



Danmarks 100 Rigeste



HER ER DE 13 NYE MILLIARDÆRER - HER ER DE 13, DER RØG UD AF LISTEN

MINITEMA: SÅ MANGE FORBEREDER GENERATIONSSKIFTE

MINITEMA: SÅDAN SER DE PÅ DERES EGET SAMFUNDSANSVAR

Guldfuglene fra CIP flyver ind på listen

Indholdsfortegnelse

Velkommen til årets rangliste	2
Sådan blev de 100 rigeste danskere påvirket af multikrisen	4
Her er redaktionen bag "Danmarks 100 Rigeste"	10
Sådan har vi beregnet formuerne på rigelisten	13
De røg ud af rigelisten	16
Her er de 13 nye milliardærer på Top100-listen	19
Perfekt timing på generationsskifte hos CIP's guldfugle	35
To ud af tre milliardærer i gang med generationsskifte	36
Nu arver børnene, før virksomheden får succes	39
Lind Invest: En købmandstilgang til sociale donationer	42
Hommelhoff: "Som velhavere har vi et særligt ansvar"	43
Danmarks 10 rigeste	44
Resten af milliardærlisten	59
Oversigt over de rigeste danskere nr. 1 - nr. 35	106
Oversigt over de rigeste danskere nr. 36 - nr. 70	107
Oversigt over de rigeste danskere nr. 71 - nr. 100	108
Tak til vores annoncører	109
Kolofon	110

Velkommen til årets rangliste over "Danmarks 100 Rigeste"

Kære læser.

Økonomisk Ugebrev præsenterer i dette 100-siders magasin årets opgørelse over de 100 Rigeste danskere. Det er andet år, vi udarbejder oversigten over Danmarks rigeste personer. Formueopgørelserne er som de seneste 25 år udarbejdet af milliardær-listens ophavsmand, journalist og regnskabsekspert Ejolf Thomasen. I år er journalist Henrik Denta redaktør på magasinet.

Oprindeligt udarbejdede Ejolf Thomasen de årlige rigelister for Børsens Nyhedsmagasin, der senere blev til Berlingske Nyhedsmagasin. Endnu senere blev det lagt over til Berlingske Tidende, og det har i alle årene været Ejolf Thomasen, der har stået bag kortlægningen og det omfattende arbejde med at indsamle information. Med andre ord er Ejolf Thomasen en institution, som nærmest uløseligt hænger sammen med Milliardærlisten. Han kender de mindre kendte milliardærer bedre end de fleste, og han ved om nogen, efter det grundige gravearbejde, hvorfor og hvordan der er tjent nye milliarder eller tabt milliarder.

Kortlægningen er uden sammenligning den mest detaljerede opgørelse herhjemme over de rigeste danskere. Økonomisk Ugebrev ser ikke kun kortlægningen af de rigeste som basalt "godt læsestof", der interesserer de fleste danskere. Vi anvender især store ressourcer på analysen, fordi der bagved ligger en masse historier om personer og familier, som har medvirket til at skabe det danske velfærdssamfund. Mange af dem har bidraget stort til at fastholde dansk erhvervsliv som dynamisk og innovativt, og de har været med til at skabe nye arbejdspladser og samfundsmæssig velfærd.

Uden disse dynamoer i samfundet ville det stå skidt til, og derfor synes vi, de fortjener positiv opmærksomhed. Opgørelsen af

milliardærernes formuer er baseret på regnskaberne for 2021 for de rige selv, deres virksomheder og andre aktiver. Dette års opgørelser påvirker i den grad af nedturen på aktiemarkedene, der kostet milliarder i formuetab hos mange af milliardærlisten velhavere. Milliardtabene skyldes for det meste lavere værdiansættelser på de fleste typer af erhvervsvirksomheder, og kun i mindre omfang lavere overskud eller egentlig underskud. Men der er også mange velhavere, der indtil nu har klaret sig overraskende solidt gennem den værste krise i ti år. En af forklaringerne er, at formueberegningerne er baseret på resultaterne for 2021, hvor alt fortsat så positivt ud. Det var før Putins angreb på Ukraine, energikrisen og de markant stigende renter, og der er nu lagt op til, at erhvervslivet generelt står foran svære tider, ikke mindst til næste år. Det vil sikkert sætte sit præg på opgørelsen af de 100 største private formuer næste år eller året efter.

I det store billede er der selvfølgelig både vindere og tabere. I dette års udgave sætter vi i to minitemaer fokus på de danske milliardærers generationsskifte, hvor en kortlægning viser, at mange er langt i processen med at overlade deres formue til deres børn.

Et andet tema handler om velhavernes syn på deres eget samfundsansvar, og hvordan nogle af dem tænker i at anvende noget

af deres formue til at gøre en forskel, understøtte samfundsudviklingen, engagere sig i kampen mod global opvarmning eller godgørende formål med donationer til forskellige organisationer og aktiviteter.

Kortlægningen af Danmarks 100 rigeste vil helt sikkert blive læst af mange på grund af nysgerrighed i forhold til, hvem der er Danmarks rigeste, og hvem der er blevet rigere og "fattigere". Men vi håber også, at beskrivelserne vil blive læst som vigtige vidnesbyrd til forståelse af vores aktuelle velfærdssamfund, hvor milliardærerne måske bliver endnu vigtigere byggesten i vores samfundsudvikling end tidligere.



Morten W. Langer, chefredaktør på Økonomisk Ugebrev

A man with a grey beard and hair, wearing a light-colored button-down shirt, sits in a workshop. He holds a brass trumpet in his right hand. The workshop is dimly lit, with a desk lamp on the left and various tools and instruments in the background.

Nordea
INVEST

Det handler om godt håndværk

I Nordea Invest tror vi på, at gode investeringer er resultatet af godt håndværk. Vores investeringsbeslutninger bygger på grundig research, velbegrundede overvejelser og veldokumenterede metoder.

Få hele historien om, hvordan vi forankrer det gode håndværk i vores arbejde – til gavn for dig og dine penge.

[nordeainvest.dk/godthåndværk](https://nordeainvest.dk/godthandvaerk)

Sådan blev de 100 rigeste danskere påvirket af multikrisen

Årets opgørelse af de 100 rigeste danskers formuer er i høj grad præget af den aktuelle multikrise. Godt nok kom de fleste gennem 2021 og starten af 2022 med flotte regnskabsresultater. Men den mangeartede krise med krig i Ukraine, højere inflation, markant højere korte og lange renter og en energikrise med højere priser på el, benzin og boligopvarmning har udløst det værste kursfald på aktiemarkedet i ti år, og det har medført markant lavere værdiansættelser på mange selskaber.

Faldet på aktiemarkederne har medført, at mange ikke-børsnoterede selskaber har halveret deres værdi, når man værdiansætter ud fra værdien på sammenlignelige børsnoterede selskaber. Og det er den "rigtige" måde at opgøre værdien af velhavernes unoterede selskaber på. Bundlinjen er, at de 100 rigeste danskere samlet set er blevet 89 mia. kr. fattigere end for et år siden, opgjort i september, efter de store kursfald i den første del af 2022.

Det er ikke fordi, milliardærene kommer til at lide nogen nød: Deres samlede formue

er nu 995 mia. kr. Men forskellen mellem de allerrigeste og de mindre rige på Top 100 rigelisten er meget stor. 18 af dem har en formue på over 10 mia. kr., og de ti rigeste har en samlet formue på 584 mia. kr. Det svarer til at 59 pct. af den samlede formue hos de 100 rigeste danskere.

Bag dette kæmpe milliardtab ligger, at de tre rigeste familier i Danmark samlet har tabt 130 mia. kr. det seneste år.

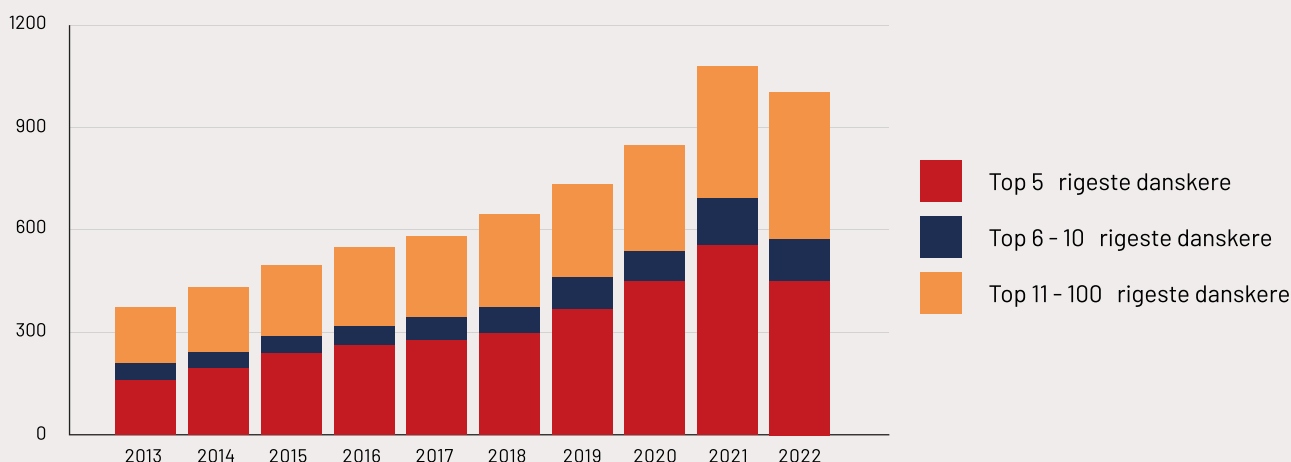
På top tre-listen finder vi samme navne som på sidste års rangliste over de mest

Artiklen fortsætter på næste side...

Økonomisk Ugebrevs opgørelsen af de allerrigeste danskers formue svarer ikke til den opgørelse fra det amerikanske magasin Fortune, som tidligere har været omtalt i danske medier. Læs også under "sådan har vi gjort" på side 13 om, hvorfor Økonomisk Ugebrevs opgørelse er den rigtige.

Sådan har formuen for de 100 rigeste udviklet sig gennem ti år

De 100 rigestes formue er vokset fra 331 mia. til 994 mia.



For første gang i mange år falder den samlede formue for de 100 rigeste danskere. Og det er især faldet i de fem rigestes formuer, der trækker det samlede resultat ned. De fem rigestes formuer er i alt faldet med 99,5 mia. kr. og heraf kan hele 67,5 mia. kr. henføres til LEGO-familien Kirk Kristiansen.

velhavende: Familien Kirk Kristiansen med det fulde ejerskab af LEGO er fortsat landets rigeste med en samlet formue på 255 mia. kr., hvilket er 68 mia. kr. mindre end for et år siden.

Andenpladsen indtages også fortsat af Bestseller-ejer Anders Holch Povlsen, hvis formue er dykket hele 44 mia. kr. til 90,8 mia. kr. Og den tredjerigste dansker er også den samme som i sidste års opgørelse, nemlig Coloplast arvingen Niels Peter Louis-Hansen, der med en samlet formue på 61 mia. kr. er blevet 20 mia. "fattigere" det seneste år.

På de efterfølgende pladser på milliardær-listen er der også gengangere fra sidste år. Her følger familien efter Jysks stifter Lars Larsen med sønnen Jacob Brunsborg i spidsen, Danfoss-ejerne familien Clausen og Torben Østergaard Nielsen med shippingforretningen Selfinvest.

Bemærkelsesværdigt har to af de tre familier klaret sig rigtig godt det seneste år med en markant vækst i formuerne: Danfoss-familien Clausen har næsten fordoblet formuen til 44 mia. kr. efter et fremragende år for termostat- og automatikvirksomheden Danfoss. Og Danfoss-familien er nu ved at indhente de seneste års firer, ejerfamilien bag Jysk, som dog også har klaret sig flot med en formuefremgang på 9 mia. kr. til 48 mia. kr.

Læs også om baggrunden for de ændrede formuer i de efterfølgende enkeltportrætter af de ti rigeste danskere.

Udviklingen i de rigeste danskeres formuer er meget præget af den krise, samfundet befinder sig i, og som kun står til at blive værre det kommende år. 13 milliardærer, der var på rigelisten sidste år, er ikke med

i år på grund af store formuetab. Læs også særskilt artikel med en gennemgang af navnene på exitlisten.

På årets opdaterede milliardærliste har 36 af de 100 velhavere en lavere formue i år end sidste år. Hovedparten af formuetabene skyldes lavere værdiansættelser på velhavernes operative selskaber, hvor værdierne er stærkt præget af lavere multipler ved beregning af selskabernes markedsværdier.

Eksempelvis er familien Kählers ejerandel i børsnoterede Rockwool næsten halveret i værdi det seneste år fra 12,8 mia. kr. for et år siden til aktuelt 6,7 mia. kr. Rockwool-aktien har i perioden fået næsten to tredjedele af børsværdien skåret væk, selv om overskuddet i år og næste år stort set forventes at blive det samme som sidste år.

Andre mere klassiske industrivirksomheder blev også udsat for store værditab: Velux ejer-familien Kann Rasmussens formue dykkede 3,7 mia. kr. til 13,1 mia. kr. Koncernen fremstiller blandt andet ovenlysvinduer.

Artiklen fortsætter på næste side...

På billedet ses Thomas Kähler, der er formand for Rockwool, som i 2021 har fået næsten to tredjedele af børsværdien skåret væk,



Placering 2022	Placering 2021	Navn	Mia. i 2021	Mia. i 2022
1	1	Familien Kirk Kristiansen	322,5	255,0
2	2	Familien Holch Povlsen	134,6	90,8
3	3	Familien Louis-Hansen	80,7	60,8
4	4	Boet efter Lars Larsen	39,7	48,3
5	5	Familien Clausen	23,0	44,4
6	6	Torben Østergård-Nielsen	22,9	23,6
7	7	Ane og familien efter Mærsk Mc-Kinney Møller	17,4	15,8
8	43	Tais Clausen	4,2	15,5
9	9	Bent Jensen	16,1	14,8
10	52	Nikolaj Hoffmann Deichmann	3,5	13,6



FORMUEFORVALTERNE INVESTERING & TRYGHED

Vi har siden 1997 hjulpet formuende privatpersoner, institutionelle kunder, selskaber samt erhvervsdrivende og velgørende fonde med investeringsrådgivning og formueforvaltning.

Investering & Tryghed er en bankuafhængig formueforvalter. Det betyder, at din værdipapirbeholdning kan være placeret i det pengeinstitut, du ønsker. Du behøver altså IKKE skifte bank for at blive kunde hos os – og du behøver heller ikke samle alle dine investeringer hos os, hvis du ikke ønsker det.

Vi tilbyder formueforvaltning og investeringsrådgivning primært inden for aktivklasserne: Aktier, obligationer og kreditobligationer.

Læs mere om Investering & Tryghed på ww.i-t.dk. Du er også altid velkommen til at booke et uforpligtende møde med en rådgiver. Vi har kontorer i Herning, Aarhus og København, og du kan ringe til os på telefon 96 27 10 00. Den 1. december flytter vi fra Herning til Silkeborg.



FORMUEFORVALTERNE

**INVESTERING
& TRYGHED**

Herning

Dalgasgade 25, 9.
7400 Herning

Aarhus

Marselis Tværvej 4, st.
8000 Aarhus

Hellerup

Strandvejen 100, 1.
2900 Hellerup

Telefon 96 27 10 00

info@i-t.dk
www.i-t.dk



FORMUEFORVALTERNE INVESTERING & TRYGHED

Vi har siden 1997 hjulpet formuende privatpersoner, institutionelle kunder, selskaber samt erhvervsdrivende og velgørende fonde med investeringsrådgivning og formueforvaltning. Læs mere om Investering & Tryghed på ww.i-t.dk



FORMUEFORVALTERNE

INVESTERING
& TRYGHED

Herning

Dalgasgade 25, 9.
7400 Herning

Aarhus

Marselis Tværvvej 4, st.
8000 Aarhus

Hellerup

Strandvejen 100, 1.
2900 Hellerup

Telefon 96 27 10 00

info@i-t.dk
www.i-t.dk

Familien Topsøe måtte notere et formuetab på 2,9 mia. kr. Ikke på grund af en lavere værdi af selve selskabet Haldor Topsøe, men alene på grund af et kæmpe kursfald i det 30 procent-ejede USA-børsnoterede selskab IGM, som det seneste år er halveret i børsværdi fra 12 til ca. seks mia. kr.

Da de rigeste danskeres hovedselskaber for det meste er unoterede, er selskabernes markedsværdier beregnet ud fra værdiansættelsen på sammenlignelige børsnoterede selskaber, typisk i udlandet. Formuetaabene skyldes som hovedregel kun i mindre grad lavere overskud i de bagvedliggende selskaber, men hovedsageligt lavere værdiansættelser baseret på den værdi af en overskudskrone, som investorerne i de børsnoterede selskaber betaler.

Eksempelvis skyldes det store formuetab på 68 mia. kr. hos Lego-ejerne Kirk Kristiansen, at værdiansættelserne på tilsvarende virksomheder som børsnoterede Mattel og Hasbro er dykket over 40 pct. Lego præsterede stort set samme overskud sidste år som året før. Men i værdiopgørelsen skal overskuddet nu kun ganges med ti mod 18 året før.

Bestseller-ejer Anders Holch Povlsens formuetab på 44 mia. kr. skyldes grundlæggende, at familiens holdingselskab har tabt store milliardbeløb på de store ejerandele i den børsnoterede onlineforretning Zalando



På billedet ses Joachim Ante, som er medstifter af spiludvikler Unity.

og betalingstjenesten Klarna. Men også hovedforretningen Bestseller er blevet mindre værd trods et rekordstort overskud i seneste regnskabsår.

Ejerne bag den børsnoterede spiludvikler Unity har også fået et ordentligt drag over nakken. De tre iværksættere, der har været gennem et fantastisk udviklingseventyr, mistede sidste år tilsammen 17 mia. kr. – med største ejer Joachim Ante med en tilbagegang i formuen til 5,4 mia. kr. mod 14,7 mia. kr. for et år siden. Den Nasdaq-noterede Unity aktie er siden sidste sommer dykket næsten 80 pct.

sammen med de fleste andre amerikanske techaktier. Omsætningen i Unity ses stige i år og næste år i forhold til sidste år. Men lige nu forventer analytikerne først overskud i 2024, og det er lige præcis de underskudsgivende techaktier, som under krisen er blevet sat mest ned.

Nogle af årets vindere er ejerne bag selskabet 3Shape Holding: Tais Clausen er sprunget fra en placering sidste år som den 43. rigeste dansker til i år at være nummer otte på ranglisten.



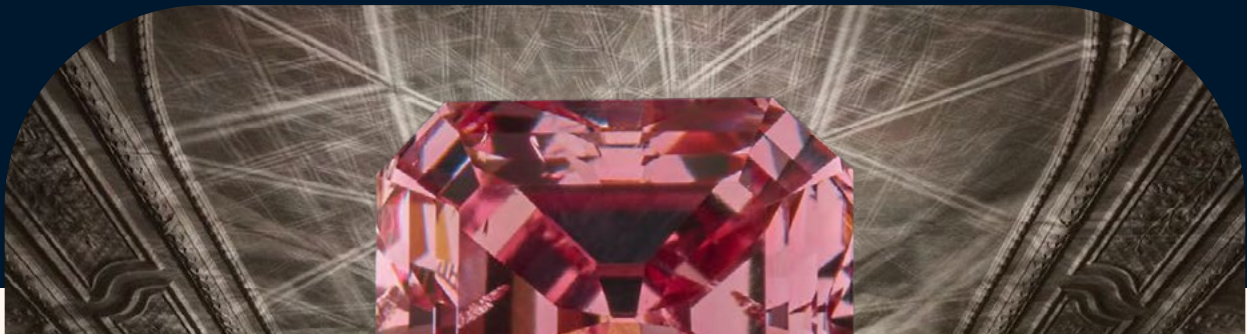
Medejer at 3Shape Nikolaj Hoffmann Deichmann har taget næsten samme spring op ad ranglisten til en plads som tiende rigeste fra sidste års 52. plads. Tilsammen har de øget formuen med knap 15 mia. kr. til i alt 29 mia. kr. Sidste år øgede selskabet, der fremstiller og sælger 3D-scannere til tandlæger, klinikker og høreapparater, overskuddet til 705 mio. kr. mod 195 mio. kr. året før.

På billedet ses Tais Clausen og Nikolaj Hoffmann Deichmann, som sammen står bag 3Shape.



BachMouritsen
FINE JEWELLERY AND DIAMONDS

DEN SIKRESTE INVESTERING



Værdi 2012
Dkk. 900.000,-*

Forventet værdi 2030
Dkk. 2.4-2.700.000,-*

Pris idag 2022
Dkk. 1.670.000,-*

0,50ct Fancy Vivid Pink
**Alle værdier/priser er ekskl. moms*

Hvorfor investere i diamanter?

01

*Diamanter bliver
en mangleware
indenfor kort tid*

02

*Beskyt din likvider
imod inflation*

03

*Diamanter er ikke
påvirket af
konjunktur*

04

*Sikker deponering
af likvider*



Brian Bach Mouritsen
DIAMANT RÅDGIVER

Ønsker du at høre mere om
mulighederne for at investere i
diamanter, så kontakt mig direkte på:

Tlf: +45 26 83 52 61
Email: brian@bachmouritsen.com
Kongens Nytorv 3, København K
www.bachmouritsen.com

Her er redaktionen bag ”Danmarks 100 Rigeste”

Som det fremgår af indgangsartiklen til Økonomisk Ugebrevs eMagasin ”Danmarks 100 rigeste” er journalist Ejlif Thomasen den centrale arkitekt bag præsentationen af Milliardærlisten. Han har udarbejdet den hvert år i mere end 25 år, og han står også bag en stor del af analyserne, som danner baggrund for de enkelte artikler og profilbeskrivelser af de enkelte milliardærer.



Ejlif Thomasen

Han har i mere end 25 år arbejdet som journalist for Økonomisk Ugebrev efter en periode som researcher på det tidligere Penge & Privatøkonomi og Børsens Nyhedsmagasin i Børsen koncernen.

Han var i perioden 2000-2006 chefredaktør på Økonomisk Ugebrev.

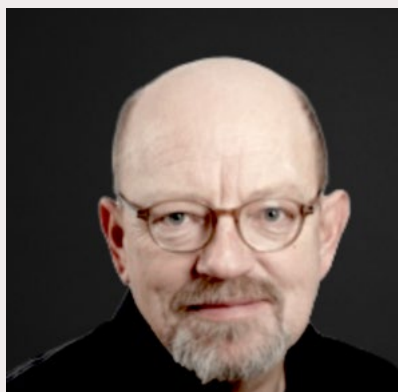
Ejlif er uddannet på CBS og har en fortid som revisor, det har også præget hans fokusområder. Han er særdeles skarp på regnskabsteknik, skatteforhold og anden analyse, som kræver en skarp tal-hjerne. Han har særlig fokus på følgende fagområder: Realkredit, ejendomsmarkedet, leasing & factoring samt obligationsmarkedet.



Henrik Denta

Han er uddannet journalist fra Danmarks Journalisthøjskole og har været tilknyttet Økonomisk Ugebrev siden 2016. Tidligere ansat som journalist hos DR som mangeårig reporter på TV-Avisen, og han har været redaktør på P1 og Redaktør på Pengemagasinet. Han er også forfatter til bogen "Guld og Bedrag", som blev sendt som dokumentarfilm på DR.

Henrik Denta har særligt arbejdet med finansielle emner, blandt andet senest med en artikelserie for Økonomisk Ugebrev om Nationalbankens guldbeholdning. Hans særlige fokus er compliance, finansiell regulering og konsekvenserne heraf på fremtidens finanssektor.

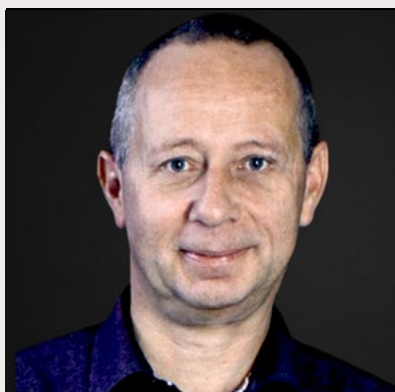


Carsten Steno

Han er uddannet journalist fra Danmarks Journalisthøjskolen i 1975 og er en af Danmarks mest erfarne erhvervsjournalister.

I 70'erne var han erhvervsjournalist på Ritzaus Bureau. I 80'erne var han New York-korrespondent og siden redaktionschef på Dagbladet Børsen. I 90'erne virkede han som erhvervsredaktør på Berlingske Tidende. Fra 2001 til 2008 var Carsten Steno chefredaktør på det tidligere Erhvervsbladet. Carsten Steno har desuden i en periode arbejdet som informationschef i Dansk Industri og været medredaktør af Børsens Nyhedsmagasin og direktør på Dagbladet Information.

Steno skriver aktuelt især om kapitalfonde, virksomheder og kapitalmarkedet.



Sten Thorup Kristensen

Han er uddannet cand. polit. og har været tilknyttet Økonomisk Ugebrev siden 1997.

I de første år frem til 2008 som chefredaktør og medejer, og siden da har han været fast tilknyttet som blandt andet redaktionssekretær og vikarredaktør. Hans fagspecialer er ejendomsmarkedet, hvor han også har skrevet for Berlingske, interviews med topledere og udarbejdelse af Økonomisk Ugebrevs temaer, blandt andet Ratings af aktieanalytikere, CEOs, CFOs og bestyrelsesformænd.

Redaktør og medejer af månedsbrevet PRO Ejendomme.



Peder Bjerger

Han er uddannet cand. jur. i 1990 på Københavns Universitet, og med den journalistiske tillægsuddannelse i 1998 fra Danmarks Journalisthøjskole. Peder Bjerger har været tilknyttet Økonomisk Ugebrev siden 2013. Tidligere ansat hos Finanstilsynet, Erhvervsministeriet, Børsens Nyhedsmagasin, Dagbladet Politiken, Computerworld og Sauer-Danfoss. Han er medforfatter til bøgerne IT-boblen og Milliardær på Skype, et portræt af Janus Friis.

Peder Bjerger står bag hovedparten af de faste topleder-interviews, som bringes fast i Økonomisk Ugebrev Ledelse, hvor en stor del af den danske topleder-elite de seneste år har været gennem samtaler med ham. Fagområder: Ny økonomi, digital transformation og udviklingen i venture & crowdfunding, herunder fintech.



Maleri af skagensmaleren Thorvald Niss, "Bølgerne brydes neden for Bovbjerg", 1888.
Billedet er manipuleret og tilhører Skagens Kunstmuseum.

Bevar roen

Du har sikkert hørt det tusind gange før: Det er fornuftigt at investere i fonde, og tiden arbejder for dig – også selv om der er høj bølgegang i markedet. Men når man for første gang oplever et rigtigt uvejr på aktiemarkedet, og når eksperterne snakker om krise, så er rygmarvsreaktionen måske at sælge. Men det er sjældent smart.

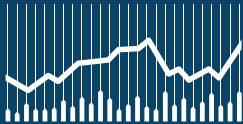
Hos SKAGEN holder vi hovedet koldt, bruger sund fornuft og sætter en ære i at give dig de råd, du har brug for. Ofte vil rådet være at gøre ingenting – blot bevare roen og styre sikkert gennem stormen.

Kontakt vores rådgivere og få en gratis, uforpligtende snak om dine investeringsmuligheder.

Ring på tlf. 70 10 40 01 eller skriv til os på:
kundeservice@skagenfondene.dk

*Historisk afkast er ingen garanti for fremtidigt afkast.
Prospekter og investorinformation er tilgængeligt på
www.skagenfondene.dk*

Kunsten at anvende sund fornuft



SKAGEN
Del af Storebrand

sådan har vi beregnet formuerne på rigelisten

Udgangspunktet for formueopgørelserne i Økonomisk Ugebrevs oversigt over Danmarks 100 rigeste er, hvad aktiverne er værd i fri handel, hvis ejeren beslutter sig for at sælge dem.

[Læs her om metoden.](#)

Tallene på listen over Danmarks 100 rigeste er ikke de eksakte formuer, men de bedst mulige skøn efter omfattende research over ejerforhold og regnskabstal for mere end 1.600 selskaber.

Det drejer sig om alle selskaber i databasen Bisbase med en egenkapital over 1,5 mia. kr. eller et primært driftsresultat over 100 mio. kr. Heraf er alle selskaber, hvor der findes personlige aktionærer med mere end 5 pct. af aktiekapitalen, udvalgt. Formuerne er som hovedregel opgjort på basis af virksomhedernes senest tilgængelige regnskaber. Ejerandelene i de enkelte virksomheder er opgjort ud fra offentligt tilgængeligt materiale eller i enkelte tilfælde ved direkte henvendelse til de pågældende virksomheder og ejere.

Listen er desuden resultatet af en systematisk søgning på storaktionærposter for en bred kreds af personer via Bisbase, cvr.dk, Infront og andre elektroniske arkiver. Udenlandske selskaber, der ikke direkte eller indirekte indgår i disse baser, indgår kun i det omfang, de er kendt af redaktionen bag listen.

Der er så vidt muligt taget højde for afgørende nye forhold, der er offentliggjort efter seneste årsregnskab eller halvårsregnskab. Det kan f.eks. være helt eller delvist salg af virksomheden.

Værdiansættelsen

Udgangspunktet for formueopgørelsen er, hvad aktiverne er værd i handel og vandel,

hvis ejeren beslutter sig for at realisere dem.

Børsnoterede aktier er opgjort til børskursen primo oktober 2021. A-aktier, der ikke er børsnoteret, er optaget til samme værdi som B-aktierne.

Multipler - omregningsfaktorer

Værdien af ikke-børsnoterede aktier er opgjort på grundlag af selskabernes resultater for regnskabsåret 2021 eller 2021/22 samt multipler – eller omregningsfaktorer – på sammenlignelige selskaber også målt på 2021-resultater. Denne faktor angiver, hvor meget et års indtjening skal ganges med for at nå frem til virksomhedens værdi.

Multiplerne, der er benyttet, er alle indtjenings- eller omsætningsmultipler (tal for 2021 eller nyere) sat i forhold til selskabernes værdi på gældfrit niveau (Enterprise Value eller EV). Udvælgelsen af sammenlignelige selskaber er foretaget af redaktionen og i videst mulige omfang søgt be- eller afkræftet hos virksomhederne.

Følgende multipler er benyttet: 1. ev/sales (2021) 2. ev/ebitda (2021) 3. ev/ebit (2021). Multiplerne på de sammenlignelige børsnoterede selskaber er fundet ved brug af databasen Infront. Efterfølgende er multiplerne multipliceret med de respektive tal fra selskabernes resultatopgørelser.

Her har udgangspunktet været, at beregningen så vidt muligt er baseret på

EBITDA eller EBIT.

I tilfælde, hvor der er tale om virksomheder med underskud i seneste regnskabsår, er beregningen i stedet baseret på omsætningen.

En række selskaber er kendetegnet ved, at aktivmassen er ultralikvid, og at der primært investeres i børsnoterede aktier og obligationer. For disse selskaber, der således har karakter af pengekasser, er den indre værdi af selskaberne benyttet som udtryk for markedsværdien.

I de tilfælde, hvor det ikke har været muligt at finde sammenlignelige noterede selskaber, er der benyttet en branchemultipel.

I tilfælde, hvor ejerskabet er fordelt på flere familiemedlemmer, er det som udgangspunkt det samlede ejerskab, der er beregnet. Det vil i de enkelte tilfælde fremgå, om ejerskabet kun er en enkelt person eller flere familiemedlemmer. Fonde er ikke medregnet – heller ikke familiefonde.

Gæld

Da oplysninger om privat gæld (for eksempel om eventuel pantsætning af aktieposter) ikke er offentligt tilgængelige, må formueopgørelserne betragtes som bruttoopgørelser.

Bagatelagte besiddelser, herunder private ejendomme, hvor en eventuel friværdi er umulig at finde, er ikke medtaget i formueberegningerne, ligesom f.eks. biler, kunstsamlinger og andre personlige besiddelser uden for selskabsform (herhjemme eller i udlandet) ikke er medregnet.

Artiklen fortsætter på næste side...

Forskelle til internationale opgørelser

Den danske opgørelse afviger fra f.eks. Bloomberg Billionaires ved, at vores opgørelser i en række tilfælde omfatter en familie, mens f.eks. Bloombergs kun omfatter en enkelt person. F.eks. er hovedparten af Legokoncernen ejet af Kjeld Kirk Kristiansen og hans tre børn. De indgår i vores opgørelse som én ejer, mens Bloomberg har opgjort det som fire separate ejere. Det ses videre, at Bloomberg i dette tilfælde har præcist samme beløb for hvert af de tre børn, selvom f.eks. Sofie Kirk Kristiansen og Agnete Kirk Thinggaard begge har ca. en halv mia. kr. mere end broderen Thomas Kirk Kristiansen. I vores opgørelse vil der i alle tilfælde være nævnt, hvis opgørelsen omfatter mere end et familiemedlem.

Ejendomsselskaber mv.

For de selskaber, hvor aktiverne er opgjort til dagsværdier, er de offentliggjorte værdier benyttet. Det gælder for de fleste ejendomsselskaber, hvor de fleste – men ikke alle – foretager dagsværdireguleringer baseret på forskellige afkastkrav, som der i de enkelte tilfælde er fundet mest retvisende. Vi kan rimeligvis ikke betvivle disse værdiansættelser, og de er derfor benyttet uden korrektion. Det gælder f.eks. også i et enkelt tilfælde, hvor det er fiskekvoter, der er værdisat til dagsværdi.

Lego som konkret eksempel

For at illustrere, hvordan beregningerne er foretaget, viser vi her, hvordan familien Kirk Kristiansens formue er beregnet.

Hjørnestenen i koncernen er Lego A/S. Her er der i efteråret kommet halvårsregnskab, så det er muligt at beregne på en regnskabsperiode, der omfatter anden halvdel af 2021 og første halvdel af 2022.

Her er udgangspunktet EBITDA på 19,2 mia. kr. og en multipel taget fra gennemsnittet af to peerselskaber, nemlig Mattel og Hasbro. Det giver en multipel på 10,1. Dermed kan værdien af Lego beregnes til i alt 208 mia. kr., når man også tillægger de værdipapirer og kontantbeholdninger, der er i virksomheden.

En fjerdedel af Lego er ejet af Lego Fonden, mens tre fjerdedele er ejet af Kirkbi A/S. Samlet har fonden værdier for 57 mia. kr., som altså ikke indgår i familiens formue. Det er 52 mia. kr. i Lego-aktier og resten i anden formue.

I Kirkbi er både Lego-andelen på 75 pct. og det andet store ben – Kirkbi Invest – optaget til kostpris på i alt 47,7 mia. kr. De skal korrigeres ud og erstattes af 75 pct. af de beregnede 208 mia. kr. for Lego og de i alt 70,6 mia. kr. fra Kirkbi Invest. Det giver sammen med den øvrige opsamlede værdi i Kirkbi i alt en værdi for Kirkbi på 252,4 mia. kr. mia. kr.

Kirkbi er ejet 27,03 pct. af Kjeld Kirk Kristiansen og resten af hans tre børn, Sofie, Thomas og Agnete. Dertil kommer, at hvert af de tre børn har et selskab ved siden af, som oprindeligt var på en mia. kr. Sofie og Agnete har begge en egenkapital i deres selskaber på mellem 1,0 og 1,1 mia. kr., mens Thomas har 0,5 mia. kr. Summen af de tre selskaber tælles med, så familien samlet ender på 255 mia. kr.

Deler man ud på de fire personer er det 68,3 mia. kr. til Kjeld Kirk Kristiansen, 62,4 mia. kr. til Agnete, 62,4 mia. kr. til Sofie og 61,9 mia. kr. til Thomas.

Her har Bloomberg til sammenligning beregnet 42,8 mia. kr. til faderen og 39,8 mia. kr. til hver af de tre børn.



Sammen investerer vi i de bedste danske vækstvirksomheder



**NORTH
VENTURES**

Du har mulighed for at investere i nogle af Danmarks mest eftertragtede vækstvirksomheder, som den typiske investor ikke har adgang til, sammen med os.

Vi har landets stærkeste dealflow og giver dig mulighed for at udvide din portefølje med håndplukkede danske virksomheder, med banebrydende teknologier, skalerbare forretninger og stort potentiale.

Vi investerer sammen med en lang række af de mest kapitalstærke investorer herhjemme, og vi inviterer dig med.

Læs mere om os, og tilmeld dig vores netværk.

www.northventures.dk



Anders Østergaard fra Endeavour Invest, hvis formue på 1,7 mia. kr. ikke længere er nok til at sikre ham en plads på listen.

De røg ud af rigelisten

En formue på 1,7 mia. kr. er desværre ikke længere nok til at komme med på den årlige listen over Danmarks 100 rigeste personer. Dermed er adgangskravet steget fra sidste år, hvor det var personer med en formue på 1,6 mia. kr., der måtte forlade listen. I alt måtte tretten personer forlade dette års liste, og de er alle med en enkelt undtagelse stiftere eller medstiftere af den virksomhed, der har skaffet dem formuen.

Der er ranglister, hvor det ikke er så sjovt at ligge i toppen. Det gælder eksempelvis listen over de 13 personer, der i år er røget ud af listen over Danmarks 100 rigeste. Og her finder vi Anders Østergaard fra Endeavour Invest, hvis formue på 1,7 mia. kr. ikke længere er nok til at sikre ham en plads på listen.

Anders Østergaard kommer fra Fredericia, men bor i dag i Dubai, og via sit selskab Endeavour Invest kontrollerer han selskabet Monjasa, der handler med bunkerolie. Selv har han beskrevet året 2021 som et år med "fortsat uro i verdenshandlen".

Han er da også den på listen over de 13, der røg ud, der har lidt det største formuetab, nemlig på hele 1,9 mia. kr. i løbet af et enkelt år.

Topplaceringen på listen over dem, der røg ud, må han dog dele med andre.

De næste tre på listen har også en formue på 1,7 mia. kr. og må ligesom Anders Østergaard indse, at det ikke var nok til at komme med på listen. Deres formuetab er dog slet ikke i samme størrelsesorden som Anders Østergaards.

Kun en enkelt anden på denne liste har lidt et større formuetab, nemlig Hans-Bo Hyldig fra selskabet ACC Holding, hvis formuetab på et enkelt år kan opgøres til to mia. kr., så han nu er nede på en formue på 1,3 mia. kr. Hans-Bo Hyldigs formue er baseret på projektbyggeri og investeringsejendomme. Sidste år røg han 12 pladser ned af listen, men han kan i modsætning til mange andre ikke give coronaen skylden.

"Da de fleste af koncernens projekter var solgt inden årets start, har Covid-19 ikke påvirket koncernens omsætning eller indtjening" skrev han i sidste års regnskab.

Artiklen fortsætter på næste side...



Hans-Bo Hyldig fra selskabet ACC Holding, hvis formuetab på et enkelt år kan opgøres til to mia. kr.



På billedet ser du André Rafal Rogaczewski, som var med til at stifte firmaet Netcompany.

Både Anders Østergaard og Hans-Bo Hyldig har begge været med til at starte deres egne virksomheder og er dermed første generation i virksomheden. Og dermed deler de skæbne med stort set alle de andre på listen, der også røg ud af årets Top 100.

12 af de 13 på listen er således første generation og har alle været med til at starte den virksomhed, der skabte deres formue.

Kun brødrene Jesper Hesselund Arkil og Jens Skjot-Arkil fra Arkil Holding har arvet deres formuer. Entreprenørvirksomheden Arkil, som i mange år hed Ove Arkil, blev etableret tilbage i 1941. Efter undervejs at have været børsnoteret i omkring 40 år er koncernen nu ejet af brødrene Jesper og Jens, der er tredje generation efter stifteren, Ove Arkil.

Den beslutning tog de i 2019, hvor selskabet blev afnoteret fra fondsbørsen. De mente, at selskabet blev værdiansat alt for lavt på grund af manglende analysedækning. Aktien blev ikke handlet særlig meget, og selskabet havde ikke brug for en børsadgang til at kunne hente ekstra kapital.

To af de mere velkendte topchefer fra børsvirksomheder har også forladt årets rigeliste. Begge er blevet offer for dramatiske kursfald på børsmarkedet særligt for tech- og software relaterede virksomheder, som for ét år siden toppede i eksorbitant høje værdiansættelser.

Både Per Tajs Knudens Cbrain og André Rogaczewskis Netcompany har fået mere end halveret deres børsværdier, og de har til sammen fået skåret 2,6 mia- kr. af deres formuer. Når aktiemarkedet de næste år retter sig, er der sandsynligt at de vil genfinde sig på top 100 – rigelisten.



Brødrene Jesper Hesselund Arkil og Jens Skjot-Arkil fra Arkil Holding, er de eneste på listen som har arvet deres formuer.

De røg ud af top 100 i 2022

Placering i 2021	Navn	Virksomhed	Mio. i 2021	Mio. i 2022	Formueændring
71	André Rafal Rogaczewski	Netcompany	2.600	1.700	- 900
90	Inge & Anders Blicher Petersen	Newtec	2.100	1.700	- 400
75	Gullak Arngrimsson Madsen	GTM	2.600	1.700	- 900
50	Anders Østergaard	Endeavour Invest	3.600	1.700	- 1.900
77	Claus Bo Jørgensen	Netcompany	2.500	1.500	- 1.000
100	Morten K. Larsen og familie	Euro Steel	1.700	1.400	- 300
92	Jens Kristian Friis-Salling	Polar Seafood Greenland	2.000	1.300	- 700
93	Miki Jonas Brøns	Polar Seafood Greenland	1.900	1.300	- 600
55	Hans-Bo Hyldig	HACC Holding	3.300	1.300	- 2.000
60	Per Tajs Knudsen	cBrain	3.000	1.300	- 1.700
88	Jørgen Hansen og familie	H5 Holding	2.200	1.100	- 1.100
98	Jesper Hesselund Arkil og Jens Skjot-Arkil	Arkil Holding gennem holdingselskaber	1.800	700	- 1.100
97	Familien Bylling	Familien Bylling Holding (aller Aqua)	1.800	500	- 1.300



MY
GARAGE



Rolls-Royce Dawn

DKK 2.399.000,- inkl. moms ekskl. afgift



Connecting Partner til
Rolls-Royce Motor Cars

www.mygarage.dk • +45 69 133 911 • Wittrupvej 1, 7120 Vejle Øst

Her er de 13 nye milliardærer på Top100-listen

De 13 nye navne på Økonomisk Ugebrevs Top 100 Milliardærliste er i høj grad præget af tidens fokus på energi og især grøn energi. Hele fem af de nye milliardærer kommer fra Copenhagen Infrastructure Partners, der hovedsageligt består af de tidligere såkaldte Guldflugle fra Ørsted. Deres virksomhed forvalter i dag flere hundrede pensionsmilliarder som investeres i typisk grønne projekter med hovedvægt på havvind.

To andre af de nye på listen har også deres hovedaktivitet indenfor grøn energi: Det drejer sig om familien Buchhave, de drøner ind på listen med en formue på 3,4 mia. kr. på en plads som nummer 55. Også Michael Dystrup Pedersen European Energy svinger sig lige netop ind på listen som nummer 99, med en formue på 1,8 mia.kr. Andre af de nye på listen arbejder med blandt andet hoteldrift, fadølsanlæg, sundhedssoftware og luksusbiler.



#59 Torsten Lodberg Smed



#66 Jacob Baruel Poulsen



#67 Christian T. Skakkebæk



#79 Christina G. Sørensen



#87 Rune Bro Róin



#73 Familien Bank Lauridsen



#78 Familien Hommelhoff



#99 Michael Dystrup



#75 Familien Christiansen



#82 Svend-Aage Nielsen



#83 Familien Nielsen



#55 Familien Buchhave



#77 Niels og Lise Fennet

Guldfuglene fra CIP har nu privat formue på 13,5 mia.

Umiddelbart var det ikke en god forretning for statsejede Ørsted, dengang DONG, da man for ti år siden gav slip på de såkaldte guldfugle. De har efter deres exit fra statsvirksomheden skabt en milliardforretning på at udvikle grønne investeringsprojekter til danskernes pensionsopsparing. De fem stiftere har rekordhurtigt opbygget en privat formue på tilsammen 13,5 mia. kr. Forretningen Copenhagen Infrastructure Partners brager derudad, selvom afkastresultaterne fortsat er en ukendt black box for offentligheden

Men alt tyder på, at de to selskaber nu er gode venner igen. For nylig meddelte Ørsted, at man har indgået et samarbejde med CIP om opførelse af vindmølleprojekter, og dermed kan man næste sige, at Guldfuglene er kommet hjem igen, men de beholder bare halvdelen af gevinsten i deres eget selskab.

De fem stiftere bag Copenhagen Infrastructure Partners (CIP) drøner i år ind på Økonomisk Ugebrevs statusoversigt over de 100 rigeste danskere. Alle fem. På ti år har de tilsammen skabt en forretning, hvor deres ejerandele modsvarer en værdi på 13,5 mia. kr. Hertil kommer særdeles høje

årlige lønninger og bestyrelseshonorarer, som vi kommer tilbage til.

CIP-partner Torsten Lodberg Smed drøner ind på top 100-listen som nummer 59 med en formue på 3,1 mia.kr. Herefter følger to andre CIP-partnere, Jacob Barüel Poulsen og Christian T. Skakkebæk med hver en privat formue på 2,9 mia.kr. Herefter følger Christina Grumstrup Sørensen med 2,5 mia. kr. og endelig Rune Bro Roin med 2,1 mia. kr. Sidstnævnte er dog i dag ude af CIP. Værdierne i CIP er kommet frem i lyset efter at vindmølleproducenten Vestas købte sig ind i selskabet.

Historien om deres rejse fra ansatte

projektudviklere af havvindmølleprojekter hos Ørsted for mere end ti år siden til i dag er både tankevækkende og lidt deprimerende. For at gøre en lang historie kort, så startede det som bekendt med, at tidligere DONG-direktør Anders Eldrup blev fyret for at betale nogle af guldfuglene eksorbitant høje lønninger.

Guldfuglene fik faktisk lønninger, som umiddelbart virkede overdrevent høje. Men problemet var vist i virkeligheden i al sin enkelhed, at Eldrup ikke havde fortalt bestyrelsesformand Fritz Schur om guldfuglenes særprægede aflønningsforhold. Da beløbene kom bestyrelsen for øre,

Artiklen fortsætter på næste side...



På billede ses 5 af Guldfuglene

”Forretningen CIP går så godt, at den sidste år kastede godt 225 mio. kr. af sig i udbytter til hver af de fem ledende partnere i selskabet”

mistede Anders Eldrup sin opbakning, og bestyrelsen gav ham ansvaret for de eksorbitante lønninger, der altså ikke havde fået bestyrelsens accept. Efter sigende havde Jakob Barüel Poulsen ret til en fratrædelse på 20 mio. kr., selv hvis han selv sagde op. Han og Ørsted indgik i 2015 et forlig i sagen om de 20 mio. kr. Og det hemmelige forlig omfattede angiveligt et stort millionbeløb, som ikke er oplyst.

Historien viser to en halv ting: For det første har Guldfluglene uden tvivl kunnet noget, der virkelig kunne skabe merværdi for Ørsted, altså at udvikle grønne store energiprojekter, som efter alt at dømme giver gode stabile afkast. Nu sker det i deres eget selskab. Men det kunne lige så godt være sket i Ørsted. De kunne altså noget, der var mange penge værd for det statslige energiselskab.

For det andet viser historien, at et statsligt ejerskab med et puritansk syn på aflønning af ledelser og specialister, og som samtidig har et ønske om at være innovative, er en cocktail, der bør undgås. I en kommerciel verden med benhård konkurrence om de dygtigste kompetencer, dur det ikke med den slags smålighed.

Og så den halve: Guldfluglene har uden tvivl være gode til at værdsætte deres egen dygtighed i kroner og øre. Og der synes også at være krydset en grænse for almindelige normer for aflønning. Også for, hvad der er praksis i det private erhvervsliv. Men tilbage til guldfluglenes og deres historie: Berlingske har de seneste uger i en artikelserie fortalt guldfluglenes historie, med positiv medvirken fra CIP-partnerne. Det er der kommet en rigtig fin fortælling ud af. Og vi skal her derfor blot give nogle hovedpunkter, som vi finder er vigtige nedslagspunkter.

Tilsyneladende startede hele historien omkring dannelsen af CIP med, at der blev lagt et puslespil med to brikker: På den ene side havde Ørsted kæmpet med at skaffe den nødvendige milliardfinansiering til at udvikle og bygge de store havvindmølleprojekter. På den anden side manglede

topchefen for den store pensionskasse PensionDanmark, Torben Möger, grønne infrastrukturprojekter med stabile afkast, som han kunne investere sine medlemmers pensionsopsparing i.

De snakkede sammen. Og ud af det kom etableringen af CIP som udvikler af grønne projekter med fokus på havvind, med PensionDanmark som første store investor. Siden er der kommet mere end hundrede andre professionelle investorer til. CIP har nu etableret fem fonde med knap 300 mia. kr. under forvaltning, og der er flere store gigafonde undervejs.

I en tid, hvor klima og grøn energi er på den øverste dagsorden, har CIP virkelig fået vind i sejlene. Og fremgangen er også drevet af en generel opfattelse af, at havvindmølleprojekter indebærer lav risiko og solide stabile afkast, som er stort set uafhængige af aktiemarkedets op og nedture. Finanstilsynet har dog i andre sammenhænge sået tvivl om, hvorvidt pensionskassernes risikovurderinger af alternative investeringer er ædruelige. På Økonomisk Ugebrev har fagredaktør Carsten Vitoft også omkring andre forhold interesseret sig for CIP det seneste års tid. Han har gravet i, om CIP virkelig skaffer investorerne, herunder danske pensionskasser og dermed danskerne, de solide og stabile afkast, som de danske pensionskasser antyder overfor offentligheden og deres medlemmer.

Problemet er indtil videre, at de danske pensionskasser, herunder PensionDanmark, PFA Pension og ATP, ikke ønsker at oplyse, hvad deres afkast har været på deres grønne investeringer gennem CIP. Nogle af pensionskasserne oplyser, at de har forpligtet sig til ikke offentliggøre afkast på deres investeringer i CIP. Men spørger man andre, er det vist alligevel ikke sådan, det forholder sig i virkeligheden. Men man må have en formodning om, at CIP i hvert fald på papiret kan levere gode stabile afkast på de deres energiprojekter. Ellers var det vel næppe muligt at tiltrække investorkapital fra hele kloden. Men hvorfor så ikke oplyse åbent om det? Er det fordi

Artiklen fortsætter på næste side...



#59

Torsten Lodberg Smed

DKK 3,1 mia.



#66

Jacob Barüel Poulsen

DKK 2,9 mia.



#67

Christian T. Skakkebæk

DKK 2,9 mia.

projekterne er meget langsigtede, og at de gode afkastresultater i virkeheden først viser sig på et senere tidspunkt?

Økonomisk Ugebrev har tidligere skrevet, at der også kan være andre forklaringer på hemmelighedskræmmeriet:

Hvis tale er sølv, er tavshed altså guld for partnerne i CIP. For når man trykker enkelte af pensionskasserne på maven, kommer der en mere nuanceret forklaring på, hvorfor guldfuglene angiveligt ikke ønsker offentlighed om afkast og omkostninger.

Den lyder, at CIP angiveligt er bange for, at pensionskasserne opdager, at nogle pensionskasser har bedre aftaler end andre.

I hvert fald har CIP opbygget en organisation, nu på 400 ansatte, som formår at udvikle og opføre de store grønne energiprojekter. Og ambitionerne er ikke små: CIP har sammen med partnere lagt billet ind på de kommende delvist statslige energi-ører i de danske farvande til flere hundrede milliarder, hvor man er med i et konsortium, der skal kæmpe mod et andet konsortium bestående af Ørsted og ATP. Indtil videre har ejerne af CIP, som særligt består af de fem guldfugle fra Ørsted, gjort en rigtig god forretning: De er blevet milliardærer, og der er næppe tvivl om, at de vil fortsætte en opstigning på Rigelisten de kommende år. Hertil kommer, at de også tildeler sig selv gode lønninger og bestyrelseshonorarer ved driften af den daglige forretning samt direkte udbytter fra de årlige overskud. Økonomisk Ugebrev har tidligere beskrevet deres udbytter sådan: "Forretningen CIP går så godt, at den sidste år kastede godt 225 mio. kr. af sig i udbytter til hver af de fem ledende partnere i selskabet. Tilsammen scorede de sidste

år et fælles overskud på over 1 mia. kr. på at forvalte investeringer i vindmøller, viser Økonomisk Ugebrevs gennemgang af deres personlige selskaber."

CIP's øverste direktør, Jakob Barüel Poulsen, kunne sidste år bogføre et overskud på 245 mio. kr. i sit private selskab, hvor han har samlet sine interesser i CIP-imperiet. Torsten Lodberg Smed bogførte 330 mio. kr., Christian Troels Skakkebæk 230 mio. kr., Christina Grumstrup Sørensen 230 mio. kr. og sidst Rune Bro Roin 96 mio. kr.

Men der er også gode bestyrelseshonorarer i de mange CIP-selskaber: Hele 7 millioner kroner kunne den førende partner, Jakob Barüel Poulsen, hæve i honorar sidste år som bestyrelsesformand i CIP, og det kommer i øvrigt oven i hans faste årsløn og et solidt udbytte i nærheden af 25 mio. kr. Her er det kun bestyrelsesformanden i Mærsk, der kan følge med i formandshonorar, har Økonomisk Ugebrev tidligere skrevet. Videre hed det: "Men forskellene på CIP og toppen af C25-selskaberne er endnu mere bemærkelsesværdige, hvis man ser på de menige bestyrelsesmedlemmer, som er identiske med de andre guldfugle. Også de hævdede sidste år 7 mio. kr. for bestyrelsesarbejdet, og det er uden tvivl også danmarkrekord i bestyrelseshonorarer. Det drejer sig om Christian Troels Skakkebæk, Christina Grumstrup Sørensen og Torsten Lodberg Smed."

Vi ved ikke meget om guldfuglenes privatliv, andet end de har overladt en del af deres ejerandele i CIP til deres børn. Se også minitema om milliardærernes generationsskifter i dette magasin. I et portræt af den ledende guldfugl, Jakob Barüel Poulsen, skrev Dagbladet Politiken, at "det var den lokale sognepræst på Møn, der først kaldte ham 'barylen'. For hvad kunne være mere oplagt, når nogen hedder Barüel til efternavn og stiller frække spørgsmål til den gejstlige under



#79

christina G. Sørensen

DKK 2,5 mia.



#87

Rune Bro Roin

DKK 2,1 mia.

konfirmationsforberedelsen? Øgenavnet har forfulgt den 45-årige ledende skikkelse i Copenhagen Infrastructure Partners (CIP), Jakob Barüel Poulsen, lige siden og nåede også avisernes forsider i 2012, da han under dramatiske omstændigheder røg ud af energikoncernen Dong."

Videre skrev Politiken tilbage i 2018: "Selv om Jakob Barüel Poulsen formentlig kunne tilbringe resten af sine dage i en hængekøje i sydfranske Saint Tropez, er den uddannede cand.polit. blevet boende med sin kone og tre døtre i landlige omgivelser i Buresø ved det anderledes uprætentiøse Slangerup." Ifølge Krak bor han stadig der. Der er dog også fortsat en vis tilknytning til Møn. I maj sidste år kom det frem, at han havde overtaget en ejerandel på mellem 5 og 10 pct. i børsnoterede Møns Bank, og den ejerandel er i oktober i år øget til over 10 pct. Dermed er han større ejer end den anden hovedaktionær, Sparekassen Sjælland-Fyn.

Artiklen fortsætter på næste side...



"Vi har specialiseret os i investeringer i energiinfrastruktur og er blandt de største fondsforvaltere globalt inden for vedvarende energi"

sådan udviklede Guldfuglenes formue sig...

Årets liste indeholder fem nye, der alle er kommet med som følge af ejerskab af Copenhagen Infrastructure Partners Holding P/S samt en række andre selskaber i CIP-koncernen. Virksomheden forvalter ifølge eget udsagn en portefølje på mere end 134 mia. kr. i pensionsopsparinger. Indtjeningen består i særdeles høje honorarer for at forvalte store pensionskassers investeringer i (blandt andet statsstøttede) projekter omkring vedvarende energi som vindmøller mv.

Koncernen består af et meget stort antal selskaber i en særdeles kompliceret ejerstruktur og med regnskabsprincipper, der gør det ganske kompliceret at få afklaret de præcise ejerandele.

Ejerne benytter sig af greb, der er kendt fra kapitalfonde. Man benytter i stor stil anskaffelsessum som værdiansættelsesprincip for ejerandele – eller i hvert fald for dele af de selskaber, der er private ejerandele i. Det er ikke et regnskabsprincip, der fremmer gennemsigtigheden omkring de reelle værdier.

Et andet greb, der er kopieret fra kapitalfondene, er, at man udlodder stort set hver en krone der tjenes i driftsselskabet videre op til de overliggende ejerselskaber, så man løbende tømmer driftsselskabet for kapital.

I forbindelse med, at Vestas lige før årsskiftet 2020/21 købte en andel på 25 pct. af koncernen, er der kommet en værdisætning af koncernen frem. De 25 pct. blev værdisat til 500 mio. EUR, og det svarer til, at hele virksomheden blev værdisat til 2.000 mio. EUR svarende til 14,9 mia. kr. Det gjorde ejerne til milliardærer.

Men der er nogen usikkerhed knyttet til den præcise fordeling mellem ejerne. Værdiansættelsen ved Vestas køb er baggrunden for de beregninger, der nu sender fem ejere med på årets rige-liste. Handlen med Vestas betød, at der i første omgang blev betalt et beløb på 180 mio. EUR svarende til godt 1,3 mia. kr. mens det resterende del af købsprisen – 2,4 mia. kr. – senere skal afregnes som earnout.

De hidtidige ejere har i forbindelse med handlen fået

betydelige gevinster, der er registreret i deres holdingselskaber, og fordelingen af indtjening i disse indgår i beregningerne af fordelingen af formuen mellem ejerne.

Ser man på CIP's hjemmeside, er det tydeligt, at de eksorbitante indtjeningsmuligheder tiltrækker en stribe nye partnere med fortid i den finansielle verden. Copenhagen Infrastructure Partners Holding P/S ejes af i alt seks holdingselskaber, samt Vestas. De er navngivet CIP Holding 1-6 ApS. Selskaberne fra nr. 1-5 er ultimativt ejet af de fem nye på listen. Selskab nr. 6 er ejet af nogle af de andre holdingselskaber samt et selskab, der hedder CIP Holding 8 og er ejet af Mogens Thorninger, som dog i beregningerne ikke kommer med på listen.

Oven over nogle af holdingselskaberne – men ikke alle – er der et ejerlag med en række selskaber, der hedder CIP Midco og så et nummer. Oven over dette lag er så et lag med en række ejerselskaber, der hedder Kidco, hvor børn af de nye rige er ejere, og en række selskaber, der hedder Topco, hvor det er forældrene, der er ejere.

Udover denne omtalte ejerstruktur ligger der i systemet en række andre selskaber – herunder selskaber, der endnu ikke har aflagt regnskaber, som også ultimativt er ejet af samme personkreds. Der er både tale om direkte personlige ejerandele og også om ejerandele i de øverste holdingselskaber.

De officielle værdier i balancerne i de øverste holdingselskaber siger dog intet om de store værdier, der reelt er, fordi regnskabsprincipperne her er optagelse til kostpris. Den store energi, der er brugt på at sløre de præcise ejerforhold betyder, at der er nogen usikkerhed om de præcise formuefordelinger.

Tre af de ultimative ejere har udloddet store beløb i udbytte til sig selv det seneste år. Således har både Christina Sørensen, Barylen og Skakkebæk hver udloddet 20,2 mio. kr. til sig selv fra deres holdingselskab. Det er sket dels som ordinært og ekstraordinært udbytte.

Rune Roin har kun udloddet 2,3 mio. kr., mens Torsten Smed slet ikke har udloddet.

Guld er en sikker investering

5 GODE GRUNDE TIL AT INVESTERE I GULD

- 1 Guld sikrer din købekraft over tid
- 2 Guld stabiliserer din aktieportefølje
- 3 Guld er meget likvidt og handles verden over
- 4 Guld har givet et gennemsnitlig afkast på 10% hvert år siden 1971
- 5 Guld giver dig tryghed i forhold til aktiemarkedet



BOOK MØDE MED OS

✉ info@vitusguld.dk

☎ +45 89 80 12 34

5 GODE GRUNDE TIL AT HANDLE MED VITUS GULD

- 1 Branchens bedste renommé på Trustpilot
- 2 Vi er professionelle, passionerede og troværdige
- 3 Branchens bedste priser på investeringsprodukter
- 4 Vi holder, hvad vi lover og tillid er nøgleordet i vores forretning
- 5 Vi er Danmarks foretrukne guldhandler med afdeling i Hvidovre, Aarhus, Odense og Lyngby

FREMGANGSMÅDE

- 1 Lav din ordre nemt og trygt online i vores webshop og lås prisen fast på guld & sølv produkter
- 2 Vælg betalingsmulighed
- 3 Vælg forsendelse eller afhentning i en af vores afdelinger nær dig



TRUSTPILOT ★★★★★

Vitus Guld - en god oplevelse. En meget fin handel. Vitus guld og deres personale er yderst professionelle. De vejleder en sobert i tvivlsspørgsmål. De følger op på alle henvendelser og er i alle sammenhænge yderst professionelle og kompetente. Jeg kan anbefale Vitus Guld. Jens

Vitus Hvidovre

Søvangsvej 1 - 5
2650 Hvidovre

Vitus Odense

Vestergade 79, 3. sal
5000 Odense C

Vitus Aarhus

Runetoften 14
8210 Aarhus V

Vitus Lyngby

Lyngby Hovedgade 10 C
2800 Kgs. Lyngby

#55

Familien Buchhave

Formue 2022

DKK 3,4 mia.

2021: Ny på Top 100 Rigelisten



Stormer ind på listen

"Et veldokumenteret koncept". Sådan skriver Bigadan selv på forsiden af sin hjemmeside. Og det må stifteren af Bigadan, Karsten Buchhave, nu konstatere ikke bare gælder teknologien bag virksomhedens mange biogasanlæg, men også det økonomiske fundament for virksomheden. For Karsten Buchhave og familien stormer ind på listen over de 100 rigeste på en plads som nummer 55, mange pladser foran alle de andre nytilkomne på listen.

Karsten Buchhave, der er cand.scient. i landbrug og merkonom, sidder i dag fortsat i direktionen, men nu deler han ansvaret for den daglige ledelse med sin tidligere vicedirektør, Henrik Vestergaard Laursen. Bigadan bygger og driver biogasanlæg, hvor husdyrgødning og organisk affald omdannes og genanvendes til energiproduktion. Det nyder de godt af i Fangel på Fyn, Kalundborg, Herning, Horsens, Bornholm, Nysted, Limfjorden, Maabjerg og Solrød samt flere steder i udlandet, hvor selskabet også har bygget anlæg.

Et af de største er anlægget i Kalundborg, som blev opført sammen med Ørsted, dengang de hed DONG, hvor de udnytter restprodukter fra insulin- og enzymproduktionen ved Novo Nordisks og Novozymes' fabrikker. Byggeriet gik i gang i starten af foråret 2017, og biogasanlægget blev sat i drift i løbet af foråret 2018.

Bigadan ejer i dag anlægget alene. Biogasanlæg har været udsat for meget kritik undervejs for at være ineffektive og blive meget dyrere for forbrugerne end først beregnet og antaget. Siden har kritikken også handlet om, at netop denne energiproduktion blev støttet massivt af offentlige midler.

Familiens formue kom for alvor frem i lyset, da familien sidste år solgte knap halvdelen af selskabet. Dermed blev det muligt at værdiansætte hele selskabet. Det har dermed også tiltrukket andre investorer, så i starten af 2022 gik Industriens Pension sammen med andre nordiske pensionskasser også ind i Bigadan for et trecifret millionbeløb.

Her stammer formuen fra

Familiens driftsaktiviteter er samlet i selskabet Buchhave Invest. Frem til sommeren 2021 var Buchhave Invest eneejer af Bigadan, men her solgte Buchhave Invest en andel på 49,9 pct. af Bigadan til den engelske investor IAE1LP.

Formuen stammer fra gevinst ved salget. Gevinsten i forhold til den bogførte værdi indikerer en samlet værdisætning på 3,1 mia. kr. for Bigadan. Selskabet er involveret i at bygge og drive biogasanlæg. Udover Bigadan ejer Buchhave Invest en række selskaber med mere landbrugs-mæssige aktiviteter.

Sådan udviklede formuen sig

Salget af knap halvdelen af Bigadan er utvivlsomt forklaringen på, at der i regnskabet for Buchhave Invest er en finansiell indtægt på 1.393 mio. kr. Bigadan har i seneste regnskabsår haft et overskud på 221 mio. kr., hvoraf Buchhave Invest får lige over halvdelen.

Det betyder, at der udover gevinsten ved salget samtidig er en reserve på 50,1 pct., der stadig ejes af Buchhave Invest. De er bogført til indre værdi, og dermed er reserven på næsten 1,3 mia. kr. i forhold til de bogførte værdier. Denne prissætning er brugt til at beregne familiens formue, som dermed kommer op på knap 3,4 mia. kr. Det skal ses i forhold til en bogført formue på 2,1 mia. kr.

Buchhave Invest har udbetalt 6,2 mio. kr. i udbytte til de overliggende holdingselskaber. Her ejer faderen Karsten Buchhave 25 pct., mens de to børn Johan og Emma deler resten af ejerskabet.

#73

Familien Bank Lauridsen

Formue 2022

DKK 2,7 mia.

2021: Ny på Top 100 Rigelisten



En offentlig milliardær

Med optagelsen af Erik Bank Lauridsen på listen over Danmarks 100 rigeste får listen endnu en af de få milliardærer, som offentligheden ved en del om, som der findes mange billeder af, og som ikke selv er bekymret for at fortælle om – sig selv.

Der er billeder af ham, hvor han går med armen om sin hustru Dorte på Stranden. Der er billeder af ham sammen med sønnen Per foran Fanø Bryghus, som de overtog for nogle år siden. Og der er billeder af Erik Bank Lauridsen selv, smilende med en jakke henslængt over den ene skulder, taget på gaden i Esbjerg, hvor virksomheden holder til. Erik Bank Lauridsen er ikke bange for offentligheden.

Den desværre meget korte version af hans historie er, at han er ud af en bryggerfamilie og ordblind. Familien stod bag den på den tid populære sodavand Baldur, og de første penge kom i kassen ved at sælge fabrikken til Albani. Pengene blev brugt til at investere i Cocio chokolademælk, der siden blev solgt til Arla.

Siden er det blevet til investeringer i ejendomme og virksomheder, ofte gerne centreret omkring det vestjyske. Den nyeste bedrift var at sælge den lokale virksomhed Concens til en tysk familie, som lovede at beholde aktiviteterne i byen i hvert fald de næste ti år. Selv om hans virksomhed tjener gode

penge, er det dog investeringer i det danske softwarehus Systematic, der bringer ham ind som debutant på denne liste. Stifteren af Systematic, Michael Holm, befinder sig længere op på listen.

Erik Bank Lauridsen fyldte i år 70 og bidrog her til et endnu bedre kendskab til ham, da han fik udgivet en bog om sit liv og sine tanker om sin egen opvækst og karriere. I

et afsnit i bogen hedder det:

"Han har vist, at en lidt usikker, ordblind og splejset dreng kan vokse op til en stor stærk forretningsmand. Netop ved ikke at puste sig op, men ved at være sig selv med alle sine fejl og mangler. Ved at være åben, nysgerrig og venlig mod sin omverden og sine medmennesker. Ved at være sociale Erik."

Sådan udviklede formuen sig

Familien har samlet formuen i en koncern under Selskabet E. Bank Lauridsen Holding.

Det, der nu bringer familien på listen, er delejerskab af Systematic. E. Bank Lauridsen Holding har en ejerandel af Systematic på 25 pct. Systematic er i år værdisat til knap 9,4 mia. kr., og det betyder at familiens 25-pct. andel er værdisat til godt 2,3 mia. kr., men kun bogført til 150 mio. kr. Det er forklaringen på, at E. Bank Lauridsen med en bogført egenkapital på 529 mio. kr. alligevel rummer en vurderet værdi på 2,7 mia. kr.

Udover ejerskabet til Systematic ejer E. Bank Lauridsen sammen med andre Esbjerg-investorer en ejerandel på 20 pct. hver i investeringsselskabet Vestpol Invest. Herudover har de større eller mindre ejerandele i en række ejendomsselskaber.

Her stammer formuen fra

For Systematics vedkommende har der det seneste år været en fremgang i indtjeningen på 76 pct. til ebitda på 298 mio. kr., og det kommer efter, at der også tidligere år var stor fremgang.

Systematic udloddede 100 mio. kr. til ejerne, hvor Bank Lauridsens holdingselskab fik de 25 mio. kr. E. Bank Lauridsen Holding har udloddet 20 mio. kr. videre til ejerne.

#75

Familien Christiansen

Formue 2022

DKK 2,6 mia.

2021: Ny på Top 100 Rigelisten



Fremgang for hybridbiler

Så er bilerne tilbage på listen over de 100 rigeste. Kolding-virksomheden Nic. Christiansen Gruppen startede med at importere BMW tilbage i 1967, og i dag spænder forretningen over import af Hyundai, Honda, Land Rover og Jaguar, mens importøren også er en stor aktør i de øvrige skandinaviske lande.

Ifølge bilgiganten selv skyldes den kraftige fremgang Nic. Christiansen Gruppens høje andel af elbiler og plug-in hybridbiler, der udgjorde mere end en tredjedel – helt præcist 35,7 procent – af koncernens samlede personbilsalg i 2021.

Og især bilmærket Hyundai fremhæves som et af de mærker, der har medvirket til fremgangen. En fremgang som dog allerede i år vil blive udfordret, spåede virksomheden selv ved årets aflæggelse af regnskab. Det skyldes især, at manglen på biler er så udtalt, at det bliver svært at holde helt samme gear som i 2021.

Bilvirksomheden blev grundlagt af Nic Christiansen i 1967. Han døde i 2010, 93 år gammel.

I dag ejes selskabet af datteren Birthe Christiansen og hendes to døtre Carina og Camilla Avlbjerg Christiansen. De to søstre Carina og Camilla Christiansen har opgivet deres oprindelige

erhverv og har i år kastet sig fuldt ind i bestyrelsesarbejdet i Nic. Christiansen Gruppen akkurat som deres mor, Birthe, gjorde for mange år siden.

40-årige Carina og Camilla på 39 år fortalte tidligere i år til Erhvervsavisen Fyn, hvad de mener at have lært af deres 66-årige mor: Ordentlighed, omtanke og at passe på medarbejderne i virksomheden. Og tillid til

hinanden og til bestyrelsen og direktionen, lød det fra dem begge. Camilla er uddannet socialrådgiver og har siden taget en cand. merc.-uddannelse på Syddansk Universitet, storesøster Carina er speditøruddannet og tog derefter en uddannelse som akademikonom. De to søstre tog samtidig en bestyrelsesuddannelse på Aarhus Universitet.

Her stammer formuen fra

Familiens formue kommer fra ejerskab af Nic. Christiansen Gruppen, som står for import og salg af en række bilmærker. Familien har tidligere været med på listen, men ikke i 2021.

Koncernen ejes af holdingselskabet B. Christiansen Holding, som så igen er ejet af tre overliggende holdingselskaber. Et til moderen Birthe Christiansen, samt et til hver af døtrene Carina og Camilla. Døtrene ejer desuden tilsammen halvdelen af moderens holdingselskab. Kontrollen ligger dog stadig hos Birthe Christiansen.

Sådan udviklede formuen sig

Selvom branchen værdisættes lavere end for et år siden, så er der en markant fremgang på alle områder. Omsætningen steg med 27 pct. til 9,1 mia. kr., mens der skete en tredobling af indtjeningen til EBITDA på 320 mio. kr. Resultatet før skat lå 292 pct. højere end året før og 295 pct. over de seneste fem år gennemsnit.

Udover reserver i holdingselskaberne ejer de tre personer ved siden af et investeringsselskab med en formue på 43 mio. kr. Trods rekordåret er der kun udbetalt meget beskedent udbytte på 57.000 kr. fra et af holdingselskaberne.

#77

Niels og Lise Fennet

Formue 2022

DKK 2,5 mia.

2021: Ny på Top 100 Rigelisten



Hotel-kongen er tilbage

Der er penge i at sælge til lave priser. Så mange penge, at man kan havne på denne liste over Danmarks 100 rigeste ved at sælge varerne billigt. Hotelværelserne behøver ikke være enorme, hos Cabinn bliver de i daglig tale omtalt som skibskahytter på land. Andre her på listen sælger værktøj og reservedele billigt, Niels og Lise Fennet sælger billige hotelværelser.

Det gør de så godt, at de faktisk tidligere har været med på denne liste. Så røg de ud, ikke mindst fordi hotelkæden i 2020 fik sit største underskud nogensinde og det første siden 1987. Men i år gør de et flot comeback ved at stryge ind på plads nr. 77. Coronaen var hård ved mange virksomheder, men Cabinn fandt en vej til at mildne påvirkningen. Cabinn vandt et offentligt udbud ved at tilbyde isolationsværelser til corona-smittede københavnere.

I 2022 startede byggeriet af et nyt hotel i ni etager med 208 værelser på Rio-grunden i centrum af Esbjerg. Budgettet lyder på et trecifret millionbeløb.

Det bliver dog ikke et traditionelt Cabinn-hotel, for sådan et ligger der allerede i Skolegade. Og det vil jo være direkte dumt at kannibalisere sig selv, sagde Niels Fennet tidligere til JyskeVestkysten. Langt fra Cabinn-konceptet er også ejerskabet af Fredensborg Store Kro,

som ægteparret Fennet overtog i 2013. Store Kro har en lang og spændende historie bag sig lige siden dens opførelse samtidig med storebroren Fredensborg slot i 1723. Den har haft en central plads i Fredensborgs historie som midtpunkt for

royale begivenheder. I dag behøver man dog ikke være royal for at komme på kroen, Niels Fennet ynder gerne at sige, at han ønsker alle gæster "velkommen hjem", når de tjekker ind på kroen.

Her stammer formuen fra

Bag familiens formue ligger hotel-koncernen Cabinn. Tidligere har familien også været på listen, men ikke de seneste år.

De har været voldsomt ramt af coronanedlukninger, og det præger også i betydelig grad det seneste regnskab, men dog ikke i samme grad som 2020.

Formuen er opgjort på baggrund af vurderinger af koncernens 11 hoteller, og her har der været ekstern bistand til at fastsætte diskonteringsfaktorer til beregningerne.

Hotelkoncernen er 87,5 pct. ejet af Niels og Lise Fennets fælles holdingselskab NFLF. Herigennem ejer de ved siden af Store Kro.

Sådan udviklede formuen sig

I 2020 viste den primære drift således et underskud på 8,5 mio. kr. mod tidligere års overskud på 120-140 mio. kr. I 2021 var det forbedret efter katastrofen til 63 mio. kr., og der var igen sorte tal på bundlinjen. Det var dog delvist hjulpet af coronahjælpepakker. Her har koncernen benyttet hjælp til faste udgifter, men ikke lønkompressionspakker.

Koncernen har samlet en realkreditbelåning på 49 pct. af de bogførte værdier, og det er altovervejende 20-årige fastforrentede realkreditlån. Det betyder dermed, at koncernen ikke rammes af den aktuelle markante rentestigning. Fra det overliggende holdingselskab er der alene udbetalt et udbytte til ægteparret på 114.000 kr., som udgør en skattegrænse, oplyses det i regnskabet.

I en usikker tid er rådgivning en vigtig del af din sikkerhed

– Få indsigt og perspektiv
på din ejendomsinvestering

FÅ MERE VIDEN

#78

Familien Hommelhoff

Formue 2022

DKK 2,5 mia.

2021: Ny på Top 100 Rigelisten



Claus Hommelhoff brager i år ind på Økonomisk Ugebrevs milliardærliste over de 100 rigeste danskere

Claus Hommelhoff er en velkendt rigmand i Århus-området, men også i den finansielle verden. Familien grundlagde formuen, da han tilbage i 1986 var medstifter af formueforvaltningsselskabet Formuepleje, som forvalter flere tusinde danskeres investeringsformuer. Selvom han sidste år solgte det meste af sin ejerandel, optræder han stadig på Formueplejes hjemmeside som privat formuerådgiver med direkte telefonnummer.

Hommelhoff er et kendt ansigt i Århus, og han har gennem årene været involveret i mange lokale projekter, herunder store byggerier blandt andet ved den nye havnefront. Modsat mange andre i milliardæruniverset har han været villig til at stikke næsen frem og snakke med de lokale journalister og fortælle sin historie. Han har beredvilligt mange gange stillet op til interviews i Århus Stiftstidende, JP og Lokalavisen.

Han har fortalt åbent om, hvordan han oplevede tiden efter sin hustrus bortgang, hans forretninger, hans sociale engagement (se også tema om velhavernes samfundsansvar), om hans formandspost i og det finansielle sikkerhedsnet under den lokale mesterklub i basketball, hans økonomiske bistand til fodboldklubben

Brabrand IF, og om hans start i 1986 af Formuepleje, der er en af landets største formueforvaltere, og om hans delvise salg af Formuepleje sidste år.

Hans hjerte ligger uden tvivl i Århus, og selvom han har været konservativ, gav han under seneste kommunalvalg økonomisk støtte til den socialdemokratiske borgmester, som han godt kunne lide. På

mange måder er han skoleeksemplet på en lokal matador, der gerne vil noget godt for lokalsamfundet og gøre en forskel, og som også har fået mange roser af "sin by".

Her stammer formuen fra

Ovenover Hommelhoffs private investeringsselskab CBH ligger fire holdingselskaber, hvor Claus selv ejer det mindste med en formue på 371 mio. kr.

De tre børn Nicolai, Katrine og Andreas ejer hver et holdingselskab. Hvert af børnenes selskaber har en egenkapital på godt 700 mio. kr.

Claus Hommelhoff har overdraget sine børn stemmeret i investeringsselskabet, men dog så han selv stadig sidder på to tredjedele af de samlede stemmer. Der er ikke udloddet udbytter op til holdingselskaberne, og der er heller ikke udloddet udbytte ud til personejerne.

Sådan udviklede formuen sig

Familiens formue er samlet i aktieselskabet CBH. Overskuddet i CBH var sidste år på godt en mia. kr.

I regnskabet oplyses det, at salget af ejerandele i Formuepleje til et nystiftet selskab FP Kapital gav en bogført gevinst 769 mio. kr. Men familien Hommelhoff har geninvesteret noget af sin gevinst svarende til en ejerandel på 20 pct. i FP Kapital.

I CBH's regnskab oplyses, at aktiviteterne er investeringer i børsnoterede og unoterede værdipapirer, udlejningsejendomme samt ejendomsudviklingsprojekter, produktions- og handelsvirksomheder primært indenfor design og mode og endelig aktiviteter i underholdnings- og oplevelsessektoren, herunder sport, restauranter og koncerter.

#99

**Michael Dystrup
Pedersen**

Formue 2022

DKK 1,8 mia.

2021: Ny på Top 100 Rigelisten



Fra vindmøllepioner til vindmøllebaron

Når der er krig, finder man pludselig ud af, hvad der er knaphed på i et samfund. Og dem, som kan afhjælpe denne knaphed, bliver rige. Under Ukraine-krigen er bedste eksempel dem, der hurtigt kan udvikle store anlæg til at producere vedvarende energi.

En af disse vindmøllebaroner – som man kan kalde dem – er Michael Dystrup Pedersen. Han er en af pionererne i branchen. Gennem fire årtier har han sammen med Knud Erik Andersen udviklet vindmølleprojekter. Her i 2022 foregår det i European Energy, hvor Andersen er CEO og hovedaktionær, mens Michael Dystrup Pedersen er CTO og besidder en mindre aktiepost på ca. 13 pct. af aktierne.

Denne aktiepost er i Michael Dystrups Pedersens eget selskab diskret optaget til kostprisen på 250.000 kr. Men bedømt på, hvad virksomheder som European Energy handles til, er den virkelige værdi omkring 1,8 mia. kr.

Det, som skaber denne høje værdiansættelse, er ikke kun den efterspørgsel efter alternative energikilder, der i forvejen er stor på grund af den grønne omstilling, og som er blevet ekstrem, fordi uafhængighed af russisk olie og gas pludselig er blevet en topprioritet. Nok så stor betydning har det, at fortjenesten på vindmøller er særdeles ujævnt fordelt hen over værdikæden.

Koncernens aktiviteter er domineret af tre forretningsområder. Opførelse og salg af vindmølleparker. Opførelse og salg af solcelleparker, og som tredje element produktion og salg af el. Der er således både tale om udvikling af nye anlæg, men også drift af eksisterende anlæg. Udviklingen går i retning af at solcelledelen fylder stadig mere. I 2020 udgjorde salg af solcelleparker knap 32 pct. af koncernens salg af anlæg, og i 2021 voksede denne andel til 34,5 pct. Den stigende andel for solcellerne er samtidig med at hele aktiviteten voksede med 68 pct.

Salget af el som koncernen selv producerer voksede fra 2020 til 2021 med 29 pct. Men

også når det gælder salg af el er væksten størst på solcelledelen, hvor der var tale om en fremgang på 51 pct.

Der er således både tale om en branche i stor vækst, og her konkret en aktør der klarer sig særdeles godt inden for branchen. Derfor er værdien af koncernen vokset, så Michael Dystrup Pedersen nu med på listen over Danmarks hundrede rigeste med en formue, der er skabt på dygtighed, flid, forudseenhed – og så som rosinen i pølseenden en god portion medvind fra tidens geopolitiske dagsordner.

Her stammer formuen fra

Michael Dystrup Pedersen har sin formue i MDP Invest, som ifølge cvr ejer 10-15 pct. af European Energy.

Ifølge Ugebrevets oplysninger er den præcise andel omkring 13 pct. Michael Dystrup Pedersen var, sammen med Knud Erik Andersen, de oprindelige stiftere af European Energy tilbage i 2004. Også forinden havde de to arbejdet sammen.

Den tredje aktionær, der er nævnt i virksomhedsregistret, er Jens-Peter Zink. Selskabet er fordelt på 15 lokationer i Danmark og udlandet.

Sådan udviklede formuen sig

European Energy havde et godt 2021, hvor EBITDA blev løftet med 33 pct. til 81,2 mio. euro. Det trækker i sig selv værdiansættelsen tilsvarende op, men dertil kommer, at også projektudviklingselskaber inden for alternativ energi nu også handles til højere priser og dermed værdiansættes højere.

#82



Svend-Aage Nielsen og hans efterkommere

Formue 2022

DKK 2,3 mia.

2021: Ny på Top 100 Rigelisten



Formuen overdraget til børnene

I 1974 erhvervede Svend-Aage Nielsen og C.C. Nielsen (der trods efternavnet ikke er i familie med hinanden) virksomheden Micro Matic. Her næsten et halvt århundrede senere er deres respektive efterkommere nummer 82 og 83 på listen over Danmarks rigeste.

De har været på listen før, men i 2021 holdt de en pause, fordi coronaen ramte den verdensførende producent af fadølsanlæg hårdt. Siden er det gået bedre, og mon ikke det næste år vil gå endnu bedre, efterhånden som folk i fuldt omfang igen går i byen og holder fester.

I forhold til, hvor hårdt coronaen ramte netop Micro Matics kunder, er det faktisk lidt opsigtsvækkende, at selskabet på intet tidspunkt har kørt med underskud. Det fornemmer man også en betydelig stolthed over i seneste regnskabs ledelsesberetning. "En stærk indsats fra organisationen har bidraget til en positiv og værdiskabende transformation, hvilket har bragt Micro Matic igennem og ud af COVID-krisen og til et sundt udgangspunkt for at genvinde forretningen. Dette har rustet os til at håndtere den lavere aktivitet med tilfredsstillende resultat," hedder det.

Micro Matic har over årene haft lidt skiftende strategier. I 2000 lod de to Nielsen'er selskabet afnotere fra fondsbørsen i udtalt irritation over

aktiemarkedets ringe værdiansættelse af et konglomerat, som Micro Matic dengang var. Senere valgte de dog også selv at fokusere forretningsområdet omkring fadølsanlæggene. I dag har Odense-virksomheden igen bredt aktiviteterne ud, men dog til en relateret produktgruppe: Anlæg til at håndtere kolde og varme alkoholfri læskedrikke.

Svend-Aage Nielsen trak sig for to år siden fra bestyrelsen i Micro Matic. Der sidder nu i stedet sønnen Morten Daugaard Nielsen som repræsentant for familien. Han har selv tidligere haft sin daglige gang i virksomheden. Fra 2016 til 2019 fungerede

han således som CEO for det kinesiske datterselskab. Senest har Svend-Aage Nielsen også fuldt ud overdraget sine ejerandele til børn og børnebørn.

Forholdet til den anden ejerfamilie synes at være godt. De har hver et medlem af bestyrelsen i Micro Matic, og begge familier har desuden inviteret et medlem fra den anden familie ind i bestyrelsen for deres respektive holdingselskaber. Formuerne er næsten lige store – den, som stammer fra Svend-Aage Nielsen, er dog foran på en decimal.

Her stammer formuen fra

Familiens formue ligger i Saan Holding, som Svend-Aage Nielsens børn, Peter Daugaard Nielsen, Morten Daugaard Nielsen og Lise Daugaard Christensen hver ejer 20-25 pct. af. De resterende ejerandele er fordelt mellem fire børnebørn.

Saan Holdings væsentligste aktiv er 50 pct. af ejerskabet i Micro Matic, hvor den anden Nielsen-familie ejer den anden halvpart. De to familier deler gennem forskellige holdingselskaber også Nielsen & Nielsen Ejendomme. Saan Holding har desuden penge i flere ejendomsprojekter fra udbyderen Koncenton.

Sådan udviklede formuen sig

Det er overvejende udviklingen i Micro Matic, der betinger udviklingen i Saan Holding og dermed Nielsen-familiens formue. Efter et dyk under coronakrisen opnåede selskabet i regnskabsåret 2021/22 det bedste resultat siden 2019/20, der lige akkurat nåede at blive influeret af pandemien.

#83

Familien Nielsen

**efterkommere efter
C.C. Nielsen**

Formue 2022

DKK 2,3 mia.

2021: Ny på Top 100 Rigelisten



Al magt til kvinderne

Der er meget fokus på, at kvinder er i undertal i bestyrelseslokaler og på direktionsgange. Mindre fokus er der på, at kvinder er noget bedre med der, hvor det for alvor bliver sjovt: I ejerkredsen til de store formuer.

Et pudsigt eksempel på det er den ene af familierne bag Micro Matic. Efter at C.C. Nielsen afgik ved døden, arvede hustruen Bente Lis Nielsen hans halvpart i virksomheden. Hun gav ejerskabet videre til parrets to døtre, der igen har taget deres børn med ind i ejerkredsen – og der er i alle seks tilfælde tale om piger. Så kvindemagten er sikret i den næste generation også.

Micro Matic er mest kendt for at være verdens førende producent af fadølsanlæg, men i de senere år er selskabet også begyndt at levere anlæg til at håndtere alkoholfrie kolde og varme læskedrikke. Begge aktiviteter har været, og er til dels stadig, hårdt ramt af coronaen, der som bekendt førte til lukning af restauranter, barer, festivaler og så videre. Seneste regnskabsår har dog været langt bedre end forrige, og dermed kommer Nielsen-familien tilbage på toplistens over Danmarks rigeste. Læs på forrige side mere om Micro Matic i historien om den anden ejerfamilie, der også hedder Nielsen, uden at der er en familiemæssig relation.

Den ene af C.C. Nielsens døtre, nemlig Dorthe Lund Kaack, sidder i bestyrelsen for Micro Matic, mens hun er direktør for

familiens holdingselskab. Hun har en ph.d. i statskundskab fra Syddansk Universitet. Erhvervsmæssigt har hun involveret sig i den robotindustri, som hjembyen Odense er blevet kendt for. Siden 2021 har hun således siddet i bestyrelsen for KUBO Robotics, og siden maj i år desuden i bestyrelsen for Flow Robotics.

Sidste år stillede Dorthe Lund Kaack også op til bestyrelsesvalget i Forenet Kredit, altså Nykredits ejer, på et program om bl.a.

en høj grad af medlemsdemokrati. Hun opnåede dog ikke valg.

Den anden datter, Lene Lund Wulff, er cand. mag. pæd., også fra Syddansk Universitet. Hun nåede at virke som folkeskolelærer i mere end årti, inden hun trådte over i administrative funktioner. Ifølge sin LinkedIn-profil er hun i dag chefkonsulent i Skoleafdelingen i Odense Kommunes Børne- og Ungeforvaltning.

Her stammer formuen fra

Familiens formue ligger i C.C.N. Holding. Stifteren C.C. Nielsen afgik ved døden i 2018, og selskabet er i dag ejet af døtrene Lene Lund Wulff og Dorthe Lund Kaack, hver med 25-33 pct. af aktierne, mens resten af aktierne er fordelt mellem seks børnebørn.

C.C.N. Holdings væsentligste aktiv er 50 pct. af ejerskabet i Micro Matic, hvor den anden Nielsen-familie ejer den anden halvpart.

De to familier deler gennem forskellige holdingselskaber også Nielsen & Nielsen Ejendomme. C.C.N. Holding har desuden en mindre aktiepost i selskabet Kubo Robotics i Odense, som også Micro Matics hjemby.

Sådan udviklede formuen sig

Det er overvejende udviklingen i Micro Matic, der betinger udviklingen i C.C.N. Holding, og dermed Nielsen-familiens formue. Efter et dyk under coronakrisen opnåede selskabet i regnskabsåret 2021/22 det bedste resultat siden 2019/20, der lige akkurat nåede at blive influeret af pandemien.

MAZANTI—
ANDERSEN

Det handler om tillid

Mazanti-Andersen er en skarpt specialiseret og kommercielt orienteret advokatvirksomhed. Vi er betroede rådgivere for dansk og internationalt erhvervsliv og er drevet af en fælles ambition om at spille en instrumental rolle i vores klients succes.

Find din rådgiver på mazanti.dk.

Mazanti-Andersen
København - Odense

Tema om velhavernes generationsskifte:

Perfekt timing på generationsskifte hos CIP's gulfugle

De tidligere gulfugle fra Ørsted lever nu af at investere danskernes pensioner i grøn energi gennem deres selskab CIP – Copenhagen Infrastructure Partners. De er allerede godt i gang med at forberede et generationsskifte ved at sende dele af deres formuer videre til deres børn. Men det skete kort tid inden, Vestas betalte lige under 4 mia. kr. for en ejerandel af CIP – en handel, der synliggjorde de reelle værdier i CIP. Timingen var ganske enkelt perfekt, skriver fagredaktør Carsten Vitoft

Gulfuglene fra Ørsted har de senere år for alvor fået vind i sejlene med at forvalte flere og flere milliarder af danske pensionskroner. Men inden vækstmaskinen for alvor kom i omdrejninger, lykkedes det partnerne i CIP at få deres egne børn ind som medejere til en kæmperabat på den pris, de "betalte" for at overtage ejerandelene.

CIP-partnerne er tilsyneladende ikke selv meget for at tale om det. Men ifølge Erhvervsstyrelsens CVR-register og stiftelsesdokumenterne har gulfuglenes børn betalt et mindre millionbeløb for de overtagne ejerandele, der efter Vestas-handlen værdiansætter CIP til godt 15 mia. kr.

Med denne værdiansættelse er børnenes ejerandele mere end en milliard kroner værd, og det er markant mere, end børnene betalte. Gulfuglene startede nemlig, hvad der ligner et glidende generationsskifte mindre end et år før, Vestas pludselig fik værdien af virksomheden til at skyde i vejret.

I dag ejer otte af gulfuglenes børn godt 10 pct. af virksomhedens CIP. Det drejer sig om adm. direktør og frontfigur i CIP, Jakob Baruël Poulsens tre piger, Seniorpartner Christian Troels Skakkebæks to piger og en dreng samt til sidst Seniorpartner Christina Grumstrup Sørensens to piger.

Der er ikke noget som helst forkert i fremgangsmåden. Og det er den metode,

som landets allerrigeste mennesker typisk anvender for at minimere store gaveafgifter og arveafgifter til staten. Aktiverne overdrages til børnene til, hvad der kunne ligne kunstigt lave værdiansættelser.

Timing er nøgleordet

Metoden omfatter, at velhavere starter med at overføre aktiver til børnene så tidligt som muligt. Den slags generationsskifter egner sig godt for de ægte nyrige, hvor værdierne i deres virksomhed måske er sandsynlige eller anes. Men hvor værdierne endnu ikke helt er kommet til syne endnu, i hvert fald formelt.

I CIP's tilfælde skete det, da Vestas kom på banen og købte en fjerdedel af virksomheden i slutningen af 2020 for godt 500 mio. euro. Og dermed var det jo også pludselig umuligt at overføre aktiver til partnerens børn til lave værdier. Skattevæsenet kan også godt dividere de 3,7 mia. kr. med en fjerdedels ejerandel og nå frem til, at CIP ved udgangen af 2020 nu mindst havde en værdi på 15 mia. kr. Dermed ville partnerne skulle betale gaveafgift af børnenes 10 pct. til den nye værdi af CIP på 15 mia. kr. Men heldigvis – eller måske meget fremsynet – havde parterne året forinden i 2019 overført de 10 pct. til deres børn til helt andre – og lavere værdier.

Ifølge stiftelsesdokumenterne for børnenes nystartede investeringsselskaber, så har

Jakob Baruël Poulsens børn kun betalt lige under 20 mio. kr. for nu at eje godt 4,5 pct. af CIP. En virksomhed, der altså mindre end et år senere blev vurderet til over 15 mia. kr. – og som siden har fremlagt endnu et rekordoverskud og dermed må antages at være mindst 20 mia. kr. værd i dag. Dermed skulle en ejerandel på 4,5 pct. have kostet mindst 900 mio. kr. Men ifølge stiftelsesdokumentet fra Erhvervsstyrelsen har hans tre børn kun indskudt 19,66 mio. kr. for ejerandelen på de næsten 5 pct. af CIP. Ejerandele kan dog ikke ses helt præcist i CVR-registret.

Ingen indflydelse

Guldægget i CIP er administrationsselskabet, som er ejet af et netværk på mange hundrede selskaber. De er igen ejet af først og fremmest gulfuglene selv, deres børn, men nu altså også Vestas. Gulfuglene har indrettet sig således, at de oven på administrationsselskabet har et holdingselskab og dernæst en række private holdingselskaber oven på igen.

Og det er herfra, at værdierne nu er skudt ind i nye selskaber, som deres børn altså også er medejere af.

Der kan ligge flere forklaringer bag konstruktionen. En af dem er, at CIP er på vej mod en børsnotering, og det dermed var ekstra smart at få børnene ind så tidligt som muligt – og inden værdierne dermed for alvor materialiserede sig. Det er sandsynligt, da børnene ikke har noget at skulle have sagt i CIP, fordi der samtidig er udstedt A og B aktier med forskellige stemmeretter.

Var der en arvebetragtning, ville man måske nok lade børnene komme tættere på drift og indflydelse.

I CIP ønsker man ikke at forklare nærmere omkring det generationsskifte, som altså blev startet i 2019. Den slags kan også være følsomt stof, når pensionskasser som Pædagogernes, Lærernes og Lægenes Pension også er storinvestorer i CIP, der har fremsendt følgende kommentar om sagen til Økonomisk Ugebrev:

"De anførte forhold i 2019 er selvsagt foregået i fuld overensstemmelse med gældende lovgivning og de almenkendte regler for generationsskifter med A- og B-aktier og er verificeret af vores eksterne rådgivere. Derudover har vi ingen kommentarer til privatøkonomiske forhold," lyder det i en mail fra Vice President Simon Mehl Augustesen fra CIP.

Tema om velhavernes generationsskifte:

To ud af tre milliardærer i gang med generationsskifte

Præcis to tredjedele af milliardærerne på dette års Top 100 rigmandsliste har gennemført en eller anden form for generationsskifte i forhold til deres børn. Vi har i år kortlagt, hvordan de rigeste danskere har tilrettelagt deres foreløbige generationsskifte, som typisk sker ved at overlade en ejerandel af det centrale selskab til børnene eller ved at etablere nye selskaber med betydelige formuer. Vi gennemgår her nogle af de mest interessante cases

Af de 100 milliardærer på dette års rigmandsliste, er det kun 33, der endnu ikke har gennemført en eller anden form for generationsskifte med deres børn. Der kan være mange gode grunde til, at velhavere i god tid ønsker at starte generationsskiftet. Især fordi der kan være økonomiske fordele ved det.

Men også fordi man måske har et ønske om at indfase sine børn i selskabets ledelse og give dem et medejerskab, der selvfølgelig giver en ekstra motivation for at yde en god engageret indsats. Man kan naturligvis også vælge den rå model, hvor man beholder det fulde ejerskab til livets ende, hvorved ejerskabet til formuen først videregives ved

ens bortgang – med de arveafgifter, som hører med.

Lego-familien Kirk Kristiansen har for over ti år siden taget skridtet mod et generationsskifte, idet de tre børn til Keld Kirk Kristiansen ejer hver 24 pct. af det øverste holdingselskab, Kirkbi, der ejer 75 pct. af Lego koncernen og hele investeringsselskabet Kirkbi Invest. Ifølge CVR ejer faderen 27 pct., men sidder på kontrollen med 62 pct. af stemmerne, og Thomas, Agnete og Sofie ejer resten og deler de resterende 38 pct. af stemmerne.

Modellen med, at forældrene beholder stemmemajoriteten, mens hovedparten af

aktiekapitalen overdrages til børnene, er meget udbredt.

Hos Bestseller familien ejer Troels Holch-Povlsen fortsat 95 pct. af holdingselskabet Heartland, mens datteren Astrid ejer de resterende 5 pct.

Hos familien Brunsborg, ejere af Jysk efter den afdøde stifter Lars Larsen, er der placeret en pct. af ejerskabet i en fond, mens de to børn og fire børnebørn har overtaget lige store ejerandele, nemlig 16,5 pct. hver. Alle seks har også ligelige ejerandele i andre af Lars Larsens tidligere selskaber.

Artiklen fortsætter på næste side...



Lego-familiens medlemmer (fra venstre) Sofie Kirk Kristiansen, Keld Kirk Kristiansen, Camilla Kirk Kristiansen, Thomas Kirk Kristiansen og Agnete Kirk Thinggaard



Mads Clausen, son af Jørgen Mads Clausen.

Nummer 5 på listen, Clausen familien, der ejer Danfoss, er også startet på et generationsskifte. Den ældre generation består af brødrene Jørgen og Mads Clausen. De har sidste år overladt noget af ejerskabet til Danfoss til deres børn. Peter Johan Mads Clausen og Henrik Mads Clausen ejer en del af familieholdingselskabet, Clausen Controls, der ejer ca. 30 pct. af aktiekapitalen i Danfoss. De to registrerede ejere har 23 pct. af aktierne i familieselskabet, og resten må antages at være fordelt på andre børn og evt. børnebørn.

Danmarks sjette rigeste, Torben Østergaard, manden bag investeringselskabet Selfinvest, der blandt andet ejer Bunker Holding, har også overdraget betydelige ejerandele til sine to døtre: Ejerskabet er opdelt i tre og lagt i hvert sit holdingselskab med lige store ejerandele. Torben Østergaard ejer således en tredjedel, men sidder stadig på alle stemmerne.

Hos landets niende rigeste, Bent Jensen, som er manden bag Linak koncernen, har det delvise generationsskifte fundet sted allerede i 2013. Døtrene Maria Joo og Ditte Mee overtog dengang hver et ejerskab til 32 pct. af koncernen. Den ene datter sidder i bestyrelsen for både holdingselskabet og det operative selskab. Linak Fonden ejer 10 pct. af koncernen.



På billedet ses Torben Østergaard-Nielsen og hans to døtre

Hos Ecco-familien ejer stifterdatter Hanni Merete Toosbuy Kasprzak 26 pct. af aktiekapitalen i Ecco Holding, men kontrollerer 100 pct. af stemmerne. De to børn, Anna og André, ejer hver 36 pct. af koncernen.

Blandt de 20 rigeste danskere er der kun 6, som ikke har gennemført et delvist generationsskifte. I hvert fald ikke, som man kan aflæse ud af CVR-registeret med oplysninger om ejerandele over 5 pct. Det drejer sig om rigelistens nummer 3, Niels-Peter Louis-Hansen, hvor arven

efter Coloplast stifterne allerede er spredt meget ud til familien.

Heller ikke Mærsk familien har umiddelbart ejerandele i hverken A.P. Møller-Mærsk og i holdingselskabet A.P. Møller Holding, der ejer knap halvdelen af den børsnoterede shipping og logistik virksomhed. I hvert fald ikke registrerede andele, men de har andre privatejede selskaber, som gør dem økonomiske uafhængige.

EXPRES²ION[®]

BIOTECHNOLOGIES

Proteins for life

Værdifulde vaccinekandidater til bekæmpelsen af brystkræft, COVID-19, influenza, malaria og andre infektionssygdomme

Expres²ion Biotechnologies er et dansk selskab, der udvikler en portefølje af "best in class" vacciner til at bekæmpe nogle af de mest alvorlige sygdomme i øjeblikket.

Vores vacciner er baseret på vores meget effektive **Expres²™** udviklings- og produktions-platform, som for tiden bliver valideret i et klinisk Fase 3 studie, som også foregår i Danmark (**ABNCoV2 COVID-19-vaccinen**, som er licensieret til Bavarian Nordic). Dette højt profilerede projekt har i tidligere forsøg vist at skabe en overlegen immun-respons sammenlignet med nuværende anvendte vacciner, og projektet har en køreplan for at nå markedet som en næste generations COVID-19 boostervaccine i den nærmeste fremtid.

Vores udviklingsportefølje omfatter også en innovativ **brystkræftvaccine**, baseret på de samme teknologier som COVID-19-vaccinen, med fremragende prækliniske resultater demonstreret i dyremodeller og humane kræftceller, samt flere samarbejdsprojekter rettet mod **influenza** og **malaria**. Vores aktier er noteret på **Nasdaq First North Growth Market Stockholm** i selskabet Expres²ion Biotech Holding AB under ticker symbol **EXPRS2**.

For at lære mere om fordelene ved vores unikke Expres²-platform og vores værdifuldeaktiver under udvikling, gå til expres2ionbio.com eller brug QR-koden til højre.





Tema om velhavernes generationsskifte:

Nu arver børnene, før virksomheden får succes

De nyrige, der i stigende grad blander sig i toppen af Danmarks rigeste familier, bruger en ny model for generationsskifte, hvor børnene bliver medejere, før værdierne for alvor materialiserer sig. Det gælder simpelthen om at få børnene ind i ejerkredsen, før en bank, investor, konkurrent eller skattemyndighederne begynder at interessere sig for virksomhedens værdiansættelse, så de reelle værdier "afsløres".

For forældregenerationen er der ingen grund til at holde fast i tøjlerne for længe, hvis man vil have et generationsskifte, der er til at betale. Masser af succes gør nemlig kun dit generationsskifte dyrere, og det har man fundet en løsning på blandt mange af de nye familier, der blander sig på listen over Danmarks 100 rigeste familier.

Nogle af dem er tidens nok mest succesfulde kapitalforvaltere fra Copenhagen Infrastructure Partners, der investerer milliardkapital for danske pensionskasser. Her startede en række af partnerne generationsskiftet allerede inden partnernes 50-års fødselsdag. Og endnu vigtigere inden, at virksomhedens overskud eksploderede, og verdens største vindmølleproducent Vestas købte sig ind i selskabet. Det er en model, som også er velkendt blandt landets største advokathuse.

"Jo tidligere, man får børnene ind, jo billigere bliver det at få børnene ind. Når først der er konstateret en høj værdi af virksomheden, så bliver det hele bare dyrere. Så det at få børnene ind, mens værdierne fortsat er små, er noget, vi ofte oplever;"

fortæller partner Arne Møllin Ottosen, ekspert i skat, og advokat Mette Porskær Winther, ekspert i familie- og arveret, begge fra advokathuset Kromann Reumert. Også Bodil Ravn, bestyrelsesmedlem hos Danske Arverets Advokater og ansat hos advokatfirmaet Ravn & Olsen Advokater, ser særligt to fordele i det tidlige generationsskifte.

"Er det en virksomhed, som tjener mere, end den bruger, så sparer du arveafgiften ved, at pengene ikke bliver sparet op hos forældrene, før den ryger ned til børnene. Men det kræver jo, at forældrene ikke selv skal bruge pengene. Den anden fordel er, at hvis du som virksomhedsejer forventer at komme til at tjene mange penge i fremtiden, så gælder det om at få børnene ind så tidligt som muligt," siger hun.

For skattereglerne siger, at det i første omgang er ejerne selv, der sætter den skattemæssige værdi på virksomheden ved et generationsskifte. Men den frihed til at værdiansætte virksomheden kan man hurtigt miste, når succesen er en realitet.

Artiklen fortsætter på næste side...

Værdierne kan eksplodere

Jo større, formuen er, jo mere vil Skatte- styrelsen typisk også interessere sig for et generationsskifte, lyder det fra advokat- erne i Kromann Reumert.

”Overdragelsen af værdierne skal ske til markedsværdi, men for mange virksomheder – og særligt i de tidlige år – findes der ikke en observerbar markedsværdi, og så skal man selv udregne en værdi. Det er heller ikke et krav, at man bruger værdien fra andre børsnoterede virksomheder, så det er tit en teoretisk beregning. Når det er sagt, så er det absolut ikke et tag-selv-bord. Der sker en grundig prøvelse af værdierne i Skattestyrelsen, så man skal have argumenterne for sin værdiansættelse på plads,” oplyser Kromann Reumert.

Men SKAT vil normalt endevende værdiansættelsen: Eksempelvis hvis man som virksomhedsejer skal låne penge i banken, og banken laver en værdiansættelse, hvor værdierne skyder i vejret. Eller hvis man får et pludseligt tilbud fra en investor eller konkurrent, som vil købe sig ind i virksomheden. Så kan frihedsgraderne i værdiansættelsen forsvinde over natten. For ved den slags tilbud fra en ekstern part, kan bordet fange.

Udgangspunktet er, at virksomheder er det værd, en køber vil betale, og ikke hvad excel-arket siger.

Er løbet allerede kørt, og værdierne har materialiseret sig i virksomheden, så kan der for nogle virksomheder være muligheden tilbage for skattemæssig succession, hvor børnene træder i forældrenes skattestilling, så de på papiret har købt til samme værdi som forældrene og overtager forældrenes udskudte skat. Den model er typisk god for ”gamle” penge.

SKAT

”Overdragelse af familieejede selskaber skal ske til handelsværdi”

Handelsværdien er det beløb, som virksomheden eller andre aktiver kan indbringe ved et salg til en uafhængig køber. Såfremt der foreligger en konstateret handelsværdi, anvendes denne som udgangspunkt, hvis den efter en konkret vurdering anses som et retvisende udtryk for handelsværdien.

Det kan f.eks. være, hvis aktierne er børsnoterede, eller hvis værdien kendes, fordi der har været en handel med aktierne mellem uafhængige parter. Den kendte handelsværdi skal dog justeres i forhold til de ændringer, der er sket i perioden mellem den uafhængige overdragelse og familieoverdragelsen. Ændringer, der skal indarbejdes, kan f.eks. være ændringer i virksomhedens aktivitet eller ændringer i markedskursen for tilsvarende virksomheder. Længden af perioden mellem handlen mellem uafhængige parter og familieoverdragelsen har også betydning.

Når der ikke foreligger en konstateret handelsværdi, skal handelsværdien fastsættes ved et skøn. Der findes forskellige modeller til skønsmæssig fastsættelse af handelsværdien. Der er ikke faste regler for, hvilken værdiansættelsesmodel der skal vælges, men fælles for de tre anvendte værdiansættelsesmodeller er, at det skal vurderes, om resultatet er et retvisende udtryk for handelsværdien. Giver den anvendte model ikke et retvisende udtryk for handelsværdien, skal en af de øvrige modeller anvendes.

Der findes 3 modeller til at beregne handelsværdien: Aktie- og goodwillcirkulærene (TSS-cirkulære 2000-09 og TSS-cirkulæret 2000-10). Discounted Cash Flow. Multiple. Der er ikke faste regler for, hvilken værdiansættelsesmodel der skal bruges. Hvilken model, der er den mest egnede, afhænger af, hvad der overdrages og hvilke data, der er tilgængelige.

Det er parterne i en familieoverdragelse, der skal fastsætte handelsværdien. Uanset hvilken værdiansættelsesmodel, der anvendes, vil Skattestyrelsen kunne ændre værdiansættelsen. Hvis man vil være sikker på, at Skattestyrelsen kan godkende den skønsmæssige handelsværdi, kan man anmode om et bindende svar. Der skal i givet fald betales et gebyr på 400 kr.”

Kilde: SKAT

P R O F I L
R E J S E R

Drømmen om Maldiverne

Oplev The Residence Dhigurah 5* i luksusvilla på 150 m² med egen pool, all inclusive på flere restauranter, formidabel snorkling fra stranden og eventyr for både børn og voksne

Dyk ned i rejsen her >

Ring til os på 77 33 55 00 | PROFILREJSER.DK/081

Minitema:

Samfundsansvar hos de 100 Rigeste

Lind Invest: En købmandstilgang til sociale donationer

Hvis man som rigmand ønsker at gøre noget godt for samfundet, behøver man ikke at være ligeglad med, hvorvidt donationspengene faktisk gør en forskel. Henrik Lind, tidligere ejer af Danske Commodities og nuværende ejer af et investeringsselskab med en finansiell egenkapital på 8,6 mia. kr., vil gerne gøre noget godt for samfundet. Men han måler også metodisk på, om det virker.



Henrik Lind hører til den unge generation af rigmænd, der næsten er vokset op med den tiltagende offentlige debat om samfundsansvar, og hvordan man som virksomhed eller velhaver kan gøre en positiv forskel. At virksomheder forventes at tage et samfundsansvar gennem et ESG-fokus er efterhånden ikke nyt. Men har man private milliarder at gøre godt med, bliver det også mere og mere naturligt at tænke i den retning. Ikke mindst fordi samfundet slås med stadigt flere samfundsmæssige og sociale problemstillinger, hvor den offentlige indsats halter, og hvor private initiativer og kroner kan gøre en stor forskel.

Henrik Lind præsenterer i sit seneste regnskab, hvordan han indtænker sine sociale indsatser i en økonomisk kalkule. Med andre ord: Han vil måle, om hans penge er med til at gøre en reel forskel i samfundet. Om årets indsats oplyses det i regnskabet, at der sidste år blev anvendt 4,3 mio. kr. på sociale indsatser, det dobbelte af året før, og det varsles også, at indsatsen vil blive øget markant de kommende år.

”Vi vil fortsætte med at støtte organisationer og projekter med et højt socialt afkast på investeringen (SROI), og vi har ambitioner om at øge indsatsen og aktiviteten inden for social ansvarlighed med vores tilgang til at håndtere sociale udfordringer for at opnå bedre resultater af det sociale arbejde.”

Foreløbig har de fleste projekter fokuseret på udsatte unge, og der listes i regnskabet de konkrete projekter samt skøn over det sociale afkast i forhold til den ”investerede kapital.”

”Da vi ønsker at skabe varige forandringer for udsatte og sårbare, har det været vigtigt hele vejen at kunne undersøge den reelle forskel og værdi, en organisation eller et projekt udretter baseret på data og studier og sammenholdt med, hvad der ville være sket uden indsatsen i det aktuelle offentlige system,” siger Henrik Lind, CEO Lind Invest og formand for Lind Foundation.

Henrik Lind har denne sommer etableret fonden, Lind Foundation med en bunden kapital på 100 mio. kr. Ifølge fondens hjemmeside er den involveret i tolv projekter, og fokusområder er uddannelse, beskæftigelse, mentalt helbred, hjemløshed og livsvilkår med særligt fokus på, hvordan man kan skabe bedre liv for socialt udsatte unge.

Lind Foundation har udarbejdet et 17-siders notat med titlen ”WHITE PAPER om SOCIAL RETURN ON INVESTMENT (SROI)”, hvor der er en detaljeret gennemgang af metoden, og hvad den kan bruges til. ”Sociale forandringer skal være målbare og måles. Der har vi fundet SROI-metoden anvendelig og udvikler stadig på, hvordan vi kan skabe bedst muligt datagrundlag og retvisende beregninger af den sociale og samfundsmæssige værdi,”

Det antydes i notatet, at de offentlige udgiftskroner i dag ikke anvendes optimalt, og at ressourceindsatsen kan optimeres gennem faktiske systematiske målinger af, hvad der virker og ikke virker. Altså en vidensbåret og dokumenteret tilgang frem for baseret på politiske holdninger. Blandt andet forklares målemetoden sådan: ”Ved beregning af resultaterne af sociale indsatser tages der udgangspunkt i to overordnede kategorier af værdi: • Økonomiske værdier, som er estimater af en reel værdiskabelse. Fx indkomststigninger eller sparede offentlige udgifter.” Og det indgår også i målingerne, om der kan etableres mere effektive løsningsmetoder: ”Offentlige besparelser ved forbedringer i udfordringer ved socialt udsatte.”

Om aktiviteterne i den nye fond siger Henrik Lind: ”Fondens tilgang bygger på dokumentation, data og effektmåling til at udvælge, udvikle og påvise sociale indsatser, der virker – og til at måle både de samfundsmæssige samt sociale forbedringer skabt af organisationer og projekter. Dermed påvises, hvordan pengene på socialområdet kan bruges bedst muligt med henblik på at understøtte og udbrede det, der virker.”





Telefon interview

Minitema:

Samfundsansvar hos de 100 Rigeste

Hommelhoff: "Som velhavere har vi et særligt ansvar"

Claus Hommelhoff springer i dette års rangliste over de 100 rigeste danskere ind som nummer 87 med en samlet familieformue på 2,5 mia. kr. Han er et kendt ansigt i Århus, ikke kun som ejendomsmatador og tidligere storaktionær i Formuepleje, men også som aktiv i lokalt socialt arbejde med blandt andet hjemløse og i byens sportsklubber.

Claus Hommelhoffs dybe engagement skyldes ikke kun, at han som rigmand har nogle særlige muligheder for at gøre en forskel, fortæller han i et telefoninterview fra Mauritius:

"Helt fra barnsben har det været indgroet i mig, at man skal hjælpe andre, når man har muligheden. Min far var aktiv i KFUM. Og det har mine børn også fået med videre fra mig. Eksempelvis har vi senest forsøgt at hjælpe flygtninge fra Ukraine med at få en god tilværelse i Danmark."

ØU: Synes du, at man som velhaver har en særlig forpligtelse til at gøre noget samfundsgavnligt, fordi man ekstra muligheder?

CH: Ja, det synes jeg helt oplagt. Vi har en helt klar forpligtelse til at gøre noget ekstra, fordi vi har mulighederne. Og der er da også en udvikling i gang, hvor rige danskere tænker mere og mere i de baner. Jeg kender en del, der anvender tid og ressourcer på samfundsgavnligt aktiviteter. Mange af dem ønsker at være anonyme. Så det er ikke kendt i offentligheden, hvem de er. Men der er da også mange velhavere, som ikke går op i deres eget samfundsansvar, og at de faktisk kan gøre en forskel."

Internationalt har man i en årrække set en tendens til, at stadigt flere velhavere anvender penge og tid på samfundsgavnligt og sociale aktiviteter?

Ja, og det, synes jeg, er positivt. Herhjemme halter vi stadig langt bagefter i denne udvikling. Jeg synes, at der i dag er langt større behov for private ressourcer

og initiativer, især på det sociale område, end for bare ti år siden. Der er i langt højere grad brug for private initiativer end tidligere, fordi det offentlige sikkerhedsnet er mere hullet. Vi kan ikke længere regne med, at det offentlige klarer det hele. Og der er måske nogle af de ældre formuer, som ikke er opmærksomme på det endnu. Jeg har selv oplevet svære vilkår under min opvækst: Min far mistede hele sin opsparing, da Hafnia gik konkurs, og jeg startede uden en krone på lommen med en stor studiegæld."

Din tilgang til at hjælpe de svage synes at være baseret på en tilgang, hvor du selv vil se, hvor der er problemer, og snakke med de udsatte om, hvad du kan hjælpe med?

De seneste år har det ramt mit hjerte, at de hjemløse har det svært. Jeg har snakket med en del af dem og direkte spurgt, hvad jeg kunne gøre for dem for, at de kan få det bedre. Jeg synes, at det er meget givende at hjælpe andre, ikke mindst der, hvor man selv kan se og høre, at det gør en forskel. Det er klart, at min økonomi gør, at jeg har nogle bedre muligheder for at hjælpe. Men det også meget vigtigt med den tid, man selv anvender på projekterne.

Hommelhoffs ikke-erhvervsmæssige CV viser, at hans aktiviteter spreder sig fra sociale aktiviteter til massiv støtte til nogle af Århus' sportsklubber. Eksempelvis ejer han sammen med sine børn den lokale basketballklub, Bakken Bears, der ligger i en international topklasse. Ifølge klubbens regnskaber har den fået økonomisk støtte med ca. 6-7 mio. kr. årligt de seneste år. Han er også bestyrelsesmedlem i Mermaid-projektet ved Kræftens Bekæmpelse, WAWCAS (står for Women At Work, Children At School), "We educate and strengthen women living in poverty to become successful business entrepreneurs", Kirkens Korshær, Hospice Søholm og Home Start, som støtter familier med mindst ét barn i førskolealderen, der oplever, at de har problemer, som truer med at få deres hverdag til at vælte.



#1 Familien Kirk Kristiansen

Her er Danmarks 10 rigeste



#2 Familien Holch Povlsen



#3 Familien Louis-Hansen



#4 Familien Brunsborg



#5 Familien Clausen



#6 Torben Østergård-Nielsen



#7 Familien Mc-Kinney Møller



#8 Tais Clausen



#9 Bent Jensen og døtre



#10 Nikolaj Hoffmann

#1

Familien Kirk Kristiansen

Formue 2022

DKK 255 mia.

Formue 2021 DKK 323 mia.

Placering 2021

#1

Rykkede pladser

0



Lego-familien spreder aktiviteterne

Danmarks rigeste familie er fortsat Lego-familien Kirk Kristiansen. Hovedparten af familiens formue kommer stadig fra 75 pct. ejerskab af Lego-koncernen. Men der bliver skabt stadigt større nye formueværdier i familien holdingselskab Kirkbi, der sidste år præsterede et overskud før skat på 33 mia. kr.

Bemærkelsesværdigt kom 18 mia. kr. fra Lego-koncernen og beslægtede aktiviteter, og andre 15 mia. kr. fra øvrige investeringsaktiviteter. Så familien spreder virkelig nu sine aktiviteter bredt. Familien har over 100 mia. kr. i aktiviteter, som ikke har noget at gøre med Lego, og der bliver hvert år investeret knap ti nye mia. uden for Lego.

I den såkaldte core capital portfolio med aktiver for 98 mia. kr. blev der sidste år skabt et afkast på 16,6 mia. kr. baseret på investeringer i aktier og private equity. En tematisk portefølje på knap 12 mia. kr. gav et underskud på en mia. kr. Den har strategisk fokus på energiomstilling, cirkulær plast og landskabsbevaring. Kirk Kristiansen har med andre ord gjort det til en del af sin forretning at fokusere på miljø- og klimamæssige udfordringer og løsninger, og det oplyses, at koncernen fortsat er ved at opbygge en organisation inden for dette område. I familien begynder generationsskiftet

nu for alvor at trænge sig på. Sønnen Thomas overtog formandsposten i fonden i 2016. Denne sommer fratrådte Kjeld Kirk Kristiansen som næstformand for Lego Fonden, som ejer 25 pct. af Lego. Her ejer Kjeld Kirk Kristiansen 27,03 pct. af Kirkbi, svarende til en formue på 68,3 mia. kr. Kjeld Kirk Kristiansens tre børn, Agnethe, Sofie og Thomas, ejer hver 24,32 pct. af holdingselskabet, svarende til 61,4 mia. kr. De har ved siden af hvert deres eget investeringsselskab, der tilbage i 2009 blev stiftet med en formue til hver på en mia. kr. Sofies og Agnetes selskaber har hver

lige godt en mia. kr. mens Thomas selskab nu har en egenkapital på 491 mio. kr. Deles formuen ud på de fire personer er der 68,3 mia. kr. til Kjeld Kirk Kristiansen, 62,4 mia. kr. til henholdsvis Agnete og Sofie og 61,9 mia. kr. til Thomas – i alt 255 mia. kr. Endelig skal det påpeges, at Økonomisk Ugebrevs formueberegning adskiller sig markant fra Bloombergs opgørelse. Her opgøres Kjeld Kirk Kristiansens private formue til 43 mia. kr. og alle de tre børn til samme beløb, nemlig knap 40 mia. kr. Altså omkring 163 mia. Bloombergs opgørelse er altså indlysende forkert.

Her stammer formuen fra

Det meste af familiens formue stammer fra ejerskabet på 75 pct. af Lego-koncernen via holdingselskabet Kirkbi. Kirkbi er ejet af Kjeld Kirk Kristiansen og hans børn. Kjeld Kirk Kristiansen udgør tredje generation i legetøjskoncernen, der siden katastrofeåret 2004 har haft en imponerende udvikling. Efter planen skal Thomas Kirk Kristiansen i 2023 overtage formandsposten i Kirkbi.

Udover 75 pct. af Lego-koncernen har Kirkbi en meget lang række andre investeringer, der er samlet i Kirkbi Invest og samlet vejer med mere end 70 mia. kr. i Kirkbis formue. Hertil kommer opsamlede værdier i Kirkbi på 26 mia. kr. Holdingselskabet Kirkbi ejes fuldt ud af familien Ved siden af Kirkbi har Agnete, Sofie og Thomas hver et selskab, hvor formuen i de tre selskaber tilsammen er på 2,6 mia. kr.

Sådan udviklede formuen sig

Tilbagegangen i Kirk Kristiansens familieformue på 68 mia. kr. det seneste år skyldes alene, at prissætningen af legetøjskoncernen Lego er markant lavere end for et år siden. Værdiansættelserne på de børsnoterede internationale konkurrenter Mattel og Hasbro, der bruges som reference, er dykket tilsvarende.

De gennemsnitlige multipler er faldet fra 18 gange overskuddet for et år siden til nu godt ti gange overskuddet. Selve Lego er nu 208 mia. kr. værd. Det er det dobbelte af værdien af Carlsberg og 30 pct. mere end Vestas. Legos overskud var i kalenderåret 2021 på 13,3 mia. kr. efter skat. Ved beregningen af værdierne af Lego er der taget udgangspunkt i halvårsregnskabet for 2022 i forhold til første halvår sidste år.

Investér i fremtiden

I samarbejde med Selected Groups specialister får du gennemsigtighed i dine investeringer, overvågning af dit setup og den bedste forvaltning af din formue gennem langsigtede, stabile investeringer.

Når du investerer er tiden og Selected Group din ven:

Selected Advice

Transparent rådgivning, skræddersyet investeringsstrategi og løbende overvågning.

Selected Alternatives

Langsigtede alternative investeringer i vind, sol, ejendomme, infrastruktur, Power-to-X og Waste-to-X som f.eks. Selected RegEnergy Fund.

Selected Investments

Institutionelle vilkår, aktier og obligationer og løbende overvågning og rapportering.

Vi står altid til rådighed for en uforpligtende snak!

Kunne du tænke dig en gratis gennemgang af dit setup?

www.selectedgroup.dk/gennemgang



#2

Familien Holch Povlsen

Formue 2022

DKK 90,8 mia.

Formue 2021 DKK 135 mia.

Placering 2021

#2

Rykkede pladser

0



Familien Holch Povlsen med stiftersønnen Anders Holch Povlsen i spidsen har det seneste år været udsat for et drastisk formuefald. Formuens udvikling er især baseret på store værdifald i de største aktieposter, nemlig i Bestseller, onlineforretningen Zalando og betalingstjenesten Klarna. Årsregnskabet for holdingselskabet Heartland kommer først en måneds tid efter udgivelsen af dette magasin.

Men det er ikke nogen hemmelighed, at markedsværdierne i de største selskaber er dykket markant. Af det samlede formuetab det seneste år på 44 mia. kr. stammer 9 mia. kr. af formuetabet fra Bestseller, der trods stigende overskud er blevet mindre værd.

I gruppen ligger blandt andet materialistkæden Normal, som ejes 71 pct., onlineforretningen Nemlig.com, som ejes 67 pct., den engelske onlineforretning Asos, der sidste sommer er dykket 90 pct. i aktiekurs, hvidevarekæden Whiteaway og Numis. Hertil kommer nogle innovative startups, en fodboldklub og flere hundrede andre selskaber.

På familiefronten er Anders Holch Povlsens far, Troels Holch Povlsen, for alvor kommet ind på banen igen. Faren har godt nok siden 2009 siddet i bestyrelsen for Heartland, som har Anders som hovedaktionær med

en ejerandel på 95 pct. Datteren Astrid har de resterende 5 pct.

Anders overtog reelt styringen af familiens hovedaktivitet, da han i 2009 blev adm. direktør for Bestseller, hvor faderen Troels samtidig fratrådte som bestyrelsesformand. Samme år blev holdingselskabet Heartland etableret, og det er altså Anders' værk at udvikle denne omfattende selskabsgruppe.

Faderen, Troels, har haft en stribe selskaber i privat eje, og flere af dem er i år blevet lagt sammen med sønnens selskaber. Det hører ellers til sjældenhederne, at far og søn på den måde ejer selskaber sammen. Men det er nu sket med sammenlægningen af designvirksomhederne &Tradition og Frandsen til et nyt selskab med navnet Union Nine, samt etableringen af et fælles logistikelskab, der hedder Nine United Logistics.

Her stammer formuen fra

Ligesom hos andre rigmandsfamilier er de seneste mange års overskud anvendt på at investere i andre erhvervsvirksomheder i indland og udland, herunder i børsnoterede selskaber.

Det hele er samlet under hatten i holdningsselskabet Heartland, der juli sidste år havde en bogført egenkapital på knap 32 mia. kr. Særligt to aktieposter har kostet store tab det seneste år, nemlig onlineforretningen Zalando og betalingstjenesten Klarna.

Sådan udviklede formuen sig

Bestseller-familien fastholder positionen som Danmarks næst rigeste familie på trods af et formuetab på 44 mia. kr. det seneste år. Omsætningen steg 33 pct. til 35 mia. kr., og EBITDA-driftsresultatet blev øget 36 pct. til knap 7 mia. kr.

Når tøjkoncernen alligevel dykkede i værdi, var det fordi, sammenlignelige børsnoterede selskaber det seneste år har været udsat for lavere værdiansættelser per overskudskrone. Bundlinjen er, at værdien af bestseller er faldet fra 67 mia. kr. for et år siden til aktuelt 57 mia. kr.



Alternative investeringer kan give fordele i usikre tider

Har du nok alternative investeringer i din portefølje? De driftsbaserede alternativer viser ofte deres styrke i usikre tider, da afkastet delvist skabes gennem drift af aktiverne og derfor har lav korrelation til de finansielle markeder. Det er Selected Alternatives et godt eksempel på.

Selected Alternatives er en alternativ investeringsfond, som er skabt for at give private investorer de samme muligheder som institutionelle investorer har til at risikojustere deres afkast gennem alternative aktiver. Vi kalder det et investeringsfællesskab, da fonden puljer penge fra private investorer og investerer disse i driftsbaserede aktiver som vedvarende energi, infrastruktur og udlejningsejendomme.

Stabilt afkast selv i usikre tider

Fonden har siden lanceringen genereret et gennemsnitligt årligt afkast

(IRR) på 7,2 % til investorerne, og fondens afkast (IRR) for 2022 hedder i skrivende stund (ultimo september) 5,1 % trods den markante økonomiske uro, vi har set gennem hele året.

3 fordele for dig som investor

1. Ved at pulje midlerne fra de mange private investorer, kan fonden investere 100-200 mio. DKK ad gangen i projekterne, og dermed få samme adgang og investeringsvilkår som eksempelvis pensionskasserne.

2. Ved at investere gennem et samlet selskab bliver din risiko spredt ud over hele porteføljen af aktiver, som kan noget forskelligt.

3. Afkastet på denne type af investeringer kommer primært fra drift og pengestrømme – folk skal bruge tag over hovedet, der skal være strøm i stikkontakten og vi skal

bruge energi fra andre kilder end kul, gas og olie. Det giver et stabilt cashflow, som ikke er afhængigt af eksempelvis udviklingen på aktie-markedet.

Selected Alternatives

er en alternativ investeringsfond, som i dag har over **2 mia DKK** investeret i Power-to-X, vind- og solenergi og ejendomme

Fonden har siden lanceringen leveret et årligt afkast (IRR) på **7,2% i gennemsnit** til investorerne

Minimumsinvestering

i Selected Alternatives er på **750.000 DKK**

#3

Familien Louis-Hansen

Formue 2022

DKK 60,8 mia.

Formue 2021 DKK 80,7 mia.

Placering 2021

#3

Rykkede pladser

0



Ambus kursfald har kostet milliarder

Familien Louis-Hansen har det seneste år fået beskåret formuen med 20 mia. kr. Den største del af formuen er placeret i aktier i Coloplast og stammer fra stifterfamiliens oprindelige aktieposter i det store succesrige børsnoterede medtech selskab.

Familiens "overhoved", Niels Peter Louis-Hansen, sidder med den største ejerandel, og han ejer personligt Coloplast-aktier for 35,7 mia. kr. samt knap 4 mia. kroner i andre aktiver, blandt andet Ambu-aktier. Coloplast har klaret sig hæderligt gennem aktienedturen det seneste halve år, og aktien ligger kun 22 pct. lavere end opgørelsen til milliardærlisten sidste år i september.

Til gengæld har det for aktieposten i børsnoterede Ambu været et rent blodbad. Siden toppen i april 2021 er aktien styrtstykket mere end 80 pct., og er siden formueopgørelsen for et års siden faldet 60 pct. Det er altså særligt det dramatiske kursfald i Ambu, der har kostet dyrt for Niels Peter Louis-Hansen med et kurstab på 8-9 mia. kr.

Niels Peter Louis-Hansen, 75 år, har i forhold til mange andre danske milliardærer kun få andre investeringer. I hvert fald fremgår det ikke af CVR-registret, at han er særligt aktiv med sine milliarder.

Han har dog investeret i det børsnoterede First North-selskab Virogates, som efter manglende opfyldelse af udmeldte målsætninger tidligere på året måtte hente flere penge hos aktionærerne. Louis-Hansen, der har en større ejerandel i biotekselskabet, undlod at supplere med ny kapital, svarende til hans ejerandel, hvilket af markedet blev opfattet som en klar

mistillidserklæring.

Til gengæld gik han denne sommer ind som hovedaktionær i et selskab, der udlåner penge til erhvervslivet. Aktiviteterne i finansieringsselskabet Barnaby Finans blev overtaget fra PFA Pension, der gennem en årrække har udviklet en forretning med køb og salg af erhvervsudlån og overtagelse af pantsatte aktiver.

Her stammer formuen fra

Familiens formue bygger på denne historie, som fortælles på hjemmesiden for den fond, der stadig ejer 11 pct. af Coloplast, og som uddeler store beløb til godgørende formål:

"Historien om Coloplast A/S begyndte i 1954, da fabrikant af plastemballager, civilingeniør Aage Louis-Hansen, blev kontaktet af hjemmesygeplejerske Elise Sørensen, der spurgte, om Aage Louis-Hansens firma, Dansk Plastic Emballage (DPE), kunne producere hendes opfindelse, en stomipose. Længerevarende kontakter om sagen endte med, at DPE overtog produktions- og salgsrettighederne til opfindelsen. Stomiposen fik navnet Coloplast."

Og resten er historie, som man plejer at sige.

Sådan udviklede formuen sig

Niels Peter Louis-Hansen ejer Coloplast-aktier for 35,7 mia. kr. Hertil kommer en formue i hans investeringsselskab N.P. Louis-Hansen, der ejer Coloplast-aktier for knap 900 mio. kr. og Ambu-aktier for 2,9 mia. kr.

De to aktieposter i hans investeringsselskab er ifølge seneste regnskab fra 30. april 2021 mere end 14 mia. kr. værdi. De har nu en markedsværdi på knap 3,8 mia. kr.

Hans søster Benedicte Finds har aktier i Coloplast for 6,4 mia. kr. Den øvrige del af familien har Coloplast-aktier for 14,8 mia. kr., spredt ud på mange personer.

#4

Familien Brunsberg

Boet fter Lars Larsen

Formue 2022

DKK 48,3 mia.

Formue 2021 DKK 39,7 mia.

Placering 2021

#4

Rykkede pladser

0



Næste årti bliver det fedeste

"Jeg har, især i forbindelse med arbejdet, tit følt mig lidt som 'den unge'. Så da jeg var 30, glædede jeg mig til at blive 40. Og da jeg var 40, glædede jeg mig til at blive 50. Og det kan da godt være, at jeg ikke glæder mig helt lige så meget til at blive 60, som jeg gjorde til at blive 50. Men jeg har altid troet på, at det jeg gik ind i – det næste årti – det bliver det fedeste"

Citatet stammer fra Jacob Brunsberg, bestyrelsesformand i Jysk, og stammer fra virksomhedens eget interview med ham denne sommer, hvor han fyldte 50 år og dermed også havde jubilæum med tre år i formandsstolen.

Hans far Lars Larsen står nok stadig klarest i de fleste danskeres erindring, for sønnen markerer og markedsfører sig ikke på samme måde i offentligheden, som faderen gjorde. Økonomisk og forretningsmæssigt er det heller ikke så nødvendigt som dengang, hvor virksomheden skulle bygges op og gøres kendt.

Selv om virksomheden har klaret sig flot økonomisk, er den også blevet ramt af den russiske invasion af Ukraine. Jysk åbnede sin første butik i Rusland i 2020 og var ved den russiske invasion af Ukraine allerede nået op på 13 butikker. De blev alle lukket og medarbejderne sendt hjem med løn. Den beslutning blev dog ikke kommenteret af

Jacob Brunsberg selv, men af selskabets CSR-direktør.

Også mange butikker i Ukraine blev lukket, men flere er dog genåbnet senere. Kommer Jysk tilbage i Rusland og i hele Ukraine, bliver det uden tvivl efter det velkendte koncept, som der ikke skal laves om på. Jacob Brunsberg formulerede det

selv sådan her i forbindelse med sin 50-års fødselsdag.

"JYSK kan på alle niveauer. Vi kan sælge til alle mennesker. Det tror jeg egentlig bare fortsætter med flere butikker, som ligger tæt på kunderne, som stadig er flotte og indbydende med et attraktivt sortiment til nogle gode priser."

Her stammer formuen fra

Baggrunden for familiens formue er det imperium, faderen Lars Larsen byggede op i Jysk.

1,0 pct. af koncernen ejes af Lars Larsen fond, mens de 99 pct. er ligeligt fordelt mellem de to børn og fire børnebørn efter Lars Larsen. Ejerskabet er gennem en konstruktion med et holdingselskab for hver samtidig med, at alle seks har ejerandele i tre andre selskaber. Der er ikke betalt udbytter ud til personejerne.

Ledelsesmæssigt er Jacob Brunsberg bestyrelsesformand og Mette Brunsberg menigt medlem af bestyrelsen i hovedselskabet LLG A/S, der er navngivet efter deres afdøde far Lars Larsen

Sådan udviklede formuen sig

Bag udviklingen ligger der dels en markant fremgang i indtjeningen, og samtidig er alle aktiviteterne nu samlet i et fælles teknisk regnskab, der er en sammenstilling af fire juridiske enheder.

Det tekniske regnskab viser en fremgang i den samlede omsætning på 10 pct. til 39,1 mia. kr. og en endnu større vækst i indtjeningen på 22 pct. til 6.049 mio. kr.

Der er skruet op for investeringerne. Også køb af virksomheder har haft et noget større omfang, nemlig 1,6 mia. kr. mod 58 mio. kr. året før. Der er i året betalt udbytte op til de overliggende holdingselskaber på 808 mio. kr.

#5

Familien Clausen

Formue 2022

DKK 44,4 mia.

Formue 2021 DKK 23 mia.

Placering 2021

#5

Rykkede pladser

0



Mr. Danfoss abdicerer

Der er blevet skrevet mange nye sider i de Clausenske historiebøger i Danfoss-koncernen i det forgangne år. Og fra i år skal man både som læser og journalist holde tungen lige i munden, når talen falder på Jørgen Mads, Peter Mads, Mads-Peter, Mads eller Jørgen – alle med efternavnet Clausen og alle en del af Danfoss dynastiet.

Først var det Jørgen Mads Clausen, der trak sig som bestyrelsesformand for Danfoss. Dermed er det for første gang ikke en arving efter Danfoss-stifteren Mads Clausen, der står i spidsen for koncernen.

Mr. Danfoss, som Jørgen Mads Clausen kalder sig, var administrerende direktør for Danfoss fra 1996 til 2008. Siden 2009 har han været bestyrelsesformand i virksomheden, der blev grundlagt af hans far Mads Clausen i 1933.

Ny på formandsposten blev næstformanden Jens Bjerg Sørensen, der siden 2000 har været øverste chef i den børsnoteret virksomhedsgruppe Schouw & Co. i Aarhus. Han har også andre tunge bestyrelsesposter, blandt andet som formand for Salling Fondene, der ejer butikskæderne Bilka, Føtex og Netto.

Dernæst trak hans bror, Peter Mads Clausen, sig fra posten som formand for

den magtfulde Bitten & Mads Clausen Fond, som sidder på 86 pct. af stemmerne og 49 pct. af aktierne i Danfoss

Peter Mads Clausen afløses af fondens nuværende direktør, Per Egebæk Have, der siden 2007 har haft ansvaret for at føre fondens formål ud i livet.

Danfoss-familien er dog stadig repræsenteret i ejerfonden:

Mads-Peter Clausen, der er søn af Peter Mads Clausen, indtræder i Bitten & Mads

Clausens Fond. Mads Clausen, der er søn af Jørgen Mads Clausen, og Jens Martin Skibsted, der er søn af Danfoss-stifterens datter, Bente Skibsted, sidder der allerede.

Danfoss fik også et nyt bestyrelsesmedlem. Jørgen Mads Clausens søn Mads Clausen blev nyt bestyrelsesmedlem og fortsætter samtidig i bestyrelsen i Bitten & Mads Clausens Fond.

Her stammer formuen fra

Danfoss ejes dels af Bitten & Mads Clausens Fond, der har kontrollen over Danfoss, og dels direkte af Henrik Mads Clausen og det overliggende selskab Clausen Controls, der via endnu et overliggende selskab er ejet af en stribe familiemedlemmer. Det betyder, at familiens samlede ejerskab udgør en værdi på 44,4 mia. kr.

Sådan udviklede formuen sig

Den store stigning i formuen det seneste år skyldes navnlig, at der for branchen benyttes en højere værdiansættelse af hele branchen.

Det er virksomheden Danfoss, der drejer sig om, og i modsætning til hovedparten af virksomhederne på listen i år, så prissættes branchen i år højere end for et år siden. Det er kombineret med en fremgang i indtjeningen på 33 pct. til en EBITDA på 9.460 mio. kr. Omsætningen steg med 29 pct. til knap 56 mia. kr.

En del af forklaringen er, at Danfoss har købt virksomheden Eaton Hydraulics.

#6

Torben Østergaard-Nielsen

Formue 2022

DKK 23,6 mia.

Formue 2021 DKK 22,9 mia.

Placering 2021

#6

Rykkede pladser

0



Tronskifte i rekordår

2021 bød på rekordsætning på 120 mia. kr. i USTC, som næsten fordoblede sit årsresultat til 1,2 mia. kr. Desuden gav Torben Østergaard-Nielsen efter mere end 40 år som administrerende direktør stafetten videre til sine to døtre.

Torben Østergaard-Nielsens koncern Selfinvest har i mange år først og fremmest hentet indtjeningen i bunkerselskabet Bunker Holding, men de senere år er der føjet flere, nye aktiviteter til for at gøre sig mere fri af olieforretningen. Det gælder blandt andet CM Biomass og det fusionerede SDK FREJA, der begge bidrager væsentligt til årets rekordresultat. Rekordåret indeholdt dog også en meget omtalt retssag mod Bunker Holding og datterselskabet Dan-Bunkering.

Her i sommeren 2022 overtog Torben Østergaard-Nielsens ældste datter Nina posten som USTC's øverste chef, og Torben Østergaard-Nielsen sidder nu selv som arbejdende bestyrelsesformand for USTC, der er det absolut største ben i Selfinvest-koncernen. Den yngste datter Mia blev selskabets Chief Governance Officer og arbejder med selskabsledelse og bæredygtighed.

Netop disse områder er i 2022 kommet højere op på dagsordenen. Det sker bl.a. på

baggrund af den dom, som Bunker Holding og datterselskabet Dan-Bunkering modtog i 2021. Begge selskaber blev dømt for at have overtrådt EU's sanktioner mod Syrien og fik bøder på henholdsvis fire mio. kr. og 30 mio. kr.

– Vi skal opføre os ordentligt i alt, hvad vi gør. Jeg ser derfor med stor alvor på sagen og det faktum, at retten er kommet frem til, at EU-sanktioner er blevet overtrådt. Det er simpelthen ikke de værdier, vi står for, blev Torben Østergaard-Nielsen citeret for i en pressemeddelelse efter dommen. Selskaberne blev af Retten i Odense

fundet skyldige i at have solgt 172.000 ton jetbrændstof i strid med EU's forbud.

Torben Østergaard-Nielsen og hans 2 døtre ejer også bilselskabet Selected Car Group, der i det forgangne år fusionerede med Lars Larsen Groups Solid Leasing. Selected Car Group huser blandt andet Danmarks største samling af premiumbiler fra især Mercedes, Porsche og Ferrari. Samlingen, der anses for at være blandt de fineste i Europa, er på omkring 200 biler, som står parkeret i en udstillingsbygning uden for Middelfart.

Her stammer formuen fra

Den væsentligste aktivitet i koncernen er stadig handel med bunkerolie via Bunker Holding. Det dækker aktivitetsmæssigt knap halvdelen af koncernen.

Koncernen er samlet i Selfinvest, som så er ligeligt ejet af tre holdingselskaber. Det ene selskab – SelfGenerations T er ejet af faderen Torben, og han har samtidig hele kontrollen over Selfinvest. Hver af de to døtre Nina og Mia ejer ligeledes en tredjedel, men uden stemmeret.

Sådan udviklede formuen sig

Selfinvest-koncernen har haft fremgang i både omsætning og indtjening, men til gengæld er branchens værdisætning generelt næsten halveret.

Men fremgangen i omsætning fra 66,4 mia. kr. til 120,1 mia. kr. og den afledte fremgang i indtjeningen som EBITDA fra 958 mio. kr. til 1.787 mio. kr. svarende til 87 pct. betyder, at det nu er langt højere tal, der skal regnes på, og slutresultatet er et ganske beskedent plus i familiens formue.

Investeringsbiler giver emotionelt og økonomisk afkast.

Klassiske biler er en overset men yderst interessant investering, hvor prisstigningerne i mange tilfælde giver baghjul til andre alternative investeringer såsom kunst, vin, ure og smykker. Og er man bilentusiast med sans for æstetik og teknik, går investeringen endda op i en højere enhed.

Som bilentusiaster underkender vi aldrig den emotionelle værdi, der følger med investeringen i biler. Men det bliver dobbelt så godt, når det økonomiske afkast følger med. Som Danmarks førende indenfor bilinvestering tilbyder vi investorer at drage fordel af vores internationale netværk, store ekspertise og årelange erfaring.

"Hvis du får en bil du godt kan lide, så har du på mange måder allerede vundet i det her game. Så har du fået noget værdi – det er det vi kalder for et emotionelt afkast. Det er lige præcis det, biler som investering kan give, og som mange andre investeringer ikke kan."

Claus Ebberfeld
Commercial Director, Selected Car Investment.

Er du interesseret i at høre mere om investering i biler, så kontakt os på:

+45 88 91 50 30 eller scinvestment.dk

10-årig udvikling i værdien af eksklusive samleobjekter

Kilde: The Luxury Investment Index Q4 2021, Knight Frank



SELECTED CAR
INVESTMENT®

#7

Familien Mc-Kinney Møller

Formue 2022

DKK 15,8 mia.

Formue 2021 DKK 17,4 mia.

Placering 2021

#7

Rykkede pladser

0



Vagtskifte på broen

2022 blev året, hvor den næste generation i Mærsk Mc-Kinney familien trådte i karakter og tog plads for bordenden i bestyrelseslokalet i det danske rederi.

Det skete i skikkelse af Mærsk-arvingen og femte generation i Mærsk-familien Robert Mærsk Uggla, der satte sig i formandsstolen efter den hidtidige bestyrelsesformand, Jim Hagemann Snabe, der havde siddet i A.P. Møller-Mærsk bestyrelse siden 2016 og været formand siden 2017.

Samtidig stoppede hans mor også i bestyrelsen, hvilket nok sparer bestyrelsen for en del besynderlige situationer. Ane Mærsk Mc-Kinney Uggla har siddet i A.P. Møller-Mærsk bestyrelse siden 1991 og været næstformand siden 2003. Ane Mærsk Mc-Kinney Uggla er desuden bestyrelsesformand i A.P. Møller Holding, som tog initiativ til transformationen i 2016. - Efter tre årtier i bestyrelsen er det for mig tid til at give ansvaret videre til Robert, som med sine syv år i bestyrelsen har været en drivende kraft i udviklingen af A.P. Møller-Mærsk, blev hun i den anledning citeret for i en pressemeddelelse.

Med til billedet af Robert Mærsk Uggla hører, at han er mindst lige så lidt begejstret for at give interviews som sin mor, og dermed kender offentligheden ikke

meget til hverken personen Robert Mærsk Uggla eller hans forretningsmæssige visioner.

Skiftet kom efter en nærmest surrealistisk periode, hvor alle rederier nærmest selv kunne skrive beløbene på deres regninger. Efterspørgslen efter container-kapacitet var så voldsom, at det naturligvis også gav sig udslag i regnskabet, hvor tallene i pressen blev beskrevet som "svimlende".

Her stammer formuen fra

Hovedparten af den formue, der indgår i opgørelsen, er besiddelse af aktier i A.P. Møller-Mærsk. Udover dette indgår der en række mindre selskaber, som er direkte ejet af de tre søstre Ane, Leise og Kirsten eller deres efterkommere. Det er bl.a. selskabet Broker K/S, der seneste regnskabsår havde et overskud på 80 mio. kr. og er ejet ligeligt af de tre søstre. Selskabet udloddede 20,6 mio. kr. i udbytte til ejerne.

Ingen enkeltpersoner i familien er noteret for så store aktiebesiddelser, at det skal meddeles officielt, men da aktierne er spredt på en del hænder, er det derfor usikkert, hvor stor en beholdning familien reelt har.

Finans beskrev det på denne meget forståelige måde:

"På tre måneder har A.P. Møller-Mærsk tjent mere, end Novo Nordisk gjorde i hele 2021." Et minus kom der dog senere, da et storstilet salg af rederiets containerproducent gik i vasken i sidste øjeblik, efter at den kinesiske køber pludselig trak sig. Dermed gik Mærsk glip af en indtægt på syv mia. kr. Men det overlever de nok også på Esplanaden.

Sådan udviklede formuen sig

For et år siden indgik aktierne med en aktiekurs på 16.500 kr. pr. aktie, og i dette års opgørelse indgår aktierne med en kurs på 14.400 kr. pr. aktie. I mellemtiden har de været helt oppe i omkring 23.000 kr. pr. aktie. Det er i høj grad udviklingen i fragtraterne og forventningerne, der styrer aktiekursen.

Hertil kommer en lang række Estemco-selskaber ejet af familiemedlemmer. Samlet er de indregnet med knap to mia. kr., hvilket utvivlsomt er meget konservativt vurderet



Investering, der er med til at gøre os alle sammen rigere på solenergi i fremtiden

Du kan blive aktionær i Nordic Solar A/S og være med til at udbrede solenergi i Europa. Der er brug for mere vedvarende energi, og vi tror på, at solen er løsningen. Solen står op hver dag og kan producere enorme mængder energi, der kommer ud af stikkontakten som grøn strøm.

Nordic Solar bygger, udvikler og driver solparker. Når du investerer i Nordic Solar, er du med til at gøre det muligt for os at producere endnu mere strøm fra solen.

Investér minimum 750.000 kr. for at blive aktionær og medejer af selskabet og alle vores solparker. En aktieinvestering i Nordic Solar A/S har siden 2015 givet et gennemsnitligt afkast på 9,3 % årligt.



Læs mere i vores investorpræsentation på nordicsolar.eu/solrig, eller scan QR-koden.



#8

Tais Clausen

Formue 2022

DKK 15,5 mia.

Formue 2021 DKK 4,2 mia.

Placering 2021

#43

Rykkede pladser

35 ▲

Næppe mange har hørt om Tais Clausen. Men sammen med Nikolaj Hoffmann Deichmann har han skabt en virksomhed, der er mere værd end adskillige C25-selskaber. Præcist hvor meget virksomheden 3Shape, der sælger tandscannere til tandlæger, er værd, er kommet for en dag, fordi de to partnere har solgt en mindre del af den i år.

Det var en EQT-kapitalfond, der købte 20 pct. af selskabet. Handelsprisen har ifølge Økonomisk Ugebrevs beregninger været på den sjove side af 5 mia. kr., svarende til en værdi af hele selskabet på 26 mia. kr. 3Shape præsterede i 2021 et rekord-regnskab, og forventningen lyder på endnu mere vækst i 2022. Men det har givetvis også hjulpet på værdiansættelsen, at selskabet i februar fik afsluttet en retstv, man har haft hængende over hovedet gennem flere år. Det var amerikanske Align Technology, der hævdede, at 3Shape havde brudt dets patentrettigheder. Parterne endte med at indgå forlig, og dette har næppe været helt skidt for Clausen og Deichmann.

De trådte forrige år et skridt tilbage og står ikke længere for den daglige ledelse af 3Shape. I stedet nøjes de med pladser i bestyrelsen. Tais Clausen har for sit vedkommende brugt nogle af de penge og noget af den tid, han har fået til overs, på at investere i andre opstartsvirksomheder.

Tais Clausen har f.eks. købt en mindre andel af virksomheden Goodwings, der hjælper kunderne med at beregne udledningen af drivhusgasser som følge

af forretningsrejser og at kompensere for dette ved f.eks. at finansiere træplantning. En anden investering er gået til Christopher Cloos, der producerer smarte solbriller.

Her stammer formuen fra

Tais Clausen har sin formue i selskabet Clausen Engineering, der stadig er største enkeltaktionær i 3Shape. Ejerandelen på godt 40 pct. er i regnskabet optaget til indre værdi, mens den reelle værdi er langt større.

Værdien blev i slutningen af året afspejlet i den pris, der blev aftalt, da kapitalfonden EQT IX Jaws BidCo S.å.r.l. købte 20 pct. af aktierne i 3Shape Holding.

Vores beregninger viser, at handelsprisen på aktieposten har været 5,2-5,3 mia. kr., og at værdisætningen af hele 3Shape Holding kan beregnes til godt 26 mia. kr.

Efterfølgende små kapitalforhøjelser indikerer, at værdisætningen nu er oppe omkring 28,9 mia. kr.

Sådan udviklede formuen sig

Det voldsomme hop i formue er en effekt af, at indtjeningen i 3Shape Holding i forhold til 2020 blev tredoblet til EBITDA på 916 mio. kr.

Inden salget af aktier foretog 3Shape Holding en udlodning på lidt over en mia. kr. til de to overliggende holdingselskaber, hvoraf Tais Clausen har det ene – Clausen Engineering ApS.

Han har så videreudloddet 600 mio. kr. til sig selv, og efterfølgende har hans holdingselskab solgt 10,4 pct. af aktierne i 3Shape Holding til kapitalfonden. Det har tilført hans holdingselskab betydelige midler, hvoraf det meste ved udgangen af 2021 stod i regnskabet som et tilgodehavende på 2,4 mia. kr.

Tais Clausen er stadig gennem sit holdingselskab den største aktionær i 3Shape Holding med en aktieandel på lige godt 40 pct. .

#9

**Bent Jensen
og døtre**

Formue 2022

DKK 14,8 mia.

Formue 2021 DKK 16,1 mia.

Placering 2021

#9

Rykkede pladser

0**Kompensation for inflationen**

Alle danskere lider under en høj inflation, der er kommet nærmest som en tyv om natten, uden at nogen har haft en chance for at vænne sig til det. Men de ansatte på virksomheden Linak på Als er ikke helt så hårdt ramt. Virksomhedens grundlægger og direktør Bent Jensen gav medarbejderne en bonus på 5.000 kr. til at stå imod de høje prisstigninger.

Han er stadig på top-ti listen over de rigeste i Danmark, men de senere år har ikke været muntre.

Bent Jensen udviklede de såkaldte aktuatorer, der eksempelvis kunne hæve og sænke sygesenge på hospitaler i en glidende overgang. I dag bruges samme teknologi overalt i industrien, landbruget, byggeriet – og til hæve-sænke skriveborde. Men for et par år siden kom to år med stærkt nedsat og reduceret tempo og arbejdsgange på grund af coronaen. Så kom den russiske invasion af Ukraine. Følgevirkningerne har fået priserne på blandt andet energi og råvarer til at skyde i vejret. Samtidig er forsyningskæderne fortsat usikre med flaskehalse i alverdens havne – både øst og vest for Europa. Efterspørgslen på Linaks produkter på alle markeder er samtidig steget voldsomt, og ordreindgangen er høj. Men hos Linak ser de stadig store udfordringer med at

skaffe specifikke komponenter, og der er meget lange leveringstider. Derudover kommer der fortsat store prisstigninger fra leverandører, og selvom Linak forsøger at viderefakturere prisstigningerne til kunderne, kan det ikke kompensere for de reelle prisstigninger på råvarerne. Alt dette lagt sammen gør det nærmest til en umulig opgave at planlægge fremtiden. – Du kan slet ikke lave lange kontrakter lige nu. Det kan du godt, men det bliver med så mange forbehold, så det næsten kan være lige meget. Så har man jo et eller andet papir, og det er måske bedre end ingenting, sagde han til Finans i foråret.

På Als ligger også Danfoss. Bent Jensen fandt sammen med ungdomsvennen Peter Mads Clausen, formand for Bitten & Mads Clausens Fond, og sammen investerer de 1,3 mia. kr. i 440 fritidshuse på Als, der i 2024 skal huse 160.000 overnattende gæster. Men 2022 bød på ændringer i toppen af Danfoss, og de to forudså, at det kunne byde på for store udfordringer for deres arvinger i forhold til projektet. Derfor ejer Bent Jensen og Linak nu 70 pct. af projektet.

Her stammer formuen fra

Ejermæssigt har Bent Jensen struktureret det således, at de to døtre Marie Joo og Ditte Mee har hver sit holdingselskab, som ejer hver 30 pct. af koncernen.

Bent Jensens eget holdingselskab ejer ligeledes 30 pct., og de sidste ti pct. er placeret i et fond.

Ægtefællen Lene Jensen er bestyrelsesformand, og den ene datter, Marie Joo, er i bestyrelsen.

Sådan udviklede formuen sig

Linak Holding fik en beskedent tilbagegang både i omsætning og indtjening, men til gengæld bedre finansposter. Regnskabet afsluttes 30. juni, og derfor er det regnskabet der afsluttedes i 2021, der anvendes her, og som er påvirket af corona.

Omsætningen faldt med fire pct. til lige godt 4 mia. kr., og EBITDA faldt fra 882 mio. kr. til 754 mio. kr. De finansielle poster viste et overskud på 322 mio. kr. mod 39 mio. kr. året før.

#10

**Nikolaj Hoffmann
Deichmann**

Formue 2022

DKK 13,6 mia.

Formue 2021 DKK 3,5 mia.

Placering 2021

#52

Rykkede pladser

42 ▲**Sky 3Shape-milliardær bor
nu i Malmø**

Tandlægebranchen er en sikker vinder – de fleste vil gerne have ordnet deres tænder uanset tiderne. Og til dels også uanset prisen. Derfor er tandlægeklinikker attraktive – både for kapitalfonde, der i stigende grad køber dem op – men også for leverandører som 3Shape.

Virksomheden, der er skabt af Tais Clausen og Nikolaj Hoffman Deichmann for 22 år siden, producerer specialiserede 3D-scannere – bl.a. håndholdte – som tandlægerne i vidt omfang benytter. De fremstilles i Polen.

3Shape er igennem årene vokset stærkt og har alle dage været særdeles profitabel. Derfor har den også været attraktiv for kapitalfonde og investorer at komme ind i. Bl.a. LEGO-familiens Kirkbi og Novo Holding har været interesserede, men i foråret endte det med, at ejerne lod den svenske kapitalfond EQT komme ind i varmen med en minoritetspost på 20 pct. til en pris, der svarer til en værdisætning på 26 mia. kr.

Nikolaj Deichmann har efter salget trukket sig tilbage som aktiv i driften. Men ellers er det ikke meget, vi ved om den sky milliardær, der er bosat i Klagshamn i Malmø meget tæt på brofæstet i Skåne. Alt er dog ikke rosenrødt omkring 3Shape.

Virksomheden har jævnligt ligget i slagsmål med konkurrenter om patenter. I år har den for første gang nogensinde tabt en patentsag. Den israelske konkurrent, Densys, er tilkendt 85 mio. kr. i erstatning for krænkelse af patenter ved en amerikansk domstol i Texas. Densys er dog ikke tilfreds og truer med at forfølge sagen yderligere.

Til gengæld fik selskabet i februar afsluttet en anden retstvstvist, man har haft hængende over hovedet gennem flere år.

Det var amerikanske Align Technology, der hævdede, at 3Shape havde brudt dets patentrettigheder. Parterne endte med at indgå forlig, og dette har næppe været helt skidt for Clausen og Deichmann.

Her stammer formuen fra

Nikolaj Deichmanns formue stammer bl.a. fra delsalget af aktierne i 3Shape til kapitalfonden EQT IX Jaws BidCo S.à.r.l., der har købt 20 pct. af aktierne i 3Shape Holding. Desuden har han stadig 36 pct. af aktierne i 3Shape.

Vores beregninger viser, at handelsprisen for 20 pct. af koncernen er på 5,2-5,3 mia. kr. Det betyder, at hele koncernen kan værdisættes til godt 26 mia. kr. I 2022 har der været yderligere små forhøjelser af aktiekapitalen, der indikerer en værdisætning på nu 28,9 mia. kr.

Sådan udviklede formuen sig

Indtjeningen i 3Shape Holding i forhold til 2020 blev tredoblet til EBITDA på 916 mio. kr. De to største aktionærer – også efter salget til kapitalfonden – er Tais Clausen og Nikolaj Hoffmann Deichmann gennem deres holdingselskaber.

Forinden aktiesalg skete der en udbyttebetaling fra 3Shape Holding til de to overliggende holdingselskaber på godt en mia. kr. Nikolaj ejede da 45 pct. af aktierne og nu efter salget 36 pct. af aktierne. Han har af det modtagne udbytte videreudloddet 450 mio. kr. til sig selv. Den ejerandel, han har i sit holdingselskab Deichmann Media ApS, er optaget til indre værdi.

Resten af milliardærlisten

Økonomisk Ugebrevs kortlægning af de 100 rigeste danskere viser, at de fleste rigmænd driver forretning, eller har drevet forretning, inden for sektorer, som hører ind under dansk erhvervslivs styrkepositioner, blandt andet transport, alternativ energi, healthcare, shipping og traditionel fremstillingsindustri.

Flere af disse sektorer, som udgør en stor kerne i dansk erhvervsliv, har også været begunstiget af særligt gode markedsvilkår det seneste år, og det har også smittet af på værdiansættelserne på mange af velhavernes virksomheder.

Faktisk ligger det samlede formuetab på knap 100 mia. kr. hos de 100 milliardærer fortrinsvist på nogle få hænder i toppen af ranglisten. Mange af de øvrige milliardærer har klaret sig flot gennem multikrisen. Eksempelvis har transport og især shipping haft historisk gode markedsvilkår på grund af høje fragtrater i kølvandet på propperne i de globale forsyningskæder. Mange healthcare-virksomheder har været

begunstiget af sundhedskrisen, hvor der har været ekstra fokus på, at man som individ har passet på sit helbred og beskyttet sig selv og andre mod unødigt smitte og videresmitte.

Endelig har klima- og energikrisen drejet mange vidensressourcer og investeringspenge over mod alternativ energi, herunder vindmølleparker, solenergi, biogas og jordvarme. Og det kommer der helt sikkert mere af. Bare se på de to store energigiganters, som staten planlægger måske i partnerskab med enten Ørsted og ATP, eller CIP – Copenhagen Infrastructure Partners. I det følgende gennemgår vi nummer 11 til nummer 100 på Top100-rigelisten.



#11 Hanni Merele Toosbuy

Formue 2022

DKK 13,4 mia.

Formue 2021 DKK 10 mia.

Placering 2021

#18

Rykkede pladser

7 ▲

Der går næsten ikke en dag, uden at Hanni Merete Toosbuys sønderjyske skokoncern Ecco får en dårlig overskrift i danske medier. Koncernen har nemlig i modsætning til de fleste andre store danske virksomheder – minus Rockwool – ikke tænkt sig at forlade

Rusland. Tværtimod. Senest har Ecco gennemført en stor reklamekampagne i St. Petersborg. Toosbuys virksomhed argumenter med, at Ecco vil sætte 1.800 ansatte og omkring 5.000 familiemedlemmer på gaden, hvis der blev lukket ned på det russiske marked. Men måske spiller det også ind, at Ecco ville miste en omsætning på en mia. kr. og en indtjening på 100 mio. kr., hvis man rettede sig efter de mange kritikere. Og dem er der virkelig mange af. F. eks. har kongehuset slettet Ecco som Kgl. Hofleverandør, og Magasin har pillet Eccos sko af hylderne.

Men ser man i regnskaberne, har Hanni Toosbuy foreløbig ingen grund til bekymring. Omsætningen i 2021 steg med to mia. kr. til 10,8 mia. kr., og indtjeningen er også bedre end i det dårlige corona-år 2020. Om kritikken af Ecco har spredt sig til forbrugerne, kommer vi først til at se, når regnskabet for 2022 bliver offentliggjort.

Ecco Holding er ejet af tre overliggende holdingselskaber, hvoraf Hanni ejer Anpartselskabet af 1. Oktober 2011. Dette selskab ejer knap en tredjedel af Ecco-koncernen, men har hele kontrollen. Ved siden af ligger de to selskaber Anpartsselskabet af 2. oktober 2011 og Anpartsselskabet af 3. oktober

2011. De er ejet af hendes to børn med et selskab til hver.

Der er som tidligere år trukket 30 mio. kr. ud i udbytte i Hannis selskab, men ikke noget udbytte i nogen af børnenes selskaber. Hanni Toosbuy har i mange år kunnet trække på Karsten Borch – den fhv. A.P. Møller informationschef og den erfarne erhvervsmand Erik G. Hansen som henholdsvis næstformand og formand i bestyrelsen. De har trukket sig i årets løb, men ikke på grund af Ruslands-kritikken. Det forklares med "generationsskifte" i den i øvrigt meget lukkede koncern, der p.t. slet ikke udtaler sig til medierne.

Sådan udviklede formuen sig:

Formuefremgangen ligger i det centrale selskab Ecco Holding. Her voksede omsætningen fra 8,6 til 10,8 mia. kr. EBIT var i 2020 negativ og i 2021 positiv med 401 mio. kr. og EBITDA positiv med 980 mio. kr. Når formuen så alligevel ikke vokser endnu mere, er det fordi prissætningen af denne branche i år er noget lavere end for et år siden.



#12 Familien Kann Rasmussen

Formue 2022

DKK 13,1 mia.

Formue 2021 DKK 16,8 mia.

Placering 2021

8

Rykkede pladser

4 ▼

Det er en klassiker i byggebranchen: Det er gode tider, og virksomhederne slår rekorder på topline. Men bundlinjen følger ikke med. Højere lønninger og materialepriser æder af fortjenesten, organisationen

er spændt til det yderste, og måske kommer man også til at være vel optimistisk, når man afgiver tilbud.

Bedømt på de rå tal ramte fænomenet i 2021 Danmarks verdenskendte vinduesproducent VKR Holding – mest kendt for brandet Velux. Omsætningen steg med 15 pct., men driftsresultatet gik tilbage med 3,5 pct. Og da værdiansættelsen af branchens virksomheder samtidig er faldet her i 2022, sætter vi også ejerfamiliens formue lavere end sidste år.

Men det hører med til historien, at den nedre bundlinje, inklusive finansindtægter, faktisk satte rekord. Finansindtægter i VKR Holding stammer ikke fra tilfældige værdipapirer, men fra strategiske investeringer i virksomheder, der besidder løsninger til fremtiden i branchen. Man kan godt argumentere for, at disse investeringsaktiviteter i virkeligheden er en del af koncernens drift, og ud fra den betragtning vil værdiansættelsen af VKR Holding, og altså af Kann Rasmussen-familiens formue, skulle sættes noget højere.

Familien ville nok protestere over udlægningen ovenfor; altså at den negative udvikling på bundlinjen er et udslag

af byggebranchens sædvanlige problem med at få nok ud af gode tider. I regnskabet bliver resultatet beskrevet som meget tilfredsstillende, og sandt er det da også, at det er opnået under særdeles udfordrende omstændigheder. Corona-restriktionerne, der f.eks. betød at medarbejderne i produktionsenheder skulle stå med større afstand, fortsatte fra 2020 til 2021.

Formuen er fordelt på et større antal familiemedlemmer, der er efterkommere efter bygningsingeniøren Villum Kann Rasmussen, der i 1941 opfandt noget, som vi i dag betragter som en selvfølge: Ovenlysvinduer.

Sådan udviklede formuen sig:

Medlemmer af Kann Rasmussen-familien ejer godt 18 pct. af VKR Holding, som vi i år har værdiansat til 30,5 mia. kr. Resten ejes af Velux-fonden. Største aktionærer i familien er brødrene Lars Erik Kann-Rasmussen og Hans Hother Kann Rasmussen. De har også andre aktiver placeret i egne selskaber.



#13 Familien Kjær

Formue 2022

DKK 12,1 mia.

Formue 2021 DKK 10,7 mia.

Placering 2021

#15

Rykkede pladser

2 ▲

Fra at være et lille maskinværksted i 50'erne har Niels Aage Kjær's AVK-koncern i Galten ved Aarhus udviklet sig til en global koncern med mere end 100 selskaber i 40 lande med 4.400 ansatte, heraf alene 700 i Danmark. AVK producerer ventiler til gasforsyning, spildevandsbekæmpelse,

brandslukning og meget mere. Fabrikant Kjær overtog AVK efter sin far og har stået i spidsen for den i 50 år. Der er skabt en pæn formue i virksomheden, der også i 2021 fik et meget fint resultat. I gennem årene er der satset meget på produktudvikling og markedstilstedeværelse globalt. Coronaen har givet udfordringer med forsyningskæderne, men fordi AVK-koncernen arbejder meget decentralt i de enkelte lande, er det lykkedes at fastholde produktionen og servicere kunderne. Der satses nu især på intelligente løsninger til vandsektoren, og det er et område i vækst – bl.a. som følge af klimaforandringerne og de tilpasninger, der kræves i den forbindelse.

Det centrale selskab i koncernen er Anpartsselskabet ASX af 28. August 2014. Her har faderen Niels Aage Kjær en minimal ejerpost, men hele kontrollen. De fire voksne børn Jacob, Anne Mette, Pernille og Søren ejer lige store andele. Ved siden af det fælles ejede holdingselskab ligger mindre holdingselskaber for hver af de fire arvinger, hvor de ejer hver 10 pct. af det underliggende, mens majoriteten som

nævnt er ejet af det fælles holdingselskab. Det samlede billede er, at faderen reelt har overdraget ejerskabet til børnene, men har beholdt den fulde kontrol. Nedenunder ligger driftsselskabet AVK.

Niels Aage Kjær, der ellers er ret privat, gjorde sig i 2021 offentligt kendt ved at melde sig under fanerne i fhv. statsminister Lars Løkke's netværk, der senere er blevet til partiet Moderaterne.

Sådan udviklede formuen sig:

Formuen er vokset som følge af en større indtjening. Ebitda voksede med 26 pct. i forhold til 2020, og når formuen ikke voksede mere, end tilfældet er, så er forklaringen, at prissætningen i år er lavere end sidste år.

Den rentebærende gæld er reduceret med 179 mio. kr. Tilkøb af virksomheder står for 1,7 procent af omsætningsfremgangen. Kun 20 mio. kr. er udloddet som udbytte til de overliggende personlige holdingselskaber.

Vil du have printudgaver af magasinet om **Danmarks 100 Rigeste** liggende i jeres reception?

Ja, Økonomisk Ugebrevs 100 siders magasin-gennemgang af historierne om Danmarks 100 rigeste familier er super god og interessant læsning.

Derfor tilbyder vi, at virksomheder, der gerne vil have magasinet liggende i sin reception eller et andet sted, kan bestille og købe printudgaver i god papirkvalitet, dog mindst 50 eksemplarer. Betalingen vedrører printomkostninger og en mindre avance.



Bestil dit fysiske eksemplar

hos Sidsel Bogh på +45 31323299 eller sidsel@ugebrev.dk



#14 Familien Tøpholm

Formue 2022

DKK 10,6 mia.

Formue 2021 DKK 10,3 mia.

Placering 2021

#16

Rykkede pladser

2 ▲

Familien Tøpholm ejer sammen med familien Westermann 51 pct. af WS Audiology, som er en høreapparatvirksomhed

De to familier Tøpholm og Westermann fra høreapparat-virksomheden WS Audiology og i Lyngby i Nordsjælland følges troligt ad op og ned ad denne liste. Men selv om konkurrencen fra de andre store aktører er benhård, ikke mindst danske GN Store Nord og Demant, forbliver de i toppen af listen og går oftest kun nogle få pladser frem eller tilbage.

Oprindelig hed deres virksomhed Widex. Så solgte de 53 pct. af aktierne til selskabet Sivantos, der er ejet af kapitalfonden EQT. Forrige år købte de så fire pct. af aktierne tilbage og sidder nu på den bestemmende aktiepost på 51 pct. Og nu er spekulationerne gået i gang. For hvad skal der nu ske? En kapitalfond som EQT skal jo ud af det igen, det ligger i kapitalfondenes natur, at de kun er ejere 4-8 år.

henholdsvis 999,99 dollar og 1299,99 dollar og skal sælges både online og gennem klassiske elektronikkæder.

I kampen mod WS Audiology's to store danske konkurrenter, William Demant og GN Group, har WSA med 1.100 ansatte den fordel, at selskabet opererer i 125 markeder, hvor de kan promovere stærke mærker som Widex, Sigma, Rexton, Audioservice og Vibe. Største udenlandske konkurrent er schweiziske Sonovo.

I høreapparatbranchen er kampen om at være først med den nyeste teknologi hård. Alle producenter prøver at "komme nedad" i markedet aldersmæssigt, men høretab er nu engang mest for folk over 65 år. Men dem bliver der også stadig flere af verden over.



#15 Brødrene Westermann

Formue 2022

DKK 10,5 mia.

Formue 2021 DKK 10,1 mia.

Placering 2021

#17

Rykkede pladser

2 ▲

Rigtig mange håber på en børsnotering. Men skal man tolke familiens udmeldinger bliver det næppe løsningen. Men stifterfamilierne Tøpholm og Westermann ser angiveligt helst, at kapitalfondens andel går til "langsigtede danske investorer". Det fortalte Lars Nørgaard, der er adm. direktør i T&W Medical, tidligere i år til Jyllands-Posten.

Forretningsmæssigt har WS Audiology fundet sammen med en yderst spændende utraditionel samarbejdspartner, nemlig japanske Sony, der er mest for kendt for at udvikle forbrugerelektronik. Og det er netop Sony's ekspertise til at handle direkte med forbrugerne, ikke mindst i USA, WSA kan udnytte.

"Vi forventer, at disse håndkøbshøreapparater hjælper folk med at begynde rejsen mod bedre høresundhed" forlød det ved annonceringen af samarbejdet.

To nye høreapparater rettet mod folk med mildt til moderat høretab er allerede sendt på markedet til vejledende priser på

T&W Holding indeholder også en lang række andre investeringer i bl.a. ejendomme. Westermann-familien omfatter brødrene Søren og Anders Westermann, der i mange år har ejet aktiviteterne sammen med Tøpholm-familien. Efterfølgende er en tredje Westermann-bror – Peter Westermann – kommet ind som medejer.

Sådan udviklede formuen sig

I WS Audiology er den korrigerede EBITDA steget fra 331 mio. EUR til 464 mio. EUR. Omsætningen var på 15,3 mia. kr. Gælden er også vokset til godt 26 mia.kr.

Det betyder, at den beregnede værdi af de to familiers aktier i år er på 14 mia. kr. og der er knap en mia. kr. mere end for et år siden.



#16 Familien Foss

Formue 2022

DKK 10,4 mia.

Formue 2021 DKK 11,1 mia.

Placering 2021

#13

Rykkede pladser

3 ▼

Foss er lig med måleinstrumenter til fødevarerindustrien. De kan f. eks. måle vandindholdet i korn og meget andet. Sådanne instrumenter er der altid brug for uanset tiderne. Men ikke desto mindre måtte Foss-familien, der ejer virksom-

heden af samme navn, affinde sig med en vis stagnation i årene 2018, 19 og 20, hvor først handelskrigen mellem USA og Kina og siden Coronakrisen skabte revage i fødevarerindustrien.

I 2021 slap coronaen dog sit greb om verden, og bl.a. derfor lykkedes det at øge både omsætning og indtjening i 2021. Til gengæld tegner 2022 lidt broget – bl.a. fordi Foss-koncernen er i gang med at afvikle sine aktiviteter i Rusland og Hviderusland som følge af Ruslands angreb på Ukraine. Forretningen i disse to lande har ellers været ganske givtig.

I lyset af denne udvikling satser Foss nu mere på bl.a. Australien, hvor fødevarerproduktionen udvides.

Den stigende efterspørgsel kræver nye produktions-faciliteter. Derfor leder Foss efter en grund i nærheden af virksomhedens nuværende domicil i Hillerød, hvor der skal investeres 250 mio. kr. i ny fabrik. De centrale ejere i Foss-familien er de tre børn efter stifteren Nils Foss. Det er Peter, Pernille og Nils Christian. De sidder alle i bestyrelsen i moderselskabet, og Nils Christian er desuden direktør.

Også enken efter stifteren, nemlig Dorte Foss, har en ejerandel. Desuden er et af børnebørnene registreret med en mindre ejerandel. Det meste kendte familiemedlem er Peter Foss, som er særdeles aktiv i lobbyismen for at opnå bedre skattemæssige vilkår for generationsskifter i familievirksomheder.

Sådan udviklede formuen sig:

Indtjeningen målt som EBITDA voksede med seks pct. til 645 mio. kr. og bundlinjen fra 433 mio. kr. til 657 mio. kr. Alligevel er familiens formue faldet lidt, og det skyldes, at selskabet er vurderet til en lavere prissætning af branchen.

Under moderselskabet er der også Ibsen Photonics, som beskæftiger sig med fremstilling af optiske instrumenter og i 2021 tjente 21 mio. kr. Mere end halvdelen af overskuddet er trukket ud som ekstraordinært udbytte med et beløb på 356 mio. kr. mod et ekstraordinært udbytte året før på 164 mio. kr.



#17 Familien Kirk Johansen

Formue 2022

DKK 10,3 mia.

Formue 2021 DKK 8,9 mia.

Placering 2021

#20

Rykkede pladser

3 ▲

Næste generation af familien Kirk-Johansen er på vej ind som ejere af en af landets største pengetanke. Afdøde Morten Kirk Johansens to børn har nu også direkte ejerandele i selskabet Kirk Kapital, hvor deres mor dog sidder på hovedparten

af stemmerne i selskabet sammen med Morten Kirk Johansens to brødre, Anders og Casper Kirk Johansen. Deres mor, Gunhild Kirk Johansen, der ved stiftelsen i 2007 blev hovedaktionær, er i dag ude af selskabet.

Den næste generation af familien Kirk Johansen vil have de milliarder ud at arbejde, som Gunhilds del af familien fik ud af LEGO-formuen. Kirk Kapitals portefølje af virksomheder spænder over et væld af forskellige brancher og markeder, lige fra Danske Stenhuggerier til Titan Containers. Alene i år har Kirk Kapital gjort sig bemærket med to store virksomhedshandler.

Senest overtog selskabet magten i medicovirksomheden Ferrosan Medical Devices sammen med Lundbeckfonden og ATP, en virksomhedshandel til fem milliarder kr. Kirk Johansen-familien har siden 2016 haft godt 30 pct. af Ferrosan-aktierne, hvad der nu bliver hævet til 40 pct.

Den anden handel er købet af 40 pct. af aktierne i IT-virksomheden Cookie Information. Her er der ifølge Dagbladet Børsen tale om et trecifret millionbeløb. Det dan-

ske IT-selskab har vist voldsom vækst over de seneste år, forlyder det fra de hidtidige ejere.

Ud over væksten kan de tre Kirk Johansen-brødre være tilfredse. Casper Kirk Johansens selskab har klaret sig bedst med et overskud på 101 mio. kr. Hans bror Anders' selskab fik et overskud på 33 mio. kr. Afdøde Mortens selskab har udloddet hovedparten af formuen, nemlig 613 mio. kr.

Sådan udviklede formuen sig:

I den del af LEGO-familien, Kirk Johansen, har de grund til at smile. Der er nemlig tale om positiv udvikling i afkastet fra familiens selskaber. Hovedparten af familiens formue ligger i selskabet Kirk Kapital, der har præsteret en fremgang med 1,3 mia. kr. til 6,75 mia. kr. i egenkapital. Også i selskabet Kirk Kapital Strategic er der plus. Kirk Kapital er ejet af brødrene Anders og Casper Kirk Johansen samt deres afdøde bror Mortens to børn og enke.



#18 Familien Topsøe

Formue 2022

DKK 10,1 mia.

Formue 2021 DKK 13 mia.

Placering 2021

#11

Rykkede pladser

7 ▼

Sejlere, der skal navigere i den lavvandede Roskilde Fjord, sætter pris på markante bygninger, der giver landkending. En af dem er Topsøe-koncernens store katalysator-fabrik, der rager op over skoven i Frederikssunds nordlige udkant. Men snart sætter

Topsøe-koncernen sig et endnu større aftryk i det danske landskab, når virksomheden er færdig med at opføre sin 20.000 kvm. store elektrolysator-fabrik i Herning. Fabrikken skal give den legendariske virksomhed en solid platform inden for fremtidens grønne energiløsninger centreret om power to X.

Der er sket meget i Topsøe-koncernen, siden stifterens barnebarn Jacob Topsøe som formand for holdingselskabet i 2017 satte sig i spidsen for en proces, der i 2019 lod Temasec, en kapitalfond fra Singapore, komme ind i ejerkredsen med 30 pct. af aktierne.

Forud var gået fire år med stagnation i den meget forskningstunge danske virksomhed, der ellers i 2013 efter stifterens død havde sat sig som mål at vokse med mindst 8 pct. om året.

2022 tegner til at blive et svært år for virksomheden.

Et stort inflationspres, en opskalering med flere ansatte indenfor de nyeste satsningsområder og beslutningen om at droppe al forretning i Rusland har lagt et tungt pres på indtjeningen.

Helt præcist faldt driftsresultatet i Haldor Topsøe A/S før særlige poster med 26 pct. til 387 mio. kr. i første halvår 2022.

Dertil kommer, at de børsnoterede investeringer i biotechelskabet IGM har givet markante formuetab i år, hvor aktierne er raslet ned.

På den lange bane kan Topsøefamilien, hvor de største familieaktionærer er Emil Øigaard (barnebarn) med 10-15 pct. og Katrine Sonstad med 10-15 pct., trøste sig med, at Ukraine-krigen og den europæiske energikrise har sat yderligere skub i den grønne omstilling.

Sådan udviklede formuen sig:

Selve driftsselskabet Topsøe havde i 2021 en lidt højere indtjening målt på EBITDA-niveau. Det betød, at koncernregnskabet i holdingselskabet viste EBITDA på 1.220 mio. kr. mod 1.166 mio. kr. i 2020. Men til gengæld er den prissætning af samme branche, der benyttes i seneste beregning, lidt lavere end året før.

Vil du med på den næste store aktieoptur?

I Økonomisk Ugebrevs investeringsfond ØU Invest Balance har vi nu positioneret os til at køre med op, når aktiemarkederne over de næste år stiger 30-50 procent. Det er, hvad vi forventer.

Når inflationen topper, og det sker snart, tror vi, skal de store investorer til at laste aktier i et historisk omfang. Det kan udløse et voldsomt aktierally.

I den børsnoterede investeringsfond har vi de seneste måneder omlagt papirer til solide danske aktier, som vi mener har fået alt for store kurstæsk. Fondens ÅTD-afkast er i den bedste tredjedel af de danske investeringsforeninger.

Fonden kan købes via Nordnet, Saxobank & bankernes netbanker

Du kan melde dig til et gratis orienteringsmøde om fonden ved at skrive en mail til lh@ugebrev.dk.





#19 christian stadil

Formue 2022

DKK 9,6 mia.

Formue 2021 DKK 7,6 mia.

Placering 2021

#23

Rykkede pladser

4 ▲

Formuen er i al væsentlighed baseret på ejerskabet af Thornico-koncernen, hvis virksomheder, lige fra Hummel til Brd. Hartmann, har præsteret godt gennem det seneste regnskabsår.

Christian Stadils konglomerat af virksomheder spænder lige fra sports- og fritidstøjmærket Hummel over til en virksomhed som Brd. Hartmann, producent af formstøbte æggebakker. I alt sidder moderselskabet Thornico på 120 forskellige selskaber.

Disse meget forskellige virksomheder har i sidste regnskabsår leveret et samlet resultat efter skat på godt 800 mio. kr. efter skat. Trods dette overskud har Christian Stadil kun trukket 20 mio. kr. ud i udbytte. Langt hovedparten af overskuddet er blevet i virksomheden, hvor der er tilkøbt virksomheder for 129 mio. kr. og foretaget investeringer i materielle aktiver for netto 441 mio. kr. Til næste år forventer Thornico-koncernen en mindre omsætning men en bedre bundlinje.

Umiddelbart synes alt, som det skal være trods et 2021, der var alt andet end venligt overfor en virksomhed som Hummel, der kunne mærke nedlukninger i detailhandlen som følge af COVID-19. Også shippingfirmaet Thorco Projects har bidraget til indtjeningen, lyder det fra Thornicos bestyrelsesformand og Christian Stadils far, Thor Stadil.

Men i baggrunden lurer en retssag, der netop har sit udspring i koncernens engagementet i shipping. Et andet rederi i koncernen gik for en del år siden konkurs, og ifølge Dagbladet Børsen er der rejst en del sager med krav om erstatning på trecifrede millionbeløb. Samtidig risikerer Thor Stadil også at blive idømt konkurskarantæne, hvad han dog har erklæret sig sikker på at blive frifundet for.

Sådan udviklede formuen sig:

Langt de fleste selskaber i koncernen er helejede, men Brdr. Hartmann er dog en undtagelse. Thornico ejer 68 pct. af aktierne i emballageproducenten, der også er børsnoteret. Det betyder, at der er taget hensyn til børskursen i beregningen af Thornicos samlede værdi. Et andet væsentlig ben i koncernen er Hummel Holding, hvor langt det meste af ejerskabet er placeret i Hummel Invest, som har Christian Stadils mindreårige børn som ejere, mens Christian Stadil kontrollerer stemmerettighederne.



#20 Henrik Lind

Formue 2022

DKK 9,1 mia.

Formue 2021 DKK 6,8 mia.

Placering 2021

#27

Rykkede pladser

7 ▲

Henrik Lind har haft succes med sine investeringer i løbet af det sidste år, hvor formuen er vokset fra knap syv mia. kr. til mere end ni mia. kr. Nu begynder han at dele penge ud til sine tre børn.

For lidt mere end tre år siden solgte Henrik Lind sit livsværk, Danske Commodities, til den norske Equinor for godt tre mia. kr.

Virksomheden havde den bankuddannede aarhusianer bygget op fra bunden på at handle med el og gas. Men selv om han havde nydt at være direktøren for det hele, ville han gerne væk fra at være den, som havde det endelige ansvar, har han fortalt i interviews.

Efter sit salg har Henrik Lind dog ikke sluppet det med at investere. I løbet af de sidste tre år har han i runde tal tredoblet det, han fik ud som salgssum. Alene fra sidste opgørelse til den nye for i år har han øget sine formue fra 6,8 mia. kr. til 9,1 mia. kr. Som en del af sine aktiviteter har han været inde og ude af forskellige virksomheder, lige fra Østjysk Bank til entreprenørvirksomheden Arkil.

I dag er investeringsvirksomheden dog begyndt at blive bredt ud til flere i familien, hvor hans tre børn er blevet medejer af hver deres selskab, hvor farmand har placeret tre gange 167 mio. kr. Selv har han dog beholdt kontrollen over, hvordan midlerne

bliver investeret. Selv regner han med et mindre udbytte end de foregående år.

Sådan udviklede formuen sig:

Hovedparten af formuen er samlet i holdingselskabet Lind Invest, hvor det væsentligste datterselskab er Lind Value II Aps, der har investeringsaktiver for 6,7 mia. kr., hvor hovedparten er i noterede papirer. I dette selskab var der i 2021 et overskud på 1,3 mia. kr. efter skat.

I august 2022 er Lind Value II noteret for at have købt 10-15 pct. af typehusproducenten Huscompagniet.



#21 Knud Erik Andersen

Formue 2022

DKK 9,1 mia.

Formue 2021 DKK 4,5 mia.

Placering 2021

#37

Rykkede pladser

16 ▲

For Knud Erik Andersen, stifter og CEO i European Energy, må 2022 nærmest have været surrealistisk. Hans branche – udvikling af energiprojekter baseret på sol og vind – var i kraft af den grønne omstilling i

forvejen så højt på samfundets dagsorden, at det var svært at forestille sig, at den kunne komme højere op. Men det kunne den, har det vist sig efter den regulære knaphed på energi, der er en af følgerne af krigen i Ukraine.

De gode intentioner om at gå foran med redningen af verden går hånd i hånd med, at projektudviklerne skaber milliardformuer til sig selv, samtidig med at andre i værdikæden, f.eks. underleverandører til vindmølleindustrien, har det svært. For slet ikke at tale om, hvad slutbrugerne af energi skal igennem for tiden.

Disse modsætninger er nok en udfordring for Knud Erik Andersen, når han deltager i den offentlige debat. Og det gør han jævnligt, hvor f.eks. konkurrenterne i Copenhagen Infrastructure Partners holder sig mere tilbage.

Knud Erik Andersen er en ægte pioner i branchen. I et interview i CXO Magasinet i 2019 fortalte han om sine første spæde skridt ind i vindmølleindustrien helt tilbage i 1980:

“Vindmøller var spændende, men dengang var der ikke en særlig vindmølleretning

på DTU. Vi var dog nogle stykker, der tog alle de kurser, vi kunne få, og endda fik forskerne til at holde særlige kurser. På det tidspunkt blev møllerne typisk fremstillet af maskinfabrikanter, der vidste meget om mekanik, og vi kunne så supplere med de fornødne styresystemer baseret på, hvad vi havde lært,” sagde Knud Erik Andersen, der også forklarede sin drivkraft som iværksætter med opvæksten på en gård ved Rødby på Lolland.

Knud Erik Andersen, der er født i 1960, luftede tilbage i april i Børsen muligheden for at få en aktionær mere ind i ejerkredsen af European Energy.

Sådan udviklede formuen sig:

Knud Erik Andersen ejer hovedparten af holdingselskabet KEA Holding 1, der igen ejer 69 pct. af European Energy. Denne aktiepost er i 2022 steget i værdi, fordi hele branchen nu bliver værdiansat højere. Knud Erik Andersen er desuden privat deltager i en stribe K/S'er der ejer solcelleanlæg.



#22 Familien Hellerung Christiansen

Formue 2022

DKK 8,7 mia.

Formue 2021 DKK 6,4 mia.

Placering 2021

#30

Rykkede pladser

8 ▲

Trods pandemien har byggemarkedskæden Bygma gjort det så godt, at familien Hellerung Christiansen udlodder et historisk stort udbytte. Samtidig tager familien også et spring op ad listen af Danmarks rigeste.

Egentlig skulle man tro, at en pandemi, der har kostet dyrt overalt i dansk erhvervsliv, også ville ramme byggemarkederne tungt på bundlinjen. Men sådan ser virkeligheden ikke ud for den adm. direktør Peter Hellerung Christiansen, der er anden generation i ejerfamilien bag den landsdækkende byggemarkedskæde Bygma, der ud over 60 byggemarkeder i Danmark også er til stede i fire andre lande.

Det sidste regnskab fra kæden var en rekord, både for så vidt angår omsætning og overskud, der endte på over 800 mio. kr. efter skat. Det udløste da også et rekordstort udbytte udbetalt til ejerfamilien på hele 200 mio. kr.

“Det er det højeste udbytte nogensinde. Vi har ikke tidligere udbetalt lige så meget” sagde Peter Hellerung Christiansen til Børsen tidligere i år. Tidligere har udbyttet ligget mellem 10 og 50 mio. kr. Virksomheden er stiftet af hans far tilbage i 1952, og foreløbig ser virksomheden ud til at ligge solidt i familiens hænder. Direkte adspurgt af Dagbladet Børsen vil Peter Hellerung Christiansen dog ikke udelukke et salg en gang ude i fremtiden.

“På et eller andet tidspunkt, når klokken

slår, kan det godt være, at jeg skal ud af den. Men vi har lavet generationsskifte for to og et halvt år siden, og vi påtænker, at virksomheden bliver ført videre på den måde,” sagde Peter Hellerung Christiansen dengang.

Størstedelen af overskuddet på 806 mio. kr. skal dog først og fremmest bruges på at vokse. Det er sket både gennem opkøb af virksomhed i Nykøbing Falster, men også til at åbne ny forretning i Nordsverige.

Desuden er der etableret forretning i Thisted og Svendborg samt igangsat bygning af nyt logistikcenter i København med åbning i år. Det betyder samlede investeringer på 319 mio. kr. og er en halv gang mere end året før.

Sådan udviklede formuen sig:

Omsætningen steg 15 pct. til ny rekord på 10,8 mia. kr. og EBIT-DA steg 35 pct. til 1.106 mio. kr. Værdisætningen er marginalt lavere end for et år siden, men den store fremgang betyder alligevel stor formuefremgang for familien Hellerung Christiansen.

Investeringskonto FRI

Udviklet af Sparinvest

Nyhed

I samarbejde
med dit lokale
pengeinstitut

Investeringskonto FRI Måske verdens nemmeste måde at investere på?

Ny type investeringskonto, hvor du slipper for at investere selv. Og du har friheden til at indbetale og hæve pengene – alt efter behov.

- Automatisk investering - hver gang du indbetaler
- Automatisk geninvestering af udbytter
- Automatisk indberetning til SKAT

Læs mere på investeringskontofri.dk

Sparinvest er en del af Nykredit-koncernen og samarbejder med en lang række pengeinstitutter over hele landet. Tilsammen har Nykredit og Sparinvest stor ekspertise, mange års erfaring og en bred palette af investeringsløsninger.

Husk, at der er en risiko ved at investere. Du får naturligvis personlig rådgivning inden oprettelse af en Investeringskonto FRI, så du forstår produktet og risikoen, der er for at tabe penge. Vi anbefaler, du beholder investeringen i mindst 3 år.



#23 Arne Simonsen

Formue 2022

DKK 8,5 mia.

Formue 2021 DKK 3,8 mia.

Placering 2021

#47

Rykkede pladser

24 ▲

For de fleste i logistikbranchen har 2021 enten været ualmindelig godt eller decideret fremragende. Scan-Group hører til i den sidste kategori.

Den 53 år gamle koncern, stiftet af Arne

Simonsen, der i dag ejer den sammen med sine børn, har som så mange andre nydt godt af den eksplosive stigning i fragtraterne oven på coronaen. Prisstigningen er særligt tilfaldet dem, som selv ejer materiel i modsætning til blot at leje sig ind, og det gør Scan-Group. Koncernen tilbyder fragt både til lands, til vands og i luften.

Overskuddet før skat blev fra 2020 til 2021 næsten femdoblet. Hvordan dét føles, kender de mange Mærsk-aktionærer, der har fået usædvanligt høje udbytter i år. Mærsk øgede sit overskud med en faktor 5,6 i 2021.

For Arne Simonsen og hans børn betyder det hele, at deres formue er tordnet i vejret, selv om værdiansættelsen af logistikelskaber er faldet igen her i 2022, relativt til driftsindtjeningen. Det er dog i vidt omfang en papirgevinst, som sandsynligt vil falde igen næste år, idet fragtraterne er på vej tilbage mod mere normale niveauer.

Den nu 78-årige Arne Simonsen er stadig going strong som formand for bestyrelsen i koncernen, der i det daglige ledes af sønnen Sune Simonsen. De øvrige fire børn,

der altså også er medejere – Sabrina, Sean, Sine og Søren – synes at skiftes lidt til at tage en tårn i bestyrelsen.

Værdierne er fordelt sådan, at hvert af børnene ejer 15 pct. af virksomheden. Arne Simonsen ejer de resterende 25 pct., men sidder på en majoritet af stemmerettighederne.

Familien Simonsen gør ikke meget væsen af sig i offentligheden. Arne Simonsen ejer dog angiveligt stadig Simons Golf i Kvistgaard ved Espergærde. Oplysninger om ejerskabet og regnskaber findes dog ikke længere offentligt i CPR-registeret.

Sådan udviklede formuen sig:

Simonsen-familien ejer Scan-Group gennem holdingselskabet A.S. Scan Holding, der igen ejes af seks holdingselskaber – ejet af henholdsvis Arne og hvert af hans fem børn. Foruden aktierne er der anden formue i disse selskaber oparbejdet gennem udbytter fra den egentlige virksomhed.



#24 Familierne Mourier, Christiansen og Nielsen

Formue 2022

DKK 8,3 mia.

Formue 2021 DKK 6,9 mia.

Placering 2021

#26

Rykkede pladser

2 ▲

Trods de sidste års vanskeligheder med lange leveringstider har ejerne af Semler-koncernen set en pæn vækst i formuen siden sidste opgørelse af milliardformuen.

Om nogen står bilindustrien midt i en brydningstid. Med fare for at overse noget kan man nøjes med at nævne skiftet fra de klassiske forbrændingsmotorer hen mod elektriske biler. Men et øjekast på de triste nyheder fra Ukraine kan også afsløre vanskeligheder med at få leveret komponenter fra ukrainske leverandører eller andre kilder i den komplicerede forsyningskæde, der er forudsætningen for en moderne bilproduktion. Faktisk har vanskelighederne med at kunne levere nye modeller betydet et dårligt bilsalg, viser tal fra de danske bilimportører.

Alligevel har den danske bilbranche vist sig særdeles profitabel det sidste år. De fem største på markedet har alle vist stigende omsætning og voksende overskud hen over de sidste år på grund et øget salg af el- og hybridbiler, forlyder det fra branchen. Semler A/S er heller ikke en undtagelse i dette billede.

De fire familier, der er med i ejerkredsen bag Semler, kan alle konstatere, at deres samlede formue er vokset betydeligt fra knap syv milliarder kr. sidste år til 8,3 mia. kr. på dette års rangliste over de rigeste

danskere. Semler importerer og forhandler en række af de mest kendte mærker fra den tyske VW-koncern som Audi, Porsche og naturligvis VW.

Hvor ejerfamilierne de sidste år har været ganske stabile i selskabet, er der i år kommet to nye ansigter til, nemlig Søren og Peter Skifter, mens et medlem af Mourier-familien har trukket sig ud af selskabet.

Sådan udviklede formuen sig:

Semler Holding havde i 2021 en markant fremgang i indtjeningen på 48 pct. til EBITDA på 1.275 mio. kr. Der har været omrokering af ejerskabet, og i den forbindelse er der sket spaltninger, og selve driftsselskabet er dermed nyt.

Næste generation i form af Martin, Christian og Julie Mourier er medejere af Semler-koncernen, som sidste år udbetalte udbytte på 175 mio. kr. ud af et overskud på 712 mio. kr.



#25 Ib Nymark Hegelund

Formue 2022
DKK 7,7 mia.
Formue 2021 DKK 4,7 mia.

Placering 2021 #36	Rykkede pladser 11 ▲
------------------------------	--------------------------------

Ib Nymark Hegelund er civilingeniør og ejer investeringsfirmaet Imbtech, der har haft et overordentlig godt år. Selskabet har en nydelig villa i Aarhus-forstaden Højbjerg som registeradresse. Driftshovedsædet er endnu mere nydeligt – det er slottet Castel-

lo i Paradiso ved Lugano-søen i Schweiz. Det er angiveligt også her, Ib Nymark Hegelund selv bor. Meget mere ved den brede offentlighed ikke om manden, for han holder en høj grad af diskretion om sin tilværelse. Der findes end ikke et billede af ham. Men en gang imellem fortæller han alligevel lidt, og det på den mest formelle måde af alle: I årsrapportens ledelsesberetning. I 2020 blev det således oplyst, at "koncernens resultat er ikke opnået ved kursfaldsspekulation eller lignende og er alene betinget af positiv udvikling i koncernens største investeringer, som alle er mere end 30 år gamle."

Her tegnes et fascinerende billede af en mand, der har opfyldt manges en ung privatinvestors drøm: At ramme plet med de tidlige investeringer, så man hurtigt når frem til økonomisk uafhængighed. I den seneste årsrapport bringes en længere tekst om samfundsansvar. Her hedder det i "redegørelse for det underrepræsenterede køn": "Bestyrelsen anerkender vigtigheden af mangfoldighed i selskabets ledelse og lægger vægt på, at der er lige muligheder for

alle, herunder for begge køn. Ved indstilling af nye medlemmer til bestyrelsen fokuseres på relevante ledelseskompetencer i forhold til selskabets aktivitet. Bestyrelsen består af fire medlemmer, hvoraf et medlem udgøres af det kvindelige køn. Selskabet har en ligelig kønssammensætning."

Det er mange ord for at beskrive det simple forhold, at man har indsat et kvindeligt familiemedlem – Monica Nduta Nymark Hegelund – i bestyrelsen for sin enkeltmandsvirksomhed. Tilsvarende oplyses det over fire linjer, at politikken for dataetik går ud på at overholde GDPR-lovgivningen.

Sådan udviklede formuen sig:

Formuen er opgjort som egenkapitalen i Imbtech. Det seneste regnskabsår har været særdeles godt for selskabet, som fik et overskud på 3,3 mia. kr. – svarende til en forrentning af egenkapitalen på 53,1 pct.



#26 Familien Daell

Formue 2022
DKK 7,5 mia.
Formue 2021 DKK 10,8 mia.

Placering 2021 #14	Rykkede pladser 12 ▼
------------------------------	--------------------------------

Harald Nyborg koncernen, der ejes af Daell-familien, beskæftiger knap 5000 ansatte og har samlet 250 butikker under sine brands, Harald Nyborg, Jem & Fix og Daells Bolighus. I 2021 lød omsætningen på 7,5 mia. kr. Desuden ejer familien en lang

række andre aktiviteter. Det er ikke alt hos Daell-familien med 83-årige Kurt Daell i spidsen og med sønnen Erling som direktør i Holdingselskabet, der kører lige velsmurt. Men hovedforretningerne har nydt godt af corona-krisen, hvor folk kastede sig over boligindretning, fornyelser og renoveringer. Og forretningerne drives med udsøgt købmandsskab. I 2021 satte overskuddet ny rekord med 586 mio. kr.

Noget tyder dog på, at mere besværlige tider er på vej. Her på kanten af en ny recession har den store svenske bygge-markedskæde, Byggmax, der tidligere var ejet af den danske kapitalfond Polaris Equity, meldt sin entré på det danske marked. Byggmax satser på lave priser ligesom Jem & Fix. Der er således lagt op til en hård priskrig om de danske gør-det-selv-kunder. Men den slags har Daell-familien før vist, at de kan tackle. De centrale personer i koncernen er faderen Kurt Daell og de to sønner Erling og Njal. Erling har været aktiv i virksomheden i mange år og ejer nu aktiemajoriteten, mens lillebror Njal ejer knap en fjerdedel. Stemmemeæssigt er det dog stadig faderen Kurt, der sidder med over to tredjedele af stemmerne. Det er også ham,

der har skabt koncernen, da han opkøbte det oprindelige Harald Nyborg i 1983. Kurt Daell var også medejer af det nu heden-gangne stormagasin, Daells Varehus eller Dalle Valle, som det blev kaldt i folkemunde. Det lå i Nørregade i Københavns indre, men blev efter en strid i familien i 1992 solgt til en række pensionskasser. De lukkede varehuset i 1999.

Sådan udviklede formuen sig:

Formuefaldet er alene en følge af lavere multipler. Faktisk steg både omsætning og indtjening i forhold til rekordåret i 2020. Det var dermed et langt bedre resultat i 2021, end ledelsen havde forventet. Her lød forventning på, at omsætningen ville falde til omkring 6,5 mia. kr. fra rekorden på 7,4 mia. kr. i 2020, men i stedet steg den yderligere til 7,5 mia. kr. Tilsvarende var det ventet, at overskuddet ville fald fra den ekstreme rekord på 544 mio. kr. til omkring 300 mio. kr. men i stedet steg det til 586 mio. kr. og satte dermed ny rekord.



#27 Klaus og Morten Eldrup-Jørgensen

Formue 2022

DKK 7,3 mia.

Formue 2021 DKK 3,8 mia.

Placering 2021

#46

Rykkede pladser

19 ▲

TrackMan ansatte 60 nye medarbejdere i 2021, så staben kom op på 540 mænd og kvinder. Direktøren Klaus Eldrup-Jørgensen, der ejer selskabet sammen med sin bror Morten og teknologidirektør Frederik Tuxen, ville dog gerne have ansat

yderligere 50. Men han kunne simpelthen ikke finde tid til det i travlheden med at håndtere de mange ordrer, der væltede ind. Det fortalte han til Børsen i april. Omsætningen er ca. fordoblet over to år til nu 1,2 mia. kr., og bundlinjen har udviklet sig endnu vildere.

TrackMan producerer radar- og kamera-teknologi til at følge golfbolde i luften. I år har det været et højdepunkt, at den store amerikanske turnering PGA er kommet med på kundelisten.

TrackMan er altså forholdsvis modstandsdygtig over for dårlige konjunkturer. Samtidig er der en række andre sportsgrene, hvor der også er en interesse for at følge en bolds bevægelse i detaljer. Teknologien bliver allerede brugt i baseball. TrackMan oplyser, at man løbende følger andre anvendelsesmuligheder.

Således er det sandsynligt, at årets store spring op ad listen over Danmarks rigeste ikke bliver det sidste for Klaus og Morten Eldrup-Jørgensen. Omvendt er ingen branche uden risiko – heller ikke TrackMans. Her og nu kan priserne blive så høje, at også meget velstående mennesker må

granske deres budgetter. På længere sigt er der givetvis konkurrenter, der vil forsøge at tage en del af kagen.

I givet fald må Klaus og Morten Eldrup-Jørgensen glæde sig over, at de får mere tid til at pusle med detaljerne og at udvikle virksomheden i dybden. Næste år skal der, igen ifølge Børsen, bruges tid på at flytte fra Vedbæk til større lokaler i DTU Science Park i Hørsholm.

Sådan udviklede formuen sig:

TrackMans EBITDA voksede i 2021 til 466 mio. kr. fra 256 mio. kr. året før. Det er den væsentligste årsag til den højere værdiansættelse af TrackMan og dermed brødrenes formue. Men de har også kapital stående i overliggende selskaber. Frederik Tuxen ejer 18 pct. af TrackMan, men hans formue er ikke med i opgørelsen her.



#28 Familien Due Jensen

Formue 2022

DKK 6,8 mia.

Formue 2021 DKK 5,4 mia.

Placering 2021

#33

Rykkede pladser

5 ▲

Det er en menneskelig drift, at man gerne ser sine efterkommere føre det videre, man har skabt. Men det er også en drift, der har skabt problemer i mangel af virksomhed. For det er absolut ikke nogen naturlov, at børn og børnebørn til en succesrig

iværksætter besidder de omfattende kvaliteter, der skal til for at drive en verdensomspændende virksomhed videre.

I Grundfos i Bjerringbro synes man dog at have fået det til at lykkes. 50-årige Poul Due Jensen, barnebarn af stifteren af samme navn, overtog forrige år CEO-posten fra Mads Nipper, der skiftede til Ørsted. Og i hans første hele år på posten leverede han en rekordomsætning, efter et svagt 2020. Det er også en medvirkende forklaring på, at familiens formue er vokset.

Poul Due Jensen har ikke har fået serveret CEO-posten på et sølvfad. Han nåede både en karriere som professionel håndboldspiller i Aarhus HK og jobs i it-branchen, inden han overhovedet kom ind i familievirksomheden for ca. 20 år siden.

Grundfos er ikke blevet verdensførende inden for vandpumper ud af ingenting. I hele virksomhedens levetid har der været fokus på at gøre pumperne bedre og mere effektive. Noget, som i kraft af klimadagsordenen i dag har fået endnu større betydning. Poul Due Jensen har udtalt, at han ønsker at lægge endnu mere vægt på innovation.

Rusland var et af Grundfos' større markeder, men nu har man måttet lukke det ned, og herunder har man været igennem den smertelige proces med at sige farvel til de mange medarbejdere i landet.

Nedlukningen vil med al sandsynlighed betyde, at den registrerede familieformue skrumper inden næste år. Når Poul Due Jensen engang skal give roret fra sig igen, vil det afgørende ikke være, om han og familien ligger ti pladser højere eller lavere. Derimod vil det nok blive husket, hvordan han styrede Grundfos gennem en urolig tid.

Sådan udviklede formuen sig:

Due Jensen-familien ejer 9,6 pct. af Grundfos Holding. Værdien af denne aktiepost er i år blevet skrevet op, dels på grund af forbedringen af driftsresultatet, dels på grund af lidt højere værdiansættelse af branchen. Resten af Grundfos Holding ejes af Poul Due Jensens Fond, hvor efterkommere af stifteren også har en vis indflydelse på uddelingerne.



#29 Familien Kähler

Formue 2022

DKK 6,7 mia.

Formue 2021 DKK 12,8 mia.

Placering 2021

#12

Rykkede pladser

17 ▼

Rockwool-koncernen er blevet voldsomt kritiseret for at fastholde sine omfattende aktiviteter i Rusland, hvor de fleste andre større danske virksomheder har trukket sig ud efter den russiske invasion af Ukraine

med store tab til følge. Der har endda været lagt op til en boykot af den danske stenulds-producent, der argumenterer med, at milliardværdier vil falde i hænderne på en russisk oligark, hvis Rockwool forlader den store paria-stat mod øst. Som et plaster på såret har koncernen besluttet at bidrage til genopbygningen af Ukraine med et beløb på mellem 100 og 200 mio. kr. Det har dog ikke fået kritikken af Rockwool til at forstumme.

Men intet tyder på, at kritikken har ramt virksomhedens salg. I første halvår af 2022 steg omsætningen til 14,5 mia. kr. Der er meget stor efterspørgsel på virksomhedens produkter, især i Norden. Og med den energikrise, som Rusland har været med til at udløse efter lukningen af gasforsyningerne til Europa, bliver der givetvis endnu større behov for Rockwools isoleringsmaterialer.

Det må glæde familien Kähler, som kontrollerer Rockwool-koncernen, der blev stiftet af Valdemar Kähler og Henrik Henriksen i 1909. Formand for bestyrelsen i Rockwool International er Thomas Kähler, mens familien er repræsenteret med yderligere en

bestyrelsespost i form af Carsten Kähler. Det eneste familiemedlem, der er noteret for aktiebesiddelser over 5 pct., er Dorrit Kähler, mens de øvrige familiebesiddelser er så små, at de ikke behøver at blive offentliggjort.

Koncernen har i mange år været børsnoteret, men den største del af stemmerne ligger placeret i to fonde.

Sådan udviklede formuen sig:

Familiens formue er de seneste år halveret, og det skyldes ene og alene et markant kursfald for den børsnoterede Rockwool-aktie.

Kursfaldet er sket til trods for, at omsætningen i første halvår steg med 34 pct. i sammenligning med året før. Men selve indtjeningen faldt lidt tilbage, og nettoresultatet var også lavere med 930 mio. kr. i første halvår mod 1.130 mio. kr. året før.



#30 Martin Møller Nielsen

Formue 2022

DKK 6,6 mia.

Formue 2021 DKK 8,6 mia.

Placering 2021

#21

Rykkede pladser

9 ▼

Selv om Martin Møller Nielsen måtte se det flyselskab, han selv stiftede, glide sig helt af hænde som følge af pandemien, har han holdt fast i det meste af den milliardformue, han fik ud af at sælge dele af selskabet.

Det er ikke enhver forundt at tabe to milliarder kr. og stadig kunne kalde sig milliardær. En af de få er den danske milliardær Martin Møller Nielsen, der mistede den anseelige sum på rekonstruktionen af flyselskabet Nordic Aviation Capital (NAC), som han selv stiftede for 22 år siden. Som en følge af rekonstruktionen af det kriseramte selskab mistede han sin ejerandel på 26 pct. af selskabet, skrev Børsen tidligere på året.

Lige som resten af flyindustrien var NAC meget hårdt ramt af COVID-19-pandemien, der gjorde det tæt på umuligt for flyselskaber at opretholde sorte tal på deres bundlinjer. Det endte med en gæld på hele 41 mia. kr., hvor ingen af de store aktionærer var villige til at investere yderligere i selskabet for at afbøde krisens indvirkning på selskabet.

"Det er korrekt, at jeg ikke længere er aktionær i NAC. Det er en exit-proces, der startede for syv år siden," skrev Martin Møller Nielsen i et svar på en henvendelse fra netmediet finans.dk.

Hvad der stadig holder Martin Møller Nielsen på årets liste over Danmarks rigeste

er hans salg af dele af flyselskabet tilbage i 2015 til kapitalfonden EQT og LEGO-familiens pengetank Kirkbi. Det gjorde ham dengang til en af landets rigeste personer med en milliardformue. Ifølge Økonomisk Ugebrevs research er der intet, som tyder på, at den formue, Martin Møller Nielsen fik ud af NAC, er sat over styr. I dag lever NAC videre med en flåde på 475 fly og med en ny men ukendt kreds af ejere, nu med hovedsæde i Irland.

Sådan udviklede formuen sig:

Martin Møller Nielsens ejerandel i Nordic Aviation Capital (NAC) blev værdiløs i forbindelse med koncernens store omstrukturering. Her blev kreditorer med gæld for 30 mia. kr. skåret væk. Hans formue består nu af det provenu, han fik for tidlige aktiesalg. Det er dog usikkert, hvordan denne del af formuen har udviklet sig, og midlerne er ikke placeret i danske selskaber, der er knyttet til hans navn.

Få op til 2,25% i rente

... fordi det føles rigtigt,
når du får flere penge ud,
end du har sat ind

Flyt din opsparing til en bank, hvor du får fuld fleksibilitet og op til **2,25% i rente**. Jo længere du binder dine penge, des mere får du ud, når du har sparet op til det, der føles rigtigt for dig.

Læs mere på santanderconsumer.dk



Santander Consumer Bank



#31 Niels Thorborg

Formue 2022

DKK 5,7 mia.

Formue 2021 DKK 5,8 mia.

Placering 2021

#31

Rykkede pladser

0

Alle i Danmark kender L'EASY, og selskabet har et godt renommé. Det er usædvanligt for et lille finansieringsselskab og stifteren Niels Thorborg, men det er måske netop den succesoplevelse, der har fået Niels Thorborg til at gøre et nyt forsøg i

branchen. Til hans portefølje af virksomheder hører således Facit Bank, og den er nu flyttet over i sin egen koncern. I ledelsesberetningen for bankens regnskab fremhæves det da også, at den har nået en milepæl i seneste regnskabsår, idet basisindtjeningen nu er positiv. Banken havde ved årsskiftet 30.700 kunder, heraf 23.000 i Danmark og de resterende i Sverige og Norge. Niels Thorborg har også finansielt overskud til at satse, for 2021 blev bedste år nogensinde for hans koncern, 3C Groups.

I den brede offentlighed er Niels Thorborg nok mest kendt for sit ejerskab af superligaklubben OB fra hjembyen Odense. Ejerskabet ligger i koncernen 3C Groups, der besidder aktieposter i et antal forskellige virksomheder. I regnskabet skelnes der mellem fire kategorier af investeringer: Consumer finance (herunder L'EASY), industri, ejendomme og så det, der benævnes "Odense-benet". OB ligger naturligvis i denne sidste kategori og har haft nogle meget svære år under coronaen. Til gengæld har kommunikationsvirksomheden Kompress, også hjemmehørende i Odense, haft et godt år.

Kunderne i dansk erhvervsliv ser et stadig større behov for at styre deres image i offentligheden.

Dinex i Middelfart, som 3C Groups ejer en halvpart i, har selv været en tur i mediemøllen i år. Selskabet, der fremstiller udstødningssystemer, har en stor del af sine aktiviteter i Rusland. Dinex er ikke omfattet af formelle sanktioner og valgte efter krigsudbruddet at blive i landet: Til Avisen Danmark har direktør Torben Dinesen fortalt, at man ellers risikerede en nationalisering af aktiviteterne. Man har dog droslet ned på staben i Rusland og sætter ikke nye ting i gang.

Sådan udviklede formuen sig:

Selskabet VaskRent, som Niels Thorborg stiftede i 1985, blev syv år senere omdøbt til L'EASY, og fra 1999 kom det formelt til at høre under 3C Groups-koncernen, som Niels Thorborg ejer ca. 83 pct. af. Koncernens EBITDA voksede i 2021 med ca. 28 pct., hvilket har en positiv indvirkning.



#32 Michael Holm & sønner

Formue 2022

DKK 5,6 mia.

Formue 2021 DKK 2,9 mia.

Placering 2021

#62

Rykkede pladser

30 ▲

Danske patienter og sundhedspersonalet i Region Hovedstaden ville formentlig have været sparet for meget besvær, hvis Regionen i stedet for den amerikanske konstruerede "sundhedsplatform" havde anskaffet den Aarhusianske pendant, som

er udviklet af software-virksomheden Systematic, og som kører upåklageligt i Region Syddanmark. Systematic er ejet af stifteren Michael Holm og hans familie, som etablerede virksomheden helt tilbage i 1985. I dag leverer Systematic og virksomhedens flere end 1100 medarbejdere kritiske softwareløsninger til et væld af private og offentlige sektorer og til flere end 50 lande rundt omkring i verden.

Foruden sundhedssektoren vejer Systematic tungt i bl.a. forsvarsindustrien. Således landede Systematic i 2017 sin hidtil største ordre til en værdi af 1,5 mia. kr. for kommando-kontrol systemet SitaWare til det amerikanske forsvar. Men også politiet og efterretningstjenester er store kunder hos Systematic.

Det er dog ikke uden problemer at gebærde sig i disse brancher. Bl.a. har Systematic fået kritik for at sælge sine forsvarssystemer til De Forenede Arabiske Emirater, der sammen med Saudi Arabien deltager i den blodige borgerkrig i Yemen. Gennem årene har Michael Holm fået talrige priser for det livsværk, han har skabt. Bl.a. er han blevet udnævnt som årets "Entrepreneur of the Year" af Ernst & Young

i 2003, og i 2019 blev han af Price Waterhouse Coopers kåret som "Årets Ejerleder". Systematic hører til i den lille eksklusive skare af danske virksomheder, der på 25 år er nået op over 1.000 ansatte. Systematic er 60 pct. ejet af Systematic Holding, der igen er ejet af holdingselskaber, som Michael Holm og hans børn ejer.

Fra driftsselskabet Systematic var der i 2021 et nettoresultat på 130 mio. kr., hvoraf de 100 mio. kr. blev udloddet op til holdingselskaberne. Fra Systematic Holding, som Michael Holm ejer sammen med familien, og som ejer 60 pct. af Systematic, er der kun udloddet 114.000 kr.

Sådan udviklede formuen sig:

Baggrunden for den voldsomme formuefremgang er en markant fremgang i indtjeningen. På koncernniveau er EBITDA vokset med 76 pct. til 298 mio. kr., og det er oven på tidligere års store fremgang. Koncernomsætningen steg fra 1.103 mio. kr. til 1.287 mio. kr.



#33 Joachim Ante

Formue 2022

DKK 5,4 mia.

Formue 2021 DKK 14,7 mia.

Placering 2021

#10

Rykkede pladser

23 ▼

Computerspil fylder i dag en masse i danskernes hverdag – ikke mindst for de yngre generationer.

Men en ting er at udvikle og konstruere interessante computerspil. Der skal også være platforme og systemer at bygge dem på.

Og det er det, Joachim Ante og hans medstiftere i virksomheden Unity Technologies, har skabt. Virksomheden, der nu har hovedsæde i San Francisco i USA, er en af Danmarks største iværksætter-successer. Mange af verdens spiludviklere bruger i dag Unitys platform, f.eks. Pokémon Go. Joachim Ante, der er tysker, er nu leder for teknologi i en virksomhed, som er nået meget langt, siden det hele startede i 2003 i en kælder på Nørrebro, hvor visionen var at "demokratisere" software for spiludviklere. Den anden medstifter er David Helgason, som nu sidder i bestyrelsen for selskabet, mens den tredje stifter Nicolas Peter Francis ikke længere er aktiv i Unity. Han har dog en aktiepost i moderselskabet. Unity gik på Børsen i New York i 2020. Der blev udbudt 25 mio. aktier til en pris af 52 dollars. Ugen efter var kursen steget 90 pct. I dag – efter den stor kurskorrektion af techselskaber – handels Unity-aktierne til ca. 39 dollars.

Joachim Ante har stiftet og spaltet selskaber de seneste par år i stor stil, og lige nu er han alene noteret for at eje selskabet Ja Technologies IV Aps. Det er stiftet i oktober 2021 med en registreret kapital på

nom. 40.000 kr., men tilført efter spaltning til en ekstrem kurs på 42.750.047,5. Det svarer til et beløb på 17,1 mia. kr. og svarer meget godt til værdien af hans aktier på dette tidspunkt. Selskabet har endnu ikke aflagt regnskab og gør det første gang for 2022. Dermed er det ikke muligt at se, om der er udbetalt nogen form for udbytter.

Sådan udviklede formuen sig:

Det markante formuefald er et direkte spejl af kursudviklingen på det børsnoterede Unity Software (USA). Han er noteret for et ejerskab på knap 18,5 mio. aktier, og de handles til knap 39 USD pr. aktie.

Ved opgørelsen for et år siden var kursen omkring 120 og ved seneste årsskifte 143. Det børsnoterede softwaresekskab fortsætter sin vækst med stor fremgang i omsætningen, men stadig med underskud, som det også har været tilfældet alle de foregående år.



#34 Familien Bohnsen

Formue 2022

DKK 5,1 mia.

Formue 2021 DKK 4,5 mia.

Placering 2021

#38

Rykkede pladser

4 ▲

Shippingbranchen har haft nogle spektakulære år, og det er også kommet Unifeeder i Aarhus til gode. Det øgede i 2021 omsætningen fra 3 til 4 mia. kr. Driftsresultatet steg dog kun med 15 pct. Peter Bohnsen og hans fire døtre, Jane,

Birgitte, Anne Sofie og Maria solgte deres anpart i Unifeeder til kapitalfonden Mon-tagu for 15 år siden.

I dag er de ikke kendt for meget andet end at være på denne liste. En enkelt af døtrene har en LinkedIn-profil, men ellers flyder oplysninger om familiens aktiviteter ikke på internettet.

Omvendt har offentligheden heller ikke den store interesse i formuen, for den er placeret i to store, men u-opsigtsvækkende investeringsselskaber.

Det ene er Jabami, som døtrene ejer, og som pr. december 2021 havde en egenkapital på 3,0 mia. kr. Det andet, Webco Invest, ejer faderen selv, og dets egenkapital var 1,6 mia. kr.

Datidsformen er vigtig her, for i ledelsesberetningen for begge selskaber er det betonet, at midlerne er investeret på en måde, så der er tæt sammenhæng mellem afkast og udviklingen på de finansielle markeder. Her gik det som bekendt rigtigt fint i 2021, især for aktier i noterede selskaber, som begge investeringsselskaber har på bøgerne. Til gengæld har 2022 været frygteligt, næsten uanset hvilke aktiver, man har på bøgerne.

Det er dog en mulighed, at 2022 ikke vil blive helt så skidt endda for Jamabi og Webco Invest. I hvert fald et stykke hen ad vejen dækker formuleringerne i regnskaberne om, at formuerne er investeret i "ejerandele i andre selskaber" over, at det er ejendomme, der er investeret i. Endnu tre fjerdedele inde i 2022 har ejendomme lidt relativt beskedne tab sammenlignet med aktier og obligationer.

En mindre heldig investering er kendt: Peter Bohnsen ejer gennem Webco Invest Lyngbygaard Golf Center, der i kraft af en stor nedskrivning kom ud med et dundrende underskud i 2021.

Sådan udviklede formuen sig:

Foruden de nævnte egenkapitaler i Webco Invest og Jabami – henholdsvis 1,6 og 3,0 mia. kr. – ligger der i overliggende selskaber en mindre del opsparede udbytter. Ifølge seneste regnskaber voksede formuerne med 13 pct. i 2021, men det meste af det er nok fordampet igen i 2022.



#35 Familien Karberg

Formue 2022

DKK 5 mia.

Formue 2021 DKK 4,5 mia.

Placering 2021

#39

Rykkede pladser

4 ▲

Mens formuen fortrinsvis er opbygget gennem salg af vin og spiritus, fortsætter de tre Karberg brødre med at investere i fredede ejendomme, der bl.a. senere udlejes til kontorer i f.eks. København.

Egentlig ville Andreas Karberg helst have studeret historie, men det passede ikke

helt ind i en familie som Karbergs, hvor formuen er opbygget gennem vingrossist-firmaet Hans Just Group A/S. Hvor meget han brænder for det historiske, vender vi dog tilbage til om lidt.

Både han og hans to brødre, Thomas og Peter Karberg, har opbygget en betydelig portefølje af historiske ejendomme, der udlejes som kontorer. Faktisk er en anseelig andel af familieformuen, hele 2,1 mia. kr., placeret i ejendomsselskabet Karberghus, der ejer en stor ejendomsportefølje af primært smukke fredede ejendomme. Branchekilder vurderer, at denne prissætning endda er til den konservative side, så der meget vel kan være endnu større værdier.

Sidste år overtog familien bl.a. den ikoniske bygning Langelinieskuret fra 1800-tallet på Københavns havnefront for et trecifret millionbeløb.

At passionen for bevaringsværdige bygninger rækker ud over det finansielle, kom frem tidligere i år, da Andreas Karberg til Børsen berettede om sin overtagelse af det ikoniske Christianssæde, som dog ikke er en del af Karberghus' portefølje. Hans

brødre mente ikke helt, at barokslottet på Lolland forretningsmæssigt passede ind i udlejningen af kontorejendomme. I stedet skal slottet være et eksklusivt bed & breakfast med fri adgang til slotsparken for offentligheden.

Familiens samlede formue, som Økonomisk Ugebrev har beregnet til 5,5 mia. kr., ejes af de tre brødre Thomas, Andreas og Peter Karberg, der dog har trukket deres fem børn fra næste generation ind i ejerkredsen.

Sådan udviklede formuen sig:

Årets formueberegning sker efter de samme regnskaber som for et år siden, fordi familien Karberg ved redaktionens slutning ikke har afleveret det nye regnskab. Alligevel stiger familieformuen til 5,0 mia. kr. Forklaringen er, at import og agentur for vin og spiritus er en af de få brancher, der prissættes højere end for et år siden. Regnskabet for 2020/21 viste bl.a. en omsætning, der steg med tre pct. til 1,65 mia.kr.



#36 Claus Henrik og Bente Christiansen

Formue 2022

DKK 4,9 mia.

Formue 2021 DKK 2,3 mia.

Placering 2021

#82

Rykkede pladser

46 ▲

Da han fyldte 80 år i år, besluttede Claus Henrik Christiansen at trække sig fra formandsposten i det biotekselskab, Nordic Bioscience, han stiftede sammen med sin kone Bente Christiansen for godt 34 år siden.

Umiddelbart synes Claus Henrik Christiansen ikke at være den typiske erhvervsmand.

På et tidspunkt gav medierne ham tilnavnet Knoglekongen for som en af landets yngste overlæger at have lagt det meste af sin forskningsmæssige indsats inden for knoglesygdomme. I dag er han en af de mest citerede forskere i verden.

Alligevel er Claus Henrik Christiansen sammen sin kone Bente Christiansen igen med på årets liste over de mest velhavende danskere med en formue på knap fem mia. kr., som først og fremmest er skabt på kommercialisering af en stor del af ægteparrets forskning.

I år træder den 80 årige Claus Henrik Christiansen dog et skridt længere væk fra den virksomhed, som ægteparret ejer knap 74 pct. af. Han fratræder hvervet som bestyrelsesformand, men familien beholder dog aktierne i selskabet, der kontrolleres gennem holdingselskabet NB Herlev til en værdi af 3,58 mia. kr., hvad der sammen med selskabets egenkapital giver en samlet formue på 4,86 mia. kr. Ifølge et interview med Børsen tidligere i

år har ægteparret Christiansen dog ikke tænkt sig at forgyldte deres børn med milliarderne. Her er der sat et loft over den arv, børnene kan modtage. Til gengæld er det vigtigere, at de har fået en god uddannelse og en ordentlig opdragelse.

"Så er de godt fodret. Selvfølgelig, når man tjener mange penge, så får børnene også lidt mere. Sådan er livet, men vi forsøger virkelig at være fornuftige," sagde Claus Christiansen dengang til Børsen.

Sådan udviklede formuen sig:

Ægteparrets formue ligger i selskabet NB Herlev Holding, hvis væsentligste aktiv er en aktiepost på 73,9 pct. i Nordic Bioscience. Det selskab havde i 2021 en mindre tilbagegang i indtjeningen til EBITDA på 82,3 mio. kr. Men årets værdiansættelse er handel af en minoritetspost i Nordic Bioscience, hvor selskabet KKR Precision Aggregator i marts 2021 købte en aktiepost på 10-15 procent i Nordic Bioscience for 100 mio. USD.



#37 Familien Hessel

Formue 2022

DKK 4,8 mia.

Formue 2021 DKK 3,2 mia.

Placering 2021

#57

Rykkede pladser

20 ▲

Bilindustrien har store problemer med mangel på komponenter og andre problemer i forsyningskæderne.

Det har resulteret i lange ventetider på nye biler, men det har ikke generet bilforhandlerne. Tværtimod har mange af dem haft et rekordår i 2021 ovenpå et mere besværligt 2020, hvor corona-nedlukninger prægede salget.

Forklaringen er bl.a. et boom i salget af nye afgiftslettede el-biler, men navnlig en voldsom stigning i prisen på brugte biler, som forklares med de lange leveringstider på nye biler. Når folk først har besluttet sig for en ny bil, vil mange af dem gerne have den nu og ikke om et halvt år.

De nye markedstrends har Ejner Hessel, forhandler af Mercedes, Ford og Renault, forstået at drage nytte af. Familien, der bl.a. er kendt for et stort engagement i den professionelle fodboldklub F. C. Midtjylland i Herning, har haft et særdeles godt 2021. Virksomheden, der har sit domicil i Brande, lykkedes i fjor med at sælge 26.000 køretøjer – privatbiler som lastbiler – mod 24.000 året før. Især er der solgt mange el-baserede SUV-biler fra Mercedes. I Ejner Hessel forudser de dog mere besværlige tider i takt med inflationen og forbrugernes faldende rådighedsbeløb, men disse sorte

udsigter har altså foreløbig ikke materialiseret sig i regnskaberne.

Blandt ejerne har de fire brødre Hans Peder, Bjarne, Steen og Bent Hessel hver sit holdingselskab, som hver ejer en fjerdedel af den fælles familiekoncern. Disse fire selskaber har tilsammen modtaget 100 mio. kr. i udbytte, men to af brødrene har kun udloddet henholdsvis 50.000 kr. og 114.000 kr. i udbytte. De to andre har udloddet henholdsvis tre og fem mio. kr. Hans Peder, Bjarne og Steen har hver trukket to børn ind

Sådan udviklede formuen sig:

Omsætningen steg fra knap 5,8 mia. kr. til godt 6,8 mia. kr., og indtjeningen målt som EBITDA voksede endnu hurtigere, nemlig med 41 pct. til 560 mio. kr.

Det førte til, at overskuddet både før og efter skat blev mere end fordoblet til henholdsvis 408 mio. kr. før skat og 318 mio. kr. efter skat.



#38 Hans Carl Bøgh-Sørensen

Formue 2022

DKK 4,7 mia.

Formue 2021 DKK 7,1 mia.

Placering 2021

#25

Rykkede pladser

13 ▼

Den fynske Bøgh-Sørensen families plads på listen over landets 100 rigeste er dette år et stykke længere nede ad skalaen, bl.a. på grund af en voldsom gældsætning af virksomheden Orifarm, som formuen primært er skabt på.

Generelt går fusioner og store overtagelser sjældent så gnidningsfrit, som topchefer og bestyrelsesformænd forudser eller håber på, for den sags skyld.

Ikke alene har overtagelsen af mere end 100 varemærker fra japanske Takeda kostet dyrt for den fynske medicinalvirksomhed Orifarm, hvis gæld er steget fra 170 mio. kr. til mere end fire mia. kr., de nye produkter har også været vanskeligere at indpasse i den bestående forretning end forventet.

Den ansatte CEO for Orifarm, Erik Sandberg, forventer dog, at det næste årsregnskab vil vise en vækst på mellem 5 og 10 pct., skrev Børsen i sommer. Om det så kommer til at rette op på familien Bøgh-Sørensen formue, har vi endnu til gode at se. For det første er 4,1 mia. kr. en gæld, der er svær at overse, endsige at komme af med i en ruf, og for det andet er branchen forholdsvist lavt værdiansat.

Bortset fra beløbenes størrelse kan det umiddelbart synes som en lettere teknokratisk detalje, hvis det ikke i denne sammenhæng har stor betydning for familien Bøgh-Sørensen samlede formue

og placering på ranglisten over Danmarks rigeste. Virksomheden Orifarm er stiftet af Hans Carl og Birgitte Bøgh-Sørensen tilbage i 1994. Efter et generationsskifte med ægteparrets børn, der råder over 90 pct. af aktierne, har Hans Carl Bøgh-Sørensen i 2018 trukket sig ud af den daglige forretning for at hellige sig andre investeringer, herunder den kriseramte restaurantkæde Jensens Bøfhus. Alle stemmerettigheder sidder stifteren dog stadig på.

Sådan udviklede formuen sig:

Det markante fald i familien Bøgh-Sørensen formuen skyldes en lavere prissætning af branchen og en markant stigende bankgæld. I årsresultatet er der trukket 16 mio. kr. ud i udbytte i forhold til et overskud efter skat på 250 mio. kr. Hans Carl Bøgh-Sørensen kontrollerer formuen gennem holdingselskabet Hbs Capital, hvor Hans Carl Bøgh-Sørensen står som ejer af 15-20 pct., mens de tre børn deler resten af ejerskabet.



#39 Ib, Jacob og Lone Kunø

Formue 2022

DKK 4,6 mia.

Formue 2021 DKK 5,6 mia.

Placering 2021

#32

Rykkede pladser

7 ▼

Selv om Ib Kunø har skabt sin formue på at opkøbe it-virksomheder i problemer, er det et helt andet selskab, han har udnævnt som sit hjertebarn.

Mens udenlandske it-milliardærer som Jeff Bezos og Elon Mask har kastet deres kærlighed på det ydre rum, har den hjemlige it-milliardær Ib Kunø en helt anden og mere beskeden passion.

Mens han har skabt sin milliardformue på at spotte og opkøbe skrantende it-selskaber, er det i stedet selskabet X-Yachts i Haderslev, han har udpeget som sit hjertebarn. Virksomheden X-Yacht bygger sejlskibe i den øvre prisklasse. Ib Kunø overtog aktiemajoriteten tilbage i 2012 og har nu overtaget alle aktier i selskabet

“X-Yachts er lille i forhold til resten af koncernen og omsætter for små 300 mio. kr., og det syntes jeg var lige i underkanten. Selvom det ikke er en kæmpe virksomhed, er det en vigtig virksomhed i Haderslev. Og så er X-Yachts jo mit hjertebarn,” sagde Ib Kunø til dagbladet Børsen for et par år siden. Han har siden udvidet selskabets portefølje med eksklusive motorbåde.

Også når det gælder to af de andre store investeringer, nemlig det norske it-selskab Atea og det danske ditto Columbus IT, har Ib Kunø forfulgt samme strategi,

nemlig stille og roligt at købe flere aktier i selskaberne, når han fandt deres aktiekurs under det, han mente den burde være. I dag har hans selskab Consolidated Holdings, som har sønnen Jacob som medejer, næsten halvdelen af aktierne i Columbus IT og knap 27 pct. af aktierne i Atea. Det betyder, at værdien af hans holdingselskab er dybt afhængig af kursen på netop den type it-selskaber, og i dette års udgave af Danmarks rigeste kan man også tydeligt se konsekvensen, nemlig et lille fald i formuen.

Sådan udviklede formuen sig:

Halvdelen af familiens formue er placeret i Atea-aktier, og her betyder et stort kursfald på Atea, at der siden nytår er tabt mere end 1,2 mia. kr. på denne aktiepost. Også ejerskabet af Columbus-aktier, hvor Consolidated ejer 49,6 procent, har siden årsskiftet kostet 125 mio. kr. Når formuefaldet ikke er endnu større, så skyldes det bl.a. realiserede gevinster i 2021 på frasalgs af andre it-aktiviteter.



#40 Jens Poulsen

Formue 2022

DKK 4,6 mia.

Formue 2021 DKK 4,2 mia.

Placering 2021

#42

Rykkede pladser

2 ▲

2021 var for DK Company det mest udfordrende år nogensinde, oplyste Jens Poulsen, stifter, hovedaktionær og CEO, i årsrapporten. Gennem måneder var butikker tvunget til at holde lukket på grund af coronaen, og oveni det kom, at det på grund af de

proppede logistikkæder var dyrt og svært at få varer hjem.

Alligevel landede DK Company et rekordresultat på både top- og bundlinjen. Især den sidste er forbedret, så driftsmarginalen er langt bedre nu, end den var før coronaen. Det er også baggrunden for, at Jens Poulsens formue er vokset på trods af, at selskaber i branchen bliver værdiansat lavere end for et år siden.

På sortimentet er en lang række modebrands af den kategori, som man opfatter som tjekkede, når man ser dem udstillet i butikker eller på webshops – men som også hurtigt kan komme til at fremstå gammeldags. De dygtige producenter formår at holde liv i deres brands eller at få dem lukket, før de bare giver omkostninger.

Jens Poulsen har gennem årene været flittig med opkøb. Listen over brands omfatter i dag f.eks. Bon'a Parte, Casual Friday, InWear og Karen by Simonsen. De sælges bl.a. gennem 250 butikker i Skandinavien. Varerne sælges i mange andre lande også, bl.a. gennem store internetbaserede distributører som Amazon og Zalando.

I årsregnskabet fra maj forventede DK Company en omsætningsfremgang i år på 10 pct., og et positivt syn på de kommende år blev understreget. Siden er konjunkturerne og forbrugerforventningerne som bekendt styrt dykket. Det kan godt komme til at koste på Jens Poulsens formue næste år. Men på den anden side har han indtil nu vist sig dygtig til at navigere gennem en krise, så han og virksomheden kan komme til at stå styrket i markedet, når tiderne bliver bedre igen. Han har i hvert fald likviditeten til at købe op igen, hvis konkurrenter skulle komme i pengene.

Sådan udviklede formuen sig:

Jens Poulsen ejer gennem sit holdingselskab godt 80 pct. af aktierne i DK Company. Derudover ejer han to ejendomsselskaber og to golfbaner i henholdsvis Tulstrup og Ikast. Desuden ejer han halvdelen af et selskab, der i 2021 har investeret i padelbaner og et cafemiljø i hjembyen.



#41 Olav de Linde & børn

Formue 2022

DKK 4,6 mia.

Formue 2021 DKK 2,8 mia.

Placering 2021

#65

Rykkede pladser

24 ▲

Selvom Olav de Linde har rundet de 70 år, er han stadig en af landets mest aktive ejendomsudviklere. Hans ejendomsselskab, der bærer stifterens navn, er i dag

et af landets førende med en portefølje på over 550.000 kvm., primært i Aarhus, Odense og København.

Aktuelt er Olav de Linde i gang med højhusprojektet "Mindet 6" i Aarhus Syd, som nu har fået kommunens godkendelse, efter at der er pillet nogle etager af det oprindelige projektforslag til den 150 meter høje bygning, som vil dominere udsigten i området. En charmeoffensiv med borgermøder, byvandring og andet har dog ikke forhindre, at der er betydelig folkelig modstand mod projektet.

Olav de Linde er stadig fuld af ideer, men har overladt mere af driften til den daglige ledelse. I år er Mads Bue Mørk tiltrådt som Chief Commercial Officer, hvor han skal lede selskabets udlejningsaktiviteter i Aarhus og København. Ejendomsmarkedet går efter al sandsynlighed mod svære tider, men Olav de Linde har masser at stå imod med efter hovedsagelig at have finansieret byggerierne med lån til fast rente. Det betyder, at den rentestigning, vi har set i år, ikke rammer driften direkte og formentlig i betydelig grad udmønter sig i kursgevinster på lånene.

Hertil kommer, at belåningen ikke er aggressiv. Egenkapitalen på 4.506 mio. kr. i hovedselskabet skal ses i forhold til en balance på 9.564 mio. kr. Den bogførte værdi af ejendommene er det seneste år steget fra 7.791 mio. kr. til 9.479 mio. kr. eller med 1.688 mio. kr.

Sådan udviklede formuen sig:

Formuen er vokset voldsomt på grund af en massiv opregulering af ejendomsværdierne. Før skat var overskuddet i hovedselskabet på 2.198 mio. kr. Heraf kommer 2.042 mio. kr. fra værdireguleringer af investeringsejendomme.

Ejerskabet er overdraget til Olav de Lindes tre børn, men han er selv bestyrelsesformand i koncernen.



#42 Christian Peter Dyvig

Formue 2022

DKK 4,6 mia.

Formue 2021 DKK 2,6 mia.

Placering 2021

#74

Rykkede pladser

32 ▲

Kompan-koncernen er steget kraftigt i værdi, hvad der har gjort Christian Dyvig to mia. kr. rigere til trods for, at Kompan lige som mange andre vestlige virksomheder har trukket sig ud af det russiske marked som følge af krigen i Ukraine.

Hvem har brug for en legeplads?

Mange, kunne man fristes til at svare, når man ser på Kompan-koncernens sidste regnskab, der viste et solidt resultat med 279 mio. kr. efter skat. Kort sagt har virksomheden leveret en betydelig fremgang i både omsætning og indtjening. Omsætningen steg med 20 pct. til i underkanten af 2,4 mia. kr. Dermed er hele tilbagegangen året før indhentet og endda til et niveau 9 pct. over 2019. EBITDA er steget endnu mere, nemlig med 23 pct. til 378 mio. kr. Samlet betyder det, at Kompan bliver værdisat til 5,0 mia. kr.

Og dette til trods for, at Kompan lige som så mange andre vestlige virksomheder nødtvunget har måttet forlade det russiske marked som følge af det russiske angreb på Ukraine.

Her kommer vi så til betydningen for Christian Dyvig. Hans families andel af koncernen er samlet på 67 pct.. Det er fordelt med dels ejerskaber gennem holdingselskaber og herunder en personlig andel på godt ti pct., som Christian Peter Dyvig ejer.

Men ligesom med mange andre på årets

liste er det langt fra hele forklaringen på forøgelsen af hans formue. Ved siden af Kompan-aktierne har Christian Dyvig markeret sig som en af store investorer på det danske marked. Ud over tidligere at have taget store positioner i selskaber som FIH Erhvervsbank, har han for nyligt markeret sig som investor i nye vækstselskaber som Noon Ventures, der bl.a. har investeret i biotech-selskabet Enduri Genetics.

Sådan udviklede formuen sig:

I Kompan regnes der i år med en højere prissætning af branchen end for et år siden, nemlig 14,7 mod 9,5 for et år siden. Derudover har Kompan leveret en betydelig fremgang i både omsætning og indtjening. I holdingselskabet Dyvig Holdings har hvert af hans tre børn en ejerandel på 32,33 pct., mens han selv ejer de sidste tre pct. Herudover ejer Christian Peter Dyvig selskabet CP Dyvig, der har en egenkapital på 444 mio. kr.

Vi taler **flydende** forretning
i mere end 40 markeder.





#43 Familien Terp-Nielsen

Formue 2022

DKK 4,5 mia.

Formue 2021 DKK 6,5 mia.

Placering 2021

#29

Rykkede pladser

14 ▼

Indtil marts 2020 var der ikke mange uden for sundhedssektoren, der vidste, hvad ordet "værnemidler" mere præcist dækkede over. Men under corona-panikken det forår lærte vi i den grad ordet at kende, og dem med de ofte simple produkter på hylderne

kunne tjene gode penge. Til dem hører Aabenraa-virksomheden Abena. Den øgede i 2020/21 sin omsætning fra 4,5 til 6,5 mia. kr. Desværre betyder den anden nyskabelse fra coronaens tid, nemlig udskydelsen af tidsfristen for aflevering af regnskaber, at vi endnu ikke har tal for Abenas seneste regnskabsår. Derfor skal vores værdiansættelse tages med et stort forbehold. For et år siden vurderede Abena selv, at halvdelen af fremgangen fra 2020/21 ville forsvinde igen i det følgende regnskabsår.

Abena blev stiftet af Jens Terp-Nielsen i 1953. Navnet var dengang Sækkø, og forretningsgrundlaget var primært udlejning af jute-sække til landbruget; en aktivitet der indebar betydeligt arbejde med rengøring, reparation mv. Op gennem 60'erne kom flere andre produkter til, og virksomheden blev mere en handelsvirksomhed. Fra denne periode fremhæver virksomheden selv lanceringen af "Sækkø Boy" – et sækkestativ med hjul under og låg over.

I 1970'erne begyndte virksomheden også at fremstille bleer, og gradvist kom der flere

og flere produkter i sortimentet – både til sundhedssektoren og industrien. Fra 1990'erne begyndte man også at brede sig ud over landets grænser, bl.a. gennem opkøb. Det mere globalt mundrette navn Abena kom til i 2003. I dag forhandler virksomheden et utal af forskellige produkter, der løseligt kan siges at handle om renholdelse og hygiejne, til kunder på alle klodens kontinenter. Der er datterselskaber i 13 lande og produktion i tre – foruden Danmark er det Sverige og Frankrig.

Sådan udviklede formuen sig:

Terp-Nielsen-familiens formue stammer fra medlemmernes ejeraandele i Abena A/S. De har givetvis andre aktiver i deres respektive selskaber, men det er ikke specificeret ud. Den største aktionær, Preben Terp-Nielsen, anfører dog i sit selskabs regnskab, at dets formål er at eje aktier og andeler i producerende og erhvervsdrivende virksomheder – altså i flertal.



#44 Familien Fleggaard

Formue 2022

DKK 4,5 mia.

Formue 2021 DKK 7,4 mia.

Placering 2021

#24

Rykkede pladser

20 ▼

Familiefirmaet Fleggaard blev hårdt ramt af COVID-19, og det afspejler sig klart i årets liste over Danmarks 100 rigeste, hvor familien er dumpet et stykke ned ad listen.

Med fare for at fornærme erhvervsikoner som LEGO, Maersk og Novo Nordisk synes de ikke at have en nær så folkelig gennemslagskraft som Fleggaard.

Enhver i det sydslesvigske har oplevet køen ved grænsekontrollen i weekenden, når afgiftsplagede danske forbrugere har været over grænsen for at hente bøttevis af slik og paller af dåseøl og sodavand i Fleggaard-koncernens grænsesupermarkeder, der er strøet med jævn hånd langs med grænseovergangene.

Men lige så stor, trafikken er op til højtider og i weekenderne, lige så stille var der på parkeringspladserne, da coronapandemien ramte dagligvarehandlen med adskillige nedlukninger. Og netop dette kan afspejles i Fleggaard-koncernens regnskab, der udgør en stor bestanddel af familiens samlede formue. En milliard mindre i omsætning og små 30 mio. kr. mindre i årsresultat blev det til for familiens formue, der er fordelt på de tre søskende, Susanne, Birgitte og Ole Boris Fleggaard og deres børn. Ikke alene blev de 17 grænsesupermarkeder, der drives under mærkerne Calle og Fleggaard, ramt, men også den del af

koncernen, der som grossist leverer til den danske dagligvarehandel, blev truffet af pandemien og vanskelighederne med at få leverancer af elektronikkomponenter. Generelt mener den adm. direktør i Fleggaard, Jens Klavsén, i et interview med Børsen, at koncernen kom godt igennem krisen med et plus, når der tages højde for de vanskelige forhold. Om det så betyder, at man kan forvente et hop op efter på næste års opgørelse af de 100 rigeste danskere, må vi vente og se.

Sådan udviklede formuen sig:

Hovedforklaringen på formuefaldet er, at familiens koncern værdisættes lavere end før. Omsætningen faldt næsten en mia. kr. til knap 5,7 mia. kr. Nettooverskuddet i seneste regnskabsår blev 239 mio. kr. mod 278 mio. kr. året før. De forskellige dele af familien har via et net af holdingselskaber alle betydelige værdipapirbeholdninger ved siden af ejerskabet af Fleggaard-koncernen.



#45 Hans Frederiksen og sønner

Formue 2022

DKK 4,5 mia.

Formue 2021 DKK 6,6 mia.

Placering 2021

#28

Rykkede pladser

17 ▼

Trods stabile overskud i den familieejede transport- og renovationsvirksomhed HCS A/S Transport & Spedition er formuen skrumpet for den i offentligheden så diskrete Hans Frederiksen og hans to sønner, Jakob og Mads Frederiksen.

“Der vil i nærværende årsrapport ikke blive givet segmentoplysninger om de enkelte aktiviteter, idet det er ledelsens opfattelse, at det vil kunne volde selskabet betydelig skade.”

I familien Frederiksen er åbenhed ikke noget, man rutter med, i hvert fald hvis man skal dømme efter det sidst afgivne årsregnskab for familiens driftsselskab, RFC Holding A/S, mest kendt som HCS A/S Transport & Spedition. Lige som mange “ukendte” rigmandsfamilier synes familien Frederiksen også at holde sig tilbage fra offentligheden. Som f.eks. da familien kom i vælten tidligere på året i en strid med de lokale politikere i Bornholms Regionskommune om afhentning af øens affald, var kommentarerne også meget sparsomme, hvis man skal tro de lokale nyheder på øen. Ikke desto mindre har driftsselskabet leveret stabile overskud i størrelsesordenen 110-115 mio. kr. efter skat set over tid. Her forventes der også lavere overskud til næste årsregnskab.

Her er faderen Hans Frederiksen bestyrelsesformand, mens sønnerne er aktive i driften af forretningen.

Alligevel viser Økonomisk Ugebrevs opgørelse af familiens formue, at den er faldet ene og alene som følge af, at transport- og speditionsbranchen sammen med renovation vurderes lavere end sidste år. Når familien stadig har akkumuleret en ganske anseelig formue, handler det bl.a. om, at sønnernes tre holdingselskaber har betydelige reserver sammen med faderens eget investeringsselskab.

Sådan udviklede formuen sig:

Formuefaldet skyldes kun en lavere prissætning af branchen, hvor driftsselskabet RFC har stabilt leveret årlige overskud på 110-115 mio. kr. efter skat.

Når det ikke rammer familiens formue endnu hårdere, så er det fordi, der er ganske betydelige reserver i sønnernes tre holdingselskaber. Endelig har faderen Hans et investeringsselskab Rich. Frederiksen & Co med en formue på 724 mio. kr.



#46 Winnie Liljeberg

Formue 2022

DKK 4,5 mia.

Formue 2021 DKK 4,4 mia.

Placering 2021

#40

Rykkede pladser

6 ▼

Det vakte opsigt, da North-East Group i maj fremlagde sit årsregnskab for 2021. Bundlinjen var 224 mio. kr., svarende til et afkast på egenkapitalen ved årets indgang på hele 35 pct.

Præstationen skal ses i forhold til, at selskabet efter fire måneder af året blot havde forventet et lille plus. Det hele kunne altså ikke forklares af, at 2021 var et godt år på finansmarkederne – noget andet stort må også være passeret.

Med en egenkapital på 869 mio. kr. ved årets slutning er North-East Group langt fra en sværvægter. Men det er delvist ejet af Winnie Liljeberg, og hun har før været en drivkraft i en fantastisk erhvervshistorie: Sammen med den daværende kæreste og senere ægtefælle, Per Enevoldsen, stiftede hun i 1982 Pandora. Det voksede sig til at være verdens største smykkefirma. De gamle aktører i branchen må ærgre sig gule og grønne over, at de ikke fik ideen med at markedsføre smykker, der på en gang er elegante, unikke for den enkelte og prismæssigt tilgængelige for middelklassen.

Stifterne solgte aktiemajoriteten i 2008 og har siden løbende solgt ud af de resterende aktier i Pandora. Winnie Liljeberg er siden blevet skilt igen, og hendes del af formuen er placeret i forskellige selskaber. North-East Group er blot et af disse. Det

er et såkaldt family office; altså et selskab, der forvalter formuerne for rigmænd og i dette tilfælde -kvinder. Andre investorer er Winnie Liljebergs ex-mand og en tredje, ikke-navngivet familie. Aktiviteten, der foregår fra kontorer i København og Singapore, handler ikke blot om at tjene penge, men også om at deltage i velgørenhed.

Ambitionerne strækker videre end til blot dét: Med en ny strategi for 2021 vil man sætte standarderne for, hvordan et family office agerer, både i Danmark og i udlandet, fremgår det af årsregnskabet.

Sådan udviklede formuen sig:

Winnie Liljeberg har sin formue stående i selskabet Liljeberg-Gruppen. Aktiviteterne sker i forskellige underselskaber, hvortil ejerandelen i North-East Group hører. Liljeberg Aktieselskab fokuserer på langsigtet ejendomsudvikling og beslægtede aktiviteter og har hovedsageligt et filantropisk formål.



#47 Morten Hummelmoose

Formue 2022

DKK 4,3 mia.

Formue 2021 DKK 9,1 mia.

Placering 2021

#19

Rykkede pladser

28 ▼

I den danske kapitalfonds-verden er der Morten Hummelmoose. Og så alle de andre. Den danske kapitalfondspartner, der i en

årrække virkede for den svenske kapitalfond EQT i USA, tjente i 2021 intet mindre end 11 mio. kr. om dagen. Da EQT's managementselskab blev børsnoteret i 2019 til en værdi af 50 mia. kr., skabte Hummelmoose sig en pæn formue, i det han ejede 3,2 pct. af aktierne.

Han har siden solgt en del af sine aktier i god tid, inden EQT-aktierne for alvor begyndte at falde i 2022, og er nu vendt hjem til Danmark, hvor han bl.a. investerer i anlæg til den nye meget populære Padel-sportsgren. Men han er samtidig ansvarlig for at rejse nye fonde i EQT-regi. Og det er traditionelt en aktivitet, der er særdeles lukrativ for de partnere, der bliver betroet opgaven. I det nuværende makroøkonomiske miljø med høje renter, inflation og geopolitisk uro kan det dog godt blive svært at rejse de helt store summer.

Som partner har Hummelmoose mange gode investeringer bag sig. Men også et par gedigne danske fiaskoer i form af Tiger og Top Toy. Sidstnævnte endte i en konkurs i 2018, mens Tiger har vist sig at være en meget svær investering. Jævnlig udskift-

ninger af topchefer vidner herom. Men fiaskoerne har ikke skadet Hummelmoose, der bliver tildelt stadig større opgaver i EQT-regi.

Sådan udviklede formuen sig:

Formueudviklingen følger først og fremmest værdiudviklingen i det børsnoterede EQT. Kursen er siden årsskiftet mere end halveret, og samtidig er den svenske krone svækket lidt fra knap 73 øre til nu knap 70 øre. Værdierne ligger i Hummelmoses eget selskab – Frececo ApS. Han har sammen med to andre investorer investeret i padeltennis gennem ejerskab af Racket Club Holding.



#48 Familien Bagger-Sørensen

Formue 2022

DKK 4,2 mia.

Formue 2021 DKK 3,3 mia.

Placering 2021

#56

Rykkede pladser

8 ▲

Dandy og Stimorol er varemærker, som for evigt er forbundet med Vejle-familien Bagger-Sørensen, der stiftede Dansk Tyggegummi-fabrik helt tilbage i tiden omkring 1. verdenskrig. Varemærkerne blev solgt til britiske Cadbury Sweppes i 2002.

Siden kastede familien sig over B2B-markedet med medicinsk tyggegummi. Gumlink-koncernen, som familiens virksomheder blev samlet under efter frasalget af de kendte varemærker, fik succes med rygestop-tyggegummi i regi af Pektin Pharma, der for 70 pct.s vedkommende blev solgt i 2017 til den store svenske kapitalfond EQT. Siden har EQT solgt Pektin Pharma for svimlende 5,1 milliarder kr. til den amerikanske tobaksgigant Philip Morris.

Den handel har naturligvis også regnet ned over Bagger-Sørensen-familien, der nu koncentrerer sig om venture-virksomhed og ejendomsudvikling i og omkring hjembyen.

Koncernen ejes ligeligt af brødrene Steen og Claus Bagger-Sørensen. Steen er bestyrelsesformand og Claus menigt medlem af bestyrelsen. Ejerskabet ligger i et holdingselskab for hver af brødrene. Af overskuddet på omkring en mia. kr. i 2021 er der udloddet 44 mio. kr. til holdingselskaberne, og herfra har de to ejere udloddet henholdsvis 20 og 25 mio. kr. til sig selv personligt.

De har hver især desuden investerings-selskaber ved siden af den fælles concern med egenkapitaler på henholdsvis 80 mio. kr. og 104 mio. kr. Faderen Holger Bagger-Sørensen har desuden nogle mindre investeringsaktiviteter og ejer personligt ejendommen Påbølgård Plantage

Sådan udviklede formuen sig:

Koncernen har altovervejende karakter af investeringskoncern. Der er en stor værdipapirbeholdning på 2,4 mia. kr., og overskuddet i 2021 på 1.040 mio. kr. før skat kommer dels fra denne værdipapirbeholdning og dels fra gevinster fra salget af Fertin Pharma samt dagsværdireguleringer af ejendomme.

I 2021 er der investeret i fire virksomheder, hvoraf de har aktiemajoriteten i tre af dem.



#49 Kim Fournais

Formue 2022

DKK 4 mia.

Formue 2021 DKK 3,1 mia.

Placering 2021

#58

Rykkede pladser

9 ▲

Nord for Lolland ligger Vejrø længst ude i Smålandshavet som en af de mindste øer. Alligevel er havneafgiften blandt landets

højeste. Men det er der en god forklaring på. Havnens faciliteter for lystsejlere er uovertrufne, og øen rummer både en gourmet-restaurant, et veldrevet orangeri og små nyistandsatte landarbejderboliger, som kan lejes af folk, der vil have idyl og fred og ro.

Et stort økologisk landbrug leverer råvarer til restauranten. Alt sammen er det noget, Kim Fournais, Saxo-bank stifteren, har sat i værk for at vise, hvad filantropiske kapitalister formår at gøre for Danmark, når de køber en ø.

Nogen stor forretning er Vejrø dog ikke. Det er til gengæld Saxo Bank, som Kim Fournais har skabt sammen med Lars Seier for 30 år siden. Han skal nu vænne sig til at være børsnoteret aktionær, idet Saxo-bank planlægges børsnoteret i Holland ved at blive fusioneret ind i en såkaldt SPAC – det vi i gamle dage i Danmark kaldte en "børsskal".

Timingen er måske ikke den bedste, men det er Fournais ligeglad med. "Vi er ikke som de andre", forklarede han i september,

da børsplanerne blev offentliggjort. Han mener dog, at børsføringen skal ske ud fra en værdi af banken på mindst 15 milliarder kr. Det vil give ham en formue på 4 mia. kr.

Sådan udviklede formuen sig:

Gennem sit holdingselskab Fournais Holding ejer han 27,53 procent af Saxo Bank. I det seneste regnskab er værdien af Saxo bank sat til 14,3 mia. kr., og det giver ham en formue på godt 3,8 mia. kr.

Udover ejerskabet af Saxo Bank har han Vejrø ApS med en egenkapital på 90 mio. kr. og tæt på nulresultat. Vejrø ApS ejer og driver hoteller og har i årets løb frasolgt Hotel Stella Maris i Svendborg.



#50 Peter Stubkjær Sørensen og døtre

Formue 2022

DKK 3,9 mia.

Formue 2021 DKK 3,6 mia.

Placering 2021

#48

Rykkede pladser

2 ▲

Lige siden han solgte sin vindmølle-virksomhed, har Peter Stubkjær Sørensen præsteret at fordoble sit udbytte af salget. Dog kostede det ham et trecifret millionbeløb, da han skulle gennem et generationsskifte med de tre døtre.

Ingen krise er så skidt, at den ikke er godt for noget. Peter Stubkjær Sørensens historie er så sandelig ingen undtagelse for den læresætning.

Grundstenen til familiens formue blev lagt under landbrugskrisen for mere end 40 år siden, da han begyndte at udvikle vindmøller på sin fars fabrik, der ellers producerede vandingsmaskiner til landmænd. Hvad der begyndte beskedent på landet, sluttede med en konsolideret industrivirksomhed med en medarbejderstab på 750 ansatte og en omsætning på den anden side af to mia. kr., da den tyske industrigigant Siemens overtog virksomheden for et beløb over de to mia. kr.

Siden da har Peter Stubkjær Sørensen formået at få salgssummen til at vokse til, hvad Økonomisk Ugebrev har beregnet til en formue på næsten fire mia. kr. gennem en række forskellige investeringer i hovedsageligt værdipapirer og ejendomme. Men da Peter Stubkjær Sørensens alder er på den anden side af de 75 år, har generationsskiftet med de tre døtre været på tegnebrættet længe. Også selv om det med hans egne ord har været dyrt. Ifølge

Dagbladet Børsen har det foreløbig kostet næsten 400 mio. kr. at overdrage aktiverne til døtrene.

Selv har Peter Stubkjær Sørensen og hans kone trukket sig tilbage på en landejendom med godt 500 hektar natur, som han bruger meget tid på at passe sammen med et par ansatte.

Sådan udviklede formuen sig:

Stubkjær Family Group er en fælles betegnelse for to holdingselskaber, der ejes af Peter Stubkjær Sørensen sammen med hans tre døtre. Koncernerne er overdraget fra Peter Stubkjær Sørensen som følge af et successivt generationsskifte igangsat i 2016. Aktiviteterne omfatter forskellige investeringer. For 2021 er der realiseret et resultat før skat på 333,1 mio. kr. og efter skat 260,1 mio. kr. Den samlede egenkapital er dermed 3.928 mio. kr.



Beyond rare vintages

RECREATING THE PERFECT YEAR

99/100

JAMES SUCKLING.COM

96+/100

Robert Parker
WINE ADVOCATE

18.5/20

James Robinson



Grand Siècle N°25 in bottle. On allocation.
www.laurent-perrier.com - @ #grandsiecle



#51 Søstrene Husted-Andersen

Formue 2022

DKK 3,9 mia.

Formue 2021 DKK 4,2 mia.

Placering 2021

#45

Rykkede pladser

6 ▼

Codan Medical, der forhandler infusions-systemer over det meste af verden, er et dansk selskab, men det er kun med det yderste af neglene: Det har registeradresse på Færgevej i Rødby, og så er man så tæt,

som man på dansk grund kan komme på det egentlige hovedsæde. Det ligger på Stig Husted-Andersen StraBe i den lille tyske by Lensahn, der ligger ca. 50 km. sydvest for Rødby.

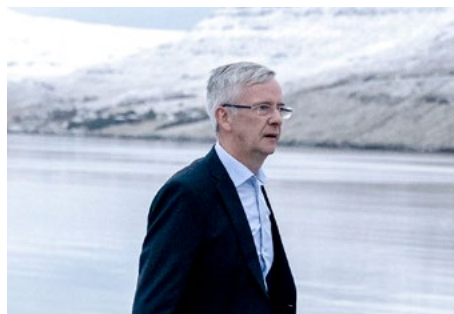
Som en i praksis tysk virksomhed er Codan i båd med resten af tysk industri, der lider under de høje priser på energi. "Krigen i Ukraine vil indirekte påvirke CODAN med en eller flere negative effekter af stigende energipriser, stigende råvarepriser og levetid udfordringer. Muligheden for hurtigt at overvælde øgede omkostninger på prisen på koncernens produkter er begrænset," hedder det i årsrapporten.

Stig Husted-Andersen, der døde i 2008, er far til de nuværende ejere i Codan Medical, der også udgør direktionen: Alexandra, Deirdre og Stefanie Husted-Andersen.. Selskabets begrænsede hang til at meddele sig kommer lidt underligt til udtryk. F.eks. betones det i årsregnskabet, at selskabet ikke accepterer brug af tvangsarbejde – det var der nok heller ikke nogen, der havde mistænkt dem for at acceptere. Et andet sted oplyses det, at man tilstræber en ligelig kønsfordeling i alle ledelseslag,

forstået således at der er mindst en tredjedel af hvert køn i hvert ledelseslag. Som nævnt udgøres direktionen af de tre søstre selv, og der er tilsyneladende ingen bestyrelse over dem. Om miljøforhold hedder det, at "selskabet har en interesse i at overholde de enkelte landes miljølovgivning." Retfærdigvis er der også en del af teksten, som giver fornuftig mening. Men man sidder tilbage med indtrykket af ejere, der reagerer med trods mod de krav om åbenhed, som lovgivningen påbyder dem.

Sådan udviklede formuen sig:

Søstrene Husted-Andersen er ligelige ejere af Codan Medical Holding, der igen ejer dels Medical Holding, dels et ejendomsselskab. Det sidste er dog næsten tømt. Koncernens overskud steg i 2021, men driftsindtjeningen faldt lidt, hvilket trækker ned. Det samme gør en generelt lavere værdiansættelse af medicoselskaber.



#52 Johan Regin & Oddvør Jacobsen

Formue 2022

DKK 3,8 mia.

Formue 2021 DKK 5,1 mia.

Placering 2021

#34

Rykkede pladser

18 ▼

Lakseopdræt har vokset sig til en global industri gennem de seneste tiår, og blandt dem, som er blevet rige på den, er Oddvør og Johan Regin Jacobsen fra Færøerne.

De er henholdsvis ægtefælle og søn til en af stifterne i den 54 år gamle virksomhed Bakka Frost, der siden 2009 har været noteret på fondsbørsen i Oslo.

Johan Regin Jacobsen overtog posten som CEO året efter. I hans tid på posten har Bakka Frost udvidet aktiviteterne gennem fem større opkøb, opført flere fabrikker og anlæg og erhvervet produktionsskibe. Samtidig har det fået certificeret sine processer og gennemført tiltag for at øge bæredygtigheden – som da det i 2017 afleverede sin første sustainability-rapport.

Oprindeligt blev virksomheden stiftet med den forretningsplan at pakke sild, der blev fanget omkring Færøerne. Da sildefangsterne få år senere blev mindre, kastede man sig over andre aktiviteter. De første tiltag med dambrug var blot et af disse. I denne periode blev den da blot 16-årige Johan Regin Jacobsen finansdirektør. Det helt store op gennem 80'erne blev forarbejdning af store mængder blåhvilling. Men blåhvillingen var også nær blevet skæbnsvanger, da fangstmængderne af den styrteddykkede i 1990.

Bakkafrosts aktiekurs nåede sit foreløbige højdepunkt i oktober 2021. Siden gik det ned ad bakke igen. Virksomheden har fortsat væksten, men ikke så hurtigt, som aktiemarkedet håbede på. Bl.a. skuffede høsten af laks sidste år. Senest har inflationen forringet udsigterne. Når priserne på f.eks. foder stiger, påvirker det omkostningerne over hele laksebestandens levetid. Bakka Frost er også påvirket af krigen i Ukraine. Færøerne havde stort handels-samkvem med Rusland og var tøvende med at indføre sanktioner. Men netop Bakka Frost var hurtigt ude med den melding, at man stoppede salget til Rusland.

Sådan udviklede formuen sig:

Bakka Frost har i skrivende stund en markedsværdi på ca. 20 mia. kr. Oddvør og Johan Regin Jacobsen ejer sammenlagt næsten 16 pct. af aktierne. Virksomheden har senest udbetalt en tredjedel af nettooverskuddet som udbytte.



#53 Mikael Goldschmidt

Formue 2022

DKK 3,8 mia.

Formue 2021 DKK 3,3 mia.

Placering 2021

#54

Rykkede pladser

1 ▲

"Skomager blev ved din læst".

Det gamle ordsprog kender den succesfulde ejendomsinvestor Mikael Goldschmidt utvivlsomt. Men han har ikke altid rettet sig efter det. For mens Goldschmidt altid har

haft en særdeles heldig hånd med udvikling og opkøb af ejendomme, har han også ladet sig lokke til at investere i andre brancher, og her har resultaterne ikke været prangende.

Det gælder således Imerco – isenkram- og gave-butikskæden, som har haft det svært i mange år, men dog de seneste år har haft en flot udvikling og gav overskud i fjor. Og det gælder vandrensningselskabet Aquaporin, der har været spået en stor fremtid siden etableringen for snart 20 år siden, men som endnu ikke har leveret – heller ikke til de aktionærer, der købte aktier ved børsnoteringen i efteråret 2021. Aktien er siden faldet fra kurs 145 til kurs 78. Men Mikael Goldschmidt plejer at sige, at han er langsigtet investor, så hvem ved?

Ejendomme derimod – perlen er de fornemme bygninger i trekanten mellem Grønningen og St. Kongensgade i det indre København – vedbliver at give. Aktuelt er der store ejendomsprojekter i gang i Hillerød, Holbæk og Ringsted.

Ejendomsmarkedet ser ud til at skulle igennem en nedtur i det kommende år, men

den type konjunkturudsving skræmmer ikke Goldschmidt, der har prøvet det mange gange før.

Sådan udviklede formuen sig:

Koncernen omfatter bl.a. Imerco-kæden, der har haft en pæn fremgang i 2021, hvor omsætningen rundede 1,5 mia. kr., og overskuddet før skat steg fra 26 mio. kr. til 80 mio. kr.

Koncernen har investeringsejendomme til en bogført værdi på 5,4 mia. kr., hvoraf 586 mio. kr. er ejendomme under opførelse, og der er realkreditgæld for 3,1 mia. kr. Der er i regnskabet foretaget dagsværdireguleringer på 207 mio. kr., og resultatet før skat blev på 469 mio. kr. og efter skat 380 mio. kr.



#54 Familien Munk

Formue 2022

DKK 3,4 mia.

Formue 2021 DKK 2,6 mia.

Placering 2021

#73

Rykkede pladser

19 ▲

Med byudviklingsprojektet Nye i Aarhus har familien Munk Tækker gennem de sidste 10 år investeret massivt i at udvikle et bud på fremtidens bæredygtige bysamfund. Familiens milliardformue er baseret på ejendom og arealer, der er steget i værdi siden sidst. Om det så er tilfældet næste

gang i 2023, når Økonomisk Ugebrev opgør familieformuen, er uvist i lyset af krisen.

For 10 år siden begyndte familien Munk Tækker at opkøbe jord fra en landmand, hvis bedrift lå godt 11 km. udenfor Aarhus midtby mellem Lystrup og Trige. Det var de første skridt til at bygge den nye bydel Nye, som Jørn Tækker selv har beskrevet sådan i JP Aarhus:

"Danmarks største enkeltstående privatejede byudviklingsprojekt,"

I dag så mange år senere er den nye bydel forbundet med letbanen og en shuttlebane, der skal betjene de 15.000 til 20.000 indbyggere, som efter planen skal bo der. Selv havde familieoverhovedet Jørn Tækker ikke forestillet sig, at det skulle tage så lang tid. "Men det at udvikle en helt ny by er tidskrævende, har jeg fundet ud af," sagde han til Børsen for lidt mere end et år siden. Han ser sig selv som en person, der har gået sine egne veje, siden han renoverede sin første ejendom for 23 år siden.

"Hvis man undlader at følge strømmen, bliver det meget skæggere – og man kan gøre en forskel. Det ligger meget til min natur at lave projekter, der er anderledes," fortalte han i samme interview til Børsen. Hans

anderledes strategi har i hvert fald skabt en milliardformue på lidt mere end to årtier. I dag, med de ejendomsmæssige vurderinger fraregnet gælden, er familieformuen steget til 3,4 mia. kr.

Og det er penge, som ikke bliver udbetalt til almindeligt forbrug. Der er ikke udbetalt udbytte fra hverken driftsselskabet eller fra de overliggende holdingselskaber og ud til personejerne. Koncernen er ejet af i alt fem overliggende holdingselskaber, hvor Jørn Tækker har kontrollen. Det er et selskab til ham selv, et til ægtefællen Birgitte Munk, og et holdingselskab til hvert af de tre børn.

Sådan udviklede formuen sig:

Familien Munk Täckers formue er først og fremmest vokset på grund af værdireguleringer af ejendomme og udviklingsjord. Ved udgangen af september 2021 havde Täckers-minde ApS. en realkreditgæld på godt to mia. kr. og en bankgæld på en halv mia. kr. Til gengæld er der ejendomme og jordarealer for en regnskabsmæssig værdi på i alt 5,8 mia. kr.



#56 Familien Barfoed

Formue 2022

DKK 3,3 mia.

Formue 2021 DKK 2,2 mia.

Placering 2021

#87

Rykkede pladser

31 ▲

I runde tal er Barfoed-familiens formue vokset med lidt over en milliard siden Økonomisk Ugebrevs sidste opgørelse over Danmarks 100 rigeste.

Meget er sket, siden Frederik Barfoeds oldefar i begyndelsen af 1900-tallet stiftede den virksomhed, der endte med at blive til Barfoed Group P/S, som han i dag er direktør for og medejer af sammen med bl.a. søsteren Camilla Barfoed.

Den fynske ejendomskoncern, der er en af landets største udlejere, er ejet af en meget lang række overliggende holdingselskaber hver med en lille andel af Barfoed Group, og det betyder, at ejerskabet omfatter personer fra flere generationer af familien Barfoed, herunder bl.a. Frederik og Camilla Barfoed samt Barfoed Groups bestyrelsesformand Rolf Harald Barfoed, der trods en ejerandel på under en pct. dog kontrollerer selskabet med hovedparten af stemmerne. Både Frederik og Camilla Barfoeds børn er trods deres unge alder allerede inddraget i ejerkredsen af familiefirmaet.

Koncernen både udvikler og bygger ejendomme såvel til privat udlejning samt udlejning til virksomheder i provinsen som i hovedstadsområdet. Virksomheden har en lang række aktiviteter i ejendomsmarkedet, som synes solidt finansieret med overvejende lån, hvor renten ligger fast i en

længere periode.

Familien Barfoed synes nærmest som en del af fynske jetset, hvor Frederik Barfoeds bryllup i oktober sidste år blev fyldigt omtalt i de lokale medier, bl.a. på grund af, at popsangeren Burhan G. var bestilt til at overraske bruden med et par af hendes yndlingsnumre.

Sådan udviklede formuen sig:

Familiens formue består af en ejendomsportefølje på 9,6 mia. kr. som er placeret i selskabet Barfoed Group P/S. I 2021 havde koncernen lejeindtægter på 458 mio. kr. Der var nettorenteudgifter på 178 mio. kr. Værdireguleringerne udgjorde 780 mio. kr., og det er kraftigt medvirkende til et resultat før skat på 938 mio. kr.

I regnskabet bliver det desuden oplyst, at alle børsnoterede værdipapirer er afhændet i slutningen af 2021 på grund af øget usikkerhed på de finansielle markeder. Dermed har koncernen styret uden om de markante kursfald her i 2022.



#57 Familien Lindberg

Formue 2022

DKK 3,3 mia.

Formue 2021 DKK 3,0 mia.

Placering 2021

#61

Rykkede pladser

4 ▲

Brillestel fås i mange udgaver, ja endda i guld. I hvert fald i den kollektion, som familien Lindberg i Aarhus har skabt, og som nu indgår i sortimentet hos den franske luksus-koncern Kering Eyewear.

Efter 36 år i familiens eje overtog den franske virksomhed det danske Lindberg-brand i 2021, som dermed kom i stald med bl.a. luksusmærker som Gucci og Cartier. Og guldet kan da også skimtes i familiens formue, der nu er nået op på 3,3 mia. kr.

Familien har ikke forladt brillebranchen helt. Forretningen på Frederiksgade i Aarhus, hvor det hele begyndte, er stadig i familiens eje. Her kan man også få de titaniumbrillestel, som virksomheden er berømt for. Virksomheden er stiftet af Poul Jørn Lindberg, men i en årrække har det været børnene Henrik og Pernille Lindberg, der har drevet virksomheden.

Allerede for et år siden betød salget en markant opregulering af familiens formue. Salgsprisen var 2,5 mia. kr. De er så kommet ind i holdingselskabet Pam Holding. Dette selskab er ejet af to overliggende holdingselskaber for hver af de to søskende, Pernille og Henrik. Det er henholdsvis Pantus og Phirik.

Disse selskaber ejede hver 49,9 procent af den koncern, der nu er solgt, og den sidste lille beholdning på 0,2 procent var ejet af

faderen Poul-Jørn Lindberg gennem et af hans selskaber. Han har således for længst overdraget langt hovedparten af formuen til børnene Pernille og Henrik.

Sådan udviklede formuen sig:

Familien har ovenover de to holdingselskaber i 2022 placeret i alt seks nye ejerselskaber. De to søskende trækker dermed næste generation ind i ejerskabet. Den tilbageværende virksomhed – Lindberg Optik – er ejet af Pam Holding, og i det fælles holdingselskab Pam Holding har familien beholdt en egenkapital på godt en mia. kr.

PROFILER

SAMTALER MED
MENNESKER
I LEDELSE

MED
LARS ESHOLDT



#58 Mads og Svend Møller Hansen

Formue 2022

DKK 3,2 mia.

Formue 2021 DKK 2,7 mia.

Placering 2021

#70

Rykkede pladser

12 ▲

Med salget af DS Gruppen til det tyske Goldbeck GmbH. i år og Mads Møller Hansens uventede afgang fra direktørstolen har familien Møller Hansen for alvor sagt farvel til deres virksomhed.

52 års jysk familieejede blev der sagt farvel til i foråret, da far og søn, Svend og Mads Møller Hansen, solgte stål- og betonkoncernen til industrikoncernen Goldbeck GmbH fra Nordrhein-Westfalen, der ligeledes er familieejet med brødrene Jan-Hendrik og Jörg-Uwe Goldbeck som ejere. Prisen blev ikke oplyst ved salget.

Det var en vækstvirksomhed med 500 ansatte, som familien Møller Hansen sendte ind under tysk kontrol med den begrundelse, at skulle forretningen vokse yderligere internationalt, var der brug for en ny ejer med flere industrielle muskler. Dengang i april blev det også meddelt, at Mads Møller Hansen skulle fortsætte som øverste operative chef for DS Gruppen.

Men ultimo juni, stoppede han brat på posten og meldte selv ud, at det var efter planen, selvom det ikke var sådan det lød i april måned. Men ifølge Dagbladet Børsen udtalte han i juni, at det var en betingelse fra begyndelsen, at han skulle fratræde. Han var heller ikke meget for at indtræde i bestyrelsen for det tidligere familiefirma. Uanset årsagen er realiteten, at virksomheden nu er helt ude af familiens hænder,

mens vi endnu har til gode at se, hvordan Svend og Mads Møller Hansen vil forvalte den milliardformue, som de efter Økonomisk Ugebrevs beregninger må antages at have fået for DS Gruppen.

Forinden salget havde faderen Svend Møller Hansen trukket både sønnen Mads og børnebørnene Caroline-Sofie, Christian og Christoffer ind i ejerkredsen.

Sådan udviklede formuen sig:

Livsværket DS Gruppen blev solgt til det tyske selskab Goldbeck Europe i april i år, hvor handelsprisen ikke blev oplyst. Derfor er familiens formue i år beregnet som tidligere, dvs. ved at beregne en værdi på DS-gruppen og hertil lægge de reserver der er i moderselskaberne. DS-Gruppen havde i 2021 en voldsom fremgang i indtjeningen. Koncernen er samlet vurderet til 1,8-2,0 mia. kr. Den bogførte egenkapital er på 466 mio. kr., og dermed er der en reserve på omkring 1,4 mia. kr.



#60 David Helgason

Formue 2022

DKK 3,1 mia.

Formue 2021 DKK 8,0 mia.

Placering 2021

#22

Rykkede pladser

38 ▼

David Helgason strøg ind på listen over Danmarks rigeste med en anslået milliardformue på otte mia. kr. I dag har store fald i aktiekurserne mere end halveret hans formue, der blev skabt på det IT-selskab Unity Software, han selv var med til at skabe.

David Helgasons historie er et af de få danske IT-eventyr, der ligger på linje med Janus Friis' og Damgaard-brødrenes enorme gevinster på at sælge de virksomheder, de havde drevet frem fra en ydmyg begyndelse til internationale succeser. Men det er også sagaen om, at disse formuer, der er bundet op på aktier, er underkastet de samme omskiftelige vinde på børserne som alle andre børsnoterede selskaber. Men lad os et øjeblik gå tilbage til begyndelsen.

IT-virksomheden Unity Technology stiftede David Helgason i en kælder på det københavnske Nørrebro sammen med Joachim Ante og Nicolas Francis i 2003. Egentlig ville de tre udvikle computerspil, men i stedet fandt de ud af, at den bagvedliggende software bag deres spil var den egentlige guldgrube. Dette blev en stor succes, og i 2021 var halvdelen af alle computerspil i verden bygget på deres software, herunder det populære Pokémon Go.

Da virksomheden blev børsnoteret i USA, blev Helgason, Ante og Francis alle tre milliardærer. Helgasons andel lå i omegnen af 9,3 mia. kr. Så langt så godt. Til gengæld fik David Helgasons formue

for første gang en ordentlig nedtur i maj, da selskabet i et kvartalsregnskab sænkede sine forventninger til resultatet af regnskabsåret 2022. Senere ytrede en stor konkurrent interesse for at overtage en større mindretalspost for 145 mia. kr., hvorefter kursen igen steg. I dag er verden atter vendt rundt, og Helgasons formue er skrumpet igen. Denne gang til mindre end halvdelen af værdien, siden Økonomisk Ugebrev sidste gang opgjorde den.

Sådan udviklede formuen sig:

Baggrunden for beregningerne er en aktiebeholdning på 10,1 mio. aktier, der i 2021 blev fordelt mellem Helgason og en anden af stifterne, tyske Joachim Ante. Efter spaltningen blev værdien af Helgasons andel oprindeligt beregnet til en værdi på 9,3 mia. kr., hvad der i sidste opgørelse af Danmarks rigeste blev beregnet til otte mia. kr. I dag er værdien så siden faldet til lidt over tre mia. kr.



#61 Jørgen Enggaard og familie

Formue 2022

DKK 3,1 mia.

Formue 2021 DKK 3,6 mia.

Placering 2021

#49

Rykkede pladser

12 ▼

For entreprenørvirksomheden A. Enggaard blev 2021 ikke det allerbedste år målt på omsætning. Derimod blev driftsmarginalen 10,6 pct., hvilket er højt for branchen, og den nederste bundlinje satte rekord. Også virksomheden Jens Enggaard, som

under brandet BMS udlejer kraner, var tilfreds med sit resultat for 2021. Der er tale om to adskilte koncerner, men de har samme ophav – nemlig A. Enggaard, som blev stiftet af Asger Enggaard i Nordjylland i 1943. Han overdrog senere virksomheden til sin søn Jørgen, der igen har givet dem videre til sine sønner, Asger og Jens.

A. Enggaard beskæftiger sig med alt, hvad der er moderne i dens branche: Både udvikling af, investering i og opførelse af ejendomme. Selskabet har været med til at udvikle Ceres Byen i Aarhus, og på hjemmefanen i Aalborg, hvor der har været stor byggeaktivitet op gennem 10'erne, har man deltaget i både Østre Havn og Spritten. A. Enggaard er efter eget udsagn desuden en førende deltager i OPP – offentligt/privat partnerskab.

I de kommende år kan det godt gå sådan, at humøret vil være lidt forskelligt hos de to brødre. Byggebranchen bremser op, og rentestigningen kan gøre det svært at finansiere nybyggeri. Så Asger Enggaard skal nok regne med, at rekordresultaternes tid nærmer sig sin afslutning i denne omgang.

Mindre aktivitet i byggeriet vil naturligvis også gøre det mere vanskeligt for Jens Enggaard at udleje kraner. Men han kigger til gengæld ind i et potentielt bonanza, når man skal i gang med at bygge de store energiover. Anlægget af dem har som bekendt fået et rygstød af den energiklemme, Danmark og Europa står i som følge af krigen i Ukraine. Endnu har denne dog kun givet et tab til Jens Enggaard – han deltog i et vindmølleprojekt i Ukraine, men han turde ikke lade sit materiel blive i landet, da Rusland angreb det.

Sådan udviklede formuen sig:

Selv om begge Enggaard-familiens selskaber har haft et godt 2021, er den samlede formue faldet lidt. Det skyldes, at selskaber i byggebranchen generelt bliver værdiansat lavere nu end sidste år i forhold til indtjeningen. Vores værdiansættelser er lavere end summen af de bogførte egenkapitaler.



#62 Familien Hesse

Formue 2022

DKK 3,1 mia.

Formue 2021 DKK 3,4 mia.

Placering 2021

#53

Rykkede pladser

9 ▼

Over de sidste år er familien Hesses formue faldet støt i takt med Ambu-koncernens aktiekurs. Størstedelen af deres formue er bundet op på de knap 20 pct. af aktierne, forskellige familiemedlemmer har arvet.

Syv gange har Ambu på det seneste nedjusteret forventninger til koncernens resultater. Den slags koster dyrt på aktiekursen. Ikke mindst for dem, der har bundet en del af deres opsparing eller formue i Ambu-aktier. Dette gør sig særligt gældende for medlemmerne af familien Hesse, efterkommere af den tyske ingeniør Holger Hesse, der i 1937 var med til at stifte den virksomhed, der blev til Ambu. I dag ejer en del af medlemmerne af Hesse-familien tilsammen hele 18,4 pct. af aktiekapitalen, fordelt på alle de afdøede a-aktier, der udgør 13 pct. og en slump b-aktier.

Her må håbet være, at den forholdsvis nye CEO, Britt Meelby Jensen, får held til at vende den kriseramte virksomheds kuldsejlede udvikling. Indtil nu har hun i hvert fald skåret 200 stillinger væk som en del af en første sparerunde for at få styr på økonomien.

“Det var ikke den sjoveste måde at komme ind i et selskab på, men det var nødvendigt,” sagde hun til Dagbladet Børsen først i oktober i år. Nu skal hendes nye strategi have tid til at virke, indtil familien kan se,

om deres Ambu-aktier igen begynder at vokse som tidligere. Familien Hesse har længe holdt sig fra driften af familiefirmaet, hvor de sidst var fremme i offentligheden i sommeren 2020, da Ambu lidt hovedkulds måtte skifte ny bestyrelsesformand som følge af en mulig interessekonflikt med dennes rolle i konkurrenten Coloplast. Ellers forholder familiemedlemmerne sig som oftest tavse eller leverer “ingen kommentarer” som kommentar.

Sådan udviklede formuen sig:

Børskursen på medicinalvirksomheden Ambu er afgørende for familiens formue. Det seneste år har været et hårdt år for Ambu på børsen. Samlet ejer familien 18,4 pct. af aktierne. Det omfatter dels alle a-aktierne, der ikke er børsnoterede og udgør 13 pct. af aktiekapitalen, og resten af familiens ejerskab er b-aktier. Ambu-aktien er siden opgjørelse for et år siden faldet med næsten to tredjedele.



#63 Rolf Stuhr Petersen og familie

Formue 2022

DKK 3,1 mia.

Formue 2021 DKK 2,8 mia.

Placering 2021

#66

Rykkede pladser

3 ▲

Et generationsskifte har skabt ny dynamik i ejendomskoncernen City Apartments, der råder over ca. 2.000 møblerede lejligheder i København og Frederiksberg på i alt 185.000 kvm., som virksomheden lejer

ud – især til expats, men også til almindelige danskere. Sønnen Rolf Stuhr Petersen afløste for to år siden sin far Svend Petersen – i branchen også kaldet "Træsko-Svend", som adm. direktør. Han har nu sat en ny retning for koncernen. De omfattende jordbesiddelser i Letland, som City Apartment også ejer, er sat til salg. Nu skal forretningen koncentreres om ejendomme, som Rolf Petersen angiveligt "brænder for". Generationsskiftet, der også omfatter Rolf Petersens to søskende, Anders og Theresia, er også startskuddet til opbygning af en ny familiekoncern, hvor Rolf Petersens hustru Vanessa er sat i spidsen for det, der ifølge Dagbladet Børsen skal udmønte sig i et foretagende baseret på velgørenhed.

En vis oprydning er der utvivlsomt brug for. Rolf Petersen far, Svend, har jævnligt været i offentlighedens søgelys – bl.a. i TV-udsendelser – hvor han er blevet anklaget for at hæve huslejerne mere end rimeligt og svigte løfter, som han har givet lejerne. Inden generationsskiftet var Svend Petersen angiveligt i kontakt med den internationale ejendomskoncern Blackstone om et salg, men det blev opgivet til fordel for et generationsskifte i familien.

Navnlig 2021 har været et godt år for City Apartment. Rolf Petersen har udtalt, at han også ser med stor optimisme på fremtiden for ejendomsinvestorer i København. Det på trods af, at regeringen nu har indført lagerbeskatning af ejendomsselskaber, der trækker likviditet ud af ejendomskoncernerne. Det stærkt stigende renteniveau kan også udgøre en trussel, da halvdelen af koncernens gæld er med rentetilpasning hvert femte år. Putins invasion i Ukraine og den efterfølgende geopolitiske uro kan også gøre det sværere at realisere de store jordbesiddelser i Letland.

Sådan udviklede formuen sig:

Formuefremgangen skyldes positive værdireguleringer af ejendommene. Her er der tale om værdireguleringer på 395 mio. kr. på en ejendomsportefølje, der nu er bogført til knap 6,8 mia. kr. Det svarer til en gennemsnitlig afkastprocent på 2,90 pct. 1,1 mia. kr. ud af en realkreditgæld på 2,1 mia. kr. er med rentetilpasning hvert femte år.



#64 Familien Eikemo Thorgaard

Formue 2022

DKK 3,0 mia.

Formue 2021 DKK 1,9 mia.

Placering 2021

#95

Rykkede pladser

31 ▲

Med virksomhederne Kivi-TEX, De Forenede Dampvaskerier og Elite Miljø har familien Eikemo Thorgaard skabt et milliardimperium, selv om de sjældent gør sig specielt bemærket.

Familien Eikemo Thorgaard har gennem de sidste godt 70 år ikke gjort meget væsen af sig i offentligheden. Og dette til trods for, at deres virksomheder beskæftiger flere tusinde medarbejdere og hvert år typisk leverer trecifrede millionresultater på bundlinjen.

Virksomheden blev stiftet af Kristian Peter Thorgaard tilbage i 1958. Selv var han opvokset i et fattigt landbrugsmiljø, som hans lillebror, præsten og tv-værten Jørgen Thorgaard, bl.a. har skrevet om. Om det var den nøjsomhed, der lagde grunden til succesen, kan ikke siges håndfast. Men en vis portion ydmyghed var der dog at spore i et sjældent interview, han gav i 2008: "Det er fantastisk at være med til at plante egetræer og vide, at de først bliver til noget om 150 år. Så lægger du virkelig mærke til din ubetydelighed," sagde han til Børsen. Selve familiens driftsaktiviteter foregår gennem selskabet Kivi-TEX og det underliggende selskab De Forenede Dampvaskerier og Elite Miljø.

Kivi-TEX er igen ejet af to holdingselskaber – et for hver af de to søskende, Anders og Marietta Eikemo Thorgaard. Over de to

holdingselskaber ligger i alt syv overliggende holdingselskaber. Et til hver af de to søskende og i alt fem selskaber til deres i alt fem børn.

Deres mor, Christina Eikemo Thorgaard, har stadig en mindre ejerandel på under ti procent af koncernen. Selv om hun er bosiddende i Schweiz, er hun fortsat bestyrelsesformand i koncernen. Hendes søn, Anders Eikemo Thorgaard, er CEO for koncernen og sidder sammen med sin søster også i bestyrelsen.

Sådan udviklede formuen sig:

Familiens vaskerikoncern havde i 2021 betydelig fremgang i indtjeningen. Omsætningen på koncernniveau voksede med 5 pct. til 1,86 mia. kr. EBITDA voksede fra 430 mio. kr. til 599 mio. kr., men det er en branche præget af store afskrivninger, så den primære drift voksede fra 31 mio. kr. til 221 mio. kr. På koncernniveau blev overskuddet før skat på 219 mio. kr. mod 33 mio. kr. året før.



#65 Mogens de Linde & børn

Formue 2022

DKK 3,0 mia.

Formue 2021 DKK 2,5 mia.

Placering 2021

#76

Rykkede pladser

11 ▲

Nok er formuen vokset siden sidst, men nu lurer en ny økonomisk virkelighed præget af inflation, stigende renter og faldende ejendomspriser for Mogens de Linde. Om byggevirkomheden er stærk nok i den voksende krise, har omverdenen endnu til gode at se. Han har dog oprustet med nye kræfter.

I maj blev CEO'en gennem de sidste syv år udskiftet i Byggeselskab Mogens de Linde. Et par måneder senere kom der en ny kommerciel direktør ind på hovedkontoret i Åbyhøj.

"Ansættelsen af Mads Bue Mørk er et led i et samlet løft af ejendomsselskabets ledergruppe, der hænger sammen med positiv vækst i form af en voksende portefølje, en række større igangværende udviklingsprojekter og et skærpet fokus på forretningsudvikling af ejendomsselskabet," lød det i pressemeddelelsen.

Og sandt er det også, at virksomhedens ejendomsportefølje er sat til væsentligt højere værdier. Samlet er der ejendomme til en bogført værdi af 4,3 mia. kr. De er i alt realkreditbelånt med 1.185 mio. kr., og her fremgår det af beretningen, at en væsentlig del er lån med fast rente. Således er 83 pct. af realkreditbelåningen med fast rente i mindst fem år. Det er ganske vigtigt i øjeblikket, hvor realkreditrenten er steget ganske voldsomt siden årsskiftet. Efter værdireguleringen i det seneste årsregnskab er situationen, at følsomheden på dette punkt viser, at en ændring i afkastkravet på en kvart procent betyder

en ændring af egenkapital på omkring 275 mio. kr.

Virksomheden har bl.a. sidste år bygget Mejerihøjen i Katrinebjerg-området i Aarhus, hvor der er en høj grad af bæredygtighed inkorporeret, bl.a. med genbrug af materialer. Men byggemarkedet synes at være under forandring i disse måneder, hvor en række byggevirkomheder har måtte erkende, at markedet er et andet end tidligere. Renter stiger, og en række byggematerialer er blevet meget dyrere, hvorfor det private husbyggeri er kriseram. Hvordan de forandrede forhold i byggemarkedet vil påvirke familien de Lindes formue, er endnu usikkert.

Sådan udviklede formuen sig:

Formuestigningen hos familien de Linde skyldes værdireguleringer på 476 mio. kr. En af Mogens de Lindes børn, Kristoffer de Linde, er selv i gang med at opbygge sin egen ejendomskoncern ved siden af faderens, som han er medejer af. Han har gennem en årrække udbygget KDL Holding, som nu har en egenkapital på 126 mio. kr.



#68 Niels Erik & Emilie Martinsen

Formue 2022

DKK 2,9 mia.

Formue 2021 DKK 2,9 mia.

Placering 2021

#63

Rykkede pladser

5 ▼

Tøjmilliardær holder formuen intakt. Sammen med sin datter har Niels Erik Martinsen, manden bag modekoncernen IC Company, investeret i en række nye startups.

Hvem blot en anelse modebevidst eller bare bevidst kan ikke nikke genkendende til tøjmærker som Matinique, Inwear og Tiger of Sweden?

Alle tre tøjmærker og flere til er produktet af Niels Erik Martinsens lange karriere i den del af den danske modebranche, hvor forbrugerne stadig havde råd til at betale for at gå i tøj. Disse tøjmærker var en del af gadebilledet i gågaderne over det meste af Danmark.

Med det løbende salg af alle aktiviteterne fra denne del af hans karriere er pengene kanaliseret over i hans selskab Friheden Invest, som han ejer sammen med datteren Emilie Alexie Martinsen-Königsfeldt. Her har selskabet investeret i en række nye selskaber, som ikke umiddelbart skulle synes at være den tidligere modemands hjemmebane, nemlig tech-startups. Det gælder f.eks. måltidsselskabet Homemate, der har haft en omtumlet tilværelse med store underskud, som bragte det ind under Friheden Invests 100 pct. ejerskab.

En anden investering er den aarhusianske tech-virksomhed, Zliide, der ifølge spe-

cialmediet RetailNews fik en tocifret millionindsprøjtning fra Friheden Invest. Dog er der her et element af noget, som Niels Erik Martinsen kender en del til, nemlig de små alarmbrikker, der forhindrer langfingrede kunder i ubemærket at kunne liste afsted med tøj. Med Zliides alarmbrikker kan kunder selv låse brikkerne op med deres mobiltelefon ved at betale med denne.

Sådan udviklede formuen sig:

Familiens formue ligger efter salg af de forskellige tøjaktiviteter i selskabet Friheden Invest, og her er regnskabsafslutningen den 30. juni. Derfor er der ikke nået at komme regnskab for 2021/22, hvorfor tallene for familien er en gentagelse af sidste års tal.

Regnskabet viste et overskud af investeringer på 445 mio. kr. Det har bragt egenkapitalen op på 2,48 mia. kr. I to holdingselskaber er der netto reserver på knap 400 mio. kr., og dermed er formuen samlet på 2,9 mia. kr. fordelt på far og datter.



#69 Bent Jensen

Formue 2022

DKK 2,9 mia.

Formue 2021 DKK 2,6 mia.

Placering 2021

#72

Rykkede pladser

3 ▲

Til trods for, at salget af nye biler er faldet, har virksomheden T. Hansen øget salget af reservedele og andet udstyr til bl.a. biler. I sidste regnskabsår satte både omsætning og bundlinje ny rekord i virksomheden. Som en konsekvens af dette har T. Hansen-ejer

og direktør Bent Jensen øget sin personlige formue med 300 mio. kr. til 2.9 mia. kr.

Ventetiden på at få en ny bil er blevet længere og længere i takt med, at forsyningskæderne er blevet strakt længere, end de fleste elastikker kan holde til. Både corona og krigen i Ukraine har ødelagt, eller i hvert fald forstyrret, dem i en grad, som vi ikke har set længe. Til gengæld boomer handlen med brugte biler.

Alt sammen synes til fordel for forhandlere som T. Hansen, der bl.a. sælger reservedele og meget andet til bilejere. Og hvad der er godt for T. Hansen, er også fint for den 53-årige Bent Jensen, der ejer kæden. Faktisk så godt, at hans samlede formue er steget med 300 mio. kr. fra sidste år til i dag.

Hans koncern havde i 2021 en fremgang i omsætningen på 11 pct. til 1,9 mia. kr., og det forplantede sig til de øvrige regnskabstal i meget positiv grad. Således steg indtjeningen med 32 pct. til en EBITDA på 275 mio. kr. Nettoresultatet steg fra 166 mio. kr. til 207 mio. kr. Koncernens indtjening er det seneste år først og fremmest

brugt til at finansiere et øget lager. Det er således vokset med 200 mio. kr. til 681 mio. kr.

Blot tre år efter, han begyndte som iværksætter, startede han med at sælge dele til mobiltelefoner til kunder i 12 lande. Senere i 00'erne kom reservedele til biler ind på hylderne med salg til både privat- og erhvervskunder og det i en grad, at han senere overtog autoværkstedskæden Merkonomen.

Sådan udviklede formuen sig:

Koncernen noterede en fremgang i omsætningen på 11 pct. til 1,9 mia. kr., og det forplantede sig til de øvrige regnskabstal i meget positiv grad. Aktiviteterne er samlet i det overliggende holdingselskab B.J. Holding Middelfart. Den absolut væsentligste aktivitet er ejerskabet af T. Hansen Gruppen. Herudover ligger der også selskabet bjh Ejendomme, der ejer ejendomme bogført til 474



#70 Bettina Antisch Mortensen

og Boet efter Michael Mortensen

Formue 2022

DKK 2,8 mia.

Formue 2021 DKK 2,7 mia.

Placering 2021

#67

Rykkede pladser

3 ▼

Den karismatiske entreprenør og ejerleder Michael Antisch Mortensen døde tragisk i februar 2022, 49 år gammel. Livsværket og boet overgik derfor til ægtefællen Bettina,

der er advokat. Hun har overtaget posten som bestyrelsesformand i hovedselskabet M+Invest.

Michael Mortensen, der var uddannet tømrer, startede i 2005 entreprenørfirmaet Casa A/S. Siden drev han selskaberne Casa A/S, Ejendomsselskabet Casa A/S, Casa Finans A/S og Hybel A/S, og så købte han sig – blandt meget andet – ind i farve og lak-virksomheden Flügger A/S, som han var formand for til sin pludselige død. Det skete i et tilsyneladende gnidningsfrit samarbejde med Schnack-familien, hvor pater nostra Ulf Schnack og sønnen Sune, der er adm. direktør, har en kontrollerende aktiepost.

Michael Mortensen og koncernen investerede igennem tiden i en stribe selskaber. Han var blandt meget andet engageret økonomisk i fodboldklubben AC Horsens, hvis hjemmebane i mange år har båret navnet Casa Arena. Det var også ham, der skabte HusCompagniet, som nu er børsnoteret.

I 2016 købte kapitalfonden Catacap aktiemajoriteten i Casa A/S. Michael Mortensen

ejede fortsat cirka 20 pct., indtil den tyske fond ActivumSG sidste år købte hele selskabet.

Siden skabte Michael Mortensen en ejendomskoncern, hvor han bl.a. overtog Exit 59 fra Kirk Kapital, et ejendoms- og udviklingsselskab, der ejer en lang række bygninger og byggegrunde ved motorvejsafkørslen nord for Vejle.

Sådan udviklede formuen sig:

Koncernen havde i 2021 et overskud på 1.071 mio. kr. før skat. Heraf kommer de 477 mio. kr. fra gevinst ved salg af virksomhed, og 298 mio. kr. fra værdireguleringer på ejendomme.

De resterende 296 mio. kr. kommer fra overskud ved byggeaktiviteter samt indtægter ved udleje af ejendomme. Måler man på EBITDA, så var der tale om en fremgang fra 186 mio. kr. til 223 mio. kr., når man korregerer for salg af virksomhed.

MALE RIG

Kunsten er knyttet til mennesket.

Kunsten er en del af vores væsens natur, og noget vi som art har helt for os selv. På den måde kan man argumentere for, at kunsten er forbundet med det, som nogle kalder ånd.

Selve åndens sprog.

Kan man så være bekendt at tjene penge på ånd?
Spørg Paven.

Om vi kan lide det eller ej, så bliver der ofte knyttet en materiel værdi til det, der har en væsentlig menneskelig værdi. Og kunsten er mere end væsentlig, den er uundværlig. Så derfor kan man jo lige så godt anerkende dette potentiale professionelt og se på kunsten – også med lidt andre øjne. Være nysgerrig og måske endda risikovillig. Komme på forkant med den kunstneriske, og dermed generelle menneskelige udvikling, nyde rejsen – og tjene lidt penge undervejs.

COLLABORATIONS laver ikke andet end at kigge på kunst. Vi kan sondre mellem det geniale, det gode, det dårlige og det ligegyldige. Skille A-værkerne fra B-værkerne og få adgang til det bedste. Vi hjælper private og virksomheder med at få mere ud af kunsten. Så har du brug for lidt ekstra kunstnerisk indsigt, så **ring endelig på 51 80 80 54** for et uforpligtende introduktionsmøde.



#71 Birger & Henning Arp-Hansen

Formue 2022

DKK 2,7 mia.

Formue 2021 DKK 2,3 mia.

Placering 2021

#81

Rykkede pladser

10 ▲

Brødrene Birger og Henning Arp-Hansens formue blev hårdt ramt af pandemien, der i 2020 gav et uvant minus og sidste år et lille overskud.

Lige som alle andre hoteller blev Arp-Hansen Hotel Group hårdt ramt af pandemien med utallige nedlukninger.

Særligt gjorde det ondt i 2020, hvor koncernen havde et underskud på 76 mio. kr. mod sædvanligvis et overskud på 250-280 mio. kr. Også 2021 var under normalen, dog med et overskud, der kun var på 13 mio. kr. Ser man på omsætningen, så gik den fra i normale år at være omkring 1,3 mia. kr. til i 2020 at være 379 mio. kr. og i 2021 619 mio. kr. For de to brødre Henning og Birger Arp-Hansen, hvis milliardformue er bundet op i hotelkæden, betød det et hak nedefter på godt en halv mia. kr.

Til gengæld blev de store minusser i indtjening og omsætning i nogen grad blevet afhjulpet af de vurderinger, som koncernen fik eksterne vurderingsmænd til at foretage. Her nød formuen godt af de i 2021 stigende ejendomspriser, der i april blev opskrevet med 580 mio. kr. Til Børsen udtalte koncernens direktør Dorte Krak, der selv har ni pct. af aktierne i Arp-Hansen Hotel Group, at forretningen i lige så høj grad som hoteldrift er baseret på at eje og udvikle ejendomme. Set i lyset af denne ud-

melding og de i år faldende ejendomspriser vil det være interessant at følge udviklingen i Arp-Hansens formue. Selv forventer koncernen, at hotelmarkedet tidligst er tilbage på normalt spor til næste år.

"Historisk set har vi tjent 250-300 mio. kr. om året. Det er der, vi skal hen igen, men jeg tror, at der går to eller tre år, før vi er oppe på det niveau igen," udtalte Dorte Krak i april til Børsen.

Sådan udviklede formuen sig:

Brødrene ejer hovedparten af hotelkoncernen Arp-Hansen Hotel Group via en række holdingselskaber. De sidste par år har med pandemien været svære, hvor hverken omsætning eller overskud har levet op til tidligere år. Formuen er derfor svær at ansætte. Selv har brødrene fået eksterne vurderingsfolk til at underbygge værdiansættelsen af koncernens ejendomme, hvad der giver en bogført egenkapital på 3.015 mio. kr., og heraf ejes en mindre del af direktøren Dorte Krak.



#72 Familien Nissen

Formue 2022

DKK 2,7 mia.

Formue 2021 DKK 2,8 mia.

Placering 2021

#64

Rykkede pladser

8 ▼

Familien Nissen er stadig medejere af den del af deres gamle koncern, der kaldes Nissens Automotive og lever af motorkøllingsløsninger til den europæiske bilpark. Den

anden del af koncernen, Nissens Cooling, blev sidste år solgt til A. P. Møller.

Formuen er opbygget gennem 100 års drift af kølervirksomheden K. Nissen. Den blev etableret i 1921 af Julius Nissen og var rent familiejet frem til 2017, hvor hovedparten blev solgt til kapitalfonden Axcels.

Automotive-selskabet, hvor Axcels i dag er hovedaktionær, er ramt af høje materialepriser, dyr transport og stigende energiomkostninger. Derfor blev overskuddet reduceret i det seneste regnskabsår, der sluttede efter 1. kvartal 2022. Selskabet har desuden lukket sin forretning i Rusland, og det koster også dyrt på bundlinjen.

Langt hovedparten af familiens formue, der stammer fra salget af virksomheden til Axcels, er samlet i Advanced Cooling, der dækker over en lang række investeringer, herunder i ejendomme.

Alan Nissen har givet store dele af ejerskabet videre til sine døtre via egne holdingselskaber.

Fra driftsselskabet er der udloppet udbytte i massivt omfang (1310 mio. kr.), som man

ofte ser i virksomheder, der er ejet af kapitalfonde. Udbytte fra Advanced Cooling er dog kun på 21 mio. kr., og fra de øverste ejerselskaber er der kun mindre udlodninger, hvor flere af dem er under skatteknækket for udbytter

Sådan udviklede formuen sig:

Formuen er faldet det seneste år på grund af en lavere prissætning af kølerekoncernen K. Nissen.

I driftsselskabet K. Nissen er indtjeningen faldet fra EBITDA på 314 mio. kr. til EBITDA på 136 mio. kr., især pga. frasalget til A.P. Møller for 1,2 mia. kr. af Nissens Cooling Solution-divisionen, der dækker udvikling og salg til bl.a. vindenergi-industrien.



#74 Henning Kjeldsen

Formue 2022

DKK 2,6 mia.

Formue 2021 DKK 2,3 mia.

Placering 2021

#83

Rykkede pladser

9 ▲

Kvote-kongen Henning Kjeldsen, der ejer nogle af landets største trawlere, har ikke ligefrem haft medvind i de senere år. I 2021 blev han idømt en bøde på 54 mio. kr. for

kvotefusk. Samtidig blev der beslaglagt udbytter for 161 mio. kr.

Siden har Henning Kjeldsen solgt en del af sine kvoter i protest mod, hvad han anser for en hetz fra myndighedernes side. Senest har Erhvervsstyrelsen truet med at opløse hans moderselskab, fordi styrelsen mener, at Kjeldsen har været lige lovlig kreativ med opskrivning af værdien af nogle af de fiskekvoter, som han angiveligt nu har solgt. Selv er han ved at være træt af det hele, men han har dog fortsat to trawlere, og en tredje på vej. Han vil derfor stadig stå på broen og ikke mindst i maskinrummet, hvor han elsker at være.

Formuen er samlet i selskabet Henning Kjeldsen Holding. Selskabet havde i 2021 det bedste resultat siden 2018. Det er aktiviteter inden for erhvervsfiskeri og beslægtet virksomhed, der udgør hjørnestenen i koncernen. I beretningen fremhæves negative konsekvenser af Brexit, der har ført til begrænsninger af fiskeriet i britisk og norsk farvand. Det har betydet, at de mængder fisk, der er fanget, er faldet med 27 pct. Alligevel viser regnskabet en fremgang i resultatet før finansposter fra

87 mio. kr. til 119 mio. kr. Resultatet før skat voksende fra 85 mio. kr. til 101 mio. kr. Han har i det seneste regnskab foreslået et udbytte på 5 mio. kr. til sig selv.

Sådan udviklede formuen sig:

Som udtryk for formuen er der benyttet selskabets egenkapital. Baggrunden for dette er, at værdien af fiskekvote-aktiver tages op til dagsværdier, og dermed udtrykker de markedsprisen.

Her i år har han etableret et datterselskab, der hedder HK Ejendomme Skagen, og som skal udleje erhvervs-ejendomme. Der er endnu ikke noget regnskab, der viser omfanget af aktiviteterne på det nye område.



#76 Familien Søndergaard Nielsen

Formue 2022

DKK 2,6 mia.

Formue 2021 DKK 2,3 mia.

Placering 2021

#80

Rykkede pladser

4 ▲

Efter milliardsalget af virksomheden Sondex har den 80-årige Aage Søndergaard Nielsen kastet sig ud i et nyt erhvervseventyr, nemlig firmaet SonFlow, der dog har lidt et tilbageslag med tilbagetrækning fra det russiske marked som følge af Ukraine krigen. Da Aage Søndergaard Nielsen i 2016 solgte virksomheden Sondex til giganten Danfoss,

var han i 70'erne. De færreste ville vel have løftet mange øjenbryn, hvis han havde valgt at trække sig tilbage for at nyde sit otium og gevinsten, der af medierne blev skønnet til lige op mod de to mia. kr.

I stedet kastede han sig over et nyt projekt, nemlig virksomheden SonFlow, der producerer varmevekslere og spildevandspumper til både det danske hjemmemarked og eksport. De sidste fem år har kun vist underskud, og nu med Ruslands invasion har Aage Søndergaard Nielsen været nødt til at trække sig ud af det russiske marked og fyre de 12 ansatte. Det, der skulle have givet ny vækst og forhåbentligt sorte tal på bundlinjen, er nu aflyst. I det seneste interview med den nu 80-årige Aage Søndergaard Nielsen er der nu ikke megen opgivelse eller svigtende energi at spore. I stedet tror han stadig på, at virksomheden bliver til en profitabel forretning. SonFlow er nu ved at etablere sig i bl.a. markeder som Egypten og i USA, hvor Aage Søndergaard Nielsen tror på, at der er gode muligheder for at erobre markedsandele i fremtiden, fortalte han til JyskeVestkysten i april. "Jeg vil sige, at SonFlow jo på mange måder er en slags gentagelse af den succes, vi

havde med Sondex, men jeg erkender også, at man i min alder ikke får de vilde idéer. Jeg ved dog også, at der skal ske noget, at jeg skal holde mig i gang. Så jeg kommer til at dø med støvlerne på, og det har jeg det godt med at vide", sagde Aage Søndergaard Nielsen dengang.

Ud over driften af SonFlow har familien Søndergaard Nielsen også en række investeringsselskaber til at passe på en god del af den gevinst, der kom ud af salget af Sondex og de resultater, den virksomhed præsterede inden salget i 2016.

Sådan udviklede formuen sig:

Familiens formue er primært anbragt i ejendomme og andre investeringer, mens en mindre del er i aktiv drift af virksomhed. Formuen er hovedsageligt placeret i et selskab, der ejes af Aage Søndergaard Nielsen sammen med børnene Mikkel og Louise. Udover investeringsselskaber driver familien virksomheden Sonflow, der producerer og sælger pumper og pladevarmevekslere.



#80 Familien Gjørup

Formue 2022

DKK 2,4 mia.

Formue 2021 DKK 2,2 mia.

Placering 2021

#84

Rykkede pladser

4 ▲

Fætter BR med den tilhørende Top-Toy-koncern var i årtier et flagskib i dansk detailhandel. Ejerne hjemtog den ene ærespris efter den anden. Gjørup-familien, som skabte koncernen, nåede heldigvis

at sælge, inden nethandlen lukkede luften ud af legetøjsbranchen. Det hele endte i en forsmædelig konkurs i julen 2018. Den kostede kapitalfonden EQT dyrt, både økonomisk og prestigemæssigt. Men også familien, der forblev mindretalsaktionær, tabte penge.

Siden har familien, der er domicileret i og omkring Roskilde, investeret i forskellige virksomheder – bl.a. venturefonden By Founders. Lars Gjørup er sammen med kapitalfonden Capidea aktiv i legetøjsdistributøren Maki, som Top Toy tidligere har ejet. Her går det godt. Nok sparer danskerne, men ikke på julegaverne. Susanne Gjørup har siddet i bestyrelsen for juicefirmaet Seimei i Kolding, som hun har ejet en tredjedel af. Firmaet gik dog konkurs i fjor, og der er siden solgt ud af boet. Det næststørste selskab i familien er T.G. Invest, som Thomas Henrik Gjørup ejer mindst 95 pct. af, mens resten ligger i en familiefond. Selskabet havde i 2021 et overskud efter skat på 32 mio. kr., og der blev udloddet 15 mio. kr. i udbytte. Selskabet har dels en værdipapirbeholdning, men også ejerandele i en række investeringsselskaber.

Herudover er der i familien 10 andre selskaber, så også næste generation af familien er ejere. De 12 selskaber havde ved udgangen af 2021 en samlet egenkapital på 2.434 mio. kr. Der er først og fremmest afkast på en værdipapirbeholdning på 575 mio. kr. Selskabet er ejet af Anneli og Henrik Gjørup, og har efter udlodning på 20 mio. kr. til ejerne en egenkapital på 662 mio. kr.

Sådan udviklede formuen sig:

Familiens formue kommer oprindeligt fra delsalg af Top-Toy legetøjskoncernen for syv år siden. Formuen er nu fordelt på ikke mindre end 12 forskellige selskaber ejet af Gjørup-familien. Det største selskab formuemæssigt er A.G. Invest II. Her var der i 2021 et overskud efter skat på 95 mio. kr.



#81 Peter Korsholm

Formue 2022

DKK 2,4 mia.

Formue 2021 DKK 4,4 mia.

Placering 2021

#41

Rykkede pladser

40 ▼

Gasolin' investerede sine penge dårligt, og kort efter gruppens opløsning måtte guitaristen Franz Beckerlee på bistandskontoret. Her forklarede han efter eget udsagn over for de forundrede med-klienter i

venteværelset: "Det går op og ned i showbiz." Peter Korsholm skal ikke på offentlig hjælp, og man kan ikke sige, at han har investeret sine penge dårligt. Men alligevel kan man konstatere, at det ikke kun er i underholdningsbranchen, det går op og ned – det gælder i erhvervslivet generelt. Sidste år fordoblede han sin formue og var en af højdespringerne på listen over de 100 rigeste. I år er det meste af sidste års formueforøgelse væk igen.

Peter Korsholm er tidligere partner i kapitalfond-udbyderen EQT. Også i sin egen virksomhed har han ledt efter unoterede virksomheder at investere i, og det meste af formuen består i halvdelen af ejerskabet af DSVM Invest. Det omfatter primært de miljøaktiviteter – altså håndtering og bortskaffelse af affald – som DSV engang ejede, og som Korsholm sammen med partneren Kent Arentoft købte for en slik for syv år siden.

Transportselskaber steg voldsomt i pris frem til midten/slutningen af 2021, men har siden mistet meget af værdien igen. Deraf også op- og nedturene i vores beregninger af Peter Korsholms formue.

Der er for alvor ved at komme gang i genanvendelsen af byggeaffald, og her kan DSVM Invest få en vigtig rolle. Derudover besidder selskabet en portefølje af logistikejendomme, og her er der for tiden meget høje driftsafkast på grund af øget nethandel og opbygning af lagre i virksomheder.

Seneste nyt om Peter Korsholm er, at han og Morten Strømsted i august har solgt Lomax, der forhandler kontorartikler. Salgsprisen er ikke oplyst, men Dagbladet Børsen gætter på, at de to investorer har fået en god fortjeneste på virksomheden, som de erhvervede i 2014.

Sådan udviklede formuen sig:

Peter Korsholm ejer sammen med sine børn selskabet Togu Aps, der som den suverænt vigtigste investering ejer 50 pct. af DSVM Invest. En joker i dette selskab er, at det har en gæld på 1,9 mia. kr., som lige nu vil betyde højere finansielle omkostninger.



#84 Familien Grunnet

Formue 2022

DKK 2,3 mia.

Formue 2021 DKK 2,2 mia.

Placering 2021

#86

Rykkede pladser

2 ▲

Genuaen, som har givet navn til Familien Grunnets investeringsselskab, er det største forsejl i sejlskibenes sejlgarderobe. Genuaen giver den bedst mulige fart efter

forholdene. Men den skal jævnligt trimmes afhængigt af, om man sejler "bidevind" eller halv vind. Den løbende trimning har Familien Grunnet været god til i de virksomheder, den har investeret i. Det drejer sig primært om kapitaltung industri, hvor det er nødvendigt at tænke langsigtet.

I mange år var det familiens Pater Noster, Flemming Grunnet, der trimmede familiens virksomheder og investeringer. I dag er det i høj grad overladt til datteren Mette, der er adm. direktør i investeringsselskabet, Genua A/S.

Hjørnестenen i familiens formue er Plast-virksomheden Primo Plast, og her var der voldsom fremgang i 2021. Det er dermed andet år med stor fremgang. Omsætningen steg med 26 pct. til 1.348 mio. kr. Indtjeningen voksede endnu mere, nemlig med 41 pct. til 186 mio. kr. Det er tilstrækkeligt til, at familiens samlede formue vokser, selvom prissætningen af branchen er markant lavere end for et år siden.

Den faktor i forhold til EBITDA, der prissættes med, er faldet fra 10,4 til 5,9 i år. Det giver en værdisætning på 1,1 mia. kr.,

men hertil kommer regulering for værdipapirer, kassebeholdning og rentebærende gæld, så værdien ender på knap 1,7 mia. kr.

Sådan udviklede formuen sig:

Oven i dette kommer reserver i de overliggende holdingselskaber. Her er der dels selskabet F. Grunnet Holding ejet af faderen Fleming Grunnet, og dels M. Grunnet Holding ejet af datteren Mette og endelig D. Grunnet Holding ejet af datteren Dorte Grunnet. Mette Grunnet ejer gennem sit holdingselskab desuden venturevirksomheden Genua.



#85 Lars Seier Christensen

Formue 2022

DKK 2,3 mia.

Formue 2021 DKK 2,5 mia.

Placering 2021

#78

Rykkede pladser

7 ▼

Selv om Lars Seier Christensens formue er skrumpet i løbet af de sidste år, har han ikke sat tempoet ned. Mens de eksklusive restauranter Geranium og Alchemist har fået meget opmærksomhed, har han også sat skub i nye digitale projekter som en børs for digital kunst og kryptovalutaen Concordium. Hvis man ikke vidste bedre, kunne man

fristes til at tro, at Lars Seier Christensen har givet sit indre legebarn frie tøjler. Hans milliardformue stammer oprindeligt fra mange års delejerskab af Saxo Bank, som han opbyggede sammen med sin partner Kim Fournais. Efter sin exit fra banken har Lars Seier Christensens investeringer i bl.a. Michelin-restauranterne Geranium og Alchemist tiltrukket sig megen opmærksomhed. Lige som hans tidligere engagement i cykelsporten og nuværende aktiepost i FC København synes de at bunde i noget lystbetonet mere end den kolde kalkule for, hvad der bedst kan betale sig.

Måske skygger de for Lars Seier Christensens andre investeringer i startups inden for andre brancher som f.eks. hans stake i den danske serie-iværksætter Werner Valeurs startup Paperflow, der blev solgt i begyndelsen af august.

Selv har Lars Seier Christensen også stiftet en række virksomheder, der arbejder inden for kryptovaluta og blockchain-teknologier, herunder bl.a. den meget omtalte Concordium AG, der med erhvervskvinden Lone Fønss Schrøder i spidsen satser på at udvikle den digitale valuta af samme navn.

Inden for samme segment ligger den digitale børs for virtuel kunst, som Lars Seier Christensen lancerede sidste år under navnet SpaceSeven og den digitale musik-tjeneste Hyperty. Begge forretningsmodeller indebærer brug af blockchain-teknologi, der ifølge Lars Seier Christensen tilbyder en unik beskyttelse af rettigheder, fordi den er baseret på såkaldte NFT (non fungible token), der groft sagt sikrer kunstnerens rettigheder og indtjening.

Sådan udviklede formuen sig:

Formuen fortsætter flere års fald. Der er løbende underskud i en lang række af Lars Seier Christensens aktiviteter, herunder f.eks. restaurationsdriften af Michelin-restauranterne Geranium og Alchemist. Aktieposten i Parken Sport & Entertainment ligger dog stort set på samme niveau som for et år siden. Investeringerne er samlet i holdingselskabet Seier Capital. Her var egenkapitalen ved udgangen af 2021 på 1,9 mia. kr. mod 2,7 mia. kr. tre år tidligere.



#86 Thorkil Svendsen Andersen og familie

Formue 2022

DKK 2,2 mia.

Formue 2021 DKK 3,5 mia.

Placering 2021

#51

Rykkede pladser

35 ▼

Thorkil Svendsen Andersen har bygget op siden han i 1989 overtog driften og ejerskabet i vognmandsforretningen, hvor han begyndte sin karriere som ferieafløser.

Koncernen omfatter i dag adskillige logistik-virksomheder foruden Frode Laursen og ekspansionen fortsætter. Senest har TA-Logistics i efteråret 2021 overtaget Kaj Madsen Fjelstrup A/S i Kolding, der har specialiseret sig i internationale køletransporter. Dermed er opkøbet helt på linje med Thorkil Svendsen Andersens strategi om at investere bredt inden for logistik- og transportområdet.

Ligesom andre danske logistikvirksomheder som DSV og Blue Water er virksomhederne i TA-Logistics veldrevne med fokus på omkostningseffektivitet og digital styring og kontrol af transporterne. Samtidig lægger Thorkild Andersen vægt på at mindske CO2-udledningen, der i Frode Laursen i 2021 blev mindsket med ni pct.

Den aktuelle geopolitiske uro og usikre forsyningskæder har også påvirket virksomhederne i TA-Logistics, men det er udfordringer, som Thorkil Svendsen Andersen kender. Han har set meget i de 33 år, hvor han har opbygget sin koncern, der ejes og kontrolleres af Thorkil Svendsen Andersen og ægtefællen Annie Stæhr Andersen i et holdingselskab, mens døtrene Mira og Luna

gennem hvert sit holdingselskab også har store ejerandele, men ikke kontrollen.

Sådan udviklede formuen sig:

Selvom omsætningen steg med fem pct. til 2.079 mio. kr., så er familiens formue alligevel faldet med en tredjedel. Dels faldt indtjeningen målt som EBITDA fra 273 mio. kr. til 238 mio. kr. og dels faldt den faktor, der prissætter branchen fra 13,3 til 10. Disse to forhold tilsammen forklarer faldet i familiens formue.

Længere ned i regnskabet er der et ganske stort plus på finansposterne med 200 mio. kr. mod 49 mio. kr. året før. Det er forklaringen på, at bundlinjen vokser fra et overskud på 198 mio. kr. til 322 mio. kr. og dermed det hidtil bedre resultat på bundlinjen.



#88 Familien Dalhøj

Formue 2022

DKK 2,1 mia.

Formue 2021 DKK 2,0 mia.

Placering 2021

#91

Rykkede pladser

3 ▲

Familien Dalhøj Paulsens formue stammer fra salget i 2005 af shippingvirksomheden Unifeeder, som faderen Tonny Dalhøj

Poulsen havde bygget op sammen med vennen Peter Bohnsen helt tilbage fra 1977. Formuen forvaltes med investeringer i værdipapirer.

Familien er blandt de rigeste i Aarhus, men gør ellers ikke meget væsen af sig i offentligheden. Sønnen Christian driver helikopterflyvning i Pikes Peak. Der er base i Tune Lufthavn ved Roskilde, hvor selskabets to helikoptere er stationeret. De har bl.a. været brugt som platform for filmatiseringen af cykelløbet PostNord Danmark Rundt.

Christian Dalhøj har tidligere investeret i møbelproducenten Lumigon, som ville producere guldbelagte smartphones, men selskabet er gået konkurs.

Formuen er fordelt på to selskaber – et som faderen Tonny Dalhøj Paulsen ejer, og som hedder Futura Shipping. Det er et investeringsselskab med bl.a. nogle ejendomsinvesteringer. Her var der i 2021 et overskud på 70 mio. kr. mod 22 mio. kr. året før.

Egenkapitalen er på 592 mio. kr., men det er efter, at der er betalt et udbytte på 135 mio. kr. Yderligere 10 mio. kr. er foreslået i 2021-regnskabet.

Sådan udviklede formuen sig:

Sønnen Christian Dalhøj Paulsen har selskabet Pikes Peak. Her var der et overskud på 8 mio. kr. mod 70 mio. kr. året før. Her er der forslag om udbytte på 70 mio. kr.

Den samlede formue, når man medtager de ekstraordinært store udbytter og ligeledes indregner et udbytte fra 2016 på 643 mio. kr., ender på godt 2,1 mia. kr.



#89 Mogens og Preben Rosenkilde

Formue 2022

DKK 2,1 mia.

Formue 2021 DKK 2,4 mia.

Placering 2021

#79

Rykkede pladser

10 ▼

Familiefirmaet Ikast Betonvarefabrik har præsteret et stærkt regnskab, som begrænser formuetabet for de to brødre Rosenkilde, der har videreført virksomheden. Men nu vil stigende omkostninger og inflation blive et problem, mener de.

De seneste års byggerier har været gode for byggebranchen. Også for Ikast Betonvarefabrik, der er ejet af brødrene Mogens og Preben Rosenkilde, som endnu en gang slog rekord med deres regnskab, hvor omsætningen i holdingselskabet Romudan kom op på næsten 2,5 mia. kr., eller godt fire gange større end i 2015, skrev Dagbladet Børsen tidligere på året. Forretningen nød bl.a. godt af, at mange under corona gennemførte forbedringer af deres haver og huse.

Dette kommer dog ikke til at gentage sig til næste år for familiefirmaet, hvor Mogens Rosenkilde er bestyrelsesformand og hans bror adm. direktør. Sidste år slog en analyse fra Dansk Industri fast, at byggebranchen kommer til at opleve en opbremsning bl.a. på grund af stigende priser på materialer og energi. Også mangel på arbejdskraft vil være hæmmende for væksten, mener analytikerne i DI.

Familien har skabt virksomheden gennem opkøb af konkurrenter i det danske marked, hvor den seneste fynske Polysan blev overtaget sidste år. I dag er koncernen Nordeuropas største inden for sit felt. IBF har fabrikker i Vendsyssel, centralt i Jylland, i

Sønderjylland, på Fyn og på Sjælland. Men selv om Rosenkilde-familien er en magtfaktor i det danske byggemarked, er de meget diskrete. De optræder sjældent selv i medierne, heller ikke når regnskaberne viser rekorder. Preben Rosenkilde er dog med i bestyrelsen for brancheforeningen Dansk Beton, men ellers koncentrerer han sig om at drive familievirksomheden videre til de næste generationer.

Af Preben Rosenkildes tre børn er de to med i familiefirmaet som tredje generation. Sønnen Nicolai, der er civiløkonom, er salgsansvarlig i Ikast-afdelingen, mens hans søster, Stephanie, der er uddannet cand.jur., er ansvarlig for HR og koncernjura.

Sådan udviklede formuen sig:

Formuefaldet skyldes ene og alene en lavere prissætning af branchen. Dette større formuefald for familien modvirkes af en betydelig fremgang i omsætning og indtjening. Omsætningen steg i 2021 med 12 pct. til 2.490 mio. kr., og indtjeningen målt som EBITDA steg med 16 pct. til 487 mio. kr. På bundlinjen var fremgangen på 50 mio. kr. til et overskud



#90 Karsten Ree

Formue 2022

DKK 2,1 mia.

Formue 2021 DKK 3 mia.

Placering 2021

#72

Rykkede pladser

18 ▼

Karsten Ree solgte Den Blå Avis til amerikanske Ebay i 2008 for 2,1 mia. kr., og det er nogenlunde den formue han nu igen har efter store op- og nedture.

De mange efterfølgende år har Karsten Ree satset voldsomt flere gange. Det betød tab på trekvart mia. kr. på Amagerbanken i 2012. Efterfølgende tjente han næsten lige så mange penge på spekulation i Nokia-aktier.

De seneste år har han investeret meget voldsomt i Alibaba. Det har han gjort gennem datterselskabet Ree Invest B. Ugebrevets beregninger viser, at han ved udgangen af 2021 havde Alibaba-aktier for næsten en mia. kr. Det er aktier der på et tidspunkt var 2,5 mia. kr. værd, da kursen toppede i 307 USD pr. aktie. Ved udgangen af 2021 var de faldet til 119 USD, og ved denne opgørelse yderligere til 80 USD pr. aktie. Selvom man korrigerer for en stigende USD-kurs, viser vores beregninger, at han i 2022 har tabt yderligere 215 mio. kr. på Alibaba. Dermed er aktierne under hans ejerskab faldet til en tredjedel i forhold til toppen. Men herudover havde han investeringer i andre aktier for 1,3 mia. kr. ved udgangen af 2021, og har de fulgt indeksene ned, så er hans samlede tab i 2022 på mellem 650 og 700 mio. kr. Investeringsstrategien viser, at han er særdeles

risikovillig, og det understreges yderligere af, at han ikke bare investerer egne midler, men faktisk har optaget banklån til at spekulere for. Disse lån steg i 2021 fra 823 mio. kr. til 944 mio. kr.

Sådan udviklede formuen sig:

Karsten Ree har sin formue placeret i i alt tre forskellige koncerner, nemlig Karsten Ree Holding B med 2,1 mia. kr., selskabet Karsten Ree Holding C med 389 mio. kr. og endelig KR Holding A med 226 mio. kr. Alle selskaber havde massive tab i 2021.

Den vigtigste aktivitet økonomisk set er investering i værdipapirer, og her er det først og fremmest i selskabet Ree Invest B, der ligger værdipapirer for 2.273 mio. kr. Egenkapitalen var 1.628 mio.

Hvis man tager udgangspunkt i indeksfaldet for danske aktier, så kan hans samlede tab i indeværende år beregnes til 667 mio. kr. Det bringer formuen ned på knap 2,1 mia. kr.



#91 Familien efter Johan Schrøder

Formue 2022

DKK 2,1 mia.

Formue 2021 DKK 1,7 mia.

Placering 2021

#99

Rykkede pladser

8 ▲

Johan Schrøder, der døde i 2019, var en kendt dansk erhvervsmand. Altid god for en frisk bemærkning og parat med klare holdninger til, hvordan der skulle drives

erhvervspolitik i kongeriget. Han drev med-icovirksomheden Radiometer, der bl.a. var kendt for sine blodgas-instrumenter, der måler iltindholdet i blodet.

Radiometer blev solgt i 2013, og midlerne herfra udgør hovedparten af formuen i Holdingselskabet J.S.R. af 1.11.83 ApS, hvorigennem familien, der består af Schrøders seks børn fra tre forskellige ægteskaber, forvalter deres formue. Midlerne er primært placeret i værdipapirer, men der er også investeret i en række datterselskaber, herunder Fjordstjernen Bolig og Sundhedscenteret Mermaid Care i Ålborg samt XO Care.

Et af de eksterne medlemmer af bestyrelsen er den tidligere chefstrateg i Danske Bank, Henrik Drusebjerg, der nu arbejder for Quintet, en velhaverbank i Luxembourg.

Sådan udviklede formuen sig:

Der er i alt 6 driftsselskaber under Holding med i alt 18 ejere. To af børnene er i ledelsen med Morten Schrøder som bestyrelsesformand og Michael Schrøder som næstformand. Dette driftsselskab er så ejet af 6 overliggende holdingselskaber, der samlet har 18 personejere.

Egenkapitalerne i disse overliggende selskaber svinger mellem 214 mio. kr. for det mindste til 409 mio. kr. for det største. De havde alle overskud i 2021, og det samlede overskud for de seks selskaber var på 194 mio. kr.

Nogle af de overliggende holdingselskaber har også andre mindre aktiviteter ved siden af.



#92 Poul Byriel Nielsen & Per Tollestrup Nielsen

Formue 2022

DKK 2 mia.

Formue 2021 DKK 2,2 mia.

Placering 2021

#89

Rykkede pladser

3 ▼

Da Poul Byriel Nielsen, der sammen med sin bror Per Tollestrup Nielsen ejer Danmarks største truck-leverandør N.C. Nielsen, gjorde status i foråret, havde han over 1.700 trucks og andre maskiner i ordre. Den største ordrebog nogensinde.

Men kunderne måtte kigge langt efter levering, for der var store problemer i forsyningskæderne, noget som ramte stort set alle virksomheder rundt omkring i verden. Måske står maskinerne næsten færdige hos producenten, men så mangler der lige en speeder eller en bremseklods. Og der er idel kamp med leverandører, der vil have højere priser for de maskiner, som N.C. Nielsen allerede har solgt til kunderne, men ikke har kunnet levere endnu.

Det er noget, der irriterer Byriel Nielsen og hans bror, der styrer firmaet i Balling lidt nord for Skive. De er ærekære – et ord er et ord – og driver en fornuftig forretning, der har været i konstant udvikling, siden de overtog virksomheden fra deres far for 50 år siden, hvor den stadig fortrinsvis var en smedeforretning.

Sådan udviklede formuen sig:

I det seneste regnskabsår var der markant fremgang i både omsætning og indtjening. Omsætningen steg med 19 pct. til 1.960 mio. kr.

Indtjeningen voksede endnu mere, nemlig med 47 pct. til 255 mio. kr. i EBITDA. Når familiens formue alligevel falder lidt, er det fordi, prissætningen af branchen er markant lavere end for et år siden.

Ejerskabet er fordelt på to holdingselskaber – et til hver af brødrene, der dermed stadig har bevaret kontrollen med selskabet.



#93 Jacob Gudmund Olsen

Formue 2022

DKK 2 mia.

Formue 2021 DKK 1,9 mia.

Placering 2021

#96

Rykkede pladser

3 ▲

Foran sportshallen i Højby i Odsherred står et banner med reklame for padel – den nye omsiggribende sportsgren, der er en blanding af tennis og squash. En ny bane

er bygget, og nu skal kunderne lokkes til. Også i Højby Tennisklub – kun en km. derfra – er der etableret en padel-bane. Overalt i landet bygges der med raket fart, og en af investorerne er Jacob Gudmund Olsen, der sammen med Michael Bring Frederiksen har overtaget aktiemajoriteten i padel-firmaet Padel Lounge.

Der skal investeres mere end 100 mio. kr., og der er planer om at ekspandere i Tyskland. For nylig købte den svenske/engelske kapitalfond Triton en anden dansk padel-aktør, Padel Club Denmark. Målet for Triton er 2.000 centre World Wide.

Jacob Gudmund Olsens formue hidrører fra salget for 1,8 mia. kr. af møbelkæden Gubi, der er skabt af Jacob Gudmund Olsens far, Bjarke. Kapitalfonden Axcel var køberen. Siden er det gået fremad for Gubi, hvor Jacob Gudmund Olsen stadig har en ejerandel på ca. 40 pct. Især 2021 var et rigtigt godt år. Nu, hvor krisen kradser, kan det blive sværere for virksomheder som Gubi, der henvender sig til forbrugerne – om end de mere velhavende af slagsen

Sådan udviklede formuen sig:

Familiens formue er fordelt på to overliggende selskaber.

Pengene kommer fra delsalg af Gubi for nogle år siden, og i det ene selskab, JGO, er Jacob Gudmund Olsen eneejer, og selskabet fungerer som et investeringsselskab med en række aktiviteter under sig. Her var der i 2021 et overskud på 94 mio. kr., så der nu er en egenkapital på 1.154 mio. kr.

Det andet ben er JGO Family Holding. Her har han trukket sine to børn William og Emmalou ind som medejere, men har dog bevaret kontrollen over virksomheden.



#94 Familien Grosbøl

Formue 2022

DKK 2 mia.

Formue 2021 DKK 2,7 mia.

Placering 2021

#69

Rykkede pladser

25 ▼

Trods international usikkerhed i både Østeuropa og Asien satser familien Grosbøl på vækst. Nye fabrikker og automatisering af lager skal sætte yderligere fart i salget. Trods corona-nedlukning i Asien har familiens virksomhed Mascot alligevel præsteret solidt overskud. Alligevel er formuen skrumpet.

Man skulle ikke tro, at familien Grosbøls formue er faldet med 700 mio. kr. siden sidst. Michael Grosbøl, CEO i familiefirmaet Mascot, satser stort på at effektivisere virksomheden. Over de næste tre år vil koncernen investere en mia. kr. i nye lagerfaciliteter i Midtjylland og nye fabrikker i Asien, der skal producere arbejdstøj og sikkerhedssko til kunder over store dele af kloden.

Når familiens formue er faldet med det tredifrede millionbeløb, handler det først og fremmest om, at branchen vurderes lavere end tidligere. Ser man på resultaterne i den faktiske drift, er de på trods af corona-nedlukning af en fabrik i Laos ikke dårlige. Den afgørende virksomhed i koncernen er Mascot, hvis resultat efter skat voksede fra 170 mio. kr. til 206 mio. kr. Indtjeningen er i høj grad bundet i øget varelager, der er vokset med 112 mio. kr., investeringer i materielle aktiver med 61 mio. kr. og tilgodehavender, der er steget med 96 mio. kr. De to søskende, Michael og Susie Grosbøl, viderefører den virksomhed, som deres forældre Tove og John Grosbøl, stiftede for godt 40 år siden. De to søskende ejer Mascot gennem hver deres holdingsel-

skaber, hvor broderen i sit selskab også har et ejendomsselskab med en egenkapital på 37 mio. kr.

Selv om familiens virksomhed nu investerer massivt i fremtiden, er Michael Grosbøl ikke blind for de risici, der ligger og lurder derude. Overfor bl.a. Børsen har han peget på, at krigen i Ukraine har betydet, at virksomheden ikke længere sælger til det russiske marked. Mens det marked ikke har fyldt så meget i regnskaberne, er han mere bekymret for, at Kina f.eks. skal gøre alvor af at angribe Taiwan, mens vesten har det meste af sin opmærksomhed rettet mod Ukraine.

Sådan udviklede formuen sig:

Formuefaldet skyldes markant lavere multipl i år. Der har således været fremgang i regnskabsresultaterne – både omsætning og indtjening. Omsætningen steg fra 1.131 mio. kr. til 1.336 mio. kr., og EBITDA steg fra 237 mio. kr. til 272 mio. kr. Men den multipl, branchen handles til, er faldet fra 12,8 til 7,5 og følger dermed en generel tendens.



#95 Torben Lind og familie

Formue 2022

DKK 1,9 mia.

Formue 2021 DKK 2,2 mia.

Placering 2021

#85

Rykkede pladser

10 ▼

Torben Lind og hans familie, der ejer byggevirksomheden Lind & Risør, er vant til, at det går op og ned i byggebranchen. Over alle årene er det gået mest op, og derfor

er der skabt en formue i Holdingselskabet, som placerer pengene aktivt i nye opstarts-virksomheder.

Det gælder f.eks. rekrutteringsplatformen Worksome. Her hyres specialister til danske virksomheder på freelance-basis. Ejerandele i andre prominente opstarts-virksomheder som "To Good to Go" og "Goodiebox" er det også blevet til. 2021 var et rigtigt godt år for Lind & Risør, men i år er det gået ned ad bakke. Stigende materialepriser har ramt typehusbranchen, hvor det har været nødvendigt at sætte priserne op med i gennemsnit 15 pct.

Torben Lind og hans familie skal dog nok klare sig. Som Torben Lind sagde for et par år siden, så kan han godt lide at tjene penge, men han er knapt så god til at bruge dem. "Det går ikke at køre i Porsche, når man bor i Køge", forklarede han.

Sådan udviklede formuen sig:

Beregninger for Lind & Risør er foretaget på driftsselskabet af samme navn, og her var der en indtjening på 171 mio. kr. i EBITDA – lavere end året før. Omsætningen kom ud med 990 mio. kr. Egenkapitalen er 474 mio. kr., og der udloddes løbende overskud op til det overliggende ejerselskab Lind Family Holding. Værdisætningen af driftsselskabet viser, at der er en reserve på knap 300 mio. kr. i forhold til bogførte værdier.

Ovenover Lind Family Holding ligger to andre holdingselskaber, dels Torben Lind Holding og dels Jerica ApS, der har aktiemajoriteten men ikke kontrollen. Det sidste selskab ejes af tre holdingselskaber, et for hvert af Torben Linds tre børn, Jesper, Rikke og Carsten. De har så hver især trukket deres i alt syv børn ind som medejere af de tre selskaber.



#96 Nicholas Peter Francis & familie

Formue 2022

DKK 1,9 mia.

Formue 2021 DKK 5 mia.

Placering 2021

#35

Rykkede pladser

61 ▼

Nicholas Francis er en af de tre stiftere af Unity, softwarevirksomheden, der har udviklet en platform til at designe computerspil på. Sammen med tyskeren Joachim

Ante og dansk/islændingen David Helgason grundlagde Francis Unity i en kælder på Nørrebro i 2004.

Francis har ry for at være en gudsbenådet koder. Siden er det gået stærkt, og Unity er blevet en af de få, men legendariske danske Unicorns (Opstarts-selskaber med en værdi på mere end en mia. dollars). I 2020 blev Unity børsnoteret i New York til en IPO-værdi af 88 mia. kr.

Francis har ikke noget med virksomheden at gøre i dag, men hans formue stammer fra børsnoteringen af hans aktier. Den er faldet noget, fordi Unity-aktien sammen med andre Tech-aktier har oplevet store kursfald i år.

I dag beskæftiger Nicolas Francis sig bl.a. med agrotech-virksomheder, hvor han sammen med finansielle partnere har lanceret en ny venturefond.

Ejerskabet er placeret i Francis Family Fund, som så igen er ejer af en række overliggende holdingselskaber. Børnene er trukket med ind i ejerkredsen, men dog

uden afgørende indflydelse.

Det vigtigste af de overliggende selskaber er NPF Technologies ApS, hvor kontrollen og en del af ejerskabet ligger. I dette selskab er der andre finansielle investeringer for godt en mia. kr. Der er foretaget en udlodning til ejerne på 337 mio. kr.

Sådan udviklede formuen sig:

Årets formuefald er beregnet på baggrund af kursfald for Unity-aktien. Der er nogen usikkerhed om, hvorvidt beholdningen af Unity-aktier er uændret i forhold til for et år siden, og beregningerne bygger på den forudsætning, at der ikke er sket noget salg af Unity-aktier.

Er der omvendt sket et salg på et tidspunkt mellem opgørelsen for et år siden og nu, så vil formuen med stor sandsynlighed være større end det beregnede. Dermed er der tale om et ganske konservativt skøn.



#97 Kent Arentoft

Formue 2022

DKK 1,9 mia.

Formue 2021 DKK 4,2 mia.

Placering 2021

#44

Rykkede pladser

53 ▼

Kent Arentofts formue er halveret sidste år. Han er fratrådt i to bestyrelser uden at komme ind i nye. Det største af de selskaber, han stadig er formand for, har fået kappet halvdelen af markedsværdien. Og et af de vigtige selskaber, han selv er medejer

af, endte med et nul-resultat. Der er vel grænser for, hvor slemt det kan være, når man stadig ejer værdier for et par mia. kr., og tilbagegang i forretningerne væsentligst skyldes konjunkturerne, der som bekendt både går op og ned. Men stadig kan man ikke beskrive det anderledes, end at det seneste år har været dårligt for Kent Arentoft.

Arentofts erhvervskarriere kulminerede i tre CEO-poster: I Unicon fra 2000 til 2005, i Disa indtil 2009 og i Dalhoff Larsen & Hornemann frem til 2015. Siden har han også haft en ganske fin karriere som bestyrelsesmedlem, bl.a. som formand i børsnoterede H+H – det er dette selskabs aktiekurs, der i skrivende stund er halveret over et år.

Det er dog noget helt andet, der har givet Kent Arentoft adgang til listen over Danmarks rigeste: At han i 2004 sammen med partneren Peter Korsholm købte DSVM Invest – tidligere DSV Miljø – for blot 10 mio. kr. Uden at forklejne de to partners arbejde med at udvikle selskabet siden da, fik de det billigt, og handlen var også kontroversiel i samtiden.

Selskabet, der beskæftiger sig med transport og affaldsbortskaffelse, er faldet meget i værdi, og det er i al væsentlighed grunden til, at Kent Arentofts formue er skrumpet det seneste år. Men han kan ikke bare læne sig tilbage og glæde sig til den dag, hvor aktiemarkedet igen stiger. Han er nemlig formand for ikke bare DSVM Invest, men også et af dets vigtige datterselskaber: RGS Nordic håndterer byggeaffald og håndterede resterne efter den nedrevne postterminal i København. Netop genanvendelse af byggeaffald har fået ekstra opmærksomhed af hensyn til bæredygtigheden.

Sådan udviklede formuen sig:

Kent Arentoft ejer sin halvpart af DSVM Invest gennem selskabet Kata Group, hvor han har gjort sine børn til medejere. Desuden har han andele i nogle holdingselskaber, der foretager ejendomsinvesteringer. Her samarbejder han med Peter Korsholm og med Morten Hummelose.



#98 Henrik Sørensen & familie

Formue 2022

DKK 1,9 mia.

Formue 2021 DKK 2,7 mia.

Placering 2021

#68

Rykkede pladser

30 ▼

Allerede i 2020 var Henrik Sørensen og hans familie klar til at sælge den nordjyske pumpeproducent Desmi. Det skete på baggrund af et forrygende 2019-resultat med

overskud efter skat på 230 mio. kr. Men så kom coronaen og satte en kæp i hjulet på salgsplanerne. Men i 2022 er det alligevel lykkedes at sælge 75 pct. af virksomheden, der i maj blev overtaget af den amerikanske kapitalfond One Equity Partners.

Meningen er nu, at Desmi skal være et anker for konsolidering af en fragmenteret industri. Desmi bygger på en 187 år gammel virksomhed, stiftet af Henning Smiths og med navnet De Smithske. Man producerede bl.a. kirkeklokker. Virksomhederne blev etableret i 1834. Nu produceres der pumper og miljøudstyr til først og fremmest skibe. Virksomheden har produktion i Nørresundby, men har desuden egne støberier i Kina og produktion i både Indien og USA. Henrik Sørensen har været direktør og hovedej af Desmi i de seneste ti år.

Sådan udviklede formuen sig:

Årets formueopgørelse tager udgangspunkt i værdiansættelse af virksomheden uden hensyn til et muligt delvalg. Omsætningen faldt lidt fra 1.295 til 1.275 mio. kr., men produktionssomkostningerne steg fra 731 mio. kr. til 754 mio. kr. Det betød, at det primære resultat faldt fra 160 til 113 mio. kr.

Henrik Sørensen og familie havde ved årsskiftet en ejerandel på 83 pct. Familiens ejerskab ligger i holdingselskabet Stenseminder, der så er ejet af overliggende holdingselskaber for de enkelte familiemedlemmer.



#100 Thomas Wilkens Andersen

Formue 2022

DKK 1,7 mia.

Formue 2021 DKK 1,9 mia.

Placering 2021

#94

Rykkede pladser

6 ▼

Hvis man følger med på skibsfart.dk, kan man se, at der ofte er en livlig trafik af store skibe ud af Odense Fjord.

Mens disse linjer skrives, venter et kæmpe-stort australsk containerskib ved fjordens

munding på lods. Og inde i en af de fire store flydedokker hos Fayard – der i gamle dage hed Lindø-værftet – ligger et kæmpe-stort koreansk gastankskib.

Der er altid aktivitet på det store familieejede værft, hvor Thomas Wilkens Andersen er adm. direktør. Han er også tredje generation i værftsfamilien, der oprindeligt etablerede sit reparationsværft i Fredericia i 1916. Her blev familien og værftet i 2009 trængt ud af byen og havnen. Man valgte i stedet at overtage A.P. Møllers gamle faciliteter ved den ydre del af Odense Fjord, og det har man ikke fortrudt.

I fjor kom adm. direktør Thomas Wilkens Andersen og familie ind som debutant på rige-listen. I år rykker de nogle pladser tilbage. Det går op og ned i værftsindustrien, som det altid har gjort, men god beliggenhed tæt ved det store internationale gennemsejlingsfarvand Storebælt og stor rutine i den gamle værftsvirksomhed har hidtil formået at give ejerfamilien smør på brødet. Ejerskabet af værftet er nu overtaget af de tre børn, Kristian, Josefine og Nia, hvoraf Kristian Andersen er med i ledelsen og sideløbende driver familiens

holding- og investeringsselskab. Thomas Andersen har dog bevaret kontrollen med virksomheden.

Sådan udviklede formuen sig:

Fayard havde i 2021 yderligere fremgang i omsætning og indtjening oven på den meget store fremgang i 2020. Det primære resultat voksede med fem mio. kr. til 100 mio. kr., og EBITDA blev på 104 mio. kr. Til gengæld er prissætningen af branchen lavere end for et år siden.

Værdiberegningen viser en samlet værdi for Fayard på knap 700 mio. kr., men hertil kommer en meget betydelig værdipapirbeholdning på lige godt en mia. kr. Afkast på værdipapirerne er med til at bringe det samlede overskud op på 280 mio. kr. før skat og dermed det bedste resultat siden 2016/17.

oversigt over de rigeste danskere 1-35

Placering 2022	Placering 2021	Navn	Virksomhed	Branche	Formueændring i mia.	Mia. i 2021	Mia. i 2022
1	1	Familien Kirk Kristiansen	Lego og Kirkbi	Legetøj og investeringer	-67,5	322,5	255,0
2	2	Familien Holch Povlsen	Heartland (Bestseller)	Tøj	-42,1	134,6	90,8
3	3	Familien Louis-Hansen	Coloplast	Medicinske hjælpemidler	-19,9	80,7	60,8
4	4	Familien efter Lars Larsen	Jysk	Sengeudstyr	8,6	39,7	48,3
5	5	Familien Clausen	Danfoss	Termostater og industriautomatik	21,4	23,0	44,4
6	6	Torben Østergård-Nielsen	Selfinvest ApS	Bunkerleverancer til skibe	0,7	22,9	23,6
7	7	Ane og familien efter Mærsk Mc-Kinney Møller	A. P. Møller - Mærsk	Rederi, olie, industri og detail	-1,6	17,4	15,8
8	43	Tais Clausen	3Shape Holding A/S	udv+prod af 3d-scannere	11,3	4,2	15,5
9	9	Bent Jensen	Linak Holding	Actuatorer	-1,3	16,1	14,8
10	52	Nikolaj Hoffmann Deichmann	3Shape Holding A/S	udv+prod af 3d-scannere	10,1	3,5	13,6
11	18	Hanni Merete Toosbuy Kasprzak	Ecoo Holding	Fødtøj	3,4	10,0	13,4
12	8	Familien Kann Rasmussen	VKR Holding (Velux)	Ovenlysvinduer	-3,7	16,8	13,1
13	15	Niels Aage Kjær	ASX 14145 (Aage V. Kjærs Maskinfabrik)	Ventiler	1,4	10,7	12,1
14	16	Familien Tøpholm	WS Audiology	Høreapparater	0,3	10,3	10,6
15	17	Brødrene Westermann	WS Audiology	Høreapparater	0,4	10,1	10,5
16	13	Familien Foss	Foss	Fødevaremåleudstry	-0,7	11,1	10,4
17	20	Familien Kirk Johansen	Kirk Kapital m.v.	Invistering	1,4	8,9	10,3
18	11	Familien Topsøe	Haldor Topsøe	Katalysatorer	-2,9	13,0	10,1
19	23	Christian Stadil	Thornico	Skibe, Ejendomme, Fødevarer og	1,9	7,6	9,5
20	27	Henrik Lind	Lind Invest	Invistering	2,3	6,8	9,1
21	37	Knud Erik Andersen	KEA Holding 1	Vind og Solenergi	4,6	4,5	9,1
22	30	Familien Hellerung Christiansen	Bygma	Trælastforretninger	2,3	6,4	8,7
23	47	Arne Simonsen	Scan Group	Shipping	4,7	3,8	8,5
24	26	Familiener Mourier, Christiansen og Nielsen	Semler	Bilhandel	1,4	6,9	8,3
25	36	Ib Nymark Hegelund	Imbtech	Invistering	3,0	4,7	7,7
26	14	Kurt & Erling Daell	A/S Harald Nyborg	Detail og Engrosforretning	-3,3	10,8	7,5
27	46	Klaus & Morten Eldrup-Jørgensen	MK Ventures (Trackman)	Måleudstyr til sport	3,5	3,8	7,3
28	33	Familien Due Jensen	Grundfos	Pumper	1,4	5,4	6,8
29	12	Familien Kähler	Rockwool	Stenuld	-6,1	12,8	6,7
30	21	Martin Møller Nielsen	Nordic Aviation	Fly leasing	-2,0	8,6	6,6
31	31	Niels Thorborg	3C	Detailforretning, ejendomme,	-0,1	5,8	5,7
32	62	Michael Holm & Børn	Michael Holm Holding	IT	2,7	2,9	5,6
33	10	Joachim Ante	OTEE 2020 (Unity Technologies)	IT	-9,3	14,7	5,4
34	38	Familien Bohnsen	Jabami, Webco (Unifeeder)	Invistering	0,6	4,5	5,1
35	39	Familien Karberg	Hans Just	Agentur Vin og Spiritus	0,5	4,5	5,0

oversigt over de rigeste danskere 36-70

Placering 2022	Placering 2021	Navn	Virksomhed	Branche	Formueændring i mia.	Mia. i 2021	Mia. i 2022
36	82	Claus Henrik & Bente Christiansen	NB Herlev Holding ApS	Medicinal	2,6	2,3	4,9
37	57	Familien Hessel	Ejner Hessel	Bilforhandler	1,6	3,2	4,8
38	25	Hans Carl Bøgh-Sørensen	Habico Holding	Parallelexport af medicin	-2,4	7,1	4,7
39	32	Ib & Jacob Kunøe	Consolidated Holdings A/S	IT og Ejendomme m.m.	-1,0	5,6	4,6
40	42	Jens Poulsen	DK Company (Jens Poulsen Holding)	Modetøj	0,4	4,2	4,6
41	65	Olav de Linde & Børn	Ejendomsselskabet Olav de Linde	Ejendomme	1,8	2,8	4,6
42	74	Christian Peter Dyvig og Familie	Kompan	Legepladser	2,0	2,6	4,6
43	29	Familien Terp-Nielsen	Abena Holding	Healthcare	-2,0	6,5	4,5
44	24	Familien Fleggaard	Fleggaard Holding A/S	Grænsehandel	-2,9	7,4	4,5
45	28	Hans Frederiksen & Sønner	HCS A/S Transport & Spedition	Transport, Spedition mv.	-2,1	6,6	4,5
46	40	Winnie Liljeborg (tidligere Dahl)	Liljeborg (Pandore)	Pandora-smykker	0,1	4,4	4,5
47	19	Morten Hummelose	EQT	Kapitalfond	-4,9	9,1	4,3
48	56	Familien Bagger-Sørensen	Bagger-Sørensen & Co.	Tyggegummi	0,9	3,3	4,2
49	58	Kim Fournais	Saxo Bank	ITsystemer og Bank	0,9	3,1	4,0
50	48	Peter Stubkjær Sørensen	Stubkjær A/S	Tidligere Vindmøller	0,3	3,6	3,9
51	45	Familien Husted-Andersen	Codan Medical Group	Medicinal og Landbrug	-0,3	4,2	3,9
52	34	Johan Regin & Oddvor Jacobsen	P/F Bakkafrøst	Fiskeopdræt	-1,3	5,1	3,8
53	54	Mikael Goldschmidt	M.Goldschmidt Holding A/S	Ejendomme	0,5	3,3	3,8
54	73	Familien Munk Tækker	Tækkesminde	Ejendomme	0,8	2,6	3,4
55	NY	Familien Buchhave	Buchhave Invest	Investerings			3,4
56	87	Familien Barfoed	Barfoed Group	Ejendomme	1,1	2,2	3,3
57	61	Familien Lindberg	Lindberg (PAM Holding)	Briller	0,3	3,0	3,3
58	70	Mads & Svend Møller Hansen	DS Gruppen	Stålkonstruktion	0,5	2,7	3,2
59	NY	Torsten Lodberg Smed	Copenhagen Infrastructure Partners				3,1
60	22	David Helgason	OTEE 2020 (Unity Technologies)	IT	- 4,9	8,0	3,1
61	49	Jørgen Enggaard & Familie	A. Enggaard Holding A/S	Entrepreneur	-0,5	3,6	3,1
62	53	Familien Hesse	Ambu	Livredningsudstyr	-0,3	3,4	3,1
63	66	Svend Petersen & Familie	City Apartment	Boligudlejning	0,3	2,8	3,1
64	95	Familien Eikemo Thorgaard	Kivi-Tex A/S	Vaskeri, Rengøring og Ejen-	1,1	1,9	3,0
65	76	Mogens de Linde & Børn	De Linde Familieholding mv.	Ejendomme	0,5	3,0	3,0
66	NY	Jacob Barúel Poulsen	Copenhagen Infrastructure Partners				2,9
67	NY	Svend Petersen og familie	Copenhagen Infrastructure Partners				2,9
68	63	Niels Erik & Emilie Martinsen	Friheden Invest (IC Companys)	Invistering og Landbrug	0,0	2,9	2,9
69	72	Bent Jensen	T-Hansen	Detail Handel	0,3	2,6	2,9
70	67	Betina Antitsch Mortensen	M.M.26 (Casa)		0,1	2,7	2,8
71	81	Birger & Henning Arp- Hansen	Arp-Hansen	Hoteller	0,4	2,3	2,7

oversigt over de rigeste danskere 71-100

Placering 2022	Placering 2021	Navn	Virksomhed	Branche	Formueændring i mia.	Mia. i 2021	Mia. i 2022
72	64	Familien Nissen	K.Nissen	Kølere	-0,1	2,8	2,7
73	NY	Familien Bank Lauridsen	Systematic	IT			2,7
74	83	Henning Kjeldsen	Henning Kjeldsen Holding ApS	Fiskeri mv.	0,3	2,3	2,6
75	NY	Familien Christiansen	Nic. Christiansen				2,6
76	80	Familien Søndergaard Nielsen	Efter salg af Sondex Holding A/S	Pladevarmevekslere	0,3	2,3	2,6
77	NY	Niels & Lise Fennet	Cabinn (NFLF)	Hotel			2,5
78	NY	Claus Hommelhoff & Familie	Formuepleje				2,5
79	NY	Christina G. Sørensen	Copenhagen Infrastructure Partners				2,5
80	84	Familien Gjørup	Top-Toy	Legetøj	0,2	2,2	2,4
81	41	Peter Korsholm	DSVM Invest	Transport og Logistik	-2,0	4,4	2,4
82	NY	Familien Nielsen (Sv. Aage Nielsen)	Micro Matic	IT			2,3
83	NY	Familien Nielsen (Bente Lis Nielsen)	Micro Matic	IT			2,3
84	86	Familien Grunnet	Primo og Genua	Plastproduktion	0,1	2,2	2,3
85	78	Lars Seier Christiansen	Seier Capital - tidligere Saxo Bank	ITsystemer og Bank	-0,2	2,5	2,3
86	51	Thorkild Svendsen Andersen	Holtshøj	Transport og Logistik	-1,3	3,5	2,2
87	NY	Rune Bro Róin	Copenhagen Infrastructure Partners				2,1
88	91	Familien Dalhøj Paulsen	Futura Shipping & Pikes Peak	Invistering	0,1	2,0	2,1
89	79	Mogens & Preben Rosenkilde	Romodan	Cementvarer	-0,3	2,4	2,1
90	59	Karsten Ree	Karsten Ree Holding	Invistering DBA	-0,9	3,0	2,1
91	99	Familien efter Johan Schrøder	Holdingselskabet J.S.R af 1.11.83	Laboratorieudstyr	0,4	1,7	2,1
92	89	Poul Byriel Nielsen/Per Tollestrup Nielsen	N.C Nielsen Gruppen	Gaffeltrucks og Specielmaskiner	-0,2	2,2	2,0
93	96	Jacob Gudmund Olsen	JGO Holding (solgt Gubi)	Møbelvirksomhed	0,1	1,9	2,0
94	69	Familien Grosbøl	Michael G (Mascot)	Tøj	-0,7	2,7	2,0
95	85	Torben Vorndran Von Cøln Lind & Kirsten	Torben Lind Holding ApS	Arkitekttegnede Boliger	-0,3	2,2	1,9
96	35	Nicholas Peter Francis & Familie	Francis Family Fund (Unity Techno-	IT	-3,1	5,0	1,9
97	44	Karen Arentoft	DSVM Invest	Invistering	-2,3	4,2	1,9
98	68	Henrik Sørensen & Familie	Desmi	Pumper	-0,8	2,7	1,9
99	NY	Michael Dystrup Pedersen	European Energy	Laboratorieudstyr			1,8
100	94	Thomas Wilkens Andersen & Familie	Fayard Holding ApS		-0,2	1,9	1,7

Tak til alle vores annoncører

DLA Piper

Besøg side [KLIK HER](#)

Spær Invest

Besøg side [KLIK HER](#)

Nordea Invest

Besøg side [KLIK HER](#)

Bach Mouritsen

Besøg side [KLIK HER](#)

Investering og Tryghed

Besøg side [KLIK HER](#)

Skagen Fondene

Besøg side [KLIK HER](#)

Lars Esholdt

Besøg side [KLIK HER](#)

Nordic Solar

Besøg side [KLIK HER](#)

Mazanti-Andersen

Besøg side [KLIK HER](#)

North Ventures

Besøg side [KLIK HER](#)

Asbæk

Besøg side [KLIK HER](#)

Selected Group

Besøg side [KLIK HER](#)

Vitus Guld

Besøg side [KLIK HER](#)

SCI Selected Car Invest

Besøg side [KLIK HER ??](#)

My Garage

Besøg side [KLIK HER](#)

Expres2ion

Besøg side [KLIK HER](#)

Profilrejser

Besøg side [KLIK HER](#)

Jan Nygaard

Besøg side [KLIK HER](#)

Nordical Erhvervsmæglere

Besøg side [KLIK HER](#)

Santander Consumer Bank

Besøg side [KLIK HER](#)

Hans Just

Kolofon

**Økonomisk Ugebrevs
"Danmarks 100 Rigeste" udgives af:**

Økonomisk Ugebrev A/S
Forbindelsesvej 12, 2 tv.,
2100 København Ø
CVR-nr.: 31760623

Redaktionens tlf. nr.: 70 23 40 10
Hjemmeside: www.ugebrev.dk
Email: kontakt@ugebrev.dk

Bogholderi:

Linda Hardø - lh@ugebrev.dk

Annoncesalg:

Sidsel Bogh - sidsel@ugebrev.dk

Redaktion:

Ejlif Thomasen
Morten W. Langer
Carsten Steno
Peder Bjerger
Henrik Denta
Sten Thorup Kristensen

Redigering, korrektur og fotos:

Linda Hardø
Laus Sørensen
Maria Langer

Layout og grafik:

MustCreate
Line Daugaard - line@mustcreate.dk



#bornelectric

THE i7.

Den nye 100% elektriske BMW i7.
Performance og entertainment i en
uforglemmelig køreoplevelse.

BMW i7 xDrive60 FLEXLEASING.

Månedlig leasingydelse	kr. 10.689
Førstegangsbetaling	kr. 231.250
Restværdi	kr. 737.851 + moms uden afgift
Leasingperiode	12 måneder
Kilometer i perioden	20.000
Totalomkostninger i perioden	kr. 359.518



Jan Nygaard AS
www.jan-nygaard.dk

Kgs. Lyngby
Firskovvej 33, 2800 Kgs. Lyngby
+45 4588 6600

København
Englandsvej 389, 2770 Kastrup
+45 3259 4611

Hillerød
Ladbrogsvej 5, 3400 Hillerød
+45 7070 7667

BMW i7 xDrive60. 400 kW (544 hk). E-rækkevidde (WLTP) op til 625 km. Energiforbrug 18,4 - 19,7 kWh/100 km. CO₂ 0 g/km.
Forbruget kan påvirkes af kørestil, tærræn, vejforhold samt tilvalgt ekstraudstyr. Bilen er vist med ekstraudstyr. Vejledende udsalgspris fra 1.548.000 kr. Beskatningsgrundlag fra 1.531.800 kr.
Udsalgspris og beskatningsgrundlag er vejledende og inklusive moms og leveringsomkostninger. Vilkår for flexleasing: Grøn ejeravgift halvårligt på kr. 340 og forsikring er ikke inkluderet i bilens totalomkostninger. Finansielt leasingprodukt, kunden indestår selv for restværdien. Flexleasingtilbuddet er gældende for BMW i7 xDrive60 til levering i 2022.
Der tages forbehold for trykfejl og prisjusteringer.