2,7 mia.

Placering 2020

#50

Rykkede pladser

20 ▼

Stålkongen har sat Hobro på landkortet:

Hobro kom for alvor på landkortet, da byens fodboldklub i 2014 rykkede op i superligaen. Kraftanstrengelsen blev bl.a.

mulig med rundhåndet støtte fra fabrikant Svend Møller Hansen og hans søn Mads. De ejer DS-koncernen, som især gør det i stålkonstruktioner, herunder tribunen på det lokale stadion. Men også mange andre fodboldarenaer, bl.a. i Brøndby og Gladsaxe, har DS-koncernen været med til at bygge. Datterselskabet DS Flexhal opfører byggerier, blandt andet virksomhedsdomi-ciler i beton og stål.

Stålkongen, som Svend Møller Hansen kaldes lokalt, er en respekteret, men ikke altid lige vellidt matador på egnen. Han er nu 77 år og har overladt de daglige forretninger til sønnen Mads. Men byggeprojekter engagerer ham stadig. Fodboldmæssigt går det i dag knap så godt i Hobro, men det har ikke påvirket familiens formue, der er uændret.

Vurderingen er baseret på en indtjening, der er marginalt højere end sidste år, og en multipel, der er en anelse lavere. Hjørnesteinen i formuen er DS koncernen, som er stiftet af Svend Møller Hansen for 52 år siden. DS Gruppen havde i seneste regnskabsår med afslutning 30. juni 2020 en fremgang i omsætningen fra 1657 mio.

kr. til 1821 mio. kr., svarende til ti procent.

EBITDA voksede noget mindre, nemlig med tre procent til 143,3 mio. kr. Resultatet før skat endte på 113 mio. kr. mod 111 mio. kr. året før, det samme som for to år siden. Der er dermed en ret stabil bundlinje de seneste tre år.

Her stammer formuen fra:

Formuen er bygget op gennem mere end 50 års med produktion af stålkonstruktioner og betonelementer i DS Gruppen. Ejer-mæssigt er der to holdingselskaber, som samlet er ejet af både Svend Møller Hansen, sønnen Mads og børnebørnene.

Udover DS Gruppen ligger der ved siden af aktiviteter med investeringer, herunder udlejning af ejendomme, som også ligger under holdingselskaberne og er samlet i selskabet Thostrup Invest.



#71 André Rafal Rogaczewski

Formue 2021

DKK 2,6 mia.

Formue 2020 DKK 2,3 mia.

Placering 2020

#58

Rykkede pladser

13 ▼

IT-milliardær bag aggressiv vækst:

Ikke alene hyrede IT-virksomheden Netcompany 450 nye medarbejdere i november, gennemførte opkøb og lancerede en konkurrent til e-Boks. Virksomhedens topchef André Rogaczewski

wski deltager også ivrigt i den offentlige debat. I en kommentar i Berlingske skrev han for nylig om situationen i vores sundhedsvæsen:

"Vi bliver nødt til at tænke helt nyt og anderledes. Det skylder vi hinanden og vores dygtige sygeplejersker, læger og sosu-assistenten, der løber alt for stærkt i dag. Det skal stadig være det nære sundhedspersonale, der plejer os, når vi er på hospitalet eller på plejehjem. Men med teknologi og anderledes arbejdsgange kan vi indrette os meget smartere."

Han har sikkert ret. Under alle omstændigheder er den polskfødte topchef ikke den, der tier stille. Det ved enhver journalist eller erhvervsmand, der har mødt Netcompanys førstemand. Han fortæller gerne om alt fra sine præferencer i skønlitteraturen til den katastrofale mangel på it-arbejds-kraft, der hærger både dansk erhvervsliv og resten af Europa.

Trods manglen på it-arbejds-kraft lykkedes det dog for Netcompany at ansætte hele 450 nye medarbejdere i årets tredje kvartal. "Jeg kan ikke huske, at vi har haft en mere tilspidset situation end i dag i både indland

og udland. Der er vel nærmest ikke noget land i verden, hvor der ikke mangler it-arbejds-kraft," sagde han til Børsen.

Sådan udviklede formuen sig

Hans privatformue følger delvist børskursen på Netcompany. Ved dette års formueopgørelse var markedsværdien af Netcompany steget med 13 procent i forhold til formueopgørelsen for et år siden. Knap to tredjedele af hans personlige formue er bundet i aktier i Netcompany gennem selskabet AC NC Holding, som han ejer halvdelen af. Den anden halvdel er ejet af Claus Bo Jørgensen, som han stiftede Netcompany sammen med.

Tidligere har han solgt en del af sine aktier i Netcompany, men ved børsnoteringen for to år siden beholdt han en del af de resterende aktier. Han har derfor ved siden af selskabet med Netcompany-aktier også selskabet André Rogaczewski Holding II ApS.



#73 Fam. Munk Tækker

Formue 2021

DKK 2,6 mia.

Formue 2020 DKK 2 mia.

Placering 2020

#68

Rykkede pladser

5 ▼

Bykongen sætter gang i Århus:

Rejsende, der benytter Molslinjen, har utvivlsomt lagt mærke det markante og smukt renoverede toldkammer i Aarhus

tæt ved færgelejet i Nordhavnen. Lejet blev i fjor flyttet til Sydhavnen, men toldkammeret, som er hovedkvarter for Tækker-koncernen, troner stadig på havnefronten.

Det er dog ikke den eneste bygning i Aarhus, som ejendomsudvikler og arkitekt Jørn Tækker ejer. Under holdingselskabet Tækkersminde er en enorm række af selskaber med ejendomsaktiviteter samlet. Det omfatter dels en stor ejendomsportefølje som anlægsinvestering, og herudover er der store byggeprojekter.

Her stammer formuen fra:

Jørn Tækker stiftede virksomheden Tækkersminde for 23 år siden, og de seneste fem år er det gået stærkt med en fordobling af egenkapitalen. Ejerskabet er delt mellem Jørn Tækker, ægtefællen Birgitte Munk og børnene.

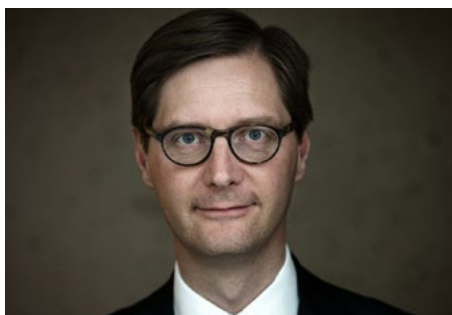
Et af de helt store igangværende projekter i koncernen er bygning af en helt ny bydel - Nye - i det nordlige Aarhus. Desuden har Jørn Tækker besluttet at bygge det store såkaldte Skytower i Aarhus-forstaden Skejby. Projektet i op til 18 etager indehold-

er blandt andet et hotel med 275 værelser og 100 servicede apartments beregnet til ophold af lidt længere varighed.

Sådan udviklede formuen sig

I det seneste regnskab, der sluttede ultimo september 2020, er der en nettoomsætning på 143 mio. kr. mod 222 mio. kr. året før. Tallet siger dog ikke så meget om koncernens resultat. Der er nemlig betydelige værdireguleringer, idet ejendommene tages op til dagsværdi. Derfor er der heller ingen omregning af indtjeningen til formue. Koncernen har ejendomme for i alt 4,2 mia. kr. Moder-selskabets egenkapital er benyttet som udtryk for familiens formue.

Realkreditfinansieringen er primært fastforrentede obligationer med en kuponrente på en procent og med afdrag. Ejendommene er i gennemsnit belånt 55 procent.



#74 Christian Peter Dyvig og familie

Formue 2021

DKK 2,6 mia.

Formue 2020 DKK 2,5 mia.

Placering 2020

#56

Rykkede pladser

18 ▼

Den tavse milliardær øger formuen:

Diskrete Christian Peter Dyvig lægger til i den formue, han grundlagde i kapitalfonden Nordic Capital og den amerikanske investeringsbank Morgan Stanley.

Egentlig kan Christian Dyvig synes som prototypen på en skatteadvokat eller revisor. Han optræder mere i baggrunden. Også selv om det kan have sine udfordringer at holde sig anonym, når man sammen med familien sidder på en formue på 2,6 mia. Formuen er da heller ikke skabt med store armbevægelser i hverken de kulørte blade eller de mere tungsindige af slagsen. Næh, den juraudannede begyndte sin stille vej mod en plads blandt de rigeste i landet med et advokatjob. Men efter en stilling i den amerikanske investeringsbank Morgan Stanley kom han den til kapitalfond, Nordic Capital, hvor han for alvor lagde grunden til milliardformuen. Selv om man indimellem kan se meddelelser om, hvilke virksomheder han er gået ind og ud af med gevinst eller tab, er hans formue primært afhængig af legepladskoncernen Kompan, som familien gennem selskaber og personligt samlet ejer to tredjedele af.

Her stammer formuen fra:

Christian Dyvig har oprindeligt skabt sin formue i kapitalfonden Nordic Capital. Ejerskabet af Kompan kom i 2014, hvor han sammen med andre investorer købte legepladskoncernen. Det er efterfølgende lykkedes ham at få virksomhedens drift

forbedret meget markant. Christian Dyvig er gift med advokat Mia Dyvig, og begge sidder i Kompan bestyrelse. I Nordic Capital lykkedes det ham at få Dangaard Telecom ind i en gigantfusion med amerikanske Brightpoint.

Sådan udviklede formuen sig

Kompan peger i beretningen selv på, at de i 2020 har været negativt påvirket af corona. Omsætningen faldt med ni procent til 1983 mio. kr., men det lykkedes at begrænse faldet i indtjeningen, så EBITDA kun faldt med knap to procent til 307,7 mio. kr.

Bedre finansposter betød, at resultatet før skat faktisk voksede til 284 mio. kr. Samlet betyder det, at Kompan er værdiansat til 2,5 mia. kr. Udover ejerskabet af Kompan har familien Dyvig en række reserver i andre selskaber, som bringer den samlede formue op på 2619 mio. kr.



#76 Mogens de Linde og børn

Formue 2021

DKK 2,5 mia.

Formue 2020 DKK 1,9 mia.

Placering 2020

#74

Rykkede pladser

2 ▼

Ejendomsinvestor er blevet rig på genbrug:

Mogens de Linde har på sin gård på Djursland landets største samling af gammelt tømmer og nordisk granit. På gården studerer han også byggetegninger og ser,

om materialet kan bruges igen. Genbrug har han benyttet sig af i sin byggekøns længe før, det blev moderne.

Mogens de Linde overtog efter finanskrisen en større ejerandel i Capinordic Bank, som nu hedder Newcap. Tidligere medlemmer af ledelsen blev fældet i en retssag anlagt af Finansiell Stabilitet. Han ejer stadig 25 procent af selskabet, der netop har udlodtet et ekstraordinært udbytte på 32 mio. kr. Egenkapitalen er 100 mio. kr. efter et minus på seks mio. kr. i første halvår.

Oprindeligt drev Mogens de Linde ejendoms-koncernen sammen med tvillinge-brøren Olav de Linde, men for mange år siden splittede de op i to selvstændige koncerner. De fleste af Mogens de Lindes ejendomme ligger i Aarhus, men i de senere år har hans virksomhed også være aktiv i København, bl.a. i de nye byggerier på Holmen.

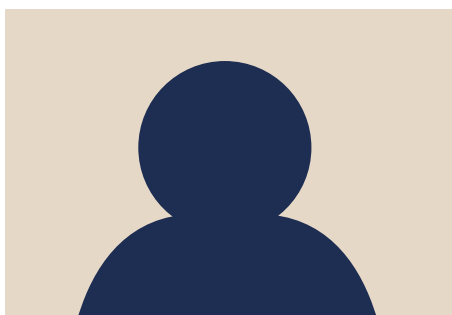
Tidlige på året kom det frem, at han skal bygge 95 boliger i Katrinebjerg-området i Aarhus. Her i eftersommeren har han solgt et nyrenoveret kontorhus i Københavns Sydhavn for 135 mio. kr. til Jeudan. Mogens

de Lindes søn, Kristoffer, har sit eget ejendoms-selskab ved siden af. Koncernen de Linde Holding er ejet af Mogens de Linde og familie. Sønnens selskaber bidrager til formuen med omkring 100 mio. kr. og er en del af de i alt 2533 mio. kr., familiens formue i år er opgjort til.

Sådan udviklede formuen sig

Regnskabsprincippet er at tage ejendommene op til dagsværdi, og dermed benyttes de bogførte værdier som udtryk for formuen. Langt den største del af formuen er placeret i selskabet De Linde Holding, der er en koncern.

Her er egenkapitalen det seneste år vokset fra 1809 mio. kr. til 2371 mio. kr. Langt hovedparten kommer fra dagsværdireguleringer af ejendommene. Der er ejendomme for 3,8 mia. kr. i koncernen. Det er en stigning fra 3,1 mia. kr. året før.



#77 Claus Bo Jørgensen

Formue 2021

DKK 2,5 mia.

Formue 2020 DKK 2,3 mia.

Placering 2020

#59

Rykkede pladser

18 ▼

Den stille IT-milliardær:

Claus Bo Jørgensen, milliardær på Netcompany, er ikke en mand, som gør meget væsen af sig i medierne. I stedet står han i baggrunden, når hans partner André Ro-

gaczewski profilerer IT-virksomheden. Mens den udadvendte André Rogaczewski er Netcompanys ansigt udadtil, har Claus Bo Jørgensen en noget anden og meget mere anonym rolle som selskabets drifts-direktør. Set udefra kan de to stiftere af Netcompany synes som nat og dag.

Mens den talende polskfødte Rogaczewski i medierne har meninger om alt fra mangel på it-medarbejdere til ledelse, er det svært at finde meget på Claus Bo Jørgensen andet end en fodnote om, at han sammen med André Rogaczewski og Carsten Gomard var med til at stifte virksomheden for 21 år siden.

Et par salg og tilbagekøb af virksomheden og en børsnøtering senere har han dog trods den diskrete profil haft et godt udbytte af partnerskabet.

Men selv om de to it-folk synes meget forskellige i deres offentlige profil, følger deres formue hinanden ganske tæt. Efter børsnøtingen af Netcompany for to år siden, ejer de sammen selskabet AC NC Holding, der samlet har 10,19 procent af aktierne i Netcompany. De indgår i formue-

beregningen til børskurs, hvor markeds-værdien af Netcompany på opgørelsestidspunktet var 3,41 mia. kr.

Udover det fælles selskab har Claus Bo Jørgensen sit eget holdingselskab, hvor der er en formue fra tidligere solgte aktier i Netcompany. Det er summen at den nuværende beholdning samt provenuet fra det gamle salg, der udgør formuen.

Her stammer formuen fra:

Det er Netcompany, der har givet Claus Bo Jørgensen formuen, som sender ham ind blandt Danmarks 100 rigeste. Han stiftede virksomheden i 2000 sammen med André Rogaczewski og Carsten Gomard.

Claus Bo Jørgensen sidder sammen med André Rogaczewski i direktionen i det børsnøterede Netcompany Group.



#78 Lars Seier Christensen

Formue 2021

DKK 2,5 mia.

Formue 2020 DKK 2,7 mia.

Placering 2020

#51

Rykkede pladser

27 ▼

Seier investerer med hjertet:

Blockchain, kryptovaluta, gourmet-restauranter, Cafe Dan Turèll, Parken (FCK), Rungsted Ishockey. Udlandsdanskere Lars Seier investerer med hjernen, men

i høj grad også med hjertet. Det har han aldrig lagt skjul på. Det kniber da også med overskuddet i flere af hans mange selskaber, som er hårdt ramt af coronaen. De får brug for flere penge for at komme op til overfladen, men Seier har heldigvis meget at stå imod med.

Her stammer formuen fra:

Lars Seiers formue stammer fra mange års delejerskab af Saxo Bank, som han sammen med Kim Fournais opbyggede helt tilbage fra dengang den hed Midas.

Efter at han for nogle år siden solgte sine aktier i Saxo Bank og trak sig ud, har han opbygget investeringer i en række virksomheder. Han har flere gange været fremme med betragtninger omkring kryptovaluta og blockchainteknikken, som han ser store muligheder i. Seneste har han lanceret en ny online markedsplads for kryptokunst.

Privat bor Lars Seier med familien i Schweiz på det 800 år gamle slot Schwarzenbach.

Sådan udviklede formuen sig

Formuen er samlet i selskabet Seier Capital, og ifølge beretningen negativt påvirket af corona i 2020.

Det er især Seiers virksomheder indenfor restaurationsbranchen, herunder gourmetrestauranterne Geranium og Alchemist, der er hårdt ramt.

Hans formue består først og fremmest af egenkapitalen på 2144 mio. kr. i Seier Capital. Hertil kommer en ekstraordinær udlodning i 2019 på 350 mio. kr., som altså er penge Lars Seier Christensen har trukket ud af selskabet. Endelig er der en positiv kursregulering på aktiebeholdningen i Parken, hvor han ejer en andel på 22,55 procent. Her har der siden årsskiftet været en kursgevinst på 24 mio. kr., som er taget med i formueopgørelsen, der dermed ender på 2518 mio. kr.



#79 Mogens og Preben Rosenkilde

Formue 2021

DKK 2,4 mia.

Formue 2020 DKK 2,3 mia.

Placering 2020

#60

Rykkede pladser

19 ▼

Beton-brødre nyder godt af byggeboom:

Coronaen gjorde det umuligt for danskerne at rejse i 2020. I stedet byggede de terrasser

er, carporte, nye sommerhuse og meget andet. Byggemarkederne har aldrig haft så travlt som i fjor.

Det er også kommet brødrene Mogens og Preben Rosenkilde, henholdsvis 59 og 44 år, til gode. Hjørnesteinen i deres Romodan-koncern er nemlig Ikast Betonvarefabrik, der foruden færdigblandet beton også producerer tagsten, fliser og rør. På koncernniveau var der en fremgang i omsætningen på 17,5 procent til 2.229 mio. kr. Noget skyldes tilkøb af ekstra virksomheder. Men langt hovedparten stammer fra fremgang i betonvarefabrikken, hvor omsætningen steg med 21 procent. På koncernniveau steg driftsresultatet med 34 procent til 256 mio. kr.

Knap så godt går det udenfor landets grænser. De tre polske fabrikker giver overskud, men er ikke så lønsomme som fabrikken i Danmark. Og selskaber i udlandet, bl.a. Norge, USA og Rumænien har brødrene afviklet. I Rumænien blev de danske brødre snydt af to rumænske brødre, som de købte jord af. Men handlen og jordkøbet blev aldrig registreret korrekt,

og nu gør de rumænske "partnere" krav på den jord, betonbrødrene i Ikast mente, de havde købt.

Her stammer formuen fra:

Virksomheden er stiftet i 1960 af Johannes Rosenkilde og bliver nu drevet af hans to sønner. Familien Rosenkilde ejer koncernen gennem overliggende holdingselskaber.

Romodan omfatter udover Ikast Betonvarefabrik flere investeringsaktiviteter og en ejerandel i Herning-Ikast Håndboldklub.

I det forløbne år har de købt øget ejerandel i Niels Jørgen Philipsen Transport A/S, således at selskabet indgår i koncernregnskabet. Koncernen har desuden købt Isenvad Fiskeri A/S samt 75 procent af Hestlund Dambrug ApS.



#80 Familien Søndergaard Nielsen

Formue 2021

DKK 2,3 mia.

Formue 2020 DKK 2,2 mia.

Placering 2020

#63

Rykkede pladser

17 ▼

Stenrig Kolding-familie venter stadig på earn out:

Der kan være gode grunde til, at en salgssum på en virksomhed i sidste instans beror på, hvordan den klarer sig et par år

efter salget. Det gør det tit nemmere at få en handel i hus, men det kan være surt, når parterne senere bliver uenige om, hvorvidt betingelserne for earn outen er opfyldt. Det er efter alt at dømme situationen for Kolding-familien Søndergaard Nielsen efter, at Aage Søndergaard solgte sit livsværk, pladevarmeveksler-fabrikken Sondex, til Danfoss i 2016. Familien kan dog trøste sig med, at den ikke ligefrem lider nød.

Familiens formue voksede i 2020 med i alt 122 mio. kr. gennem almindelig investeringsvirksomhed. Formuen er fordelt på tre selskaber, nemlig Aasn Holding A/S, Msn A/S og Lsa A/S.

Her stammer formuen fra:

Selskaberne er navngivet efter initialerne for dels faderen og de to børn, nemlig Aage Søndergaard Nielsen og børnene Louise og Mikkel. Hvert af de to børn har et selskab med en formue på 594 mio. kr. for Mikkel, 542 mio. kr. for Louise og 1202 mio. kr. for Aasn Holding. Det store selskab har alle tre som ejere. Alle selskaberne har tjent penge på deres investeringer det seneste år. Og formuen var dermed i alt 2338 mio. kr. Aage Søndergaard har på sine gamle dage bl.a.

investeret aktivt i en lokal pumpevirksomhed.

Samlet har de tre selskaber et tilgodehavende på omkring 400 mio. kr., som stammer fra salg af Sondex til Danfoss. Ved aflæggelsen af regnskabet var det uklart, om betingelserne for at få denne restsum bliver opfyldt. Pengene står som et tilgodehavende, og dermed falder familien formue til 1,9 mia. kr., såfremt de ikke får beløbet afregnet.

Salget til Danfoss var på i alt 1,6 mia. kr., men de 0,4 mia. kr. er betinget af forskellige forløb, og det er altså penge, som de stadig ikke har fået, men som står som tilgodehavender i regnskabet.



#81 Birger & Henning Arp-Hansen

Formue 2021

DKK 2,3 mia.

Formue 2020 DKK 1,7 mia.

Placering 2020

#90

Rykkede pladser

9 ▲

Hårdt ramte hotelkonger har meget at stå i mod med:

I de senere år er der bygget hoteller i København som aldrig før. Og nye er stadig under bygning.

De er bygget i forventning om, at turismen fortsat udvikler sig. Men det har coronaen sat et alvorligt spørgsmålstegn ved.

Birger og Henning Arp-Hansens hotelkoncern har meget at stå imod med, men er selvsagt også hårdt ramt af corona, og det gør årets formueopgørelse udfordrende.

Umiddelbart viste driften i 2020 et meget voldsomt tilbageslag med et fald i EBITDA fra 452 mio. kr. i 2019 til 18 mio. kr. i 2020. Resultatet før skat blev et underskud på 97 mio. kr. mod et overskud i 2019 på 327 mio. kr. En værdiberegning alene på 2020-resultater vil derfor pege mod meget lave værdier. Koncernen har selv har ekstern valuar til at vurdere ejendommene med fuld viden om corona-situationen, og disse vurderinger er højere end de bogførte værdier. Derfor vurderes det konservativt at værdisætte koncernen til bogførte værdier.

Gør man det, så er hele hotelkoncernen i årets formueopgørelse 2550 mio. kr. For brødrene Birger og Henning Arp-Hansen betyder det med en ejerandel på 90 procent en formue på 2295 mio. kr. Der er i den overliggende holdingkonstruktion fire hold-

ingselskaber med brødrene som hel- eller delejere. Ifølge vores beregninger udligner de reserver, der er i holdingkonstruktionen, den mulige eksterne ejerandel, og dermed sættes brødrene formue til 2,3 mia. kr.

Her stammer formuen fra:

Hotel-koncernen er grundlagt i 1960 af murermester Alf Arp-Hansen med omdannelse af Gentoft Kro til Gentoft Hotel.

Anden generation med Birger og Henning Arp-Hansen blev medejere i 1970'erne og helejere, da faderen døde i 1998. Undervejs er der udvidet med flere hoteller adskillige gange.

Hotelgruppen er den største hotelkæde i København og råder nu over 11 hoteller.



#82 Claus Henrik & Bente Christiansen

Formue 2021

DKK 2,3 mia.

Formue 2020 DKK 1,6 mia.

Placering 2020

#99

Rykkede pladser

17 ▲

Biotekfamilie gør klar til børsnotering:

Claus Henrik og Bente Christiansen har inviteret den aggressive amerikanske kapitalfond KKR ind i ejerkredsen til deres

virksomhed Nordic Bioscience. Det plejer at betyde global vækst og børsnotering inden for nogle år. Det kan bringe nye værdier til deres selskab NB Herlev Holding, hvis vigtigste aktiv er ejerskabet på 82 procent af Nordic Bioscience. I Nordic Bioscience portefølje indgår lægemidler på fedmeområdet. Herudover er der et område med såkaldte kræftmarkører. Og som et tredje element et middel mod slidgigt.

Værdisætningen af familiens formue er sket på baggrund af en fremgang i resultatet fra EBIT på 123 mio. kr. til 143 mio. kr. Samtidig er prissætning af branchen lidt højere med en EBIT-multipel på 19,6 mod 18,1 året før.

Formuen er desuden påvirket af, at der er sket salg af to virksomheder, nemlig NBCD A/S og Sanos A/S. Det har reduceret gælden og øget kassebeholdningen. Efter regnskabsårets afslutning, men før offentliggørelse af regnskabet, er det kommet frem, at kapitalfonden KKR har købt en andel af Nordic Bioscience af Nordic Bioscience Holding, som NB Herlev ejer hovedparten af. Der har været oplysninger om en handelspris på 100 mio.

USD fremme. Der står dog i beretningen for begge selskaber, at det ikke er hændelser, der påvirker årsrapporten. Det antages dermed, at handelsprisen er i tråd med den vurdering, der er brugt ved denne formueopgørelse. Ægteparret Claus Henrik og Bente Christiansen ejer holdingselskabet ligeligt.

Her stammer formuen fra:

Det oprindelige grundlag for familiens formue blev skabt med salget af Osteometer tilbage i medio 1990'erne.

De penge har været grundlaget for det, der senere blev til Nordic Bioscience. Undervejs har der flere gange været solgt aktiviteter, som har skaffet midler til fortsat forskning og udvikling.



#84 Fam. Gjørup

Formue 2021

DKK 2,2 mia.

Formue 2020 DKK 2,3 mia.

Placering 2020

#61

Rykkede pladser

23 ▼

Fætter BR-familie solgte kort før konkurs

Fætter BR med den tilhørende Top-Toy-koncern var i årtier et flagskib i dansk detailhandel. Ejerne hjemtog den ene

ærespris efter den anden. Gjørup-familien, som skabte koncernen, nåede heldigvis at sælge, inden nethandlen lukkede al luften af legetøjsbranchen. Det hele endte i en forsmædelig konkurs i julen 2018. Den kostede kapitalfonden EQT dyrt, både økonomisk og prestigemæssigt. Men også familien, der forblev mindretalsaktionær, tabte penge.

Lars Gjørup har her i foråret købt sig ind i legetøjsdistributøren Maki, der bl.a. sælger Gurli Gris og Paw Patrol i de nordiske lande.

Ikke mindre end fire forskellige adresser på Frederiksborgvej i Roskilde er bopæl for Gjørup-familien.

Her stammer formuen fra:

Familiens formue stammer fra legetøjskoncernen Top-Toy, hvor de for seks år siden solgte 75 procent til kapitalfonden EQT. Grundlaget for virksomhed blev skabt tilbage i 1951, da Børge Rasmussen startede med en avis-kiosk, der udviklede sig, og af sønnerne Bjarne og Henrik Gjørup blev omdannet til BR legetøj.

Bjarne Gjørups sønner Peter og Lars kom

senere ind i virksomheden. Nu er formuen spredt på en større kreds af efterkommere i familien.

Sådan udviklede formuen sig

I dag er familiens formue, der stammer fra Top-Toysalget, spredt på en række selskaber. Pengene investeres med vekslende held af 3. generation.

De to største selskaber er T.G. Invest med 643 mio. kr. og Thomas Henrik Gjørup som ejer og A.G. Invest II med 571 mio. kr. og Anneli og Henrik Gjørup som ejere. Herudover er der en stribe andre selskaber med formuer, der kommer fra Top-Toy-tiden.

Samlet er egenkapitalen i selskaberne på 2237 mio. kr. – en smule mindre end for et år siden. Der er en række forskellige investeringstiltag i de forskellige selskaber.



#85 Torben Lind og familie

Formue 2021

DKK 2,2 mia.

Formue 2020 DKK 1,9 mia.

Placering 2020

#77

Rykkede pladser

8 ▼

Typehus-konge investerer sammen med Ahlers:

Torben Lind sagde sidste år til Dagbladet Børsen, at han godt kan lide at tjene penge, men er dårlig til bruge dem.

“Det går ikke at køre i Porsche, når man bor i Køge”

forklarede han.

Den 75-årige virksomhedsstifter, der er uddannet snedker og senere læste til bygningskonstruktør, bor i en 100 år gammel patriciervilla og ikke i L & R typehus, “selvom han egentlig godt kunne tænke sig det, hvis han måtte placere det, hvor han ville”.

I stedet for bare at bruge pengene bliver familie-formuen investeret i bl.a. ejendomme. Men i de senere år også udenfor for byggebranchen., bl.a. med en mindre aktieandel i rekrutteringsplatformen Worksome, hvor også tidligere forskningsminister og serieiværksætter Tommy Ahlers er i ejerkredsen. Her hyres specialister til danske virksomheder på freelance-basis.

Ejerandele i prominente opstarts-virksomheder som “To Good to Go”, “Goodiebox” og minedrift i Grønland er det også blevet til.

Her stammer formuen fra:

Koncernen blev stiftet for 41 år siden af den nu 75-årige Torben Lind med partneren Steen Risør. I 2004 købte Torben Lind partneren ud, og siden har han været ejer – efterfølgende sammen med sine tre børn,

Rikke, Jesper og Carsten Lind, der alle er i bestyrelsen. Jesper Lind har frem til i sommer været direktør i Lind & Risør, men har nu trukket sig tilbage og holder sig til bestyrelsesfunktionen.

Sådan udviklede formuen sig

Selve den kendte arkitekt- og byggevirksomhed Lind & Risør havde i 2020 et lidt bedre resultat end året før, og prissætningen er samtidig lidt højere. Det er baggrunden for formuestigningen. EBITDA steg fra 178 mio. kr. i 2019 til 183 mio. kr. I 2020. Det til trods for, at omsætningen faktisk faldt med 19 procent til 954 mio. kr. Det harmonerer fint med ledelsens forventninger, og omsætningen er da også større end i 2018. Ledelsen forventer ikke, at corona i indeværende år vil påvirke koncernen særligt meget. Der er da også pæn efterspørgsel efter typehuse, ikke mindst i den høje ende af markedet, hvor Lind & Risør befinder sig.



#86 Fam. Grunnet

Formue 2021

DKK 2,2 mia.

Formue 2020 DKK 1,7 mia.

Placering 2020

#93

Rykkede pladser

8 ▲

Grunnet-familien har trimmet sig til formuen:

Genuaen, som har givet navn til Familien Grunnets investeringsselskab, er det største forsejl i sejl-skibenes sejl-gardere-

obe. Den giver den bedst mulige fart efter forholdene. Men genuaen skal jævnligt trimmes, afhængigt af om man sejler “bidevind”, eller halvvind. Den løbende trimning har Familien Grunnet været god til i de virksomheder, den har investeret i. Det drejer sig primært om kapitaltung industri, hvor det er nødvendigt at tænke langsiget.

Familiens erhvervsmæssige hjørnesteen er Primo Plast. Her var der i 2020 en fremgang i omsætningen på syv procent til 1071 mio. kr. Indtjeningen voksede markant hurtigere, så den primære drift steg fra 56 mio. kr. til 81 mio. kr. (45 pct.). Resultatet før skat blev et overskud på 145 mio. kr. – koncernens hidtil bedste.

I Formueopgørelsen er Primo-koncernen værdisat til godt 1,3 mia. kr. Herudover er der investeringsselskabet Genua med en værdi på 418 mio. kr. Det ejer p.t. fem virksomheder, men er samtidig aktiv i kapitalfonden Jysk-Fynsk Kapital.

I Jysk-Fynsk kapital samarbejder Grunnet-familien med andre fabrikanter som grundlægger-familien bag plademøbefabrikken Tvilum Scanbirk, Fonden bag støberivirk-

somheden Waldemar Birn i Holstebro og familien Hoffmann i Esbjerg, der ejer seks jyske industri-foretager.

Familiens resterende formue består af reserver i holdingselskaberne.

Her stammer formuen fra:

Det vigtigste element i familiens formue er Primo Plast, der oprindeligt er stiftet af Flemming Grunnets far. Det har i en del år været Flemming Grunnets datter, Mette Grunnet, der har været direktør i koncernen.

Koncernen ejes af Flemming Grunnet og hans to døtre Mette og Dorthe gennem holdingselskaber. Døtrene ejer hver 37,5 procent, mens faderen ejer 25 procent, men dog har flertallet af stemmerne.



#87 Familien Barfoed

Formue 2021

DKK 2,2 mia.

Formue 2020 DKK 1,7 mia.

Placering 2020

#91

Rykkede pladser

4 ▲

En usædvanlig fynsk familie:

Jo mere, man dykker ned i den fynske milliardær-familie Barfoed, jo mere usædvanlig vil man opdage, at den er.

Direktør Frederik Barfoed er tredje gener-

ation i Barfoed Group, der ejer ejendomme og udlejer lejligheder og butikker især på Fyn. I hans tilfælde er det ret så usædvanligt, at han har sin egen hjemmeside i eget navn ved siden af firmaets hjemmeside. Det er dog ikke en personlig hjemmeside, idet han på denne side omtales i tredje person.

Hans far er i dag formand for bestyrelsen, og de kan sammen med Lise Barfoed og resten af bestyrelsen se tilbage på en række turbulente år, hvor firmaet var truet på økonomien. Men de har på usædvanlig vis kæmpet sig tilbage. Under finanskrisen blev de meget hårdt ramt af bl.a. en række renteswap aftaler.

De mange butikslukninger under corona-pandemien ramte også Barfoed Group. "Som følge af Corona-pandemien og de betydelige nedlukninger kan der dog konstateres en stigende tomgang på butik-slejemaal" skriver selskabet, men effekten på de fremadrettede værdiansættelser "vurderes at være beskedent."

Usædvanligt er også firmaet på Trustpilot. Men når 56 procent af lejeindtægterne kommer fra boligejendomme især på Fyn, så beder man om både positive og også

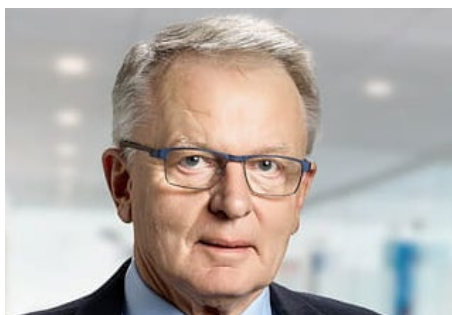
stærkt kritiske anmeldelser på Trustpilot. Og så lige en ting, der må siges at være en selvfølge og ikke er usædvanligt. Men når man er milliardær og bor i Odense, så støtter man selvfølgelig OB. Og det kan odenseanerne ikke undgå at bemærke, for C-tribunen vil frem til sommeren 2024 fortsat hedde Barfoed Group Tribunen.

Koncernen er involveret i en række byggeprojekter. Her i efteråret bygges 56 rækkehuse i Munkebjerg. I Odense er der både opførelse af 46 ungdomsboliger samt 138 nye boliger og et parkområde.

Sådan udviklede formuen sig

Overskuddet sidste år blev på 363 mio. kr., et ret stabilt niveau de senere år. Egenkapitalen er i de sidste fem år fordoblet til nu over to mia. kr.

Helt usædvanligt har selskabet også en fyldig ledelsesberetning i regnskabet, der kandiderer til at være den længste blandt de rigestes selskaber.



#89 Poul Byriel Nielsen og Per Tollestrup Nielsen

Formue 2021

DKK 2,2 mia.

Formue 2020 DKK 1,9 mia.

Placering 2020

#73

Rykkede pladser

16 ▼

Guldjyder søger kvinde:

Der er skrevet mange romaner og lavet mange film over temaet, hvordan arven splitter familier. Det gælder ikke for de to brødre Poul Byriel Nielsen og Per Tollestrup

Nielsen, henholdsvis direktør og bestyrelsesformand for N. C. Nielsen i Balling uden for Skive. I over 50 år har de to brødre styret det firma, de arvede efter deres far, og som oprindeligt var en smedjeforretning. Og et generationsskifte er påbegyndt.

I dag beskriver de sig selv som landets største leverandør af gaffeltruck, terminaltraktorer og specialmaskiner. Og står man og mangler en førerløs truck, en elektrisk truck, en brugt truck eller en reparation, så leverer N. C. Nielsen det også.

Til gengæld mangler de en kvinde. Virksomheden og branchen kan opfattes meget som en mandeverden, men den går ikke længere, har de to brødre indset. Derfor er der i regnskabet formuleret en strategi om kvinder i ledelsen.

"Det er målsætningen, at der senest i 2023 skal være én kvinde blandt selskabets bestyrelsesmedlemmer. På nuværende tidspunkt er der ikke kvindelige medlemmer."

Også i ledelsen arbejdes der på at få flere kvinder ind. "Selskabet har i løbet af året opfordret kvindelige kandidater til at søge

videreuddannelse, som styrker deres ledelsesmæssige kompetencer således de på sigt kan indgå i selskabets øvrige ledelsesniveauer."

Og det er en ganske sund, veldrevet og ambitiøs virksomhed, der nu forsøger at træde ind i en moderne tid. Strategien er nemlig helt klar – de vil ikke nøjes med at være Danmarks største, de vil være Skandinaviens største.

I et interview med Finans i 2017 fortalte Poul Nielsen, at brødrene hellere investerer hver en krone af overskuddet frem for at trække udbytte ud til sig selv. Og at der er penge i kassen, udtrykkes på denne jyske måde i regnskabet. "Selskabets kapitalberedskab anses for fuldt ud tilstrækkeligt. Trækningsrettigheder er ikke udnyttet, og selskabet afvikler gæld til hovedleverandører langt hurtigere end nødvendigt for at opnå kontantrabatter".



#91 Familien Dalhøj Paulsen

Formue 2021

DKK 2 mia.

Formue 2020 DKK 2 mia.

Placering 2020

#71

Rykkede pladser

20 ▼

Shipping-manden og helikoptersønnen:

Familien Dalhøj Paulsen består af far og søn, Tonny Dalhøj Paulsen og Christian. Deres formue blev skabt for 14 år siden, da faderen solgte selskabet Unifeeder, som

han havde bygget op sammen med vennen Peter Bohnsen.

En stor udlodning fra Unifeeder på 643 mio. kr. i 2016 er uden tvivl en af årsagerne til, at familien Dalhøj i dag ligger langt bagefter Peter Bohnsen på listen over de 100 rigeste, selv om de altså startede samtidig med den samme formue. Hverken far eller søn giver interviews. Dog lykkedes det i 2013 ShippingWatch at hive et par kommentarer ud af Tonny Dalhøj Paulsen, hvor han lod forstå, at han længtes efter shipping-branchen.

"Som investor skal du jo have pengene igen, og jeg er nok kommet frem til, at pay-back perioden inden for shipping er for lang. Der er også en lang række regler inden for miljø som krav til ballastvand og andre forhold, man skal forholde sig til, der gør markedet mere kompliceret. Herudover hænger det måske også sammen med min alder, at jeg er blevet mere forsigtig,"

sagde han.

Indtægterne kommer i dag fra finansielle indtægter på værdipapirer. Formuen er fordelt på to selskaber. Tonny Dalhøj Paulsen

har 656 mio. kr. i selskabet Futura Shipping. Herunder ligger der delejerskab af et mindre ejendomsselskab, MT 04, som han ejer sammen med sin gamle partner Peter Bohnsen og dennes døtre.

Sønnen Christian Dalhøj Paulsen har 738 mio. kr. i selskabet Pikes Peak. En del af formuen har Christian Paulsen investeret i helikoptere. Han er til dagligt adm. direktør i sit eget helikopterfirma Charlie9 Helicopters, som bl.a. tilbyder rundflyvninger og særlige VIP-flyvninger. Det selskab har flere år i træk haft beskedne overskud.

Det er dog ikke alle Christian Paulsens investeringer, som har været en god forretning. Han var bl.a. medejer af den danske mobilproducent Lumigon, som ville sælge guldbelagte smartphones, men endte med at gå ned, hvilket kostede ejerne et stort tocifret milliontab.



#92 Jens Kristian Friis-Salling

Formue 2021

DKK 2 mia.

Formue 2020 DKK 1,6 mia.

Placering 2020

#97

Rykkede pladser

5 ▲

Grønlands rigeste mand:

Jens Christian Friis-Salling er nummer 92 på årets liste over de 100 rigeste personer i Danmark. Men havde vi lavet listen over de 100 rigeste i Grønland, så havde han toppet

listen. Det blev han i hvert fald udnævnt til i 2019 af den grønlandske avis Sermitsiaq, der havde fået et sjældent og eksklusivt interview med ham, hvor han for første gang fortalte om sin barndom, opvækst og vej ind i fiskeriet. Og det er her, hans formue stammer fra, nemlig halvdelen af Polar Seafood Greenland, som fisker og forarbejder og sælger fiskeprodukter.

Den nu 72-årige Jens Salling købte sig ind i Polar Seafood Greenland og blev her partner med Anders Brøns. Fiskeriet var hans drøm lige fra barnsben, og det samme var penge.

"Penge betyder alt. Det har fyldt meget i mig. At have så mange penge, at jeg kunne komme ud at fiske og sikre brød på bordet til min familie"

fortalte han avisen Sermitsiaq. Den indstilling stammer især fra hans barndomshjem, hvor der boede to familier på 100 kvadratmeter. "Her boede jeg sammen med mine bedste-forældre, forældre og mine to søskende," fortalte han avisen. En anden gren af familien boede i den

anden del af huset, og her var der også syv, otte personer til at deles om de sparsomme kvadratmeter. Men i hans fortælling om barndommen indgår også, at det var en lykkelig tid, og at der ikke var alkohol og tobak i hjemmet som i mange andre grønlandske hjem.

Den storslåede grønlandske natur ligger i dag dybt i ham. "Jeg skal ud i jollen, allerhelst alene – og nyde naturen. Jeg kan sagtens sidde flere timer og nyde havudsigtten og fjeldene. Ja, det er her, jeg får inspiration og samtidig lov til at analysere, hvordan en særlig udfordring skal håndteres," sagde han til avisen Sermitsiaq, der også kaldte ham for en enspænder. I ordets mest positive betydning.

Sådan udviklede formuen sig

Regnskabet for 2020 er påvirket af corona, som ifølge beretningen har ført til lavere priser på fiskeprodukterne. Det betyder, at omsætningen er faldet fra 3095 mio. kr. til 3029 mio. kr. svarende til to procent.



#93 Miki Brøns Boet efter Anders Brøns

Formue 2021

DKK 1,9 mia.

Formue 2020 DKK 1,6 mia.

Placering 2020

#96

Rykkede pladser

3 ▲

Sønnike Miki Brøns leverer varen, trods tragisk historie:

Man skal ikke fortænke Miki Brøns i et stort ønske om ikke at optræde på denne liste. Og at han helst ville være foruden. Han er

med på listen i kraft af arven efter sin far Anders Brøns, der druknede i Aalborg Havn i december 2018 i en alder af kun 68 år.

Anders Brøns' formue stammede fra det grønlandske selskab Polar Seafood Greenland, som han drev sammen med Jens Friis Salling, der rangerer lige en plads højere oppe på denne liste. De to var sammen med andre gæster ude at spise i Aalborg, og efter middagen tog gæsterne afsked med hinanden. Det var sidste gang, Anders Brøns blev set i live. Næste dag blev han fundet livløs i havnen. Et dødsfald, der sendte chokbølger gennem Grønland og erhvervslivet.

Anders Brøns blev beskrevet som en meget visionær mand, og meget sigende havde han taget højde for en sådan situation, mens han var i live.

"Jeg kan i den forbindelse oplyse, at han i sit testamente har taget højde for, at Polar Seafoods drift ikke måtte blive påvirket af hans død," lød det fra bestyrelsesformand Henrik Leth kort efter den tragiske nyhed.

Derfor er det nu Miki Brøns, der optræder på listen længe før, han selv måtte have

ønsket det. Han overtog faderens aktieposter og bestyrelsesposter, mens Jens Friis Salling overtog direktørposten.

Men Jens Friis Salling er også oppe i årene, og sidste år kom så også hans generationskifte på plads, da hans søn Bent Malling tog over. Bent Salling har nu det overordnede ansvar for driften af Polar Seafoods fiskerflåde.

Han varetager selskabets overordnede interesser i forhold til den landbaserede produktion.

Miki Brøns har ansvaret for moder-selskabets kontorfunktioner, og varetager desuden selskabets overordnede interesser over for de grønlandske datterselskaber. Herudover har han ansvaret for kvotemanagement og licenser. Regnskaberne tyder på, at Miki Brøns har været i stand til at løfte den alt for tidlige arv efter sin far.



#95 Familien Eikemo Thorgaard

Formue 2021

DKK 1,9 mia.

Formue 2020 DKK 2,2 mia.

Placering 2020

#64

Rykkede pladser

31 ▼

Vaskerifamilien Thorgaard ramt af restaurantlukninger:

Familien Thorgaards koncern omfatter Kivi-TEX, blandt andet med De Forenede Dampvaskerier, som også har aktiviteter i Sverige og Norge. Hertil kommer en lang

række ejendomsselskaber. Egenkapitalen er 988 mio. kr.

Ledelsen peger på, at tvangslukning af en række virksomheder inden for hotel- og restaurationsbranchen, som er kunder i vaskerivirksomheden, har begrænset forretningen under corona. Driftsresultatet blev i Danmark minus 14 mio. kr. Trods de vanskelige markedsvilkår, har koncernen ekspanderet via opkøb. I regnskabet oplyses, at selskabet har erhvervet selskabet MåtteXpressen A/S, som nu er et 100% ejet datterselskab.

Ledelsen skriver, at "resultatet af selskabets aktiviteter udviste i regnskabsåret et resultat før skat på mio. kr. 9,6, hvilket var under det forventede resultat før skat på mio. kr. 106. Ledelsen anser ikke årets resultat for tilfredsstillende (...) Korrigeret for modtaget lønkompensationen på 19 mio. kr. var resultatet for året et underskud på 43 mio. kr. Det positive resultat fra kapitalandele (...) kan henføres til det svenske datterselskab, som ikke har været underlagt samme nationale restriktioner og nedlukninger inden for sundhedsvæsenet, industri, hotel og restaurant, som i Danmark."

Fyens.dk kunne denne sommer berette, at "Steensgaard Gods på Sydfyn er blevet solgt til den nordsjællandske rigmand Anders Thorgaard. Planen er, at godset skal drives videre efter de økologiske og bæredygtige principper, som den tidligere ejer, Ann Kerstin Møller Wiesinger og hendes mand, har indført."

Sådan udviklede formuen sig

Familiens koncernselskab Ny Jasat aps kom ud af 2020 med en omsætning på 1746 mio. kr. i forhold til 1635 mio. kr. i 2019.

Indtjeningen på EBITDA-niveau viser en fremgang fra 408 til 432 mio. kr. Familieformuen stammer fra De Forenede Dampvaskerier, der blev stiftet af Kristian Peter Thorgaard, der her i eftersommeren døde 91 år gammel.

I mange år har ledelsen bestået af anden generation ved Anders og Marietta Eikemo Thorgård, der ligeligt ejer koncernen gennem en holdingkonstruktion.



#96 Jacob Gudmund Olsen

Formue 2021

DKK 1,9 mia.

Formue 2020 DKK 1,9 mia.

Placering 2020

#79

Rykkede pladser

17 ▼

Gubi-milliardær satser på padelbaner:

Privatformuen kommer først og fremmest fra salg af to tredjedele af møbel- og designvirksomheden Gubi til kapitalfonden

Axcel for nogle år siden.

Forinden havde Jacob Gudmund Olsen købt sin bror ud. Salgsprovenuet sammen med den resterende ejerandel er det, der giver den nuværende formue, og det er delt op i to selskaber.

Den oprindelige skaber af Gubi er Jacob Gudmund Olsens far, Bjarke, og han flyttede for et par år siden nogle designs over til Jacobs bror Sebastian, som også driver virksomhed. Broderen er her i år gået konkurs med sine aktiviteter.

Formuen ligger dels i JGO Holding og dels i JGO Family Holding. JGO Holding har en værdipapirbeholdning på godt en mia. kr., og den gav virksomheden et nettoafkast på 69 mio. kr.

I år har rigmanden sammen med Michael Brink Frederiksen overtaget 70 procent af det to år gamle padeltennis-firma, Padel Lounge. Købsprisen er ikke oplyst, men de to venner, der nu hver sidder på 35 pct. af virksomheden, er ifølge Jacob Gudmund Olsen klar til at investere tungt i firmaet, de gerne ser vokse både inden og uden for de danske grænser.

“Vi har en forventning om, at der inden for de næste tre år skal investeres plus 100 mio. kr. for at realisere vores ambitioner,” siger Jacob Gudmund Olsen til Dagbladet Børsen. Han oplyser også, at de på tre år vil åbne ca. 180 padelbaner fordelt i 20-25 centre i Danmark.

I det andet selskab har han en andel på 34 procent i møbel- og designvirksomheden Gubi. Den er ved værdiansættelsen vurderet til 1.250 mio. kr., og det skal ses i forhold til en bogført egenkapital på 1.182 mio. kr. I et regnskab på seks måneder for sidste halvdel af 2020 blev der leveret et driftsoverskud på 49 mio. kr.

Gubi har ellers været gennem nogle svære år med svage resultater efter Axcel's overtagelse af en ejerandel. Sidste år blev selskabet uden tvivl begunstiget af den generelle indkøbstrend mod hjem og bolig.

Direktøren har udtalt, at de tidligere resultater også skyldes, at der er investeret massivt i organisationen, idet virksomheden er vokset meget hurtigt de seneste år.



#98 Jesper og Jens Arkil

Formue 2021

DKK 1,8 mia.

Formue 2020 DKK 2,2 mia.

Placering 2020

#67

Rykkede pladser

31 ▼

Arkil-brødre løfter arven:

Arkil-koncernen er en af landets store entreprenørselskaber og ejes af brødrene Jesper og Jens Arkil. I mange år var koncernen, der er stiftet af farfar Ove Arkil,

børsnoteret. Kirk Kapital har også været medejer, men nu sidder brødrene gennem holdingselskaber på hele virksomheden.

Arkil er Danmarks mest internationale entreprenørkoncern med fokus på anlæg af veje, broer og anden infrastruktur. Koncernen købte i 2020 en irsk byggevirksomhed, Park Plant Hire Limited, og øger dermed tilstedeværelsen i Irland ud over også Tyskland og Sverige.

Selvom koncernen ikke længere er børsnoteret, lægger den meget vægt på mangfoldighed og bæredygtighed. Eksempelvis er det ikke mange byggeselskaber, hvor man finder kvinder på to ud af fem bestyrelsessæder.

For indeværende år forventer ledelsen en omsætning på niveau med eller lidt over 2020. Der er en fin ordrebog, men lav aktivitet i offentlige infrastrukturprojekter. Overskuddet før skat ventes en smule bedre end 2020, hvor det blev på 123 mio. kr. mod 127 mio. kr. i 2019.

Her stammer formuen fra:

Tilbage i 2019 købte de to brødre de udestående ejerandele af Fondsbørsen, og

blev samtidig afnoteret. De mente, at selskabet blev værdiansat alt for lavt på grund af manglende analysedækning. Aktien blev ikke handlet særligt meget, og selskabet havde ikke brug for en børsadgang til at kunne hente ekstra kapital. De resterende aktier blev købt op til en god favørkurs.

Sådan udviklede formuen sig

Omsætningen i koncernen steg med otte procent til 3539 mio. kr. Indtjeningen kunne ikke helt holde trit og faldt marginalt fra 196 mio. kr. til 194 mio. kr. målt på EBIT-niveau. Også EBITDA var næsten på niveau med året før. En lidt strammere prissætning på byggevirksomheder betyder, at der er et lille fald i familiens formue.

Årets resultat i det danske moderselskab blev 70 mio. kr. i overskud før skat, altså på de danske aktiviteter, mens holdingselskabet præsterede et plus på 112 mio. kr. De ikke-danske aktiviteter gav dermed alt andet lige et plus på godt 40 mio. kr.



#99 Familien efter Johan Schrøder

Formue 2021
DKK 1,7 mia.

Formue 2020 DKK 1,7 mia.

Placering 2020	Rykkede pladser
#86	13 ▼

Stor Radiometer-familien deler ligeligt:

Familien Schrøders formue har i 2020 været nogenlunde konstant. Ganske vist er egenkapitalen i det underliggende selskab

– Holdingselskabet J.S.R. af 1.11.83 Aps, faldet med ca. 700 mio. kr., men det er først og fremmest pga. en stor udlodning til de overliggende ejerselskaber.

Driftsselskabet har primært midlerne placeret i børsnoterede papirer. Beretningen omtaler desuden tab på en fordring. Selskabet har ejerandele i en stribe andre aktiviteter, blandt andet Fjordstjernen Bolig og Sundhedscenter, MC2 Therapeutics, Mermaid Care og XO Care. I bestyrelsen sidder blandt andre Henrik Drusebjerg, som arbejder for selskabet Quintet. Summerer man egenkapitalen i ejerselskaberne, viser det altså en uændret formue.

I marts 2021 lykkedes det familien at få solgt godset Aggersvold ved Jyderup. Det har været til salg længe og dermed allerede inden Johan Schrøders død. Hans ønske var at få det solgt inden han døde, men det er altså først realiseret i år. Køberen er De Forenede Ejendomsselskaber, der er ejet af Jørgen Troelsfeldt. Prisen er oplyst til 150 mio. kr.

Her stammer formuen fra:

Familieformuen er skabt gennem virk-

somheden Radiometer. Den drev Johan Schrøder gennem en årrække frem til salget i 2003.

Formue er især blevet forvaltet gennem værdipapirinvesteringer, men altså også gennem ejerskabet af godset Aggersvold.

Han døde i april 2019 og efterlader sig i alt seks børn fra tre ægteskaber.

Nu er driftsselskabet ejet ligeligt af i alt seks selskaber, der tilsammen har 18 personer som ejere – alle fra familien.

De seks selskaber ejer angiveligt hver en sjettedel af driftsselskabet, og de overliggende holdingselskaber ejes typisk af børnene til de seks. Eksempelvis ejes selskabet Winther Schrøder Holding ApS af August, Morten og Ella med hver en tredjedel. Alene dette selskab har en egenkapital på 292 mio. kr., som er fordelt med 196 mio. kr. i det fælles driftsselskab og andre 96 mio. kr. i omsættelige værdipapirer eller

oversigt over de rigeste danskere 1-35

Placering 2021	Placering 2020	Navn	Virksomhed	Branche	Formueændring i mia.	Mia. i 2020	Mia. i 2021
1	1	Familien Kirk Kristiansen	Lego og Kirkbi	Legetøj og investeringer	61,1	261,4	322,5
2	3	Familien Holch Povlsen	Heartland (Bestseller)	Tøj	89,7	44,9	134,6
3	2	Familien Louis-Hansen	Coloplast	Medicinske hjælpemidler	- 0,2	80,9	80,7
4	4	Boet efter Lars Larsen	Jysk	Sengeudstyr	1,4	38,3	39,7
5	5	Familien Clausen	Danfoss	Termostater og industriautomatik	- 2,9	25,9	23,0
6	6	Torben Østergård-Nielsen	Selfinvest ApS	Bunkerleverancer til skibe	0,7	22,2	22,9
7	12	Ane og familien efter Mærsk Mc-Kinney Møller	A. P. Møller - Mærsk	Rederi, olie, industri og detail	5,7	11,7	17,4
8	10	Familien Kann Rasmussen	VKR Holding (Velux)	Ovenlysvinduer	2,1	14,7	16,8
9	11	Bent Jensen	Linak Holding	Actuatorer	1,7	14,4	16,1
10	NY	Jachim Ante	OTEE 2020 (Unity Technologies)	IT			14,7
11	18	Familien Topsøe	Haldor Topsøe	Katalysatorer	5,8	7,2	13
12	13	Familien Kähler	Rockwool	Stenuld	1,4	11,4	12,8
13	14	Familien Foss	Foss	Fødevaremåleudstyr	2,3	8,8	11,1
14	30	Kurt, Erling og Njal Daell	A/S Harald Nyborg, Isenkram- og	Detail- og engrosforretning	6,4	4,4	10,8
15	25	Niels Aage Kjær	ASX 14145 (Aage V. Kjærs Maskinfabrik)	Ventiler	5,3	5,4	10,7
16	7	Familien Tøpholm	WS Audiology, GSA Invest, T&W Hol-	Høreapparater	- 6,6	16,9	10,3
17	8	Brødrene Westermann	WS Audiology, GSA Invest, T&W	Høreapparater	- 6,6	16,7	10,1
18	9	Hanni Merete Toosbuy Kasprzak	Ecco Holding	Fodtøj	- 5,8	15,8	10,0
19	27	Morten Hummelose	EQT	Kapitalfond	4,5	4,6	9,1
20	16	Familien Kirk Johansen	Kirk Kapital m.v.	Investering	0,6	8,3	8,9
21	15	Martin Møller Nielsen	Nordic Aviation	Fly leasing	- 0,1	8,7	8,6
22	NY	David Helgason	OTEE 2020 (Unity Technologies)	IT			8,0
23	20	Christian Stadil	Thornico	Skibe, ejendomme, fødevarer og	1	6,6	7,6
24	17	Familien Fleggaard	Fleggaard Holding A/S	Grænsehandel	0	7,4	7,4
25	21	Hans Carl Bøgh-Sørensen	Habico Holding	Parallelimport af medicin	1,2	5,9	7,1
26	29	Familierne Mourier, Christiansen og Nielsen	Semler	Bilhandel	2,5	4,4	6,9
27	24	Henrik Østenkjær Lind	Lind Invest	Investering	1,3	5,5	6,8
28	23	Hans Frederiksen & sønner	HCS A/S Transport & Spedition	Transport, spedition mv.	0,9	5,7	6,6
29	42	Familien Terp-Nielsen	Familien Terp-Nielsen	Healthcare	3,2	3,3	6,5
30	22	Fam. Hellerung Christiansen	Bygma	Trælastforretninger	0,7	5,7	6,4
31	19	Niels Thorborg	3C	Detailforretning, ejendomme,	- 1,3	7,1	5,8
32	36	Ib og Jacob Kunøe	Consolidated Holdings A/S	IT og ejendomme m.m.	1,8	3,8	5,6
33	26	Fa. Due Jensen	Grundfos	Pumper	0,4	5,0	5,4
34	33	Johan Regin & Oddvor Jacobsen	P/F Bakkafrøst	Fiskeopdræt	1,2	3,9	5,1
35	NY	Nicholas Peter Francis og familie	Francis Family Fund (Unity Technio-	IT			5,0

oversigt over de rigeste danskere 36-70

Placering 2021	Placering 2020	Navn	Virksomhed	Branche	Formueændring i mia.	Mia. i 2020	Mia. i 2021
36	28	Ib Nymark Hegelund	Imbtech	Investeringer	0,2	4,5	4,7
37	54	Knud Erik Andersen	KEA Holding 1	Vind og solenergi	1,9	2,6	4,5
38	31	Familien Bohnsen	Jabami, Webco (Unifeeder)	Investering(tidl. rederi)	0,2	4,3	4,5
39	52	Familien Karberg	Hans Just	Agentur vin og spiritus	1,8	2,7	4,5
40	32	Winnie Liljeborg (tidligere Dahl)	Liljeborg (Pandore)	Pandora-smykker	0,4	4,0	4,4
41	100	Peter Korsholm	DSVM Invest	Transport og logistik	2,8	1,6	4,4
42	92	Jens Poulsen	DK Company (Jens Poulsen Holding)	Modetøj	2,5	1,7	4,2
43	41	Tais Clausen	3Shape Holding A/S	Udv+prod af 3d-scannere	0,8	3,4	4,2
44	NY	Kent Arentoft	DSVM Invest	Investeringer			4,2
45	62	Fam. Husted-Andersen	Codan Medical Group	Medicinal og landbrug	2,0	2,2	4,2
46	34	Klaus & Morten Eldrup-Jørgensen	MK Ventures (Trackman)	Måleudstyr til sport	-0,1	3,9	3,8
47	78	Arne Simonsen	Scan Group	Shipping	1,9	1,9	3,8
48	35	Peter Stubkjær Sørensen	Stubkjær A/S	Tidligere vindmøller	-0,2	3,8	3,6
49	53	Jørgen Enggaard og familie	A. Enggaard Holding A/S	Entreprenør	1,0	2,6	3,6
50	44	Anders Østergaard	Endeavour Invest ApS	Handel med bunkerolie	0,3	3,3	3,6
51	40	Thorkil Svendsen Andersen	Holtshøjen	Transport og logistik	0,1	3,4	3,5
52	48	Nikolaj Hoffmann Deichmann	3Shape Holding A/S	Udv+prod af 3d-scannere	0,6	2,9	3,5
53	37	Familien Hesse	Ambu	Livredningsudstyr	-0,3	3,7	3,4
54	45	Mikael Goldschmidt	M.Goldschmidt Holding A/S	Ejendomme	0,1	3,2	3,3
55	43	Hans-Bo Hyldeg	HACC Holding ApS	Byggeri	0	3,3	3,3
56	47	Familien Bagger-Sørensen	Bagger-Sørensen & Co.	Tyggegummi	0,3	3,0	3,3
57	84	Familien Hessel	Ejner Hessel	Bilforhandler	1,4	1,8	3,2
58	49	Kim Fournais	Saxo Bank	Itsystemer og bank	0,2	2,9	3,1
59	39	Karsten Ree	Karsten Ree Holding	Investering (Den Blå Avis)	-0,5	3,5	3,0
60	NY	Per Tajs Knudsen	cBrain	Software			3,0
61	72	Familien Lindberg	Lindberg (PAM Holding)	Briller	1,1	1,9	3,0
62	70	Michael Holm & børn	Michael Holm Holding (Systematic)	IT	0,9	2,0	2,9
63	55	Niels Erik & Emilie Martinsen	Friheden Invest (IC Companys)	Investering og landbrug	0,3	2,6	2,9
64	66	Familien Nissen	K. Nissen	Kølere	0,6	2,2	2,8
65	57	Olav de Linde og børn	Ejendomsselskabet Olav de Linde mv.	Ejendomme	0,5	2,3	2,8
66	NY	Svend Petersen og familie	City Apartment	Bolielejning			2,8
67	NY	Michael Antitsch Mortensen	M.M. 26 (Casa)	Entreprenør			2,7
68	38	Henrik Sørensen og familie	Desmi	Pumper	-0,9	3,6	2,7
69	46	Familien Grosbøl	Michael G (Mascot)	Tøj	-0,3	3,0	2,7
70	50	Mads & Svend Møller Hansen	DS Gruppen	Stålkonstruktioner	0	2,7	2,7

oversigt over de rigeste danskere 71-100

Placering 2021	Placering 2020	Navn	Virksomhed	Branche	Formueændring i mia.	Mia. i 2020	Mia. i 2021
71	58	André Rafal Rogaczewski	Netcompany	IT	0,3	2,3	2,6
72	NY	Bent Jensen	T.Hansen	Detailhandel			2,6
73	68	Fam. Munk Tækker	Tækkersminde	Ejendomme	0,6	2,0	2,6
74	56	Christian Peter Dyvig og familie	Kompan	Legepladser	0,1	2,5	2,6
75	NY	Gullak Arngrimsson Madsen	GTM	Fiskeri			2,6
76	74	Mogens de Linde og børn	De Linde Familieholding mv.	Ejendomme	0,6	1,9	2,5
77	59	Claus Bo Jørgensen	Netcompany	IT	0,2	2,3	2,5
78	51	Lars Seier Christensen	Seier Capital - tidligere Saxo Bank	Itsystemer og bank	-0,2	2,7	2,5
79	60	Mogens og Preben Rosenkilde	Romodan	Cementvarer	0,1	2,3	2,4
80	63	Familien Søndergaard Nielsen	Efter salg af Sondex Holding A/S	Pladevarmevekslere	0,1	2,2	2,3
81	90	Birger & Henning Arp-Hansen	Arp-Hansen	Hoteller	0,6	1,7	2,3
82	99	Claus Henrik & Bente Christiansen	NB Herlev Holding ApS (nordic Bio-	Medicinal	0,7	1,6	2,3
83	NY	Henning Kjeldsen	Henning Kjeldsen Holding ApS	Fiskeri mv.			2,3
84	61	Fam. Gjørup	Top-Toy	Legetøj	-0,1	2,3	2,2
85	77	Torben Vorndran Von Cøln Lind & Kirsten	Torben Lind Holding ApS	Arkitekttegnede boliger	0,3	1,9	2,2
86	93	Fam. Grunnet	Primo og Genua	Pastproduktion	0,5	1,7	2,2
87	91	Familien Barfoed	Barfoed Group	Ejendomme	0,5	1,7	2,2
88	NY	Jørgen Hansen og familie	H5 Holding A/S	Detailhandel			2,2
89	73	Poul Byriel Nielsen/Per Tollestrup Nielsen	N.C. Nielsen Gruppen	Gaffeltrucks og specialmaskiner	0,3	1,9	2,2
90	NY	Inge & Anders Blicher Petersen	Newtec	Sorteringsmaskiner			2,1
91	71	Familien Dalhøj Paulsen	Futura Shipping og Pikes Peak	Investering (tidl. rederi)	0	2,0	2,0
92	97	Jens Kristian Friis-Salling	Polar Seafood Greenland A/S	Fiskeri	0,4	1,6	2,0
93	96	Miki Brøns (boet efter Anders Jonas Brøns)	Polar Seafood Greenland A/S	Fiskeri	0,4	1,6	1,9
94	NY	Thomas Wilkens Andersen og familie	Fayard Holding Aps	Skibsværft			1,9
95	64	Familien Eikemo Thorgaard	Kivi-Tex A/S	Vaskeri, rengøring og ejendom-	-0,3	2,2	1,9
96	79	Jacob Gudmund Olsen	Jacob Gudmund Olsen	Møbelvirksomhed	0	1,9	1,9
97	NY	Familien Bylling	Familien Bylling Holding (aller Aqua)	Fiskefoder			1,8
98	67	Jesper Hessellund Arkil og Jens Skjøt-Arkil	Arkil Holding gennem holdingselska-	Entreprenør	-0,4	2,2	1,8
99	86	Familien efter Johan Schrøder	Holdingselskabet J. S. R. af 1.11.83	Laboratorieudstyr	0	1,7	1,7
100	NY	Morten K. Larsen og familie	Euro Steel	Engroshandel med stål			1,7

Tak til alle vores annoncører

Nordea Invest

Besøg side [KLIK HER](#)

Investering & Tryghed

Besøg side [KLIK HER](#)

HORTEN

Besøg side [KLIK HER](#)

Kameo

Besøg side [KLIK HER](#)

Koncenton

Besøg side [KLIK HER](#)

Vitus Guld

Besøg side [KLIK HER](#)

C WORLDWIDE

Besøg side [KLIK HER](#)

Selected Group

Besøg side [KLIK HER](#)

Bach Mouritsen

Besøg side [KLIK HER](#)

Nordic Solar

Besøg side [KLIK HER](#)

Drømmerejser

Besøg side [KLIK HER](#)

Mazanti-Andersen

Besøg side [KLIK HER](#)

Decideact

Besøg side [KLIK HER](#)

Lars Esholdt

Besøg side [KLIK HER](#)

Norden CEF

Besøg side [KLIK HER](#)

ØU Formue

Besøg side [KLIK HER](#)

ØU Pro

Besøg side [KLIK HER](#)

Kolofon

**Økonomisk Ugebrevs
"Danmarks 100 Rigeste" udgives af:**

Økonomisk Ugebrev A/S
Forbindelsesvej 12, 2 tv.,
2100 København Ø
CVR-nr.: 31760623

Redaktionens tlf. nr.: 70 23 40 10
Hjemmeside: www.ugebrev.dk
Email: kontakt@ugebrev.dk

Bogholderi:

Linda Hardø - lh@ugebrev.dk

Annoncesalg:

Sidsel Bogh - sidsel@ugebrev.dk

Redaktion:

Ejlif Thomasen
Morten W. Langer
Carsten Steno
Peder Bjerge
Henrik Denta
Sten Thorup Kristensen

Redigering, korrektur og fotos:

Linda Hardø
Laus Sørensen
Maria Langer

Layout og grafik:

MustCreate
Line Daugaard - line@mustcreate.dk