

De 100 rigeste familiers formue er på **1.138 mia. kr.**

Danmarks 100 Rigeste



LEGO-FAMILIEN
ÅRETS HØJDESPRINGER:
+63 mia. på ét år

HER ER DE 11 NYE MILLIARDÆRER - HER ER DE 11, DER RØG UD AF LISTEN

ARTIKEL: GULDFUGLENE FRA CIP FIK KUN ÉT ÅR PÅ MILLIARDÆRLISTEN

ARTIKEL: TRE FAMILIER ØGEDE TILSAMMEN FORMUEN MED 100 MIA. KR

Indholdsfortegnelse

Velkommen til årets rangliste	4
Her er redaktionen bag "Danmarks 100 Rigeste"	6
Sådan har vi beregnet formuerne på rigelisten	8
De 100 rigeste danskere øgede formuen med 141 mia.	11
Her er vinderne og taberne på Milliardærlisten	14
Ud af Top 100 Rigelisten: Karsten Ree og Guldfuglene	16
Her er de 11 nye milliardærer på Top100-listen	20
Her er Danmarks 10 rigeste	27
Resten af milliardærlisten	41
TABEL: Oversigt over de rigeste danskere	86
Tak til alle vores annoncører	90
Kolofon	91

FORMUE

Financial Life Management

Få fuldt overblik over hele dit og familiens finansielle liv

Vores prisvindende mobilapp giver dig
et samlet overblik over alle dine aktiver.



Vores værditilbud inkluderer blandt andet:

**Uafhængig investeringsrådgivning • Gennemsigtig prismodel
Skat- og juridisk rådgivning • Udfærdigelse af regnskab**

Er vi den rette partner for dig? Find ud af hvordan vi kan hjælpe dig bedst.

[Klik her >](#)

Velkommen til årets rangliste over "Danmarks 100 Rigeste"

Økonomisk Ugebrev præsenterer i dette 100-siders magasin årets opgørelse over de 100 Rigeste danskere. Det er tredje år, vi udarbejder oversigten over Danmarks rigeste personer. Formueopgørelserne er, som de forgående 25 år, udarbejdet af milliardær-listens ophavsmand, journalist og regnskabsekspert Ejlf Thomasen. Her skriver chefredaktør Morten W. Langer om hans særlige refleksioner før og under arbejdet med magasinet

Det skal ikke være nogen hemmelighed, at vi allerede i foråret 2023 overvejede om Økonomisk Ugebrev igen i år skulle udgive Magasinet Danmarks 100 Rigeste. Det er et kæmpe arbejde, med research, først af analyse af regnskabsdata for 30.000 regnskaber for at identificere eventuelle nye kandidater til Milliardærlisten, dernæst af ejerskaber for at udpege om selskabernes værdier var samlet eller spredt, og dernæst research af de personer, som blev udpeget til årets oversigt:

Vi har i researchen undersøgt generations-skifter i de rige familier, vi har analyseret årsager til ændringer i milliardærernes formuer, og vi har undersøgt, hvad de har af andre forretningsaktiviteter, hvor meget de hæver i udbytte, og hvad de i øvrigt bruger deres penge på. Det kommer vi kort ind på i miniportrætterne af de enkelte personer og familier på rigelisten.

Når vi besluttede at udgive magasinet igen i år, er det ikke kun fordi det er godt læsestof, og fordi konklusionerne i den årlige rigeopgørelse plejer at blive flittigt læst og komme rigtig langt omkring hos både almindelige danskere, i erhvervslivet og i den finansielle verden. Vi synes, at det årlige magasin "Danmarks 100 Rigeste" er blevet en institution, som er en god temperaturmåler på, hvad der sker i toppen af erhvervslivet, og hvordan de allerrigeste danske milliardærer agerer. Vi synes også, at det er en god måde at komme lidt væk fra vores egen lidt nørdede tilgang til at beskrive tendenser

og begivenheder i erhvervslivet og i den finansielle verden, og hvad det betyder – med fokus på konsekvens og perspektiver. Normalt fokuserer vi på at give vores læsere nytteværdi og ny forståelse, så de – erhvervsfolk, finansfolk og investorer – bliver i stand til at træffe mere velinformerede beslutninger.

Vi har i tidligere udgaver af magasinet skiltet med, at vi synes, at det er nødvendigt at have meget velhavende privatpersoner, som kan være med til at udvikle samfundet, skabe vækst, innovation og nye arbejdspladser – og altså mere samfundsvelfærd for alle. Og denne udgaver viser med al tydelighed, at mange af landets multimilliardærer ikke blot puger deres formue og klipper kuponer.

Vi synes, at der er en tendens, at mange af de superrige forsøger at anvende dele af deres formue på andre forretningsaktiviteter, end deres kommercielle hovedforretning. Der bliver investeret i små vækstvirksomheder og i godgørende formel gennem donationer.

Der bliver investeret i sociale aktiviteter og i lokalsamfundet, i nye fodboldstadions, i hoteller og i golfbaner, hvoraf mange af de nye aktiviteter kan siges at have samfundsnyttige formål.

Man kan selvfølgelig altid diskutere om de private formuer fordeles for skævt, og om de allerrigeste bør betale formueskat af meget høje formuebeløb. Ikke mindst set i lyset af det øgede pres på de offentlige kasser, herunder finansiering af sundhedsvæsen, uddannelse og politi. Det er dog

ikke formålet med dette magasin at tage et standpunkt her. Men vi vil søge at høre, hvad de rige på Milliardærlisten selv mener om dette.

Igen i år er det Økonomisk Ugebrevs journalist og talknuser Ejlf Thomasen, der har stået bag kortlægningen og det omfattende arbejde med at indsamle information. Han har udarbejdet rigelisten siden starten for mere end 25 år siden, og han ved om nogen, efter det grundige gravearbejde, hvorfor og hvordan der er tjent nye milliarder eller tabt milliarder. Kortlægningen er uden sammenligning den mest detaljerede opgørelse herhjemme over de rigeste danskere. Så tak til Ejlf Thomasen for det kæmpestore arbejde, der gør Milliardærlisten mulig. God læselyst



Morten W. Langer, chefredaktør på Økonomisk Ugebrev



FINE JEWELLERY & DIAMONDS

BACHMOURITSEN

HVORFOR INVESTERE I DIAMANTER?

30 ÅRS PROFESSIONEL RÅDGIVNING

Gode grunde til at investere i diamanter

Diamanter repræsenterer en værdifuld investering af flere årsager. De bidrager til risikospredning i din portefølje, giver beskyttelse mod inflation og rentestigninger samt tilfører en fysisk værdi til din formue. Med en generelt lav investeringsrisiko er diamanter en pålidelig metode til at styrke din økonomiske strategi.

Hvis du har spørgsmål eller ønsker at udforske mulighederne inden for diamantinvestering, er du velkommen til at kontakte mig.

Brian Bach Mouritsen



FINE JEWELLERY & DIAMONDS

BACHMOURITSEN

For mere information besøg www.bachmouritsen.com

Her er redaktionen bag "Danmarks 100 Rigeste"

Som det fremgår af indgangsartiklen til Økonomisk Ugebrevs eMagasin "Danmarks 100 rigeste" er journalist Ejlif Thomasen den centrale arkitekt bag præsentationen af Milliardærlisten. Han har udarbejdet den hvert år i mere end 25 år, og han står også bag en stor del af analyserne, som danner baggrund for de enkelte artikler og profilbeskrivelser af de enkelte milliardærer



Ejlif Thomasen

Han har i mere end 25 år arbejdet som journalist for Økonomisk Ugebrev efter en periode som researcher på det tidligere Penge & Privatøkonomi og Børsens Nyhedsmagasin i Børsen koncernen.

Han var i perioden 2000-2006 chefredaktør på Økonomisk Ugebrev. Ejlif er uddannet på CBS og har en fortid som revisor, det har også præget hans fokusområder. Han er særdeles skarp på regnskabsteknik, skatteforhold og anden analyse, som kræver en skarp tal-hjerne. Han har særlig fokus på følgende fagområder: Realkredit, ejendomsmarkedet, leasing & factoring samt obligationsmarkedet.



Carsten Steno

Carsten Steno er medredaktør på magasinet "Danmarks 100 Rigeste," som han tidligere var med til at udarbejde på Berlingske Tidende. Han er uddannet journalist fra Danmarks Journalisthøjskolen i 1975 og er en af Danmarks mest erfarne erhvervsjournalister.

I 70'erne var han erhvervsjournalist på Ritzaus Bureau. I 80'erne var han New York-korrespondent og siden redaktionschef på Dagbladet Børsen. I 90'erne virkede han som erhvervsredaktør på Berlingske Tidende. Fra 2001 til 2008 var Carsten Steno chefredaktør på det tidligere Erhvervsbladet. Han har også arbejdet som informationschef i Dansk Industri og direktør på Dagbladet Information. Steno skriver aktuelt især om kapitalfonde, M&A, erhvervsvirksomheder og kapitalmarkedet.



Line Daugaard

Line Daugaard, indehaver virksomheden Mustcreate, layouter og står for det grafiske udtryk på magasinet, og det har hun gjort i alle tre år, Økonomisk Ugebrev, har stået bag udgivelsen.

Line er en alsidig grafisk designer og marketing-konsulent, der er dedikeret til at styrke forskellige virksomheder i forskellige brancher. Hendes evne til at kombinere kreativitet med målrettet strategi gør hende til en værdifuld ressource. Hun navigerer ubesværet mellem online og offline kanaler og skaber effektive markedsførings-løsninger, der giver synlige resultater.



Morten W. Langer

Morten W. Langer er chefredaktør og indehaver af Økonomisk Ugebrev A/S, der har eksisteret siden 1997. Han er uddannet cand.polit. fra Københavns Universitet og journalistuddannet på Journalisthøjskolen i Århus.

Efter en årrække på Børsens Nyhedsmagasin, som blev til Berlingske nyhedsmagasin, har han drevet Økonomisk Ugebrev, der i dag udgiver fem nichemagasiner om investering, finans, ledelse og samfundsansvar. Morten W. Langer har gennem årene arbejdet mest med regnskabsanalyser af store danske virksomheder, kortlægninger og artikler om god selskabsledelse og professionelle investorers aktive ejerskab og engagement. Han har også fokus på finansmarkederne, aktiestrategi og på "at spotte de næste gode aktiekøb."

om Økonomisk Ugebrev

Økonomisk Ugebrev A/S udgiver fem magasiner:

ØU Finans, ØU Ledelse, ØU Formue, ØU Samfundsansvar og ØU Lifescience, hvor man kan tilmelde gratis nyhedsmails ved at klikke **HER**.

ØU står også bag aktietjenesten ØU Trader, hvor private investorer kan følge køb og salg af danske aktier i en portefølje, og hvor medlemmer får SMS og mails samtidig med at der handles i porteføljen, der i år har et lidt bedre afkast end det generelle danske aktiemarked.

ØU Trader kan testes for 1 krone i to uger ved tilmelding **HER**.

ØU står også bag en børsnoteret investeringsfond, ØU Invest Balance, som

følger ØU's forsigtige investeringsporteføje.

ØU's mission er at "skabe øget sigtbarhed, så topledelse og investorer får et bedre beslutningsgrundlag til at navigere strategisk, ledelsesmæssigt og investeringsmæssigt, under hensyn til samfundsansvar om blandt andet klima og skat, samt etik i forhold til tvivlsom forretningsadfærd og tvivlsomme investeringer.

ØU forsøger at skabe klarhed om afgørende begivenheder og tendenser, der munder ud i omfattende forandringer i erhvervslivet, den finansielle sektor og for investorer. Vi ser os selv som erhvervslivet ægte ven, der uindpakket men venligt, når de er på "afveje" med risiko for at tabe brandværdi

og forretningsmæssige muligheder, fordi de bliver fravalgt eller boykottet af kunderne eller samfundet generelt, skriver om det. Vi har enestående høje standarder for kildekritik og undgår kilder med særinteresser.

ØU's redaktion består af en række tidligere erhvervsredaktører fra de store erhvervsmedier, og fagspecialister, der har dækket samme fagområde i mere end 25 år, samt en researchafdeling med dygtige analytikere. De enkelte journalister har typisk en langvarig historik omkring virksomheder, finanssektoren, erhvervsledere og bestyrelser. De har et fremragende kildenetværk, en unik forståelse af sammenhænge og samfundsmæssige problemstillinger

sådan har vi beregnet formuerne på rigelisten

Udgangspunktet for formueopgørelserne i Økonomisk Ugebrevs oversigt over Danmarks 100 rigeste er, hvad aktiverne er værd i fri handel, hvis ejeren beslutter sig for at sælge dem.

[Læs her om metoden.](#)

Tallene på listen over Danmarks 100 rigeste er ikke de eksakte formuer, men de bedst mulige skøn efter omfattende research over ejerforhold og regnskabstal for mere end 1.600 selskaber.

Det drejer sig om alle selskaber i databasen Bisbase med en egenkapital over 1,5 mia. kr. eller et primært driftsresultat over 100 mio. kr. Heraf er alle selskaber, hvor der findes personlige aktionærer med mere end 5 pct. af aktiekapitalen, udvalgt. Formuerne er som hovedregel opgjort på basis af virksomhedernes senest tilgængelige regnskaber. Ejerandelene i de enkelte virksomheder er opgjort ud fra offentligt tilgængeligt materiale eller i enkelte tilfælde ved direkte henvendelse til de pågældende virksomheder og ejere.

Listen er desuden resultatet af en systematisk søgning på storaktionærposter for en bred kreds af personer via Bisbase, cvr.dk, Infront og andre elektroniske arkiver. Udenlandske selskaber, der ikke direkte eller indirekte indgår i disse baser, indgår kun i det omfang, de er kendt af redaktionen bag listen.

Der er så vidt muligt taget højde for afgørende nye forhold, der er offentliggjort efter seneste årsregnskab eller halvårsregnskab. Det kan f.eks. være helt eller delvist salg af virksomheden.

Værdiansættelsen

Udgangspunktet for formueopgørelsen er, hvad aktiverne er værd i handel og vandel,

hvis ejeren beslutter sig for at realisere dem.

Børsnoterede aktier er opgjort til børskursen primo oktober 2021. A-aktier, der ikke er børsnoteret, er optaget til samme værdi som B-aktierne.

Multipler - omregningsfaktorer

Værdien af ikke-børsnoterede aktier er opgjort på grundlag af selskabernes resultater for regnskabsåret 2021 eller 2021/22 samt multipler – eller omregningsfaktorer – på sammenlignelige selskaber også målt på 2021-resultater. Denne faktor angiver, hvor meget et års indtjening skal ganges med for at nå frem til virksomhedens værdi.

Multiplerne, der er benyttet, er alle indtjenings- eller omsætningsmultipler (tal for 2021 eller nyere) sat i forhold til selskabernes værdi på gældfrit niveau (Enterprise Value eller EV). Udvalgelsen af sammenlignelige selskaber er foretaget af redaktionen og i videst mulige omfang søgt be- eller afkræftet hos virksomhederne.

Følgende multipler er benyttet: 1. ev/sales (2021) 2. ev/ebitda (2021) 3. ev/ebit (2021). Multiplerne på de sammenlignelige børsnoterede selskaber er fundet ved brug af databasen Infront. Efterfølgende er multiplerne multipliceret med de respektive tal fra selskabernes resultatopgørelser.

Her har udgangspunktet været, at beregningen så vidt muligt er baseret på

EBITDA eller EBIT.

I tilfælde, hvor der er tale om virksomheder med underskud i seneste regnskabsår, er beregningen i stedet baseret på omsætningen.

En række selskaber er kendetegnet ved, at aktivmassen er ultralikvid, og at der primært investeres i børsnoterede aktier og obligationer. For disse selskaber, der således har karakter af pengekasser, er den indre værdi af selskaberne benyttet som udtryk for markedsværdien.

I de tilfælde, hvor det ikke har været muligt at finde sammenlignelige noterede selskaber, er der benyttet en branchemultipel.

I tilfælde, hvor ejerskabet er fordelt på flere familiemedlemmer, er det som udgangspunkt det samlede ejerskab, der er beregnet. Det vil i de enkelte tilfælde fremgå, om ejerskabet kun er en enkelt person eller flere familiemedlemmer. Fonde er ikke medregnet – heller ikke familiefonde.

Gæld

Da oplysninger om privat gæld (for eksempel om eventuel pantsætning af aktieposter) ikke er offentligt tilgængelige, må formueopgørelserne betragtes som bruttoopgørelser.

Bagatelagte besiddelser, herunder private ejendomme, hvor en eventuel friværdi er umulig at finde, er ikke medtaget i formueberegningerne, ligesom f.eks. biler, kunstsamlinger og andre personlige besiddelser uden for selskabsform (herhjemme eller i udlandet) ikke er medregnet.

Forskelle til internationale opgørelser

Den danske opgørelse afviger fra f.eks. Bloomberg Billionaires ved, at vores opgørelser i en række tilfælde omfatter en familie, mens f.eks. Bloombergs kun omfatter en enkelt person. F.eks. er hovedparten af Legokoncernen ejet af Kjeld Kirk Kristiansen og hans tre børn. De indgår i vores opgørelse som én ejer, mens Bloomberg har opgjort det som fire separate ejere. Det ses videre, at Bloomberg i dette tilfælde har præcist samme beløb for hvert af de tre børn, selvom f.eks. Sofie Kirk Kristiansen og Agnete Kirk Thinggaard begge har ca. en halv mia. kr. mere end broderen Thomas Kirk Kristiansen. I vores opgørelse vil der i alle tilfælde være nævnt, hvis opgørelsen omfatter mere end et familiemedlem.

Ejendomsselskaber mv.

For de selskaber, hvor aktiverne er opgjort til dagsværdier, er de offentliggjorte værdier benyttet. Det gælder for de fleste ejendomsselskaber, hvor de fleste – men ikke alle – foretager dagsværdireguleringer baseret på forskellige afkastkrav, som der i de enkelte tilfælde er fundet mest retvisende. Vi kan rimeligvis ikke betvivle disse værdiansættelser, og de er derfor benyttet uden korrektion. Det gælder f.eks. også i et enkelt tilfælde, hvor det er fiskekvoter, der er værdisat til dagsværdi.

Lego som konkret eksempel

For at illustrere, hvordan beregningerne er foretaget, viser vi her, hvordan familien Kirk Kristiansens formue er beregnet.

Hjørnestenen i koncernen er Lego A/S. Her er der i efteråret kommet halvårsregnskab, så det er muligt at beregne på en regnskabsperiode, der omfatter anden halvdel af 2021 og første halvdel af 2022.

Her er udgangspunktet EBITDA på 19,2 mia. kr. og en multipel taget fra gennemsnittet af to peerselskaber, nemlig Mattel og Hasbro. Det giver en multipel på 10,1. Dermed kan værdien af Lego beregnes til i alt 208 mia. kr., når man også tillægger de værdipapirer og kontantbeholdninger, der er i virksomheden.

En fjerdedel af Lego er ejet af Lego Fonden, mens tre fjerdedele er ejet af Kirkbi A/S. Samlet har fonden værdier for 57 mia. kr., som altså ikke indgår i familiens formue. Det er 52 mia. kr. i Lego-aktier og resten i anden formue.

I Kirkbi er både Lego-andelen på 75 pct. og det andet store ben – Kirkbi Invest – optaget til kostpris på i alt 47,7 mia. kr. De skal korrigeres ud og erstattes af 75 pct. af de beregnede 208 mia. kr. for Lego og de i alt 70,6 mia. kr. fra Kirkbi Invest. Det giver sammen med den øvrige opsamlede værdi i Kirkbi i alt en værdi for Kirkbi på 252,4 mia. kr. mia. kr.

Kirkbi er ejet 27,03 pct. af Kjeld Kirk Kristiansen og resten af hans tre børn, Sofie, Thomas og Agnete. Dertil kommer, at hvert af de tre børn har et selskab ved siden af, som oprindeligt var på en mia. kr. Sofie og Agnete har begge en egenkapital i deres selskaber på mellem 1,0 og 1,1 mia. kr., mens Thomas har 0,5 mia. kr. Summen af de tre selskaber tælles med, så familien samlet ender på 255 mia. kr.

Deler man ud på de fire personer er det 68,3 mia. kr. til Kjeld Kirk Kristiansen, 62,4 mia. kr. til Agnete, 62,4 mia. kr. til Sofie og 61,9 mia. kr. til Thomas.

Her har Bloomberg til sammenligning beregnet 42,8 mia. kr. til faderen og 39,8 mia. kr. til hver af de tre børn.



MARCO BICEGO

MARRAKECH hoop øreringe 13.300 kr.

MARRAKECH lang halskæde 69.000 kr.

MASAI tennisarmbånd 72.800 kr.

MASAI ring 28.000 kr.



FINE JEWELLERY & DIAMONDS

BACHMOURITSEN

Præsenteret af BachMouritsen, din officielle forhandler i Danmark.

info@bachmouritsen.com ☒ + 45 31 33 83 83 ☒ www.bachmouritsen.com

De 100 rigeste danskere øgede formuen med 141 mia.

Ti år i træk øgede de rigeste danske milliardærfamilier hvert år den samlede formue. Altså lige indtil midten af 2021, hvor formuerne toppede i 1084 mia. kr. I corona-året gik det for første gang ned ad bakken med milliardærernes formuer: Samlet tabte de 89 mia. kr. fra 2021 til 2022. Men sidste år indhentede de hele formuetabet og mere til, viser Økonomisk Ugebrevs årlige kortlægning af formuerne hos de 100 rigeste danskere.

Sidste år voksede formuen hos de 100 rigeste danske familier nemlig med 141 mia. kr. Og nu er deres samlede formue oppe på 1138 mia. kr. i forhold til 995 mia. kr. sidste år – og 1084 mia. Kr. året før. Meget tyder dermed på, at landets milliardærer igen er på vej tilbage i stimen med formueforøgelsener, som de har fulgt slavisk de seneste ti år. Corona-året 2021 var på mange måder usædvanligt, da aktiemarkedet tog et gevaldigt dyk. Værdiansættelsen på sammenlignelige børsnoterede selskaber styrted, og det ramte mange af de danske milliardærers unoterede selskaber. Og så var der også milliardstore kurstab på deres beholdninger af børsnoterede aktier. Sidste år var bedre, men ikke noget jubelår på aktiemarkedet. Men det har alligevel påvirket værdiansættelserne positivt på mange typer af aktier, blandt andet tech-selskaber og industriselskaber på grund af bedre økonomiske konjunkturer sidste efterår og i år. Og det er også smittet af på de unoterede selskaber, som typisk ejes af de danske velhavere.

Værdiansættelserne af milliardærernes selskaber er baseret dels på selskabernes overskud i 2022, og dels værdiansættelsen på sammenlignelige børsnoterede selskaber i september 2023. Der er altså langt hen ad vejen tale om dugfriske opgørelser, som er begunstiget af stigninger på de vestlige aktiemarkeder.

Bag den samlede formuestigning for de 100 rigeste danske familier ligger et meget uensartet billede: Næsten hele fremgangen i den samlede formue kommer fra tre familiers formueforøgelse, nemlig fra

LEGO-familien, der har øget deres private formue med 63 mia. Kr. til 318 mia. Kr. Danfoss-familien Clausen, der er blevet 29 mia. kr. rigere til nu 74 mia. Kr. Formueforøgelsen betyder, at familien Clausen rykket to pladser op ad rigelisten til en ny tredjeplads. Tredjepladsen tages fra Coloplast-familien Louis-Hansen, der i år rykker ned på en fjerdeplads.

Og endelig har familien Østergaard, der står bag Selfinvest, øget formue med 18 mia. Kr. De tre familier, som altså i forvejen hører til blandt landets rigeste, tegner sig for

en samlet formueforøgelse på 110 mia. kr. og altså hovedparten af hele Top100-milliardærlistens formuefremgang. En overraskende hurtigløber i år er også Ecco-familien ved Hanni Kasprzak, som det seneste år har øget formuen fra 13 mia. kr. til 22 mia. kr. Det giver et løft på den samlede rangliste til en placering som landets syvende rigeste år fra sidste år placering som nummer elve.

At 2022 ikke var en ubetinget dans på roser viser den øvrige opgørelse af formuerne for de danske milliardærer, hvor mindste

Top 10 største formuefremgange

Formue ændring - Mia
Mia. i 2023
Mia. i 2022
Navn

63,2	318,2	255,0	Familien Kirk Kristiansen
29,3	73,7	44,4	Familien Clausen
18,3	41,9	23,6	Torben Østergård Nielsen
9,0	22,4	13,4	Hanni Merete Toosbuy Kasprzak
4,7	15,3	10,6	Familien Tøpholm
4,7	15,2	10,5	Brødrene Westermann
3,9	16,0	12,1	Niels Aage Kjær
3,3	51,6	48,3	Boet efter Lars Larsen
2,8	18,6	15,8	Ane og familien efter Mærsk Mc-Kinney Møller
2,5	10,2	7,7	Ib Nymark Hegelund

grænsen for at være med i det fine selskab i år er 1,8 mia. kr. Af de 100 milliardærer er formuen faldet det seneste år hos 29 af dem, altså knap en tredjedel.

Også på Top10-listen er der navne, hvor formuen er dykket det seneste år. Best-seller-familien Holch Povlsens formue er faldet med ni mia. kr. til 83 mia. kr. men familien er fortsat næstrigest i Danmark. Også Coloplast-familien Louis-Hansens formue er faldet fire milliarder, på grund af kursfald i Coloplast og Ambu.

Det er dog bemærkelsesværdigt, at fra placering nummer elve til nummer 100 på årets milliardærliste var formueforøgelsen "kun" 27 mia. kr. Det afspejler, at det for mange af virksomhederne er gået godt, men ikke fremragende. Der er dog store forskellige, som vi gennemgår i næste artikel, herunder hvilke af de rige, der er røget ned eller ud af listen, og andre højdespringere.

Generelt har der de seneste år været en lille håndfuld vigtige drivkræfter, som har været vigtige for udviklingen i formueopgørelserne:

Top 10 største formuenedgange

Formue ændring - Mia	Mia. i 2023	Mia. i 2022	Navn
- 9,2	83,3	92,5	Familien Holch Povlsen
- 4,5	5,6	10,1	Familien Topsøe
- 4,1	56,7	60,8	Familien Louis-Hansen
- 3,3	4,2	7,5	Kurt & Erling Daell
- 2,9	2,8	5,7	Niels Thorborg
- 1,5	4,1	5,6	Michael Holm & børn
- 1,2	7,9	9,1	Henrik Østerkjær Lind
- 1,1	4,3	5,4	Joachim Ante
- 1,1	3,8	4,9	Claus Henrik & Bente Christiansen
- 1,0	2,8	3,8	Johan Regin & Oddvor Jacobsen

For del første

har mange af de store erhvervsvirksomheder klaret sig rigtig godt i 2022, som var det rigtig første år med åbning efter corona. Samfundet var delvist lukket frem til marts, hvorefter der blev åbnet for alle sluser. Og det betød også forløsning af en masse forretning, som var blevet hæmmet af nedlukningerne.

Den markante aktivitetsforøgelse udløste flaskehalse mange steder og tårnhøje transportpriser over hele kloden, som begunstigende de fleste transportvirksomheder med kæmpe overskud i 2022. Blandt andet Arne Simonsens Scan Group, Østergaards Selfinvest, Svendsens Andersens Holtshøj og Hans Frederiksen HCS Transport blev løftet af dette.

Ved værdiansættelserne af de samme transportvirksomheder i efteråret 2023 er forholdene mere normaliserede. Det betyder også, at investorerne ikke vil betale samme høje værdiansættelser for transportvirksomheder. Men overskuddene sidste år trækker altså op.

Også de mange danske energi-relaterede virksomheder klarede sig godt sidste år på grund af de urolige en-

ergimarkeder, hvor især de europæiske elpriserne i perioder var skyhøje, efter delvis nedlukning af den russiske gas efter udbrud af Ukraine-krigen.

I 2023 er energipriserne dykket igen til mere normalt niveau. Men det ændrer ikke på, at mange energiselskaber skovlede penge hjem. Ikke mindst ejere af vindmøller og solcelleparker.

Endelig er mange af milliardærernes virksomheder fortsat drevet som ejerledede virksomheder med familien som det centrale omdrejningspunkt. I de fleste tilfælde er tale om traditionelle industrivirksomheder fra den "gamle" økonomi.

Men der er for det meste også tale om godt købsmandskab med fokus på innovation, kvalitet og kundebehov, samt stærke markedspositioner. Det har gødet jorden for en sund og stabil udvikling i langt de fleste selskaber.

Artiklen fortsætter på næste side...

For det andet

har det givet mange ekstra milliarder til formuerne, at aktiemarkederne fra september 2022 til september 2023 generelt udviklede sig positivt. I hvert fald var investorerne indstillet på at betale mere i aktiepris for en krone af selskabernes driftsoverskud.

Det betyder, at 100 kroners overskud for ét år siden har større værdi i dag end for et år siden. Man siger, at investorerne er blevet mere risikovillige, og de vil derfor betale mere for overskuddene, når de køber aktier.

For det tredje

er det en helt entydig tendens i årets formueopgørelser, at milliardærerne har tabt store beløb på de finansielle markeder sidste år. Det fremgår tydeligt af regnskaberne for 2022, at der er blevet tabt milliarder på de faldende aktiemarkeder sidste år.

En hel del af personerne på rigelysten har store trecifrede millionbeløb placeret i børsnoterede aktier. Og det har tidligere år ofte givet store gevinster, men sidste år gav det store kurstab hele vejen rundt. Kun ganske få har plus på finansposterne, blandt andet Østergaard-familien, som har indsigt i shipping og energi. Netop disse to sektorer var enestående gode sidste år.



Top 10 rigeste danskere

Placering 2023	Placering 2022	Navn	Mia. i 2022	Mia. i 2023
1	1	Familien Kirk Kristiansen	255,0	318,2
2	2	Familien Holch Povlsen	92,5	83,3
3	5	Familien Clausen	44,4	73,7
4	3	Familien Louis-Hansen	60,8	56,7
5	4	Familien efter Lars Kristinus Larsen	48,3	51,6
6	6	Torben Østergård Nielsen	23,6	41,9
7	11	Hanni Merete Toosbuy Kasprzak	13,4	22,4
8	7	Ane og familien efter Mærsk Mc-Kinney Møller	15,8	18,6
9	8	Tais Clausen	15,5	17,2
10	13	Niels Aage Kjær	12,1	16,0

Her er vinderne og taberne på Milliardærlisten

Blandt landets rigeste har der det seneste år været store rokader, med store vindere og store tabere. Vi gennemgår her nogle af dem og forklarer, hvad der skete.

Nogle af årets mest spektakulære ændringer på rigelisten skal findes blandt nogle af de personer, som i forvejen er velkendte i den danske offentlighed. Men der er også total ukendte, som er dukket op på Milliardærliste næsten ud af den blå luft. Dem vender vi tilbage til. Erhvervsmanden Karsten Ree er en af dem, der i år må forlade det fine selskab. Hans privatformue er røget ned under mindstegrænsen på 1,8 mia. kr. på grund af kurstab på børsnoterede aktier. Men han kan meget vel komme tilbage næste år, fordi han er meget spekulativ og risikovillig. Så det går meget op og ned fra år til år med hans formue.

En anden gruppe, som måske overraskende ryger ud af dette års rangliste, er de fem tidligere Guldflugte fra Ørsted, som sidste år drøned ind på Rigelisten, som ejere af Copenhagen Infrastructures (CIP), der blandt andet udvikler og bygger grønne energiprojekter for danske pensionskasser. Den dramatiske nedtur på markedet for halvvindmøller, som har udløst to-cifrede milliardnedskrivninger i Ørsted, rammer også de tidligere Guldflugte. De er alle røget ud af Top100-listen med næsten en halvering af formuen siden sidste år.

Blandt de mindre kendte højdespringere er Ib Nymark Hegelund, der bor i Schweiz efter at have solgt sin virksomhed for en del år siden. Han er i på rykket op på en 18. plads fra sidste års placering som nummer 25. Formuen i hans investeringsselskab er vokset fra 7,7 mia. kr. til 10,2 mia. kr. Men det er umiddelbart et mysterium, hvad der har givet gevinsten. Gisninger går ud på, at han i en del år har haft hele formuen placeret i Novo Nordisk aktier, og det er i hvert fald været påfaldende, at Ib Nymark Hegelunds formue sidste år voksede med

præcis sammen procent som kursstigningen i Novo Nordisk.

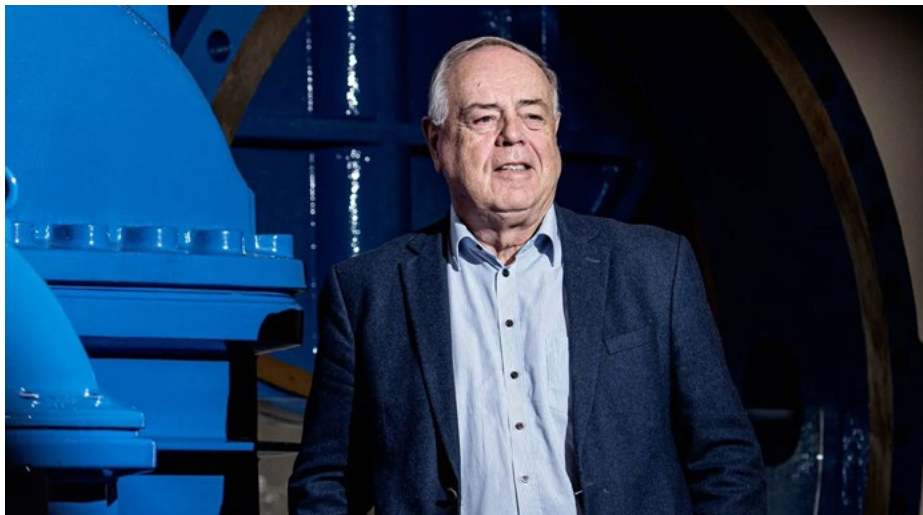
På Top 10-listen har vi i år to nye navne: Det går strygende for Ecco-ejer Hanni Merete Kasprzak, der rykker op på en syvende plads fra sidste års placering som nummer elve. I Ecco voksede omsætningen sidste år med ni procent til 11,8 mia. kr. Indtjeningen målt på driftsresultatet er steget endnu mere end omsætningen, nemlig med 27 procent til 1.240 mio. kr. Dermed rykker Toosbuy-familien, der foruden Hanni Toosbuy Kasprzak, enearving efter virksomhedsstifteren Karl Toosbuy, omfatter hendes børn, dressurrytteren Anna, og den professionelle golfspiller, André op på en plads som den syvende rigeste i Danmark.

Også Niels Aage Kjær, der ejer AVK med fremstilling af ventiler og brandhaner, springer i år til en plads som nummer 10 efter sidste års 13. plads. Hans virksomhed er et godt eksempel på at den "gamle" industri stadig spiller en stor rolle i dansk erhvervsliv. Selskabet kom første gang

over én mia. kr. i driftsoverskud (EBITDA). Omsætningen voksede med 18 procent til 7,6 mia. kr. blandt andet fra prisforhøjelser, på grund af stigende priser på råvarer og energjudgifter.

Niels Aage Kjær, som har siddet som adm. direktør i 53 år har givet stafetten videre til yngre kræfter. Han er nu bestyrelsesformand og har overladt den daglige ledelse til en tremands-direktion, hvor hans søn, Søren Kjær, er teknisk direktør. Hans tre andre børn, Anne-Mette, Pernille og Jacob, kommer til at indgå i en overordnet koncernledelse, der skal forholde sig mere strategisk til virksomhedens fremtid. Selv er Niels Aage Kjær bestyrelsesformand. Blandt de spektakulære nye milliardærer på rigelisten er blandt andet ejer af Jobindex, Kaare Danielsen, som oprindeligt er IT-nørd, men som gennem årene også har vist en rigtig god forretningsmæssig tæft. For nylig fik han afnoteret Jobindex fra First North vækstbørsen, angiveligt fordi han ikke har brug for at hente kapital, og fordi værdiansættelsen på mindre

Artiklen fortsætter på næste side...



Niels Aage Kjær, ejer af AVK

selskaber ofte er mager. Til gengæld kan han stå foran en svær periode i Jobindex, da jobmarkedet herhjemme er under klar svækkelse.

Den største overraskelse er imidlertid erhvervsmanden Peter Rosholm, som er tidligere direktør hos Novozymes. Da det danske enzymselskab valgte at udskille en del af denne forretning i et selvstændigt engelsk selskab, Albumedix Ltd, blev han chef for aktiviteten. Frem til februar 2018 var det lille biotekselskab 100 procent ejet af Novozymes. Men af en eller anden grund solgte Novozymes på det tidspunkt 92 procent af aktiekapitalen til private investorer, blandt andet Peter Rosholm.

I august sidste år kom det så frem, at det store medicinalfirma Sartorius købte det britiske Albumedix for 501,5 millioner dollars, altså knap fire milliarder kroner. Ifølge regnskabet ejede han gennem sit private danske selskab Yusata Invest Holding 70 procent af Albumedix. Han har fået 2,5 mia. kr. for sin aktiepost.

Nogle af årets store nedture er familien Topsøe, Kurt & Erling Dall med Harald Nyborg og Odense-rigmanden Niels Thorborg, som er blevet hårdt finansielt belastet af sit private bankeventyr. Familien Topsøe, mest kendt for selskabet Haldor Topsøe, har det seneste år måtte notere et formuetab på 4,5 mia. kr., efter en nedgang forrige år på 2,9 mia. kr. I 2022 skyldes hovedparten af formuefaldet styrtdyk i aktiekursen på det delejede amerikanske børsnoteret biotekselskab IGM Bioscience.



Kaare Danielsen er ejer af Jobindex og en af de nye på listen

I år er aktiekursen fortsat ned ad bakke for børsselskabet.

Men det er heller ikke gået så godt i moderselskabet Haldor Topsøe, som er familiens operative selskab med aktiviteter inden for teknologier, der kan reducere udledningen af CO₂, altså med fokus på fremtidens grønne energiløsninger centreret om power to X. Omsætningen steg næsten ti procent til 6,8 mia. Kr. Mens driftsresultatet (EBITDA) dykkede til 0,9 mia. Kr. fra 1,2 mia. Kr. året før.

Ejerne bag lavpriskæden Harald Nyborg, familien Daell, har de seneste år været ude på en veritabel formuemæssig glidebane. Ja, de havde kronede dage under coronakrisen, hvor danskerne ikke kunne lave an-

det end at købe ind til, og ordne, hus, have, bil og båd. Familiens Dalls formue er siden 2021 dykket fra 11 mia. kr. til godt fire milliarder kroner. Altså et fald på knap syv mia. kr. Det store fald i formuen skyldes især et fald i driftsoverskuddet på 27 procent til 617 mio. kr. Langt hovedparten af overskuddet kommer fra kædens Jem & Fix-butikkerne.

Odense-bykongen Niels Thorborg, som står bag blandt andet fodboldklubben OB og leasingforretningen L'easy, betaler nu regningen for at forsøge at starte bankforretning. Hans nye helejede Facit Bank ser ikke ud til at være startet på et optimalt tidspunkt, selvom det er al ære værd at forsøge at sparke gang i konkurrencen i banksektoren. I år kommer bank-aktiviteten til at koste ham et samlet underskud på op mod 100 mio. Kr. Efter minus 47 mio. Kr. I første halvår.

Det er ikke billigt at starte en bank, hvor omkostningerne uanset hvad, er 100 mio. Kr. Årligt. I banken burde nettorenteindtægterne være steget markant siden første halvår af 2022, men de har været vigende med lidt større udlån. Noget tyder på, at der skal rigtige gode tilbud på bordet for at tiltrække nye kunder.

Når koncernens overskud er dykket kraftigt i år, skyldes det også at han har lagt attraktiv udlånsforretning fra DER Privat Finans og THOR privat Finans over i banken. I selskabet sammen med L'easy faldt sidste års overskud før skat fra 107 mio. kr. til 41 mio. Kr.



Odense-bykongen Niels Thorborg, som står bag blandt andet fodboldklubben OB og leasingforretningen L'easy



Karsten Ree: I dette års formueopgørelse ryger den kulørte og risikovillige erhvervsmand Karsten Ree lige under mindstegrænsen på 1,8 mia. Kr.

Ud af Top 100 Rigelisten: Karsten Ree og Guldfluglene

Her er de 11 personer, der i år er roget ud af listen over Danmarks 100 rigeste. Efter en årrække ryger erhvervsmanden Karsten Ree ud af rigelisten med et formuetab det seneste år på 300 mio. Kr. Også de fem tidligere Guldflugle fra Ørsted, som nu ejer Copenhagen Infrastructures Partners, ryger ud af listen, som de drøede ind på i sidste års opgørelse

I dette års formueopgørelse ryger den kulørte og risikovillige erhvervsmand Karsten Ree lige under mindstegrænsen på 1,8 mia. Kr. i dette års opgørelse. Den store nedgang skyldes kurstab på værdipapirer på 535 mio. Kr. sidste regnskabsår, efter et kurstab på 865 mio.kr. året før.

Når Karsten Rees formuetab er skønnet til 300 mio. kr. siden sidste års opgørelse i september, skyldes det, at en del af kurstabet i 2022 på 535 mio. kr. allerede var indregnet i sidste års formueopgørelse. På Økonomisk Ugebrevs Milliardærliste blev Rees formue opgjort til 2,1 mia. kr. sidste år mod 3,0 mia. kr. året før. Han er derfor dratter ned af ranglisten som nummer 72 i 2021 til nummer 90 sidste år. Og i år er det altså exit til hr. Ree.

Det skal dog nævnes, at der gennem årene er gået meget op og ned med privatformuen. Forklaringen er, at en stor

del af pengene har været, og sikkert er, placeret i børsnoterede aktier, og en del af dem med høj risiko. Han har selv fortalt, at han havde investeret stort i den kinesiske e-handelsplatform Alibaba. Det har han gjort gennem datterselskabet Ree Invest B.

Økonomisk Ugebrevs beregninger viser, at han ved udgangen af 2021 havde Alibaba-aktier for næsten en mia. kr. Og denne post nåede en værdi på 2,5 mia. kr. da kursen toppede i 307 USD pr. aktie. Ved denne opgørelse for et år siden lå aktien i 80 USD pr. aktie, og den seneste kurs er lidt lavere. Men sidste års store regnskabsmæssige kurstab er der altså allerede næsten taget højde for i sidste års formueopgørelse. Den aktuelle formueberegning bygger på, at Ree har Alibaba-aktier for godt 600 mio. kr. og andre aktier for 1,6 mia. kr. I dansk regning er Alibaba faldet yderligere 8 procent i forhold til udgangen af 2022 og

danske aktier er frem til opgørelsen faldet med 6 procent i år. Samlet er der tale om beregnet tab siden nytår på 110 mio.kr.

Karsten Ree solgte Den Blå Avis og Bilbasen til amerikanske Ebay i 2008 for 2,1 mia. kr., og det er nogenlunde den formue han nu igen har efter store op- og nedture. De mange efterfølgende år har Karsten Ree satser mange penge på store finansielle spekulationer. Det betød tab på trekvart mia. kr. på Amagerbanken i 2012. Efterfølgende tjente han næsten lige så mange penge på spekulation i Nokia-aktier.

Karsten Ree har samlet de fleste værdipapirinvesteringer i datterselskabet Ree Invest B. Ved udgangen af 2022 var der værdipapirer for 1,4 mia. kr. baseret på en vis gearing af investeringerne. Der er lån for 756 mio.kr. mod 944 mio.kr. året før.

Artiklen fortsætter på næste side...

De røg ud af top 100 i 2023

Placering i 2022	Navn	Virksomheder	Mia. i 2022	Mia. i 2023	Formueændring
58	Torsten Lodberg Smed	Copenhagen Infrastructure Partners	3.1	1.8	1.3
90	Karsten Ree	Karsten Ree Holding	2.1	1.8	0.3
87	Familien Dalhøj Paulsen	Futura Shipping og Pikes Peak (Unifeeder)	2.1	1.7	0.4
65	Jacob Barúel Poulsen	Copenhagen Infrastructure Partners	2.9	1.7	1.2
66	Christian T. Skakkebæk	Copenhagen Infrastructure	2.9	1.6	1.3
91	Familien efter Johan Schrøder	Holdingselskabet J. S. R. af 1.11.83	2.1	1.6	0.5
68	Bent Jensen	t.Hansen	2.9	1.5	1.4
78	Christina G. Sørensen	Copenhagen Infrastructure	2.5	1.5	1.0
93	Jacob Gudmund Olsen	JGO Holding (solgt Gubi)	2.0	1.3	0,7
86	Rune Bro Róin	Copenhagen Infrastructure Partners	2.1	1.0	1.1
59	David Helgason	OTEE 2020 (Unity Technologies)	3.1	-	-

Guldfuglene ligner nu vingeskudte krager

I sidste års gennemgang af de 100 rigeste danskere drøned de fem tidligere guldfugle fra Ørsted ind på Milliardærlisten. De har på få år opbygget en guldrandet forretning, hvor de udvikler og bygger alternative energiprojekter med hovedvægt på vindmølleparker over hele kloden. Kunderne er i høj grad danske pensionskasser og altså danske pensionsopspare.

Det gik altså sammen rigtigt godt til midten af 2022: Blandt andet opfattelsen af, at vindmølleparker var lav risiko med et langsigtet stabilt afkast og senest energikrisen med tårnhøje elpriser sidste efterår gav virkelig et boost til anlæg af store vindmølleparker. De danske pensionskasser har investeret over 200 mia. kr. i vindparker, der er bestilt for yderligere 250 mia. kr. Og

en del af pengene røget i lommerne på de fem ejere af CIP.

På det grundlag kunne deres samlede formue for et år siden opgøres til 13,5 mia. kr. og den rigeste af de fem, var Torsten Lodbjerg Smed med en privatformue på 3,1 mia.kr. Han ræsedirekte ind på listen som nummer 58. men nu er de alle sammen røget ud af ranglisten. Og Smed kommer ind lige uden for Top som nummer 102 med en justeret formue på lige under 1,8 mia. kr. Deres samlede formue er nu 7,6 mia. kr. Altså næsten en halvering på ét år. Og det store dyk i formuen skyldes såmænd ikke, at de har gjort noget galt. Groft sagt kan man sige, at de har haft strid modvind på motorvejen, så de er blevet ramt hård af ændrede omverdensforhold.

Den korte version er, at den tidligere medvind simpelthen er væk: For det første finansieringsrenterne indtil sidste sommer ekstremt lave, og det har de været i ti år. Det betød, at vindmølleejere kunne finansiere projekterne billigt. Det betød også, at værdiansættelserne på vindmølleparker blev kunstigt høje på grund af lave såkaldte diskonteringsrenter, hvor man beregner nutidsværdien af en vindmøllepark.

For det andet har den buldrende inflation, blandt andet i form af højere transportpriser, flaskehalse i forsyningskæderne, højere priser på stål og komponenter, har gjort det markant dyrere at bygge vindmølleparker. For det tredje er elpriserne i Europa og andre steder faldet markant, og det betyder, at regnestykkerne over fremtidige

Artiklen fortsætter på næste side...

indtægter fra vindmøllestrøm er blevet markant nedjusteret.

Samlet set har det betydet, at det i dag er langt mindre attraktivt at bygge store vindmølleparker og andre alternative energiprojekter end tidligere. Dermed er det også blevet vanskeligere at tjene penge på at udvikle og bygge vindmølleparker. Men det har endnu større betydning, at finansielle investorer er blevet langt mere skeptiske for grønne investeringer. Og er det et problem for den nødvendige grønne omstilling? Ja, et kæmpe problem, som politikerne bliver nødt til at forholde sig til. Det er ikke en tilfældighed, at Ørsted har været nødt til at nedskrive to-cifrede milliardværdier på vindprojekter under opførelse, og der kan komme mange flere nedskrivninger forude fra det delvist statsejede selskab.

Det var en lang historie. Men den er vigtig, hvis man skal forstå, hvorfor Guldfuglenes formuer er næsten halveret. Årets opgørelse viser, at CIPs driftsoverskud sidste år ikke bare var lavere end i 2021. Men også lavere end de forventninger, ledelsen meldte ud i starten af 2022. Den havde selv ventet et fald i resultatet – operating profit – fra 320 mio. kr. i 2021 til intervallet 225-275 mio. kr. Det realiserede faldt dog helt ned til 210 mio. kr.

For indeværende år har ledelsen udmeldt et forventet driftsoverskud på 400-600 mio. kr. ud. Men det var før den store nedtur for branchen begyndte. I beregningerne over formuen for CIP-ejerne er der beregnet et fald i branchemultiplen på 25 procent som så kombineres med lavere indtjening. Værdifaldet kan meget vel være endnu større. For de fem tidligere guldfugle består formuen dels af de penge de fik ind ved salget af en 25 procent andel af virksomheden til Vestas, som dengang førte til at virksomheden blev værdisat til 14,8 mia. kr. Det er denne værdisætning, der nu er halveret. De fem sælgere har jo stadig salgsprovenuet fra Vestas-salget udover deres ejerandele. Og Vestas burde alt andet lige have nedskrevet et par milliarder på ejerandelen i CIP.

Andre milliardærer på årets exit-liste er Bent Jensen, som ejer detailhandelskæden T. Hansen. Koncernen øgede godt nok omsætningen til 2,0 mia. kr. mod 1,9 mia. kr. året før. Men driftsoverskuddet faldt til 127 mio. kr. mod 210 mio. kr. året før. Ledelsen oplyser, at faldet skyldes stigende omkostninger til energi, fragt og lager- og logistikhåndtering, samt investering i en nyt robotlager. Formuen dykker fra 2,9 mia. kr. sidste år til 1,5 mia. kr. i år. Også tidligere Gubi-ejer Jacob Gudmund



Bent Jensen, ejer af detailhandelskæden T. Hansen

Olsen forlader top 100 rigelisten. Hans formue er opgjort til 1,3 mia. kr. mod 2,0 mia. kr. året før. Han og familien ejer fortsat knap 40 procent af møbelvirksomheden Gubi, der opereres af kapitalfondens Axcel. Selskabet øgede godt nok omsætningen til 523 mio. kr. sidste år mod 508 mio. kr. året før. Med driftsresultatet (ebitda) dykkede kraftigt til 85 mio. kr. mod 134 mio. kr. året før. Det har medført et stort værdifald i ejerandelen i Gubi.



Guldfuglene som sidste år fløj ind på rigelisten og som allerede i år er fløjet af igen.



MAJ BANK

FÅ DIN EGEN INVESTERINGSRÅDGIVER

Historien viser, at det kan betale sig at tænke langsigtet, når man investerer. Det forudsætter, at man har tilstrækkelig viden og forstår risici. Kun derved formår man at bevare roen, når finansmarkederne giver større udsving.

Som investeringsbank tilbyder vi rådgivning om opsparing, uanset om det er almindelig opsparing, pension eller via dit selskab. Kvalitet, enkelhed og tilgængelighed er nøgleord for vores arbejde.

Vi tilbyder kunder med en formue over 1,5 mio. kr.

- Personlig rådgiver
- Attraktivt omkostningsniveau
- Attraktiv rente på indlån

Se mere på majbank.dk. eller ring på **33 38 97 00** og hør, hvordan vi kan hjælpe dig med din opsparing og investering.

Denne annonce er udarbejdet af Maj Bank A/S, cvr-nr. 36 08 59 16, og er markedsføring. Annoncen og dennes indhold er ikke et tilbud om, en opfordring til eller en anbefaling om køb/salg af værdipapirer. Annoncen er ikke tilpasset dine personlige forhold eller behov. Annoncen er ikke investeringsrådgivning og kan ikke erstatte individuel professionel rådgivning.

**MAJ
BANK**
EN DEL AF MAJ INVEST

Her er de 11 nye milliardærer på Top100-listen

De 11 nye navne på Økonomisk Ugebrevs Top 100 Milliardærliste er igen i år præget af tidens tendenser: Som tidligere år har energihandel og energiprojekter været med til at generer nye milliardformuer. I år er Anders Østergaard sprunget direkte ind på ranglisten som den 26. rigeste danskere. Han har været på listen tidligere. Mens hans selskab Monjasa, der sælger bunkerolie til skibe over hele kloden, leverede et imponerende resultat sidste år. Fra energihandelsvirksomheden Incomas kom tre nye navne ind med hver en formue på 2,5 mia. kr. Og så kom familien bag stålpladeproducenter Eurosteel også med. Mest imponerende er dog Kaare Danielsens entré på rigelisten. Han ejer jobportalen Jobindex og medievirksomheden Computerworld. Han er absolut en enestående outsider. Andre nye fra mere "velkendte" sektorer fra rigelisten: tre nye milliardærer på listen ejer ejendomsselskaber, og så er der kommet en stor bilforhandler mere med.



#26 Anders Østergaard



#72 Morten K. Larsen



#73 Jeppe Bülow Højgaard



#74 Jesper Severin Johanson



#75 Christian Bach



#80 Peter Rosholm



#89 Kaare Danielsen



#93 Hans-Bo Hylding



#94 Karsten Bill Rasmussen



#83 Hans Henning Vestergaard



#99 Kim Dencher Johansen



#26 Anders Østergaard

Formue 2023

DKK 7,7 mia.

2022: Ny på Top 100 Rigelisten

Den altafgørende virksomhed i Anders Østergaards ejerskab er virksomheden Monjasa Holding, der handler med bunker-olie. Det er en voldsom indtjeningsfremgang i dette selskab, der sender Anders Østergaard ind langt oppe på årets liste. For et år siden lå han lige uden for listen Regnskabet i Monjasa er aflagt i USD. Omsætningen steg

fra 22 mia. kr. til 38 mia. kr. Og indtjeningen steg endnu kraftigere. Omregnet til danske kroner steg EBITDA fra 282 mio. kr. for et år siden til 1367 mio. kr. i seneste regnskab. Der er altså næsten tale om en femdobling i indtjeningen. Indtjeningsmultiplen er det seneste år faldet beskedent fra 6,0 til 5,6, men med den enorme fremgang i indtjeningen er resultatet, at værdien af Monjasa Holding i år kan beregnes til godt 7,7 mia. kr. mod knap 1,7 mia. kr. for et år siden. '

Ledelsen forventer ikke at kunne hente samme enorme overskud i indeværende år. På bundlinjen var der i 2021 et overskud efter skat på 155 mio. kr. som voksede til 1190 mio. kr. i 2022 altså næsten en ottefoldning. For indeværende år forventer ledelsen et nettooverskud på mellem 40 og 80 mio. USD svarende til 280-560 mio. kr. Det er dermed mindst en halvering af 2022, men dog langt højere end årene før.

Her følger input fra deres kommunikationsschef Thorstein Andreasen:

Anders Østergaards forretninger er organisatorisk placeret under hans private investeringsselskab, Endeavour Invest ApS, som indeholder flere forretningsgrene.

Den primære gren består af rederivirksomhed og handel med skibsbrændstof, hvilket er placeret i Monjasa Holding A/S, som indeholder ejerandele i en række holdingselskaber, herunder: Downstream Holding A/S, der gennem en række selskaber i Danmark og i udlandet forestår handel med skibsbrændstof og rederivirksomhed samt teknisk management af gruppens egen flåde; Logistics Holding A/S som varetager ejerskab af en række tankskibe og udøver rederivirksomhed i relation hertil samt C-bed Holding A/S, der yder services i form af chartering af hotelskibe til vindmølleindustrien offshore.

I Endeavour Invest ApS ligger også ejerskabet til Multiple Holding ApS. Dette selskab indeholder forskellige investeringer, der ikke har forbindelse til koncernens primære forretningsområder. De fuldt ejede datterselskaber Aha Livestage ApS, Aha Creations ApS og Forever& ApS indeholder således investeringer indenfor kultur med aktiviteter i henholdsvis et spillested, samt i musical- og filmproduktion, mens der i øvrige datterselskaber investeres i lægemiddelforskning og fast ejendom i ind- og udland.



#72 Morten & Michael K. Larsen

Formue 2023

DKK 7,7 mia.

2022: Ny på Top 100 Rigelisten

Euro Steel familie handler med Rusland og køber fodboldklub

Familien Larsen fra Hedensted står bag den store stålvirksomhed Euro Steel, som klarede sig rigtig godt sidste år, og ifølge Randers Amtsavis skyldes det blandt andet fortsat samhandel med de sædvanlige russiske partnere om import af stål.

Avisen skriver, at "hvert år leverer Euro Steel tusinde tons fortrinsvis russisk stål til byggerier i store dele af verden - herunder til Fjordenhus i vejle." Konkret kom det til en lille konflikt i foråret sidste år, da havnearbejdere på havnen i Horsens ikke ville losse russisk stål. Det kom de dog til alligevel.

Sammen med stigende priser på stål har det altså været en superattraktiv forretning for familien Larsen at holde fast i russerne. Virksomheden, der handler med jernplader, stålplader og stålbjælker, har altså i år skaffet familien et comeback til rigelisten, som den også var med på i 2021 som nummer 100.

Fremgang i driftsoverskuddet fra 263 mio. kr. til 357 mio. kr. har forøget familiens formue, men den løftes til en højere multipl, idet overskudskroner nu skal ganges med 7,3 mod sidste år 6,0 for at beregne selskabets værdi. Familiens formue er i år i år 2,5 mia. kr. efter korrektion for likvider og gæld i virksomheden.

Familien trådte lidt ud af de diskrete skygger i forhold til offentligheden, da det sidste år kom frem, at de havde købt fodboldklub-

ben SønderjyskeE Fodbold, der ligger i den bedste danske række. Fodboldklubben røg sidste sommer ud af superligaen, Aktuelt ligger klubben som nummer ét i 1. division. Den anden halvdel blev overtaget af en anden lokal rigmandsfamilie, der står bag Davidsen Tømmerhandel.

Morten Kristoffersen Larsen står aktuelt med en stemmeandel på 70 procent i SønderjyskeE, og en ejerandel på 49 procent. Ejerselskabet varetages gennem selskabet MKH Fodbold, der har sønnen Markus som direktør. Kapitalen i fodboldselskabet blev i efteråret styrket med 25 mio. kr. kontant, men der er endnu ikke aflagt regnskab for regnskabsåret, der blev afsluttet ultimo juni 2023.

Koncernen er via en række holdingselskaber ejet af de to brødre og deres respektive børn.

Tre unge energihandlere tjente hver 2,5 mia. – og det er deres formue

De tre energimilliardærer bag energihandelsselskabet Incomas har fået opgjort deres private formuer på en helt special måde, der fører til at de tre ejere er med på listen. De blev i den grad begunstiget af de store ubalancer på energimarkedet sidste år under energiprisen, hvor visse energiproducenter og energihandlere scorede kassen, mens forbrugere og el-forbrugende virksomheder betalte en herregård i elpriser.

2022 var på alle måder enestående, og derfor anvendes sidste års overskud i virksomheden ikke som en pejling på fremtidige overskud, som så anvendes som en virksomhedsværdi. Blev den almindelige målestok anvendt, ville deres virksomhed være i omegnen af 100 mia. kr. værd. Men sådan er det altså ikke: 2023 bliver meget deres, fordi der er faldet ro på markederne, og det bliver markant sværere at tjene penge på markedsskævheder.

Deres formue er altså skønnet ud fra deres overskud sidste år. Altså groft sagt, hvad de fik i lommen. Og det synes måske lidt forsigtigt. Og det er det måske også. Det kigger vi nærmere på i næste års formueopgørelse. De tre største ejere af Incomas Holding er Jeppe Bülow Højgaard, Jesper Severing Johansen og Christian Bach. De har en fortid hos Henrik Linds Danske Commodities som tradere, og de startede for fem år siden deres egen virksomhed.

De første tre år gav solide overskud på mellem 50 og 150 mio. kr. årligt. Fra 2021 gik det amok med et overskud på 800 mio. kr. og sidste år otte mia. kr. efter skat. De tre ejere på årets rigelige har hver en ejerandel på 21 procent, mens den fjerde person har mellem 10 og 15 procent. Incomas har gennem 2022 tjent enorme beløb på handle med el og anden energi.

Ledelsen omtaler selv forholdene i 2022 som en 100-års hændelse på energimarkedet. Ledelsen skriver, at det har været et udfordrende energimarked, hvor der var energihandelsselskaber som fik tvangslikvideret deres positioner, fordi de ikke

kunne dække mankoen på underskudsgivende positioner. Og ledelsen skriver også, at det har været svært at forklare udenforstående, at et liberaliseret energimarked har været med til at skaffe forbrugerne lavere energipriser. Og det kan man jo godt forstå, når det har været marginalprisen på dyr naturgas, der har sat prisen for hele markedet, også selvom der fortsat var billig sol, vind og vandstrøm.

Ledelsen synes dog også have behov for at "gøre noget godt". Den har besluttet fra 2022 at anvende fem procent af selskabets overskud til investeringer i "grøn" infrastruktur. Den første investering er en solcellepark ved Aarhus, som i løbet af 2024 skal kunne forsyne 1200 husstande med el.

85 procent af virksomheden er ejet af personer der aktivt arbejder i koncernen. Goldman Sachs kom i 2021 med som minoritetsaktioner med en ejerandel på mellem fem og ti procent. Ledelsen skriver selv, at hensigten fremadrettet er at tiltrække medarbejdere ved bl.a. at give dem mulighed for medejerskab.

For de tre største aktionærer med hver 21 procent er resultatet at de i deres holdingselskaber hver har en bogført egenkapital ultimo 2022 på henholdsvis 1967, 1968 og 1969 mio.kr.

Alle tre selskaber har i deres beretning udmeldt en forventet indtjening i 2023 på 150-200 mio. kr. I forhold til udmeldingen i Incomas på 100-250 mio. EUR svarende til 750-1875 mio. kr. så er der tale om forsigtige udmeldinger i de tre holdingselskaber. Hvis man overfører Incomas udmeldinger direkte til de tre selskaber, så svarer det til 150-400 mio. kr. før skat til hvert selskab. I formueberegningen er det valgt at indregne tre års overskud ud fra de tre selskabers middelforventning. Dvs der er indregnet 175 mio. kr. i tre år for hvert selskab. Det bringer formuerne op på 2,5 mia. kr. for hver af de tre energimilliardærer.



#73

Jeppe Bülow Højgaard

DKK 2,5 mia.



#74

Jesper Severing Johansen

DKK 2,5 mia.



#75

Christian Bach

DKK 2,5 mia.



#80 Peter Rosholm

Formue 2023

DKK 2,4 mia.

2022: Ny på Top 100 Rigelisten

Den nye ukendte milliardær: Har tjent milliarder på Novozymes spinn-off

Indtil 2016 var Peter Rosholm chef for Novozymes biopharma forretning. Og da det danske enzym selskab valgte at udskille en del af denne forretning i et selvstændigt engelsk selskab, Albumedix Ltd, blev han chef

for denne aktivitet. Frem til februar 2018 var det lille biotekselskab 100 procent ejet af Novozymes. Men af en eller anden grund solgte Novozymes på det tidspunkt 92 procent af aktiekapitalen til private investorer, blandt andet Peter Rosholm.

Det skulle Novozymes nok ikke have gjort: For i august sidste år kom det frem, at det store medicinalfirma Sartorius købte det britiske Albumedix for 501,5 millioner dollars, altså knap fire milliarder kroner. I Novozymes årsregnskab står bogført en gevinst på 267 mio. kr. for ejerposten på otte procent. Men det er nogle helt andre store tal, der fremgår af Peter Rosholms private selskab.

Ifølge regnskabet ejede han gennem sit private danske selskab Yusata Invest Holding 70 procent af Albumedix. Denne aktiepost var tidligere bogført til indre værdi på 129 mio. kr. Frasalget gav en regnskabsmæssig gevinst på 2326 mio. kr. Det betyder, at salgsprisen for hans private aktiepost har været 2,5 mia. kr.

Ved udgangen af 2022 ligger der i Yusata en værdipapirbeholdning på 2,2 mia. kr. og ved siden af likvider på omkring 200 mio. kr. Her

i 2023 er der så skudt et nyt holdingselskab, Amalso Holding, ind mellem Yusata Invest og ejeren Peter Rosholm. Peter Rosholm har desuden i 2023 ved siden af etableret to nye selskaber nemlig Einstein Film og Yusata Film. Det fremgår, at Einstein Film har til formål at producere film, og videofilm.

Peter Rosholm forlod allerede i 2020 Albumedix og overlod styringen til sin tidligere driftschef. Albumedix indgik i 2018 partnerskab med Novartis om salg og videreudvikling af produkter til den farmaceutiske industri med fokus på at stabilisere medicin og vacciner. Grundbygggestenen er Albumin, som er et naturligt protein i menneskers blod, og Albumedix har udviklet et recombinant albumin, som sælges under brandet Albumedix.

Fra januar 2023 oplyses Peter Rosholms hovedbeskæftigelse at være managing director hos Amalso Invest Holding, som han ejer 100 procent.



#89 Kaare Danielsen

Formue 2023

DKK 2,1 mia.

2022: Ny på Top 100 Rigelisten

IT-nørd smadrer dagbladene og udvikler Danmarks største jobportal

Kaare Danielsens historie er også historien om, hvordan de store mediehuse i internettets barndom slet ikke forstod at udnytte de nye muligheder. Selvom dagbladene i papiravisens tidsalder sad med hele jobmarkedet, stod det mere og

mere klart hen ad vejen, at det var enmandshæren Kaare Danielsen, som egentlig bare var en IT-nørd, der løb af med sejren. Det hele startede i 1996, og i dag er han ene-ejer af jobportalen Jobindex efter en tur på børsen.

Hans spændende historie, som er fortalt levende på Jobindex' hjemmeside, starter sådan her: "Hvem kunne have forestillet sig, da Kaare Danielsen i 1996 sad i natte-timerne i Los Angeles og rodede med det nye, fascinerende, dragende og endnu helt jomfruelige internet, at han ville skabe en hjemmeside, som 25 år senere havde præsenteret danskerne for over tre millioner nye jobtilbud? Få her historien om Jobindex' udvikling fra at være en lille opstartsvirksomhed til at være Danmarks største rekrutteringsnetværk."

Kaare Danielsens Jobindex var indtil for nylig børsnoteret, men han købte minoritetsaktionærerne ud til kurs 1900 kr. Og i forhold til det vigende jobmarked herhjemme, har de eksterne aktionærer fået en god deal. Efter købstilbuddet ejes Danielsens centrale virksomhed Jobindex, 96 procent af holdingselskabet Danielsen 2 Aps.

I holdingselskabet var egenkapitalen ifølge seneste regnskab på 1823 mio. kr. Med prisen på købstilbuddet til de eksterne aktionærer på 1900 kr. pr. aktie opstår der et tillæg på 272 mio. kr. i forhold til den bogførte værdi på 1564 mio. kr. ved årsskiftet. Kunne beregnes et tillæg på 272 mio. kr. Det bringer familieformuen op på 2095 mio. kr.

Det oplyses, at selskabet modtager udbytte fra Jobindex A/S, som investeres i aktier og obligationer. Sidste år var der et kurstab på 45 mio. kr. på en aktiebeholdning på 353 mio. kr. Danielsen har som business angel investeret i en række unoterede it-virksomheder, bl.a. Optoceutics, FaunaPhotonics, To Good To Go, GoMore og Bellebeat Inc.

Også i venturefonden byFounders, Nordic Secondary Fund og Dansk Vækstkapital III. Han ejer også rettigheder til skakprogrammer, der sælges i legetøjsforretninger over hele verden. Skakprogrammerne er udviklet i 1982 og var oprindeligt selskabets hovedaktivitet. Jobindex ejer også via et datterselskab IT-mediet Computerworld, der sidste år gav et driftsoverskud på seks mio. kr.

BECOME A MODERN LEADER

The internationally acclaimed CBS EMBA gives you access to the latest academic insights, combined with an abundance of practical knowledge, underpinned by a diverse and high-achieving network of peers.

DISCOVER MORE ON [CBS.DK/EMBA](https://cbs.dk/emba)





#91 Karsten Bill Rasmussen

Formue 2023

DKK 2,1 mia.

2022: Ny på Top 100 Rigelisten

Karsten Bill Rasmussen er en af de største ejendomsejere i Odense. Og det har ikke tidligere været synligt, at han faktisk havde så store værdier, fordi formuen er spredt i et virvar af holdingselskaber. Det ændrer dog ikke på, at han er en af de lokale bykonger, som har både midler og lyst til at gøre noget for sin by. Tilbage i 2013 var han

med til at sætte den årlige HCA Festivals på landkortet. Det er en årlig kulturbegivenhed med en lang række kulturelle arrangementer.

Jeg tror faktisk, at jeg var den første til at bakke op om projektet, har han udtalt til en lokalavis. Og han påpegede ved samme lejlighed, at der denne gang ikke skulle "gå Odense i den". Altså at der blev snakket om visionære og spændende projekter, som alligevel ente med at glide ud i sandet. Vi kunne jo se andre steder, at et stærkt kulturliv er noget af det, der er med til at skabe stolthed og liv i byen, lød det.

Men han er også en købmand: Fyns Amts Avis kunne denne sommer oplyse, at Karsten Bill Rasmussen havde vundet en sag mod supermarkeds kæden Løvsbjerg om nedsættelse af huslejen i Tarup Center, som han ejer. Angiveligt skulle der stå to andre supermarkeds kæder parat til at overtage lokalene.

Hans private formue kommer fra tre forskellige ejendomskoncerner, der ikke er forbundet, samt et selvstændigt ejendomsselskab. Ejendomsselskabet ejer ejendom-

me på Fyn og især Odense. I ejendomsselskabet Odense Holding, som han ejer selv 100 procent, er den bogførte egenkapital på 456 mio. kr. Datterselskabet Middelfartvej 68 i Odense har en egenkapital på 386 mio. kr.

Den anden koncern, som hedder Asx 4078, ejer han sammen med sine to døtre Michella og Camilla. Og den har en bogført egenkapital på 1127 mio. kr. og det største datterselskab her er Aps Tarupcentret med en egenkapital på 406 mio. kr.

Den tredje koncern, Anpartsselskabet af 22. marts 1973, er også ejet sammen med døtrene. Og her er den bogførte egenkapital på 423 mio. kr. med største datterselskab Albanigården Aps. Som sidste ben i familieformuen ejer Karsten Bill Rasmussen selv ejendomsselskabet Pbh25.450 Aps, der ejer udlejningsejendomme med en samlet egenkapital på 131 mio. kr. Dermed er familieformuen 2,1 mia. kr.



#94 Hans-Bo Hyldig

Formue 2023

DKK 2,0 mia.

2022: Ny på Top 100 Rigelisten

Fodboldinteresseret byudvikler vil have nyt fodboldstadion i Roskilde

Hans-Bo Hyldig går op i det bymæssige rum, og han har været med til at skabe det i store dele af København og især Roskilde. Han er uden tvivl en af de byudviklere, som har størst visioner, men han er også en god købmand. Det vidner hans regnskab

for 2022 om. Og det bare så godt, at det har bragt ham ind på Økonomisk Ugebrevs rangliste over de 100 rigeste danskere.

Mest offentlig omtalte fik fodboldinteresserede Bo Hyldig, da han tilbød byrådet i Roskilde, at han ville påtage sig et byudviklingsprojekt omkring Roskilde stadion, som også skulle finansiere et ny fodboldstadion til byen. Og det skulle endda ske, uden at kommunen skulle have penge op af lommen. Det var tilbage i 2016. Hvad der siden er sket, står hen i det uvisse. Men Roskilde har ikke fået sit nye fodboldstadion. Og nu er ambitionerne hos ejerne bag FC Roskilde set en del ned. Fra 2021 har han via sit selskab ejet en fjerdedel af FC Roskilde, hvor holdingselskabet hedder Friends of Roskilde aps. Han har også stået bag byudviklingsprojekter omkring det nye Grønttorv i Valby, hvor de nedslidte torvehaller blev omskabt til en ny bydel med 2300 boliger. De sidste boliger stod klar til indflytning i 2019. Og der er også bygget nye boliger på teglholmen i København.

FB Gruppen leverede sidste år næsten en tredobling af omsætningen, og voksede - fra 792 mio. kr. til 2327 mio. kr. Og driftsre-

sultatet (EBIT) blev øget til 564 mio. kr. mod 246 mio. kr. i 2021. Med tillæg af indtægter fra associerede virksomheder endte resultatet før skat på 627 mio. kr. mod 489 mio. kr. året.

Multiplen til at beregne familiens formue er 5,7. Og det giver en værdi af FB Gruppen på 2,9 mia. kr., hvor familiens formueandel er 2,0 mia. kr. Ved udgangen af 2022 var der en ejendomsportefølje på ca. 700 mio. kr. som især er finansieret med fastforrentede realkreditlån.

Hans-Bo Hyldig har været en del rundt i den finansielle verden, før han endte som ejendomsudvikler. I 1990 fik han job i Biku-ben sideløbende med at han læste revision på CBS. Efterfølgende var han fem år hos Realkredit Danmark, hvor han arbejdede med erhvervskunder.

Derfra gik det videre til en af de mellemstore projektudviklere. Til Berlingske har han tidligere fortalt, at han i hjembyen Roskilde har siddet i kommunens erhvervsudvalg. Og han driver forældrenes gård som fritidslandbrug sammen med en nabo. Han etablerede FB Gruppen i 2003, som han i dag ejer sammen med sine børn.



#91 Hans Henning Vestergaard

Formue 2023

DKK 1,9 mia.

2022: Ny på Top 100 Rigelisten

Familien Vestergaard er en af landets store bilfamilier, med ejerskab af Autohuset Vestergaard i Horsens. Efter flere års fravær på Økonomisk Ugebrevs Milliardærliste er Hans Henning Vestergaard og familie igen i år med på listen. Familien har, ligesom flere af de andre store bilfamilier i Danmark været begunstiget af et solidt

bilsalg og ikke mindst skiftet til elbiler for mange danskere.

Men det er også kendetegnet for den store bilforretning, at adm. direktør siden 1980, Hans Vestergaard er meget ekspansiv, både når det gælder geografisk ekspansion i Danmark ved at overtage andre bilhuse. Samt når det gælder om at supplere op med nye bilmærker.

Efter overtagelse af en stribe bilforhandlere på Sjælland over årene, har Autohuset Vestergaard afdelinger i Birkerød, Nærum og Hillerød, ud over de ni afdelinger på Fyn og i Jylland. Det oplyses, at man har salg og service af Opel, Volvo og fra 2020 Nissan. I 2023 er udvidet med overtagelse af Brdr. Elboe i Århus, og tre elektriske bilmærker er blevet suppleret til viften af bilmærker.

Ved overtagelsen af det nye bilcenter i Århus udtalte Hans Vestergaard til Motor-magasinet: Vi har ikke været i Århus før. Men vi har længe haft et ønske om det. Vi har prøvet flere gange, men det er først lykkedes nu."

Koncernens omsætning er på to år øget fra 3,8 mia. kr. til 4,6 mia. kr. Og antallet af ansatte steg fra 805 til 859. Det oplyses, at aktiviteten særligt er øget på grund af et stort salg af brugte biler. Og driftsoverskuddet (ebitda) blev til 334 mio. kr. på niveau med året før.

Under corona, da ventetiden var 12-14 måneder på nye biler, lavede man et strategisk skift mod meget mere fokus på onlinesalg af brugte biler. Blandt andet blev det en prioriteret opgave at skaffe tilstrækkeligt med brugte biler, som normalt kom ind ad døren ved salg af nye biler. Men den model virkede ikke længere, så der skulle ny tænkning til. Og det har altså virket.

Værdien af selskabet er beregnet på baggrund af en multipel på 7,8, og det giver en værdi på bilkoncernen på knap 2,4 mia. kr. Familiens ejerandel er på 75,4 procent, og med ekstra værdier i moderselskabet AHV aps på 100 opsamlede reserver i moderselskabet, giver det en familieformue på 1,9 mia. kr. Familien udbetalte udbytte på fem mio.kr i 2022 og 30 mio. kr. året før.



#99 Kim Dencher Johansen

Formue 2023

DKK 1,8 mia.

2022: Ny på Top 100 Rigelisten

Frederiksværks ejendomsmatador dukker op fra det ukendte

Kim Dencher Johansen er hjemmørende i Frederiksværk, hvilket også kommer til udtryk i et sponsorat for Frederiksværkegnens Historiske Forening. Det er ellers ikke meget omtale man kan finde i medierne om den store ejendomsudlejer, der

har en portefølje af udlejningsejendomme på 3,3 mia.kr. plus yderligere ejendomme under opførelse for 264 mio. kr.

Tilbage i 2019 blev han sammen med et arkitektfirma indstillet til Renoverprisen for en særlig flot renovering af Store Kongensgade 53, som Dencher var bygherre på gennem sit selskab K.M. J. aps. Et medlem af nomineringsudvalget udtalte ved den lejlighed, at ejendommen var blevet indstillet "fordi der er skabt nogle helt fantastiske og unikke lejligheder midt i Frederiksstad. Her er skabt nogle højloftede, lyse og helt vidunderlige lejligheder i den gamle fabrik inde bag St. Kongensgade."

Ejendomskoncernen, som er samlet i holdingselskabet, Kim Dencher Johansen Holding aps, leverede sidste år et overskud før skat på 316 mio. kr. hvorefter egenkapitalen var 1,84 mia.kr. Resultatet er positivt påvirket af værdireguleringer på ejendomme på 158 mio. kr. Og andre 158 mio. kr. kommer fra et plus på selve den daglige drift.

Største overskud var i datterselskaberne Damgaards Boligselskab, Frederiksværk med plus 103 mio. kr. og TB Nybyg I aps

med plus 85 mio. kr. Regnskabet angiver størrelsen af afkastkrav benyttet for forskellige ejendomsstyper. Og laveste afkastkrav på 3,0 procent er brugt for primært beliggende boliger i København med en husleje fra 1568 kr. til 3696 kr. pr. kvm.

Han ejer også halvdelen af selskabet Søfryd aps i Frederiksværk, der også investerer i investeringsejendomme. Det har bogført ejendomme for 930 mio. kr. og en bogført egenkapital på 313 mio. kr. det oplyses, at selskabet er i gang med udvikling af flere investeringsejendomme.

Det er meget vanskeligt at finde historik på Kim Dencher Johansen, herunder det egentlige starttidspunkt for hans karriere som selvstændig ejendomsudvikler. Han sad i bestyrelsen for et murerfirma fra 1989 til 1993. Og han var direktør for et byggefirma fra 1990 med hans egen navn, Kim Johansen Byg as. Og han startede udlejningsvirksomhed i personligt eje i 2001. Fra 2005 til 2011 var han desuden direktør for et bilfirma.



#1 Familien Kirk Kristiansen

Her er Danmarks 10 rigeste



#2 Familien Holch Povlsen



#3 Familien Clausen



#4 Familien Louis-Hansen



#5 Familien Brunsborg



#6 Torben Østergård-Nielsen



#7 Hanni Merete Kasprzak



#8 Familien Mc-Kinney Møller



#9 Tais Clausen



#10 Familien Kjær

#1

Familien Kirk Kristiansen

Formue 2023

DKK 318 mia.

Formue 2022 DKK 255 mia.

Placering 2022

#1

Rykkede pladser

0

LEGO: Store udfordringer i vente for ny og sky topfigur

I mange årtier var 3. generation i LEGO-dynastiet, Kjeld Kirk Kristiansen, den ledende kraft i familiens legetøjsimperium. I maj i år blev det endelige generationsskifte til 4. generation formaliseret. Den ældste søn, Thomas Kirk Kristiansen, overtog posten som bestyrelsesformand i familiens holdingselskab Kirkbi. I forvejen har han i de sidste fire år været formand for LEGO A/S

I mange årtier var 3. generation i LEGO-dynastiet, Kjeld Kirk Kristiansen, den ledende kraft i familiens legetøjsimperium. I maj i år blev det endelige generationsskifte til 4. generation formaliseret. Den ældste søn, Thomas Kirk Kristiansen, overtog posten som bestyrelsesformand i familiens holdingselskab Kirkbi. I forvejen har han i de sidste fire år været formand for LEGO A/S

Vi ved meget Kjeld Kirks lederskab – ikke mindst i de svære år, hvor familien blev rådet til at afgive kontrollen. Det skete som bekendt ikke: I stedet indsatte familien med succes Jørgen Vig Knudstorp som CEO. Vi ved derimod meget lidt om efterfølgeren i 4. generation. Med en beskeden 2-årig uddannelse som markedsøkonom er Thomas Kirk Kristiansen ikke desto mindre sat til at forvalte den kolossale LEGO-arv. Han har dog på det overordnede plan vist, at han kunne rådgive og sparre med



direktionen, så LEGO har fortsat de seneste års flotte udvikling.

Thomas Kirk Kristiansen bor på godset Skovsbo ved Kerteminde, som han købte tilbage i 2020 for 80 millioner kroner. Erhvervelsen skete kun få år efter, at Thomas og hans hustru Signe afhændede deres tabsgivende hestestutteri på Nordøstfyn til faderen. Han har også investeret i det luksuriøse golfresort Great Northern på Nordfyn, som siden etableringen i 2016 har akkumuleret et underskud på ikke mindre end 200 mio. kr. Kjeld Kirk Kristiansen er en sky person. Han har udtalt, at han som barn aldrig befandt sig godt i LEGO-byen Billund, hvor han var anderledes stillet end alle de andre børn. Han ville faktisk bare helst være "helt almindelig". Heldigvis er Thomas Kirk Kristiansen i sin nye funktion omgivet af dygtige rådgivere både i Kirkbi og i LEGO, hvor den tidligere Danfoss-chef Niels Bjørn Christiansen med stor dygtighed driver den daglige forretning.

At Kirk Kristiansen familiens økonomiske fundament er forstærket, ændrer ikke ved, at familiens nye overhoved står overfor

nogle svære udfordringer.

LEGO slås med et enormt klimaaftryk, fordi legetøjsklodserne er produceret på oliebaseret plast. I årevis har man eksperimenteret med at lave klodser af miljøvenlige materialer. Men det er nu endelig opgivet, fordi alternativerne ikke har vist sig brugbare. Hvad gør man så – det står foreløbig hen i det uvisse.

LEGO satser også stærkt på det kinesiske marked som vækstdriver, men den geopolitiske risiko ved at engagere sig stærkt i Kina er blevet dramatisk højere i de senere år.

Sådan udviklede formuen sig

Thomas Kirk Kristiansen tager over på et tidspunkt, hvor familiens formue er vokset til 318 mia. kr. Forklaringen på formuespringet er, at der i år værdiberegnes ud fra en højere prissætning af branchen. Der bruges en multipel baseret på et gennemsnit af de to børsnoterede legetøjs-selskaber Mattel og Hasbro. Begge selskaber handles i år højere end for et år siden.

Thomas Kirk Kristiansens fornemste opgave bliver dog at sikre ro om familie-ejerskabet. Sammen med sine to søstre, Agnete og Sofie, ejer Thomas 75 pct. af Kirkbi-koncernen og dermed af LEGO. For at undgå familiefejder er der oprettet en ny Fond, K2, med uafhængige bestyrelsesmedlemmer. Den nye fond er tildelt 1,2 pct af formuen, men sidder på 34 procent af stemmerne.

Her stammer formuen fra

Det meste af familiens formue stammer fra ejerskabet på 75 pct. af Lego-koncernen via holdingselskabet Kirkbi. Kirkbi er ejet af Kjeld Kirk Kristiansen og hans børn. Kjeld Kirk Kristiansen udgør tredje generation i legetøjskoncernen, der siden katastrofeåret 2004 har haft en imponerende udvikling. Efter planen skal Thomas Kirk Kristiansen i 2023 overtage formandsposten i

VELKOMMEN TIL MY GARAGE, DET ULTIMATIVE FRISTED FOR BILENTUSIASTER OG LIVSNYDERE

Vi er mere end blot et bilhus eller en destination; vi er en hyldest til passionen for biler, luksus og unikke oplevelser. I MY GARAGE forenes en eksklusiv skare af ligesindede bilentusiaster, dem der forstår, at en bil er mere end blot et transportmiddel - det er en kunstform, en indikator for stil og en kilde til glæde. Vi bringer sammen det bedste inden for biler, livsstil og eksklusivitet.

Hos os oplever du adgang til de mest eftertragtede og prestigefyldte bilmærker og modeller, før de når almenheden. Vores kunder nyder førsteklases events og aktiviteter, fra eksklusive bilpræsentationer og luksuriøse køreture til legendariske destinationer, til eksklusive gourmetmiddage.

WWW.MYGARAGE.DK

MY
GARAGE

SALES • SERVICE • STORAGE • SOCIAL

#2

Familien Holck Povlsen

Formue 2023

DKK 83,3 mia.

Formue 2022 DKK 92,5 mia.

Placering 2022

#2

Rykkede pladser

0



Holck Povlsen klør på trods krig og krise

Ingen er immune overfor inflation, drastiske renteforhøjelser, forsigtige forbrugere, krig i Ukraine og Mellemøsten.

Heller ikke Anders Holck Povlsen, der både ejer bestseller-koncernen og er storaktionær i en række andre selskaber i hans overliggende Heartland-koncern. "Vi hverken kan eller vil sende de stigende omkostninger videre til vores kunder – vi har et par tusinde konkurrenter, så det er ikke muligt", sagde Anders Holck Povlsen, da han for nylig kommenterede 2022/23-regnskabet for Bestseller-koncernen, der hører hjemme i Brande syd for Herning.

De urolige tider synes ikke at påvirke den altid virksomme Bestseller-milliardær. I Bestseller-koncernen er der planer om at udvide med op til 300 butikker i tøjkæderne Jack & Jones og Only.

Men det er ikke kun i tøjmarkedet og online-kæder som Zalando, Nemlig.com og Lunar Bank at Anders Holck Povlsen er aktiv. I år har han således overtaget aktiemajoriteten i fodboldklubben F.C. Midtjylland. Ganske vidst interesserer han sig ikke for fodbold, men som i alle de andre brancher ser han også forretnings-muligheder indenfor oplevelsesindustrien. Og så vil han som midtjysk forretningsmand gerne bidrage til at udvikle lokalsamfundet.

Til gengæld er planerne om at bygge et stort højhus i Brande foreløbig lagt i mølpose. Nu skal kræfterne koncentreres om det forretningsmæssige. Med sine projekterede 317 meters højde ville Bestseller-tårnet ellers blive Europas næst- højeste bygning efter Eiffeltårnet i Paris.

Her stammer formuen fra

Bestsellerkoncernen er etableret af Troels Holck Povlsen og hustru Merete tilbage i 1975.

Ligesom hos andre rigmandsfamilier er de seneste mange års overskud anvendt på at investere i andre erhvervsvirksomheder i indland og udland. Derudover ejer Anders Holck Povlsen, der som 28-årig overtog ledelsen af Bestseller og moder-koncernen Heartland, omfattende besiddelser i Skotland. Her er han landets største private jordejer.

Anders Holck Povlsen er gift med Anne Holch Povlsen. Han og familien bor på Constantinsborg ved Aarhus. Parret har i alt fået syv børn sammen. Tre børn omkom på tragisk vis i 2019 ved et terrorangreb under en ferie på Sri Lanka.

Sådan udviklede formuen sig

Økonomisk var 2022 det næstbedste regnskab i Bestsellers historie. Alligevel er det årsagen til, at den midtjyske milliardær i år må notere sig en nedgang på næsten ti mia. kr. i sin formue. Koncernen har i oktober aflagt regnskab for perioden, der slutter 31. juli 2023. Her var der tale om et fald i indtjeningen målt som EBITDA fra 6,9 mia. kr. til 5,6 mia. kr. Til gengæld handles der i år til en højere multipl, nemlig 9,9 mod 7,9 for et år siden. Det er forklaringen på, at familiens formue ikke er faldet mere end tilfældet er. Bestsellerkoncernen indgår som det væsentligste element i Heartland-koncernen, der i sidste ende er ejet af Anders Holch Povlsen og datteren Astrid.

Bestsellerkoncernen er i årets opgørelse beregnet til en formue på 54 mia. kr. Den er dog kun bogført til 11,5 mia. kr. i det overliggende holdingselskab. I Heartland-koncernen ligger der andre værdier for mere end 20 mia. kr. Udover Anders Holch Povlsen værdier indgår faderen Troels Holch Povlsen med et selskab med 2,3 mia. kr. Moderen Merete Bech Povlsen og broderen Niels Holch Povlsen har tilsammen værdier med i beregningerne for 0,9 mia. kr. Det bringer familien Holch Povsens formue op på i alt 83,3 mia. kr.

#3

Familien Clausen

Formue 2023

DKK 73,7 mia.

Formue 2022 DKK 44,4 mia.

Placering 2022

#5

Rykkede pladser

2 ▲



3. generation har taget over i Danfoss

Alsik hotel og spa i Sønderborg, Center for industriel Mekanik, Center for Industriel Teknik, Sønderborg Lufthavn, Oplevelsesparken Universe Science Park, prins Joachims tidligere slot Schackenborg og den professionelle sportsklub Sønderjyske (Fodbold og Ishockey).

Alsik hotel og spa i Sønderborg, Center for industriel Mekanik, Center for Industriel Teknik, Sønderborg Lufthavn, Oplevelsesparken Universe Science Park, prins Joachims tidligere slot Schackenborg og den professionelle sportsklub Sønderjyske (Fodbold og Ishockey). Overalt sætter Clausen-familien, majoritetsejere af Danfoss-koncernen, sit præg på Als, Sønderborg og Sønderjylland med sine donationer og projekter. De finansieres af Bitten & Mads Clausens fond, der også har kontrollen over Danfoss, som fonden ejer hovedparten af.

I fonden, hvis egenkapital er opgjort til 38 mia. kr., er der i 2022 sket et generationsskifte. Formanden igennem 23 år, Peter Mads Clausen, bror til den tidligere Danfoss-koncernchef Jørgen Mads Clausen, har givet stafetten videre til fondens hidtidige direktør Per Have, der er blevet bestyrelsesformand.

3. generation af familien Clausen er

nu repræsenteret i fondsbestyrelsen ved Mads-Peter Clausen, der er søn af Peter Mads Clausen, og Mads Clausen, der er søn af Jørgen Mads Clausen. De to 3. generationssønner er også medlem af bestyrelsen i Danfoss A/S. I fondsbestyrelsen sidder desuden designeren Jens Martin Skibsted, der er søn af Bente Skibsted, datter af Bitten og Mads Clausen

Til at forvalte ejerskabet og sikre Danfoss-koncernens fremtid blev Bitten & Mads Clausens Fond stiftet i 1971 af Bitten Clausen, enke efter Mads Clausen. I forbindelse med stiftelsen overdrog Bitten Clausen 50 pct. af aktiekapitalen i Danfoss A/S til fonden.

Værdien af Clausens-familien formue kan sagtens stige yderligere i de kommende år. Topchefen i Danfoss-koncernen gennem de sidste seks år, Kim Fausing, har fordoblet koncernens omsætning til næsten 10 mia. Euro. Dels ved opkøb, dels ved organisk vækst.

Her stammer formuen fra

Formuen stammer fra Danfoss, der blev grundlagt af ingeniør Mads Clausen. Han eksperimenterede med ekspansionsventiler og satte en produktion i gang i 1933. Siden voksende virksomheden og tog store spring fremad i 50'erne og 60'erne. 2. generation i familien ved sønnen Jørgen Mads Clausen udviklede virksomheden yderligere, dels som adm. direktør fra 1996 til 2008, siden som bestyrelsesformand frem til 2022.

Han har udtalt, at han forventer yderligere en fordobling i løbet af "nogle år". Ifølge Fausing har vækstudsigterne for Danfoss nemlig "aldrig været så gode som nu". Samtidig er koncernen blevet underleverandør af teknologi til den del af bilindustrien, der fremstiller el-biler og her vokser salget markant.

Sådan udviklede formuen sig

Værdien af familiens formue har i 2023 taget et voldsomt spring op med en stigning på hele 66 pct. i forhold til året før. Det skyldes to forhold. Målt på driftsoverskud (EBITDA) steg indtjeningen i Danfoss-koncernen fra 9,4 mia. kr. til 12 mia. kr. uagtet, at Danfoss i 2022 har måttet trække sig ud af Rusland med tab. Samtidig er koncernen vokset kraftigt med købet for 3,3 mia. dollars af amerikanske Eaton Hydraulics, der er stor indenfor mobilhydraulik. Det andet forhold er, at virksomheder som Danfoss handles til en højere pris – bl.a. fordi Danfoss leverer produkter til den grønne omstilling. Derfor er der i år brugt en EBITDA-multipel på 17 mod 13,8 i fjor.

Det betyder at værdien af Danfoss-koncernen i år kan opgøres til 183,8 mia. kr., når der er korrigeret for en rentebærende gæld på knap 21. mia. kr. Familien ejer gennem en række selskaber samlet 40 procent af koncernen og dermed en formue på 73,7 mia. kr.

#4

Familien Louis-Hansen

Formue 2023

DKK 59,7 mia.

Formue 2022 DKK 60,8 mia.

Placering 2022

#3

Rykkede pladser

1 ▼



de aktier i Coloplast, som Niels Peter Louis-Hansen ejer gennem det nye holdingselskab.

Det betones, at stiftelsen af holdingselskabet og muligheden for senere at gennemføre til et generationsskifte, har støtte fra Niels Peter Louis-Hansens hustru Gerda Louise-Hansen og datteren Benedicte Finn.

Ifølge en fondsbørsmeddelelse fik hustruen 40.000 Coloplast-aktier til en værdi af godt 30 mio. kr. foræret af ægtemanden ved juletid 2022.

Louis-Hansen familien forbereder generationsskifte

Det er ikke meget, vi hører om familien Louis-Hansen. Familien, der til sammen sidder på en formue på over 59 mia. kr. og kontrollerer den store succesrige børsnoterede medicokoncern Coloplast i Nordsjælland. Virksomheden fremstiller hjælpemidler og produkter indenfor stomi, urologi, sår og hudpleje.

På det seneste er der dog sket lidt nyt: Arvingerne efter Coloplast stifterne, Aage og Johanne Louis-Hansen, har nemlig gennemført en plan om at et skabe et fælles holdingselskab, Coloplast Holding, hvorigennem ejerskabet af Coloplast fremover skal varetages. Det er sket for at forberede et generationsskifte og for at, som det hedder i en pressemeddelelse, at "sikre den langsigtede stabilitet og udvikling" i Coloplast.

Efter omlægningen ejer Coloplast Holding 52,79 pct. af stemmerettighederne i Coloplast og 30,75 pct. af aktiekapitalen. I det nye holdingselskab har Niels Peter Louis-Hansen 63 pct. af aktiekapitalen. Den anden store aktionær Aage og Johanne Louise-Hansens Fond ejer nu ikke længere aktier direkte i Coloplast, men kun i holdingselskabet.

Samtidig forberedes stiftelsen af en ny almennyttig fond ved en donation af

Sådan udviklede formuen sig

Familien må konstatere, at formuen er faldet en smule i år. Det er en direkte konsekvens af, at aktiekursen for Coloplast ligger lidt lavere end ved opgørelsen for et år siden. Det er i årets opgørelse indregnet til 747 kr. pr. aktie mod 799 kr. pr. aktie i fjor.

Niels Peter Louis Hansen ejer også en større aktiepost i det børsnoterede selskab Ambu gennem sit eget investeringsselskab N.P. Louis-Hansen Aps. Ambu fremstiller engangsudstyr til hospitalsbrug. I Niels Peter Louis-Hansens investeringsselskab er aktien indregnet til kurs 94,4 kr. pr. aktie, men er siden faldet til nu 73,8 kr. pr. aktie. Det betyder et formuefald i hans personlige investeringsselskab siden årsskiftet på 760 mio. kr.

Samlet kan familiens formue opgøres således: Niels Peter Louis-Hansen ejer gennem NPLP Holding med Coloplast-aktier for 31,1 mia. kr. gennem investeringsselskab med bl.a. Ambu-aktier: 4,0 mia. kr. og dertil personligt ejede coloplast-aktier: 18,8 mia. kr. I alt for Niels Peter Louis Hansen: 53,9 mia. kr. Benedicte Finn ejer Coloplast-aktier for 5,8 mia. kr. Hele familien: 59,7 mia. kr.

Her stammer formuen fra

Familiens formue bygger på denne historie, som fortælles på hjemmesiden for den fond, der stadig ejer 11 pct. af Coloplast, og som uddeler store beløb til godgørende formål:

"Historien om Coloplast A/S begyndte i 1954, da fabrikant af plastemballager, civilingeniør Aage Louis-Hansen, blev kontaktet af hjemmesygeplejerske Elise Sørensen, der spurgte, om Aage Louis-Hansens firma, Dansk Plastic Emballage (DPE), kunne producere hendes opfindelse, en stomipose. Længerevarende kontakter om sagen endte med, at DPE overtog produktions- og salgsrettighederne til opfindelsen. Stomiposen fik navnet Coloplast."

#5

Familien Brunsberg

Boetfter Lars Larsen

Formue 2023

DKK 51,6 mia.

Formue 2022 DKK 48,3 mia.

Placering 2022

#4

Rykkede pladser

1 ▼



Søn fremmer moderne værdier efter Lars Larsen

Det bliver stadig mere tydeligt, hvor stor en formue Lars Larsen efterlod sig ved sin død i 2019. I dag, fire år efter han gik bort, er de ti juridiske selskabsheder i koncernen reduceret til fire. Og målet er at komme helt ned på én.

Det samlede selskab Lars Larsen Group, LLR, som blev etableret ved stifterens død, ejer majoritetsposter i 16 forskellige selskaber, hvoraf Jysk (Sengetøjslager) er klart det største med en omsætning på knap 39 mia. kr.

Men LLR er også i besiddelse af flere synlige minoritetsposter, f.eks. i fodboldklubben Silkeborg IF. Alt i alt er det imponerende, hvad dynekøbmanden, der åbnede sin første sengetøjsbutik i Århus i 1979, har formået at skabe. I spidsen for Lars Larsen Group sidder Lars Larsens søn, Jacob Brunsberg, som bestyrelsesformand, mens søsteren Mette er menigt medlem. Den store formue, som Økonomisk Ugeblad opgør til 51,6 mia. kr., er fordelt på Lars Larsens to børn og hans fire børnebørn.

I alt har de seks efterkommere hver 16,5 pct. af aktierne. Børnebørnene er endnu ikke nået til skelsalder, men når de fylder 21 år, bliver de inviteret til at deltage i bestyrelsesmøderne. Det betyder ikke, at de også skal arbejde i Lars Larsen Group. De kan selv forme deres liv. Men de er som

Jacob Brunsberg har sagt det, "tvunget til at være ejere". Og med den gave følger et ansvar. Derfor prøver han også at følge op overfor børnene med "noget motivation og uddannelse".

Selv har han klargjort, at han ikke ønsker at være direktør for noget. Han vil som han selv har udtrykt det "hellere være den, der kryber langs kantlisterne":

Den daglige opgave med at lede Lars Larsen Group er overladt til adm. direktør Jens Lund, der tog over i 2020 efter en lang karriere som partner i revisionsselskabet. PWC. I det afgørende driftsselskab Jysk er der sket et skift i år, hvor den mangeårige COO Rami Jensen er blevet CEO.

Her stammer formuen fra

Baggrunden for familiens formue er det imperium, faderen Lars Larsen byggede op i Jysk.

1,0 pct. af koncernen ejes af Lars Larsen fond, mens de 99 pct. er ligeligt fordelt mellem de to børn og fire børnebørn efter Lars Larsen. Ejerskabet er gennem en konstruktion med et holdingselskab for hver samtidig med, at alle seks har ejerandele i tre andre selskaber. Der er ikke betalt udbytter ud til personejerne.

Ledelsesmæssigt er Jacob Brunsberg bestyrelsesformand og Mette Brunsberg menigt medlem af bestyrelsen i hovedselskabet LLG A/S, der er navngivet efter deres afdøde far Lars Larsen

Forgænger Jan Bøgh står nu i spidsen for koncernens detailhandelsgruppe.

Foruden Jysk består koncernen af møbelselskaberne, Bolia, Ilva, Sofa Company, Seng, Actona og restaurantkæden Letz Sushi.

Selv har Jacob Brunsberg påtaget sig at vende det store underskud i Lars Larsens golfresort "Himmerland" til sortetal. Han er også engageret i gruppens leasingforretning for luksusbiler, som drives i fællesskab med milliardæren og bilentusiasten Torben Østergaards Selfinvest-imperium, der også optræder på årets rigelige.

Sådan udviklede formuen sig

Når familiens formue er vokset i år, skyldes det, at virksomhederne i koncernen handles til en højere multiplend i fjor, nemlig 7,5 mod 6,0. I Gruppens selskaber er omsætningen vokset med 13 pct. til 44 mia. kr., men indtjeningen halter bagefter. Driftsresultatet (EBITDA) er steget med moderate 300 mio. kr. til 6.348 mio. kr.

Forklaringen på den magre fremgang er, at det går den forkerte vej i flere af møbelselskaberne. Både Ilva, Sofa Company og Actona har meldt ud om underskud og forsigtige forbrugere i kølvandet på inflationen. Derimod præsterer kerneforretningen Jysk stadig godt.

#6

Torben Østergaard Nielsen

Formue 2023

DKK 41,9 mia.

Formue 2022 DKK 23,6 mia.

Placering 2022

#6

Rykkede pladser

0



Døtrene har sat kurs mod nye mål

Bunkersolie til skibe er stadig langt den største forretning i den fynske olie-milliardær Torben Østergaard-Nielsens Selfinvest-imperium. Men i disse år vokser koncernen også kraftigt uden for shipping.

Østergaard har i det daglige overladt tøjlerne til døtrene Nina og Mia. Nina Østergaard som adm. direktør i koncernselskabet USTC, (United Shipping and Trading Company) og Mia Østergaard som head of corporate governance. Koncernen er ligeligt ejet af faderen Torben og døtrene. De ejer gennem hvert sit selskab en tredjedel af Selfinvest, men kontrollen ligger stadig hos faderen.

Torben Østergaard-Nielsen (69 år) er landmandssøn fra Vestfyn. Han uddannede sig som skibsmægler og grundlagde i 1981 Dan-Bunkering, der sælger brændstof til rederier. Senere samlede han sin aktiviteter i USTC-gruppen, (United Shipping and Trading Company). Over årene er de betydelige overskud geninvesteret i koncernen og dens aktiviteter. Koncernen ligner nu et klassisk konglomerat.

For at gøre sig mindre afhængig af olie, har koncernen ekspanderet inden for logistik, træpiller (biomasse), rederier, ejendomme og bil-leasing. Især bilforretningen har rod i Torben Østergaards store interesse for

klassiske luksusbiler, som han har en stor samling af.

Det gode købmandsskab blev sidste år også bevist af, at familien fondsmæglerselskab kom ud med et stort overskud, modsat de flere andre investeringsforvaltere. Måltrettet satsning på shipping og energi var, som bekendt, sidste år en stor vinder. Ifølge Nina Østergaard er koncernen på udkig efter flere virksomheder, der passer ind i koncernen, og som familien kan drive i en lang årrække. Ligesom hos APM er der ingen exitstrategi. Familien Østergaard er langsigtede investorer.

Hvornår der kommer gang i flere opkøb afhænger ifølge Nina Østergaard lidt af, hvornår prisen på virksomheder kommer ned i mere realistiske niveauer, der afspejler det stigende renteniveau og den øgede geopolitiske risiko. Men købes op skal der, og der bliver også skabt plads til nye aktiviteter i hovedkontoret på Middelfart havn, hvor koncernen er engageret i et 12.500 kvm stort kontorbyggeri.

Her stammer formuen fra

Denn væsentligste aktivitet i koncernen er stadig handel med bunkerolie via Bunker Holding. Det dækker aktivitetsmæssigt knap halvdelen af koncernen.

Koncernen er samlet i Selfinvest, som så er ligeligt ejet af tre holdingselskaber. Det ene selskab – SelfGenerations T er ejet af faderen Torben, og han har samtidig hele kontrollen over Selfinvest.

Sådan udviklede formuen sig

Penge til opkøb er der nok af. Den meget markante stigning i formuen er trukket af bedre regnskabsresultater. I det seneste regnskabsår steg omsætningen fra 120 mia. kr. til 150 mia. kr. Driftsoverskuddet (EBITDA) blev mere end fordoblet fra 1.787 mio. kr. til 4.092 mio. kr. I modsat retning trækker det, at den multiple koncern prissættes efter for andet år i træk, er lavere.

De mange aktiviteter i selfinvest-koncernen har nødvendiggjort, at der til formueberegningen benyttes en multipel, som er sammenvejet af i alt seks forskellige virksomheder. Det giver en samlet multipel på 10,3 mod 12,6 for et år siden. Det er dermed også for andet år i træk en lavere multipel. Men den store fremgang i indtjeningen betyder alligevel, at formuen vokser med 78 procent.

Fremgangen er opnået, selvom selfinvest-koncernens omdømme blev skadet, da bunker-selskabet i 2021 blev idømt en bøde på 34 mio. kr. for ulovlige leverancer af flybrændstof, der blev brugt til at bombe Syriens civilbefolkning. I den forbindelse fik direktøren for bunkers-aktiviteterne, Keld Demant, en betinget fængselsdom på fire måneder. Bøden slugte bunkers-selskabet uden at kny.

Ifølge Nina Østergaard har man nu lært af den grimme sag. Det er bl.a. søsteren Mias opgave som chef for corporate governance at sikre, at noget lignende ikke sker igen.

Det er din drøm.

Men vi har nøglerne til den.



**Vi er en samling bilnørder med
passion for premiumbiler.**

Vores tilgang til leasing er enkel. Det handler om at gøre drømmebil til virkelighed på ærlige og transparente vilkår. Det har vi gjort de sidste 14 år og det er måske derfor, at over 90% af vores kunder bliver ved med at være kunder.

★★★★★ 4,6 på Trustpilot



SELECTED CAR
LEASING®



#7

Hanni Merete Kasprzak

Formue 2023

DKK 22,4 mia.

Formue 2022 DKK 13,4 mia.

Placering 2022

#11

Rykkede pladser

4 ▲



Sko-formuen vokser trods dårligt image

Den, der lever stille, lever godt. Denne gamle leveregel blev i høj grad efterlevet af dansk erhvervsliv i generationer tilbage. I dag er virksomhederne nødt til at være mere åbne, hvis de vil tiltrække dygtige medarbejdere og respekteres i det omgivende samfund. Men det gælder ikke alle. Det er således ikke meget vi hører til Toobuy-familien og sko-koncernen Ecco, som familien ejer. Slet ikke nu, hvor Eccos engagement i Rusland kritiseres. Det vender vi tilbage til.

Igennem årene har Hanni Toobuy ikke holdt tilbage med udbytter. Ifølge en beregning, som Dagbladet Børsen har foretaget, er der fra hendes holdingselskab udbetalt samlede udbytter til en værdi af knap 700 mio. kr. over de sidste 10 regnskabsår. Alle aktiviteterne i koncernen, der for uden skoforretningen nu også omfatter investeringer i ejendomme og shipping, er samlet i Ecco Holding, som igen er ejet af tre overliggende moderselskaber med et til Hanni og et til hver af børnene. Hanni har dog hele kontrollen over koncernen.

Familiens fornemme formuefremgang er opnået, selvom Ecco igennem nu flere år har været i "bad standing". Det skyldes, at koncernen opretholder sin forretning i Rusland, uagtet, at de fleste andre danske virksomheder har trukket sig ud af dette marked efter Ruslands invasion i Ukraine. Ecco var i en imagemåling fra november i

år lavet af Institutet for Opinionsanalyse faldet fra en plads som nr. 22 i en top-100 over danske virksomheder til en plads som nr. 98. Ecco er endda kommet så meget i unåde, at virksomheden er slettet på listen over kongelige hofleverandører. Flere stormagasiner boykotter desuden Eccos produkter.

Men det betyder tilsyneladende ikke noget for forretningen, der styres af Ecco's forholdsvis nye CEO, græske Panos Mytaros. Sidst Ecco meddelte sig i årsrapporten om forretningen i Rusland udgjorde salget her 16 pct. af omsætningen. Men det er tre år siden. Den græske CEO har tidligere begrundet opretholdelsen af den russiske forretning med hensynet til de 1800 ansatte. Måske spiller det også en rolle, at Ecco i 2020 i en handel til en milliard overtog ejerskabet af den russiske distributør Ecco Ros, der havde stået for salget siden Ecco begyndte at forhandle sine sko på det russiske marked i 1993.

Her stammer formuen fra

Virksomheden blev grundlagt af Karl Toobuy i 1963 i Bredebro i Sønderjylland. Han var oprindelig skomager, men ønskede at skabe sin egen sko-fabrik. I dag kontrolleres koncernen af grundlæggerens datter, Hanni Toobuy Kasprzak. Virksomheden er siden vokset organisk og ved opkøb.

Toosbuy-familiens formue kan sagtens vokse yderligere i de kommende år, selvom Ecco i sin årsberetning er forsigtig, når fremtiden vurderes. Der peges på stigende geopolitisk uro. Til gengæld noteres det, at fragtrater og andre omkostninger er faldende. Det er positivt for koncernen, der har salg i 101 lande med ca. 24.000 ansatte og mere end 2.250 butikker.

Sådan udviklede formuen sig

Økonomisk går det strygende. I regnskabet for 2022 er omsætningen vokset med ni procent til 11,8 mia. kr. Indtjeningen målt på driftsresultatet er steget endnu mere end omsætningen, nemlig med 27 procent til 1.240 mio. kr. Samtidig handles denne type virksomheder lidt højere end for et år siden, og det betyder at den multipl, der bruges til beregning af formuen, er steget fra 13,4 til 15,2.

Dermed rykker Toosbuy-familien, der foruden Hanni Toosbuy Kasprzak, ene-arving efter virksomhedsstifteren Karl Toobuy, omfatter hendes børn, dressurrytteren Anna, og den professionelle golfspiller, André op på en plads som den syvende rigeste i Danmark. Ejerskabet omfatter derimod ikke den mangeårige direktør i Ecco, Dieter Kasprzak, som Hanni blev skilt fra i 2021.

#8

Familien Mc-Kinney Møller

Formue 2023

DKK 18,6 mia.

Formue 2022 DKK 15,8 mia.

Placering 2022

#7

Rykkede pladser

1 ▼



5. generation har taget over – svær tid forude

Som ny bestyrelsesformand i A.P. Møller Mærsk stod Robert Uggle, 5. generation i MC-Kinney-Møller-familien, for første gang i spidsen, da rederiet 4. april i år holdt sin generalforsamling virtuelt til stor skuffelse for de mange småaktionærer. De havde set frem til en traditionel generalforsamling, som før coronaen, hvor ejerfamilien var linet op på podiet i Tivolis koncertsal, og hvor den gamle kommunist Frank Aaen revsede storkapitalen.

Nu foregik det hele smertefrit.

Bestyrelsesformanden kunne endda berolige en række pensionskasse-aktionærer, der er kritiske overfor rederiets aflønningspolitik, med, at han som ny bestyrelsesformand har reduceret sit vederlagt til kun 4 mio. kr.

Mc-Kinney-Møller familien kontrollerer rederiet gennem A.P. Møller Holding og videre op i A.P. Møller-fonden, hvor Robers mor Ane Uggle er forkvinde. Familien har på det seneste kunnet glæde sig over stor international opmærksomhed. Det manifesterede sig ved ibrugtagningen af rederiets første containerskib, hvis fremdrift er baseret grøn bioethanol. Her kastede EU-formand Ursula von der Leyen glans over begivenheden, der markerede, at Maersk satser hårdt på den grønne

omstilling.

Familien med børn og børnebørn kan også glæde sig over, at deres egen formue, som menes at bestå af afdøde skibsreder Mærsk McKinneys Møllers personlige ejerandele i AP. Møller gruppens selskaber, er vokset. Det selvom aktiekursen nu ligger væsentligt lavere end i 2022, hvor rederiet kom ud med rekordresultat på hele 203 mia. kr. Det førte til en udlodning på 4.300 kr. pr. aktie, som er tillagt familiens formue.

Udover aktier i de børsnoterede selskab har de tre søstre og efterkommere af Mærsk Mc-Kinney Møller, Ane, Kirsten og Leise, også ejerskabet af Mærsk Broker K/S, der i 2022 havde et koncernresultat efter skat på 130 mio. kr. Værdien af dette selskab er tillagt familiens formue med 2,1 mia. kr.

Men så er glæderne, der tillige omfatter ros til fondens nye smukke park ved den A.P. Møller-sponserede opera, også ved at være talte. I de kommende år venter barske tider.

Krigene i Ukraine og Mellemøsten, dramatisk højere renter og høj inflation er slået igennem på fragtpriiserne. Samtidig kommer stadig flere nye skibe til. Det har foreløbig ført til afskedigelser af 10.000 mand i A.P. Møller Mærsk, hvis

nye koncernchef Vincent Clark, har rebet sejlede og forudser en nedtur, der nemt kan være de næste tre år.

Det har sikkert passet Robert Uggle godt at kunne sætte en ny CEO ind i rederiet i lyset af de barske fremtidsudsigter. Som han sagde ved udnævnelsen af Clark., der har afløst Søren Schou. "Det er godt at få lidt ny energi ind på CEO-posten. Clark har det langsigtede perspektiv på de planer, der skal eksekveres".

Nedturen vil også give Robert Uggle nok at se til som CEO i Holdingselskabet. Selskabet har i overensstemmelse med Maersk-traditionens bud om at "drive nyttig virksomhed", erhvervet en lang række nye selskaber til høje priser. Det gælder bl.a. plast-koncernen Færch i Holstebro, Nissens Kølerfabrik i Horsens og K.K. Vind Solutions i Ikast. I Holding ligger i forvejen en række virksomheder som Maersk Tankers, Maersk Supply Service og Noble (Tidligere Maersk Dilling), der alle er købt ud af A.P. Møller Maersk-rederiet og som også skal passes i den svære tid, der kommer.

#9

Tais Clausen

Formue 2023

DKK 17,2 mia.

Formue 2022 DKK 15,5 mia.

Placering 2022

#8

Rykkede pladser

1 ▼

3 Shape-milliardær er blevet venture-kapitalist

I fjor solgte Tais Clausen og hans kompagnon Nikolaj Deichmann 20 pct. af aktierne i deres virksomhed, 3Shape, til den store svenske kapitalfond EQT for fire mia. kr. Hensigten er på et tidspunkt at børsnotere selskabet.

Det har givet Tais Clausen, der ikke længere deltager i den daglige drift, tid og penge til at kaste sig over venturevirksomhed. Ligesom i øvrigt Deichmann. Clausen har via sit private selskab, Clausen Engineering, investeret i Hococo, der har skabt en digital platform, hvor udlejere kan kommunikere med lejere.

Brillevirksomheden Christopher Cloos og venturefonden Dreamcraft har ligeledes nydt godt af Clausens engagement og penge. Venturefonden har blandt andet investeret i selskabet Airhelp sammen med Nordic eye. Selskabet hjælper flyrejsende med at få kompensationer for aflysninger og forsinkelser. Fonden, som hænger sammen med Better Collective, har også investeret i de udenlandske selskaber Hiber og Fuelsave. Fondens første fond kom ud af 2022 med et akkumuleret underskud siden start på 45 mio. kr. Og den nyere fond kom ud af året med et underskud på ni mio. kr.

Der er givetvis flere investeringer i vente fra Tais Clausens side, for det går ganske godt i 3Shape, der bl.a. fremstiller håndholdte mundscannere til tandlæger,

så de kan tage et digitalt aftryk af patienternes tandsæt.

Den digitale teknologi breder sig på flere felter i tandlægebranchen og 3Shape imødekommer efterspørgslen med nye digitale produkter til branchen. Og så går 11 procent af selskabets omsætning til produktudvikling.

I det forløbne år har 3Shape sluttet fred med sin største konkurrent, Align Technology. De to parter indgik i januar 2022 et forlig, som afslutter de retssager, som de to selskaber har anlagt mod hinanden om ophavsret til digital teknologi. Ophøret af patentstriden frigør økonomi og ledelsesressourcer til at satse på vækst.

Vækstmulighederne er betydelige. Tandlæger laver mange forskellige produkter. Bøjler, proteser, implantater, broer, kroner m.m. Rigtig meget af det kan laves med 3D print, og det hjælper 3Shape

Her stammer formuen fra

Tais Clausen stiftede 3Shape omkring årtusindeskiftet sammen med Nikolaj Deichmann.

Siden er 3Shape vokset voldsomt på at lave 3D-scannere og software til høreapparater og tandlægeindustrien. I dag har virksomheden mere end 2.000 medarbejdere verden over. De to stiftere ejer til sammen 80 pct. af aktierne i 3Shape.

Sådan udviklede formuen sig

Indtjeningen i 3Shape-koncernen i 2022 viste et EBITDA på 1.142 mio. kr. mod 929 mio. kr. i 2021. Det trækker værdien af koncernen yderligere opad at der anvendes en multipel nogenlunde på niveau med den, der blev anvendt ved salget af 20 procent af aktierne til EQT.

3Shape fremhæver selv Align Technologies som sin største konkurrent. Denne virksomhed handles til en multipel på godt 30, mens delsalget af 3Shape skete til en multipel på godt 28. Ved årets værdiberegning er benyttet en multipel på 29,5.

Tais Clausen ejer gennem sit holdingselskab en andel på 40,53 procent af 3Shape. I regnskabet er værdien af 3Shape kun optaget til 537 mio. kr., mens den beregnede værdi af aktieandelen kan opgøres til 14,1 mia. kr. Dermed er der en meget stor værdireserve som betyder, at Tais Clausen samlede formue kan opgøres til 17,2 mia. kr.

Der er værdier for 3,1 mia. kr. i holdingselskabet udover værdien af 3Shapeaktierne. Det er hovedsageligt provenu fra salg til kapitalfonden for et år siden og herudover udloddede udbytter fra 3Shape.

#10

Familien Kjær

Formue 2023

DKK 16 mia.

Formue 2022 DKK 12,1 mia.

Placering 2022

#13

Rykkede pladser

3 ▲



Ejerleder giver stafetten videre efter 53 år

Når man har været adm. direktør i 53 år er det rimeligt, at man går af og giver stafetten videre til yngre kræfter. Det er netop, hvad Niels Aage Kjær, der overtog direktørrollen i AVK fra sin far i 1970, har gjort.

Han er nu bestyrelsesformand og har overladt den daglige ledelse til en tre-mands-direktion, hvor hans søn, Søren Kjær, er teknisk direktør. Hans tre andre børn, Anne-Mette, Pernille og Jacob, kommer til at indgå i en overordnet koncernledelse, der skal forholde sig mere strategisk til virksomhedens fremtid. Selv er Niels Aage Kjær bestyrelsesformand.

Da tre-mandsdirektionen ikke indeholder en egentlig CEO kan man nok godt forvente, at den mangeårige direktør stadig vil holde et vågent øje med driften. Der bliver dog fremover mere tid til at dyrke interessen for kunst, som Niels Aage Kjær også forskellig vis har støttet som mæcen – bl.a. som sponsor for kunstmuseet AroS i Aarhus og Museum Jorn i Silkeborg. Flere kulturinstitutioner i fødebyen Galten er er også blevet begunstiget af den afgangende direktør og virksomhedsejer.

Ledelsen oplyser også, at investeringsniveauet i anlægsaktiver har været markant højere end tidligere, og det største nogensinde med 353 mio. kr. Det er medvirkende til at den rentebærende

gæld er øget med 656 mio. kr. Senest er der opkøbt to selskaber i Spanien og Frankrig, der vil øge AVK koncernens omsætning med næsten 1,5 mia.

Det spanske selskab arbejder bl.a. med afsaltning af havvand til drikkevandsformål. Verden over arbejdes der stadig med mere reduktion af vandspild og nye spildevandsanlæg. Det er med til at fremme AVK-koncernens globale vækst i kraft af øget efterspørgsel på koncernens produkter.

Niels Aage Nielsen synes at være med mange steder omkring vandudvikling, og han er også med i Water Vally Denmark, som er en brancheforening, der arbejder for at udvikle vandindustrien. En af målsætningerne er at øge eksporten af dansk vandteknologi fra 20 milliarder til 40 milliarder i 2023.

Niels Aage Kjær ejer i dag kun 1,5 procent af aktiekapitalen i holdningselskabet, men sidder fortsat på 47 procent af stemmerne.

Her stammer formuen fra

AVK-koncernen i Galten blev grundlagt som lokal maskinforretning i 1941, midt under 2. verdenskrig, af Aage Valdemar Kjær. Det primære forretningsområde var produktion af kompressorer til køling og køleanlæg til kunder i Danmark. Da Niels Aage Kjær tog over i 1970 som 25-årig, var der fem ansatte.

Virksomheden, der ligger i Galten og Skovby mellem Aarhus og Silkeborg, fremstiller ventiler og hydranter (brandhaner) går i dag ganske glimrende. Bl.a. af samme grund vokser også formuen. Ud over den øgede indtjening handles virksomheder i branchen nemlig til en højere multipl. I år er der brugt en multipl. på 17,3 mod 13,9 i 2022.

Sådan udviklede formuen sig

Koncernregnskabet viser, at det for første gang er lykkedes at komme over en mia. kr. i driftsoverskud (EBITDA). Omsætningen voksede med 18 procent til 7,6 mia. kr. Ledelsen oplyser, at en del af omsætningsvæksten kommer fra prisforhøjelser, som er gennemført på grund af stigende priser på råvarer og energiudgifter. Volumen i salget ser ud til at være steget fem-otte procent.

Grænseløse muligheder kræver grænseløs rådgivning

Kunstig intelligens kan lægge verden for danske virksomheders fødder. De, som vil gribe mulighederne, får brug for en rådgiver, der ved, hvor de juridiske grænser går - både inden for og uden for Danmark.

*Læs vores AI Governance Report
på dlapiper.dk*



Resten af milliardærlisten

Økonomisk Ugebrevs kortlægning af de 100 rigeste danskere viser, at de fleste rigmænd driver forretning, eller har drevet forretning, inden for sektorer, som hører til inden for dansk erhvervslivs styrkepositioner, blandt andet transport, alternativ energi, healthcare, shipping og traditionel fremstillingsindustri.

Generelt har de danske milliardærer under Top 10 også klaret sig godt i 2022. De har typisk en mindre fremgang eller tilbagegang i privatformuen. Fremgangen skyldes for mange af virksomhederne, at danskerne i foråret 2022 for alvor blev "lukket ud" i samfundet igen efter periodiske nedlukninger.

Den nyvundne frihed fik for alvor danskerne til at bruge penge, og der kom også en ny optimisme i erhvervslivet. Det har både skabt gode indtjeningsmuligheder for virksomhederne, og generelt blev værdiansættelserne løfte op på de enkelte virksomheder. Året som helhed endte med negative finansmarkeder, så der var også mange rigmænd, der tabte penge

på aktiemarkederne. Nogle endda rigtig mange penge.

Årets rigeliste viser også, at det fortsat halter med at få vækstvirksomheder inden for fremtidens brancher til at vokse sig rigtig store. Ud fra Top 100 Rigelisten ser det fortsat ud som om, at Danmark stadig er et traditionelt industriland med hovedvægt på traditionel fremstilling og service. Så listen afslører endnu ikke, at der også er en underskov af spændende vækstvirksomheder, der er ved at vokse sig store og globale. Men de virksomheder ryger typisk på udenlandske hænder, før de rammer milliardærligaen. Vi kan håbe på, at det kommer til at ændre sig i de kommende års ranglister.



#12 Familien Tøpholm

Formue 2023

DKK 15,3 mia.

Formue 2022 DKK 10,6 mia.

Placering 2022

#14

Rykkede pladser

2 ▲

Kæmpe overskud i "hemmeligt" privat investeringsselskab

Hovedparten af familien Tøpholms formue ligger i delejerskabet af høreapparatkoncernen WS Audiology, som ejes 51 procent sammen med familien Westermann. Deres

ejerskabet er placeret i holdingselskabet T & W Medical, som ejes personligt af mindst syv personer i de to familier, herunder børn til stifterne.

WS Audiology har i seneste regnskabsår frem til september 2022 præsteret markant fremgang i overskuddet, efter nogle urolige år med storfusion mellem deres selskab Widex og den tidligere konkurrent Sivantos. Tilsyneladende har de med den genskabte kontrol fået forretningen tilbage på sporet. For nogle år siden solgte de 53 pct. af aktierne i Widex til Sivantos, der er ejet af kapitalfonden EQT. Efterfølgende købte de så fire pct. af aktierne tilbage, så de to danske familier nu sidder på den bestemmende aktiepost på 51 pct.

Overskuddet voksede sidste år otte procent til 502 mio. EUR. Tallet optræder i regnskabet som et såkaldt normaliseret EBITDA, og er dermed det ledelsen anser for det mest reelle, når man skal regne på koncernens værdi. Koncernens omsætning voksede 14 procent til 17,5 mia. kr. Med en multipel på konkurrenterne på 16,9 mod 15,5 for et år siden, kan værdien af WS Audiology beregnes til 35 mia. kr. efter fradrag af rentebærende gæld på 28

mia. kr. fra – i forhold til en selskabsværdi på 27,4 mia. kr. for et år siden. Værdien af selskabet er altså ca. ni mia. kr. for hver af de to familier, der har også har andre store investeringer via det fælles holdingselskab, T&W Medical.

Deres fælles investeringsselskab TWH gav sidste år et før skat overskud på 537 mio. kr. Det investerer i børsnoterede og ikke-børsnoterede aktier, ejendomme, infrastrukturprojekter og andre alternativer, oplyses det. Det er imidlertid svært at finde ud af, hvor mange milliarder, der er investeret i TWH, da aktiviteterne her er spredt på en lang række direkte ejede selskaber. Derudover ejer de selskabet UNEG Medical der udvikler cognitive teknologier inden for hjerneaktivitet, som på grund af fortsat udviklingsfase sidste år gav et underskud på 145 mio. kr. Særlig den meget store rentebærende gæld betyder, at de finansielle omkostninger har udviklet sig særdeles negativt, blandt andet på grund af stigende renteudgifter. De blev fordoblet til 2,8 mia. kr. mod 1,4 mia. kr. året før. Det betyder at koncernen igen havde minus på bundlinjen, og det har nu været tilfældet de seneste fire år. Se også under omtalen for familien Westermann.



#13 Familien Westermann

Formue 2023

DKK 15,2 mia.

Formue 2022 DKK 10,5 mia.

Placering 2022

#15

Rykkede pladser

2 ▲

Hvad sker der når EQT vil sælge WS Audiology?

Familien Westermann ejer sammen med familien Tøpholm 51 procent af høreapparatkoncernen WS Audiology. For begge

familier gælder det, at den største del af formuen kommer fra netop disse aktier, som det også er beskrevet under familien Tøpholm.

Ved siden af høreapparatkoncernen er der en større investeringsformue, der er optjent over en lang årrække med overskuddene fra høreapparatvirksomheden før den blev fusioneret til det nuværende WS Audiology.

En stor del af formuen er samlet i T&W Holding, hvor der var en formue på 5,7 mia. kr. ved udgangen af regnskabsåret 2021/22. I dette selskab var formuen vokset med godt 400 mio. kr. det seneste år. Hertil kommer flere andre investeringsselskaber, blandt andet xxx.

Familierne har efter regnskabsårets udløb gennemført fusioner af en række af de investeringsselskaber, der har ligget under begge familier. De er så fusioneret ind i T&W Medical med virkning fra oktober 2022, og dermed efter det seneste aflagte regnskab. Heraf er tre mia. kr. indskudt i form af kapitalforhøjelse i T&W Medical, og det er oplyst, at det er sket i form af "værdier". Efter de mange ændringer frem-

står ejerskabet med langt færre selskaber, og en større del af formuen placeret i det fælles selskab T&W Medical.

Meget tyder på, at der sidste efterår er taget endnu et skridt mod et generationsskifte mod de to stifters børn. Aktiekapitalen i familiernes fælles holdingselskab er nu blevet opdelt på A og B-aktier. Anders Westermann og Jan Tøpholm sidder fortsat på langt de fleste stemmer, men kun en lille del af aktiekapitalen.

Til gengæld har deres børn overtaget et meste af ejerskabet ved udgangen af november sidste år. Jacob, Christian og Søren Westermann står som over fem procent aktionærer, og det samme gør Julian og Richard Tøpholm.

De bygger videre på den formue, som blev skabt ved salget af halvdelen af Widex til det nye WS Audiology, som de fortsat ejer 51 procent af. Men som bekendt vil EQT som kapitalfond vanen tro snart spejle efter et exit, som familierne gennem en ejerftale næppe kan blokere for, må man gætte. Dermed kan en børsnotering eller en industriel placering være rykket tættere på, selvom der ikke har været forlydender om dette.



#14 Bent Jensen og døtre

Formue 2023

DKK 14,3 mia.

Formue 2022 DKK 14,8 mia.

Placering 2022

#9

Rykkede pladser

5 ▼

Er drivende kraft i feriecenter på Als til 1,4 mia.

Linak-ejer Bent Jensen har for andet år i træk måttet se familien formue falde en smule. Men i år er det alene fordi selskabene i branchen handles til lavere værd-

iansættelser, altså overskuddet gange en multipel. Udviklingen i sammenlignelige børsnoterede selskabernes multipler er over de seneste år faldet markant - fra 19,5 for to år siden til 15,6 for ét år siden og 12,9 i år. Altså med samme overskud ville selskabets markedsværdi være faldet over 30 procent. Så meget er Bent Jensens privatformue slet ikke faldet. Faktisk går det rigtig godt i forretningen: Omsætningen tog sidste år et voldsomt hop opad med en stigning på 20 procent til 4843 mio. kr. og driftsoverskuddet (EBITDA) steg næsten lige så meget - fra 754 mio. kr. til 889 mio. kr.

Bent Jensens Linak er nu tilbage i samme omdrejninger, som før coronakrisen. Han udviklede de såkaldte aktuatorer, der gør det muligt at hæve og sænke sygesenge på hospitaler i en glidende bevægelse, og teknologien anvendes i dag overalt i industrien, landbruget, byggeriet - og til hæve-sænke skriveborde.

Når overskud i Linak Holding ikke blev så godt som året før, skyldes det alene et ringere afkast på beholdningen af værdipapirer på ca. 3,6 mia. kr. Finansposterne gav i seneste regnskab et plus på 87 mio.

kr. mod 322 mio. kr. året før. For det nye regnskabsår, som er afsluttet nu, venter ledelsen en mere beskeden fremgang i omsætningen og uændret indtjening, dog afhængig af udviklingen på de finansielle markeder, som hverken har været gode for aktier eller obligationer. Koncernen er ti procent ejet af Linakfonden, og den del af formuen er ikke medregnet i opgørelsen. De 90 procent er ligeligt ejet af tre holdingselskaber med et til Bent Jensen, og et selskab til hver af de to døtre. Bent Jensen har ikke mange erhvervsaktiviteter ud over Linak-koncernen, som de seneste år ikke har udbetalt udbytte til ejerne. Deraf den meget store formue i værdipapirer og likvider.

Han har dog over de seneste år øget sit engagement betydeligt i Nordborg Feriepark, som ved starten i 2019 var 50/50-delejet med Bitten & Mads Clausens Fond. Linak ejeren har over de seneste år øget sin ejer- og stemmeandel, så han nu sidder på 70 procent af aktiekapital og stemmer. Ambitionerne er store, og der planlægges opførelse af et ferieresort for 1,4 mia. kr., som skal stå færdigt i slutningen af 2024.



#15 Familien Kann Rasmussen

Formue 2023

DKK 13,3 mia.

Formue 2022 DKK 13,1 mia.

Placering 2022

12

Rykkede pladser

3 ▼

Kann-Rasmussens private venture firma nu i fuld gang

Familien Kann Rasmussens formue er siden sidste år vokset en smule, selvom der har været pæn fremgang i Velux-koncernen,

der er kendt for fremstilling af ovenlysvinduer. Koncernen er ejet af VKR Holding, hvor hovedparten af ejerskabet er placeret i fondseje. Kun 18,1 procent af aktierne i holdingselskabet er i familien Kann Rasmussen eje. VKR-koncernen havde i 2022 for andet år i træk stor fremgang i omsætningen med plus 22 procent til 32 mia. kr. Men omkostningerne til råvarer steg endnu hurtigere - med 38 procent. Og det betød, at indtjeningen kun voksede otte procent til EBITDA på 5251 mio. kr.

Koncernens bundlinje tog dog et gevaldigt dyk på grund af store kurstab på værdipapirer. Men det påvirker kun værdiansættelser en smule, fordi det ses som et engangsfænomen.

De finansielle poster endte på minus 2,2 mia. kr. efter de store kursfald på aktiemarkedet, hvor der året før var gevinster på 2,4 mia. kr. Koncernens overskud blev derfor det dårligste i mange år med 2,0 mia. kr. mod 6,4 mia. kr. i 2021. Værdien af koncernen opgøres på baggrund af indtjeningen på EBITDA-niveau og en multipel på 6,6 mod 6,3 året før. Største aktionærer er Lars Erik Kann-Ras-

mussen og hans bror Hans Hother Kann Rasmussen. En række andre familiemedlemmer har mindre aktieposter, men familien er langt med det ledelsesmæssige generationsskifte til familiens tredje generation: Mads Kann-Rasmussen har i en årrække været adm. direktør for VKR Holding. Han er barnebarn af stifter Villum Kann Rasmussen og søn af den mangeårige topchef Lars Kann-Rasmussen.

De to brødre ejer ved siden af VKR-aktierne flere investeringsselskaber, blandt andet Wide Invest med en egenkapital på 3,5 mia. kr. samt en række andre mindre selskaber med samlet 1,4 mia. kr. Det bringer den samlede familieformue op på 13,3 mia. kr. Familien etablerede i efteråret 2021 en venturefond, Kompas, med fokus på bæredygtigt byggeri.

I VKR Gruppens 75 års jubilæumsbog fra 2016 hedder det, at selskabet har til formål at skabe værdi gennem finansielle investeringer og ejerskab af virksomheder med missionen om at bringe dagslys, frisk luft og bedre miljø ind i menneskers hverdag.



#16 Familien Kirk Johansen

Formue 2023

DKK 11,2 mia.

Formue 2022 DKK 10,3 mia.

Placering 2022

#17

Rykkede pladser

1 ▲

Familien Kirk Johansen har nu gennem flere generationer været rigtig dygtige til at forvalte de penge, som den ældste datter af LEGO-stifterne fik med sig ud i 2007. For andet år i træk er der en pæn fremgang i familiens formue, hvoraf hovedparten er pla-

cere i koncernen Kirk Kapital, der sidste år gav et overskud på 1,5 mia. Kr., det samme som året før.

Her er det væsentligste ben strategiske investeringer gennem underkoncernen Kirk Kapital Strategic Investment, hvor der ligger større ejerandele i 17 selskaber. Denne del af koncernen gav sidste år et afkast på 1,8 mia. Kr. Svarende til et afkast på 38 procent. De finansielle investeringer gav underskud. Porteføljeselskaberne værdireguleres ved brug af multipler til beregning af en forventet markedsværdi, og det gav sidste år dagsværdireguleringer på plus 946 mio. Kr. Et af selskaberne i porteføljen er Kompan, hvor Kirk ejer 27 procent, mens Christian Dyvig og familien ejer resten. Dette selskab er selvstændigt vurderet til årets liste, men ikke tillagt til familien Kirk Johansen formue. I hovedselskabet er også investeringer for 429 mio. kr. i hjembyen Vejle, kaldet Vejle Investments, der afspejler et commitment til Vejle og omegn, blandt andet via investeringer Fjordenhus, i Utoft Plantage og Havneøen.

Gundhilds to sønner ejer hovedparten af holdingselskabet, men børnebørnene Marianne, Max og Marie er også indtrådt

som ejere for nogle pr siden. De to sønner, Casper og Anders, ejer desuden hver deres aktive selskaber med egenkapitaler på henholdsvis 1193 mio. kr. og 1169 mio. kr. Øvrige selskaber har en formue på 665 mio. kr.

Her stammer formuen fra:

Familien Kirk Johansens oprindelige formue udspringer af den portion penge, som Gunhild Kirk Johansen fik med sig, da LEGO-familien Kirk Kristiansen delte formuen op. Gunhild Kirk Johansen blev født "Kirk Kristiansen" en septemberdag i 1945. Hun er den ældste af Edith og Godtfred Kirk Kristiansens børn og voksede op i en søskendeflok på tre. Det var hendes farfar, Ole Kirk Kristiansen, der grundlagde LEGO i 1932.

I 2007 besluttede familien at dele LEGO-formuen, som på det tidspunkt var cirka 15 milliarder kroner. Det var min del af familien, der syntes, det var på tide, fortæller Gunhild i et stort interview til TV Syd

(link- <https://www.tvsyd.dk/vejle/ingen-penge-slaar-til-naar-man-mister-sine-elskede>).

Ved delingen fik Kirk Johansen-familien 7,5 milliarder kroner, som blev placeret i investeringsselskabet Kirk Kapital.



#17 Knud Erik Andersen

Formue 2023

DKK 11 mia.

Formue 2022 DKK 9,1 mia.

Placering 2022

#21

Rykkede pladser

4 ▲

Kan det stærke momentum i sol og vind holde?

Knud Erik Andersen, hovedaktionær i European Energy, der især bygger og driver solcelleparker, har i den grad redet på en

alternativ energibølge de seneste år. På to år er formuen mere end fordoblet fra 4,5 mia. Kr. for to år siden til nu elve mia. Kr. Det største formuespring tog han for et år siden, med voldsom medvind fra de tårnhøje energipriser og knaphed på energi sidste år.

De høje energipriser gav en fornyet eufori omkring vind og især solenergi, og der er blevet fyldt godt op i ordrebogen. Og det kan man se på regnskabsresultaterne for 2022, som var præget af energikrisen. I dag er virkeligheden noget anderledes, da energipriserne er faldet markant tilbage, og finansieringsomkostningerne til vind- og solanlæg er steget markant på grund af højere renter. Det har i år udløst kæmpestore kursdyk på clean energy-aktier, og det er en strid modvind, som kan ramme European Energy næste år.

Det ændrer dog ikke på, at 2022 blev et supergodt år for Knud Erik Andersen. Driftsoverskuddet (EBITDA) blev øget 67 procent til 135 mio. EUR, altså en lille milliard på bunden. I værdisætningen af selskabet trækker i modsat retning, at investorerne nu kun vil betale 15 gange driftsoverskud-

det for denne type selskaber. En værdisætning på 9-10 mia. Kr. for European Energi modsvarer tegningskursen på den seneste kapitalforhøjelse i selskabet, som skete i april 2023 til kurs 3200 baseret på en aktiekapital på lidt over 300 mio. Kr. Koncernen har både indtægter fra egne vindmøller og solcelleparker, hvor de producerer el til salg. Herudover er koncernens andet ben at etablere og sælge nye solcelleparker, og her var der ved udgangen af 2022 projekter for 856 mio. kr., som dels var under udvikling og dels under konstruktion. Det tilsvarende tal året før var 308 mio. kr. Så 2023 kan også blive rigtig godt, især hvis selskabet i kontrakterne har taget højde for de stigende anlægsomkostninger til sol og vind, som Ørsted nu er blev ramt stenhårdt af – med efterfølgende milliardnedskrivninger.

Indtil videre ser det rigtig godt ud: Selskabet har leveret et halvårsresultat, som er markant bedre end samme periode sidste år. Det oplyses, at EBITDA resultatet i 2. kvartal blev 36 mio. Euro, og at selskabets egen produktionskapacitet voksede til 1,1 GW. Fremlæggelse af kvartalsregnskaber for et noteret selskab kunne give anelser om en mulig børsnotering på et eller andet tidspunkt.

Beyond rare vintages

RECREATING THE PERFECT YEAR



100/100

JAMES SUCKLING.COM 

19.5/20

James Robinson.com

Grand Siècle N°26 in bottle. On allocation.

www.laurent-perrier.com



#18 Ib Nymark Hegelund

Formue 2023

DKK 10,2 mia.

Formue 2022 DKK 7,7 mia.

Placering 2022

#25

Rykkede pladser

7 ▲

Han er nok Danmarks mest hemmelige milliardær. Ikke kun Økonomisk Ugebrev har de seneste år forsøgt at finde ud af mere om 80-årige Ib Nymark Hegelund, som nu har rundet en formue på ti milliarder kroner. Det er ikke en tilfældighed, at vi ikke ved

så meget om ham. Finans forsøgte i juni at fritte hans advokat, og det eneste, der kom ud af det var hans alder.

Forhistorien er, at han kommer fra Århus og nu bor ved Luganosøen i Schweiz. Når vi ved lidt om ham, er det fordi han har været så letsindig at have et dansk selskab, Imbtech, hvor hele eller dele af hans private formue ligger. Derfor ved vi også, at han har fordoblet sin formue fra fem mia. Kr. til ti mia. Kr. På to år – og i en tid, hvor de fleste har tabt penge på finansielle investeringer. Ifølge regnskabet er den bogførte egenkapital i selskabet alene det seneste år øget med 42 procent til 10,2 mia. kr. Der er intet oplyst om, hvilke typer af investeringer, der er tale om, men det er antydning, at der er tale om langsigtede investeringer. Blandt finansjournalister har der været spekulationer om en del af investeringerne er aktier i Novo Nordisk, som jo har klaret sig fremragende de seneste år.

Det eneste – men også ret gode – argument for denne betragtning er, at udviklingen i datterselskabets investeringer gennem en række år har mindet om kursudviklingen for Novo. Det gælder f.eks. også det seneste

regnskabsår fra 1. maj. 2022 til 30. april 2023. Her har datterselskabet urealiserede opskrivninger i løbet af året på 43 procent i forhold til primo året. Novo er i samme periode steget 48 procent. Også når man ser de tidligere år er der indikationer i samme retning. Samtidig var der sidste år finansielle udbyttebetalinger i regnskabet på 128 mio. Kr. Hvilket også godt kunne passe med de velkendte udbyttebetalinger fra Novo Nordisk.

Starten til formuen blev lagt ved salget af en enzymvirksomhed i Lystrup tilbage i 2010. Efterfølgende flyttede Ib Nymark Hegelund til Schweiz, og har samlet sin formue i Imbtech og datterselskabet Lenana. Han har gennem årene ikke oplyst ret meget i regnskabsrapporteringen om hvilke investeringer, der ligger i datterselskabet. Det er dog blevet oplyst, at der er tale om værdipapirinvesteringer.

Hvis det holder stik, så står Ib Nymark allerede nu til yderligere gevinster. Målt på Novos aktiekurs medio oktober antyder det en yderligere gevinst for Ib Nymark Hegelund på 2,5-3,0 mia. kr. Det er dog ikke indregnet i formuen og er også ganske spekulativt.



#19 Arne Simonsen

Formue 2023

DKK 10,2 mia.

Formue 2022 DKK 8,5 mia.

Placering 2022

#23

Rykkede pladser

4 ▲

Arne Simonsen, som ejer 100 procent af transportvirksomheden Scan Group oplevede ikke kun under coronakrisen fantastiske markedsvilkår med historisk høje transportpriser, men også efter

krisen, som følge af det genåbningsboom, der prægede sidste år. Forrige år oplevede familien en voldsom økonomisk fremgang, fordi fragtraterne havde taget et stort hop opad.

Forventningen i 2021-regnskabet var da også, at det høje niveau for indtjeningen ikke kunne forventes at holde i 2022. Men det gjorde det – og mere til. Omsætningen i 2022 steg med yderligere 17 procent efter et hop op på 77 procent i 2021. Også driftsoverskuddet fortsatte opad fra 737 mio. kr. forrige år til 971 mio. kr.

I ledelsens forventninger til 2023 er der igen lagt en dæmper på resultatet. Tørslatraterne i Baltic Dry Indeks sivede hen over 2022 til et lavpunkt ved årsskiftet til 2023. Siden starten af september er fragtraterne igen fordoblet, så 2023 kan ende med at blive næsten lige så godt som de foregående år. Det var dog ikke med, da ledelsen tidligere på året aflagde regnskab, og hvor forventningen altså var afdæmpet til 2023.

Efter at det familieejede firma i en årrække har haft et overskud på ca. 100 mio. Kr.

årligt er det gået helt amok de seneste år. I 2021 blev overskuddet efter skat 589 mio. Kr. Og sidste år 751 mio. Kr. Da der årligt kun er hævet privat udbytte på 40-50 mio. kr. er egenkapitalen vokset markant, så der nu er 1,6 mia. Kr. i kassen og finansielle investeringer for knap 400 mio. kr. Heraf 390 mio. Kr. i obligationer og seks mio. Kr. I aktier, hvilket har været en fornuftig lav risikotagning.

Regnskabet fra datterselskabet Shipco viser, at langt hovedparten af koncernen hentes fra shippingaktiviteterne, som forklares at dreje sig om shippingservice. Selskabet har over 3000 kontorer over det meste af kloden, og det er uden tvivl en af de mest globale danske forretninger. Holdingselskaber har aktiviteter inden for en række forskellige områder, blandt andet nævnes IT-ydelser inden for shipping, flytransport og fritidsaktiviteter, hvormed nok hentydes til ejerandelen i Simons Golf i Kvistgaard, der ejes 100 procent. Selskabet giver et årligt underskud på 4-5 mio. Kr. Men det er vist ikke det, der betyder mest. I regnskabet oplyses, at "der er i årets løb investeret i fortsat opgradering af banen samt de øvrige faciliteter.



#20 Familien Foss

Formue 2023

DKK 10 mia.

Formue 2022 DKK 10,4 mia.

Placering 2022

#16

Rykkede pladser

4 ▼

Familien Foss' formue er over de seneste to år faldet lidt mere end én mia. Kr. Familiens elektronikvirksomhed kører dog fortsat glimrende, så faldet i værdiopgørelsen skyldes især lavere multiple på tilsvarende børsnoterede selskaber.

Omsætningen i Foss-koncernen voksede med knap otte procent til 2783 mio. Kr. Men driftsoverskuddet dykkede seks procent til 605 mio. kr. I regnskabet oplyses, at det har kostet betydelig omsætning og indtjening at selskabet sidste år valgte at trække sig ud af Rusland. Samme med komponentmangel sidste år er tabet skønnet til ca. 100 mio. kr. Det bør også bemærkes, at koncernen anvender elve procent af sin omsætning på forskning og udvikling, som udgiftsføres direkte i resultatopgørelsen. Altså over en kvart mia. Kr. Årligt.

Bundlinjen er altså, at den store danske elektronikvirksomhed, som blev stiftet af Nils Foss i 1956, fortsat klarer sig rigtig godt. Foss familien har siden 2011 overladt CEO-roret til eksterne folk, og Peter Alexander Foss skiftede fra CEO til at være bestyrelsesformand, hvor han i bestyrelsen har følgeskab af to andre fra Voss familien, nemlig Pernille Foss og Nils Christian Foss. Faldet i familien formueopgørelse skyldes især et mindre fald i multiplen, der anvendes til at beregne værdien af virksomheden. For et år siden var den på 15,7 og den er nu faldet til 14,1. Multiplen er beregnet på baggrund af tre peer-selskaber.

For selve bundlinjen i Foss-koncernen er det gået noget værre, da koncernresultatet før skat er faldet fra 853 mio. kr. til 261 mio. kr. Forklaringen skal alene findes i markant forværrede finansposter, altså afkast på beholdningen af værdipapirer. I 2021 var der et plus på 271 mio. kr. Fra finanserne, som sidste år blev til et minus på 274 mio. kr. Det store kurstab kommer fra en beholdning af aktier og obligationer på 2,5 mia. Kr. Og det betyder altså, at Foss familien sidste år tabte stort på pengeformuen. Men det påvirker kun den samlede formueansættelse med selve kurstabet.

Her stammer formuen fra:

Afdøde Nils Foss stiftede i 1956 Foss Electric, der gennem årene har udviklet sig til en global elektronikkoncern med et meget højt innovationsniveau. Det begyndte med et måleapparat, der kunne måle fugt i korn. Siden opfandt han og hans folk redskaber til analyse af mælk, kød, vin og foder. Virksomheden har hovedsæde i Hillerød, og har i dag 1600 medarbejdere på verdensplan og er en del af det familieejede holdingselskab N. Foss & Co.



#21 Familien Høller Christiansen

Formue 2023

DKK 9,5 mia.

Formue 2022 DKK 8,7 mia.

Placering 2022

#22

Rykkede pladser

1 ▲

Byggekæder fortsætter ekspansion med nye afdelinger

Familien Høller Christiansen står bag ejerskabet til Bygma-kæden, der ligesom de andre byggemarkeder har haft kronede

dage under corona. Selve forretningen gav sidste år ikke helt samme resultat som året før: Driftsresultatet (EBITDA) dykkede 100 mio. kr. til 1006 mio. kr., selvom omsætningen faktisk steg med knap syv procent til 11,6 mia. kr. Det er muligvis blevet vanskeligere at sende alle de inflations-drevne prisforhøjelser videre til kunderne, og det kan have ramt lønsomheden.

Bygmas overskud før skat faldt altså med mere end 200 mio. kr. til 818 mio. kr. Men halvdelen af tilbagegangen skyldes værre finansposter, der gik fra et plus på 52 mio. kr. i 2021 til et minus af samme størrelse i 2022. Dermed en forværring på godt 100 mio. kr.

Familiens samlede formue vokser alligevel, fordi denne type virksomheder prissættes lidt højere end for et år siden - med multiplen på 10,4 gange driftsresultatet (EBITDA) mod en multiplen på 9,5 for et år siden. Meget tyder på, at familien er optimistisk omkring fremtiden og vækstmulighederne, trods udsigter til en økonomisk afmatning. Det oplyses, at der åbnes nye Bygma-forretninger i henholdsvis Thisted og Svendborg senest i 3. kvartal 2023. I Selfoss på Island er byggeriet af en ny forretning igangsat, den forventes at åbne i 4. kvartal

2023. Byggeriet af Bygmas nye trælast og logistikcenter i København nærmede sig sin afslutning, og den nye forretning havde første åbningsdag d. 30. marts 2023, hedder det.

Bygma har i 2022 etableret en bæredygtighedsafdeling med ansættelse af en analytiker og en koordinator, med henblik på at skabe overblik over koncernens bæredygtighedsdata og udviklingspotentiale. "Vi har ansat bæredygtighedskonsulenter, så vi kan komme endnu tættere på vores nuværende og potentielle kunder og få en dialog med dem om, hvordan vi sammen bygger et bæredygtigt Danmark," oplyses det i regnskabet.

Bygma blev stiftet tilbage i 1952 og har gennem alle årene været ejet af familien Høller Christiansen. Koncernen er aktiv i hele Norden med trælastvirksomheder, fordelt på de nordiske lande, herunder også Island, med mere end 100 afdelinger. Senest er der også kommet en afdeling på Færøerne. Bygma henvender sig først og fremmest til det professionelle og semiprofessionelle segment. Bygma koncernen er ejet af familien og en fond.



#22 christian stadil

Formue 2023

DKK 9,3 mia.

Formue 2022 DKK 9,5 mia.

Placering 2022

#19

Rykkede pladser

3 ▼

Christian Stadil, der ejer hele holdingselskabet Thornico, har holdt skindet på næsten med en mindre nedgang i formuen siden sidste år. Stadil, som stadig har faderen Thor med på sidelinjen, har begge vist sig at være superdygtige forretningsfolk.

Men der er de seneste år opstået en stadig større kløft mellem de værdier, de siger, de følger, og de værdier, de afspejler i deres faktiske forretningsdrift.

Senest har de små aktionærer i børsnoterede Hartmann været vidne til et uskont forløb med købstilbud og planer om at afnotere selskabet. Det er som bekendt den bedste måde at hælde de mindre aktionærer ud, da de efter en afnotering vil få svært ved at handle deres aktier. Forude for denne sag går fyring og bortvisning af en mangeårig direktør for Stadils Hummel-selskab for syv år siden, hvor Stadil fortalte om sagen under stor dramatik på et pressemøde for hele den danske verdenspresse. Direktøren blev senere politianmeldt for forsøg på bedrageri og bestikkelse, men senest har anklagemyndigheden frafaldet alle tiltaler.

Endelig kom det frem for nylig, at Christian Stadil er trukket ind i det betændte slagsmål med kreditorerne i familiens konkursramte shippingselskab. Han var ellers gået fri af det juridiske opgør efter det helejede rederi Thorco Shipping blev erklæret konkurs i maj 2020 efter flere år med tab.

At et holdingselskab, som er et konglomerat, på den måde lader et datterselskab

gå konkurs er usædvanligt. Christian Stadil sagsøges nu af konkursboets advokater, som mener, at han skal betale et trecifret millionbeløb tilbage som erstatning for en række interne virksomhedssalg i rederiet. Stadil har ellers lagt stor vægt på kultur, værdier og meningsfuldhed i virksomhedens tænkning.

I holdingselskabet Thornico satte omsætningen ny rekord ved at stige fra 10,1 til 12,1 mia. kr., men driftsresultatet på EBIT-DA-niveau faldt med seks procent til 1123 mio. kr. Det højprofilede 100 procent ejede datterselskab Hummel ser ud til at være røget ud i problemer, måske midlertidige. Godt nok steg omsætningen sidste år til 2,2 mia. Kr. mod 1,9 mia. Kr. året før.

Men driftsresultatet dykkede til minus 88 mio. Kr. Mod plus 136 mio. Kr. året før. Ledelsen skriver, at nedgangen skyldes engangsomkostninger ved opstart af et nyt automatisk varehus, herunder flytning af lagre. Og det har givet midlertidige flaskehalse. Det oplyses også, at markedet har været vanskeligere, og der er højere transportomkostninger.



#23 Familierne Mourier, Christiansen, Nielsen og stifter

Formue 2023

DKK 9,2 mia.

Formue 2022 DKK 8,3 mia.

Placering 2022

#24

Rykkede pladser

1 ▲

Det virker måske lidt rodet at medtage fire familier i denne formueopgørelse, men alle familier er efterkommere efter stifterfamilien, nemlig brødrene Axel og Johannes Semler, der i 1917 stiftede Skandinavisk

Motorkompagne.

Over de seneste fire og fem generationer har familierne udviklet forretningen til en af nordens største indenfor personbiler og lastbiler. I dag hedder koncernen Semler Holding, der står bag import af en række velkendte bilmærker med VW som det væsentligste.

Samlet steg salget af biler sidste år med syv procent i 2022 til 18,8 mia. kr., og driftsoverskuddet (EBITDA) landede på 1241 mio. kr. mod 1275 mio. kr. året før.

I coronaåret, året før skulle rigtig mange have nye biler og elbiler, og det gav driftsoverskuddet et løft på hele 48 procent, og sidste år lykkedes det altså næsten af fastholde den store stigning. Når familiernes samlede formue får et løft på en lille milliard kroner, skyldes det en lidt bedre generel værdiansættelse af tilsvarende børsnoterede selskaber inden for bilbranchen. EBITDA-multiplen er i år på 7,2 mod 6,3 for et år siden.

Semler har udover importen af VW også en stribe andre relaterede mærker, nemlig bla. Audi, Skoda, Seat, der alle produceres af VW-koncernen. Samlet har Semler gennem

nogle år haft en markedsandel i Danmark på omkring 26 procent og med en stigning i 2022. I år bliver VW dog presset hårdt på elbilsmarkedet af Tesla, der gentagne gange har sænket prisen på en række af deres modeller. Det betyder at den mest solgte bilmodel i Danmark nu kommer fra Tesla. På varebiler har Semler en markedsandel på omkring 12,5 procent, og her er Tesla ikke en aktør. Udover ejerskabet af Semler Holding ligger der en række andre selskaber hos navnlig Mourier-familien,

Her er der en samlet egenkapital på omkring en mia. kr. som er indregnet i familiernes formue. Ud af CVR register kan man ikke præcist aflæse, hvordan ejerandelene i dag er fordelt: Tre fra Mourier familien har ca. 25-30 procent ejerskab af holdingselskabet, The Nielsen Family Trust, hjemhørende på Isle of Man, sidder på knap ti procent, og via holdingselskabet 4+ aps, hjemhørende i Vedbæk, sidder familien Christiansen/Nielsen på andre 25-30 procent.



#24 Familien Due Jensen

Formue 2023

DKK 8,9 mia.

Formue 2022 DKK 6,8 mia.

Placering 2022

#28

Rykkede pladser

4 ▲

Grundfos er blevet 27 mia. Kr. mere værd

Formuen for familien bag pumpevirksomheden Grundfos tager i år et stort spring opad med næsten 30 procent. I et år med store geopolitiske udfordringer, stigende

inflation og højere renter er det noget af en præstation. Grundfos, som er et af ikonerne i dansk industrihistorie, har klaret et generationsskifte med bravour.

50-årige Poul Due Jensen, barnebarn af stifteren af samme navn, overtog for to år siden CEO-posten fra Mads Nipper, der skiftede til Ørsted. Og det er gået rigtig godt: Driftsoverskuddet, (EBIT) blev sidste år øget til 3939 mio. kr. i forhold 3266 mio. kr. året før. Altså et solidt løft på tyve procent. Ledelsen forklarer i regnskabet, at den største drivkraft i salgsvæksten på tolv procent er prisforhøjelser i kølvandet på højere inflation, herunder stigende priser på energi og transport. Til gengæld tyder meget på, at selskabet har formået at løfte salgspriserne endnu mere end den underliggende omkostningsstigning, og det har så også øget overskudsgraden fra 11,4 procent til 11,8 procent. Det oplyses dog også, at der har været valuta-medvind, men også i lokale valutaer har der været fremgang.

Det er dog ikke fordi, der ikke har været udfordringer for ledelsen. Den store russiske forretning med 500 ansatte blev lukket ned i foråret 2022, så salg herfra tæller kun med i to måneder, og aktiviteten er blevet endeligt

afhændet ved udgangen af året.

Når værdien af Grundfos er steget markant, skyldes det også, at de børsnoterede konkurrenter af investorerne bliver værdiansat endnu højere i år end sidste år. Den såkaldte EBITDA-multipel er øget til 16,9 mod 15,7 for et år siden. Samlet set giver det et løft i familieformuen på 2,1 mia. kr. Bagved ligger en opvurdering af værdien af hele Grundfos koncernen fra 66 mia. kr. til i år 93 mia. kr. Hovedparten af ejerskabet er placeret i en fond, mens kun 9,6 procent af aktierne er i familiens personlige eje. Og det er den formue, der her bliver registreret. Selve bundlinjen i Grundfos er påvirket negativt af andre forhold, som har engangskarakter. Der er bogført særlige omkostninger på 851 mio. kr. Fra afvikling af forretningerne i Rusland og Belarus. Og de finansielle poster var også markant ringere end året før. I 2021 gav finansposterne 104 mio. kr. I plus. Mens kurstabene på værdipapirer sidste år var 339 mio. Kr.

Grundfos blev grundlagt af Poul Due Jensen (1912-1977) i 1944, og er gået fra at være en enmandsvirksomhed til at have 20.000 ansatte på 75 år.



#25 Henrik Østenkjær Lind

Formue 2023

DKK 7,9 mia.

Formue 2022 DKK 9,1 mia.

Placering 2022

#20

Rykkede pladser

5 ▼

Finansmanden Henrik Lind har for alvor mærket, at der er svært at agere på nervøse urolige finansielle markeder præget af geopolitiske omvæltninger og inflation. Efter at han for fem år siden sol-

gte sin virksomhed Danske Commodities, der handler energi og råvarer, for tre mia. Kr. har han været knivskarp på finansielle investeringer, herunder også noget der ligner stockpicking.

Eksempelvis da kapitalfonden Polaris fik smidt de små aktionærer ud af børsnoterede MolsLinjen, var Lind som større aktionær først med i modangrebet på Polaris, for efterfølgende at slutte sig sammen med Polaris. Han har også senest meldt sig som ny stor aktionær i det rekonstruerede SAS, hvor de nye ejere ikke kun har fået superbillige nye SAS-aktier. De har også lånt penge til SAS til en tårnhøj rente, så de har deres aktieinvestering hjemme på 4-5 år, uanset om aktierne skulle blive værdiløse. Henrik Lind har derfor vist sig at være en benhård, kompromisløs kapitalist, der tager de muligheder, der byder sig. Men har to meget forskellige sider, fordi han har også vist sig at arbejde målrettet for at gøre noget for de mest socialt udsatte, blandt andet gennem sin velgørende fond, Lind Foundation, og seneste har han ydet en kvart milliard kroner i gave til bygningen af et nyt fodboldstadion i hjembyen Århus.

I hans investeringsselskab Lind Capital blev 2022-resultatet magert i forhold til de foregående år: Overskuddet blev tolv mio. Kr. mod ca. 60 mio. Kr. hvert af de foregående år. Resultaterne var til en forretning af egenkapitalen på hæderlige syv procent sidste år, mod imponerende 38 procent og 49 procent de foregående år.

Her kommer formuen fra:

Danske Commodities har Henrik Lind, som er bankuddannet i Århus bygget op fra bunden på at handle med el og gas. Efter salget har han ikke sluppet det med at investere. I løbet af de sidste tre år har han i runde tal fordoblet det, han fik ud som salgssum.

I dag er investeringsvirksomheden bredt ud til flere i familien, hvor hans tre børn er blevet medejere af hver deres selskab, hvor farmand har placeret tre gange 167 mio. kr. I holdingselskabet Lind Invest er det væsentligste datterselskab Lind Value II Aps, der har børsnoterede investeringssaktiver for 4,8 mia. Kr. Selskabet fik i 2022 kurstab på 1,2 mia. Kr. mod et overskud på 1,3 mia. kr. året før.

STAY AT THE CUTTING EDGE OF YOUR CAREER

The internationally acclaimed CBS EMBA gives you access to the latest academic insights, combined with an abundance of practical knowledge, underpinned by a diverse and high-achieving network of peers.

DISCOVER MORE ON [CBS.DK/EMBA](https://cbs.dk/emba)





#27 Klaus og Morten Eldrup-Jørgensen

Formue 2023

DKK 7,3 mia.

Formue 2022 DKK 7,3 mia.

Placering 2022

#27

Rykkede pladser

0

Dansk golfbradar indtager hele klodens golfbaner

Brødrene Klaus og Morten Eldrup-Jørgensen's historie er ikke ny, men den er fortsat imponerende: Deres selskab Trackman, etableret i 2003, sælger golfbradere, er et af

de få familieselskaber på Rigelisten, baseret på unik innovation og som altså består af "nye" penge.

Hovedparten af formuerne på årets liste over de 100 rigeste danske familier består af "gamle" penge, hvor grundlaget blev skabt for flere generationer siden, eller hvor grundlaget er skabt på gedigent godt købmandsskab, eksempelvis inden for ejendomshandel, shipping eller energihandel og grøn energi.

Familien Eldrup-Jørgensen's formue har stort set ikke ændret sig det seneste år. Omsætningen steg godt nok sidste år til 1,4 mia. Kr. Mod 1,2 mia. Kr. Året før. Driftsoverskuddet i 2022 var en lille smule lavere end året før.

Men bag den formelle tilbagegang ligger faktisk en markant fremgang i basisindtjeningen, idet der sidste år blev udgiftsført 139 mio. I regnskabet til forskning og udvikling, hvilket var 26 mio. Kr. Mere end året før. Med andre ord kan de to brødre skrue lidt ned for udviklingsaktiviteterne, og på den måde øge driftsoverskuddet markant. Den såkaldte overskudsgrad, som er forholdet

det mellem salg og driftsoverskud, er altså rigtig høj, og det siger også noget om, at de har udviklet et unikt produkt, som i virkelighed er baseret på et oprindeligt spørgsmål, de stillede sig selv: "It started with a question. Could we track a golf ball?" som det formuleres på hjemmesiden.

De mange udviklingskroner anvendes til at udvikle nye produkter, men produkterne er fortsat lagt størst. Ledelsen forventer, at omsætningen stiger yderligere i år med 10-15 procent. Men det er et stort spørgsmål om den massive produktudvikling kan sikre fortsat vækst. Det nævnes, at ledelsen også satser på brug af samme teknologi til at følge bolde med radar inden for baseball, fodbold, tennis og american football. Som noget nyere har Trackman også hjulpet olympiadedeltagere inden for hammerkast med at forstå deres kast og vejen gennem luften.



#28 Familien Kähler

Formue 2023

DKK 7,3 mia.

Formue 2022 DKK 6,7 mia.

Placering 2022

#29

Rykkede pladser

1 ▲

Familien Kählers formue er det seneste år steget godt en halv milliard kroner, som et direkte spejl af kursudviklingen på de børsnoterede Rockwool-aktier. I opgørelsen af familiens formue er det

antaget, at familiens beholdning af Rockwool aktier er uændret i forhold til tidligere oplyst.

Kun en enkelt person fra familien Kähler er i dag registreret som aktionær, nemlig Dorrit Kähler med en aktiepost på 4,08 procent og op mod ti procent af stemmerne. Skønsmæssigt sidder de to familiefonde på 45 procent af stemmerne, så sammen med fondene må det antages at familien fortsat har fuld kontrol.

Rockwool ledes også langt hen ad vejen fortsat som en ejerledet virksomhed: Thomas Kähler er bestyrelsesformand, og så sidder der en anden fra Kähler-familien i bestyrelsen, hvor der altså er flest eksterne. Nu 72-årige Søren Kähler indtrådte i bestyrelsen i 2020, men udtrådte allerede igen efter ét år, hvor han overlod den ledige plads til Carsten Kähler. Den adm. Direktør har ikke i en længere årrække været et familiemedlem.

53-årige Thomas Kähler overtog i 2020 formandsposten, efter en næstformandspost siden 2013. Her afløste han mr. Rockwool. Tom Kähler, der i dag er 80 år, kom ind i Rockwool i midten af 1970'erne som fjerde

generation af familievirksomheden. Han fik afgørende betydning for at opbygge Rockwool til en af verdens førende producenter af isoleringsmaterialet stenuld. I 1978 fik Tom Kähler sin første direktørstilling i Rockwool, og fra 1987 og frem til 2004 sad han som topchef i virksomheden.

Tom Kählers ældste søn Thomas Kähler er den eneste, der indtil videre har fulgt familietraditionen med arbejde i Rockwool-koncernen. Han var ansat i koncernen frem til den yngste søn, Henrik Kähler, cand.scient.pol, har tidligere været ansat i Rockwools kommunikationsafdeling, og arbejder nu som impact investor.

Selve Rockwool har over de seneste år klaret sig godt, trods afmatning i byggeriet. Særligt i år har det hjulpet på lønsomheden, at energipriserne igen er faldet efter de tårnhøje priser på energi sidste år. Rockwool bliver af investorer i stigende grad opfattet som en grøn virksomhed, der kan bidrage til mere energieffektivitet i byggeriet med sit isoleringsmateriale.



Hvilken type

investor er du?

Økonomisk Ugebrev har
et univers for alle, lige fra
**nybegynderen til den
øvede aktieinvestor**

LEVEL 1

Bliv inviteret til
orienteringsmøde
om ØU's børsnoterede
investeringsfond,
ØU Invest Balance

LEVEL 2

Aktieskolen for
nybegyndere.

Undgå alle
faldgruberne.
40 gratis lektioner

LEVEL 3

Få vores bedste tips
om konkrete køb og
sag af aktier på mail
og SMS, samt adgang
til liveopdateret
aktieportefølje



LEVEL 4

Få vores aktie-
analysepublikation,
ØU Formue, med
tværgående data-
analyser af det
danske aktiemarked



Tilmeld her

Tilmeld her

Tilmeld her

Tilmeld her



Økonomisk Ugebrev

WWW.UGEBREV.DK



#29 Christian Peter Dyvig

Formue 2023

DKK 6,7 mia.

Formue 2022 DKK 4,6 mia.

Placering 2022

#42

Rykkede pladser

13 ▲

Dyvig fører Kompan videre frem med kapitalfond-præcision

Den tidligere kapitalfond-mand Christian Dyvig trådte sine finansielle barnesko hos den nordiske kapitalfond Nordic Capital, hvor han blandt andet tjente en formue på

fondens ejerskab af redningsvirksomheden Falck, og senere stod han bag sammenlægningen af mobiltelefon-distributørerne, danske Dangaard Telecom og amerikanske Brightpoint til at blive en af verdens største på området. Og så var han også omkring FIH Erhvervsbank som medejer.

Den 59-årige advokatuddannede finansmand er en af de få erhvervsfolk, der selv har skabt sin milliardformue fra nul. Nogle rigmænd har udviklet en forretning, der solgte produkter eller services. Andre har været dygtige finansielle købmænd, der har høstet synergier og effektiviseringsgevinster. Dyvig er en af dem. De seneste mange år har han dog haft fingrene nede i sin egen produktionsvirksomhed, nemlig legeredskabs-producenten Kompan, som han ejer 73 procent, enten direkte eller gennem familiens investerings-selskab Leg Holding.

Kompan klarede sig rigtigt godt sidste år. Både omsætning og indtjening steg markant i 2022. Omsætningen blev øget 31 procent til godt 3,1 mia. kr. og driftsoverskuddet (EBITDA) steg tilsvarende til 609 mio. kr. Fre-mgangen kom efter et 2021, hvor der også

var solid vækst.

Selvom prissætningen på tilsvarende børsnoterede selskaber faldt lidt til 12,3, så er slutresultatet alligevel en markant fremgang af den samlede værdi af Kompan. Værdien korrigeret for likvider og gæld kan opgøres til 6,9 mia. kr. Året før var den beregnede værdi på 5,0 mia. kr. Dyvig familien ejer gennem en række selskaber og personligt samlet 73 procent af Kompan-koncernen, så næsten tre fjerdedele af værdiforøgelsen tilfalder familien Dyvig. Selve selskabskonstruktionen omkring familien Dyvigs besiddelser er noget kompliceret. Der er her i år yderligere skubbet et nyt holdingselskab – Leg Holding – ind mellem Kompan og Dyvig Holding. Dette selskab ejer godt halvdelen af Kompan, og det er ejet af dels Dyvig Holding og dels Christian Peter Dyvig personligt. Dyvig Holding er ejet af dels Christian Peter Dyvig og dels hans børn. Udover ejerskabet af Kompan har Peter Dyvig også 96 procent ejerskab af selskabet C.P. Dyvig, som har en egenkapital på 452 mio. kr. Hovedparten af kapitalen, nemlig 387 mio. Kr. Er lånt ud, og det er antageligt baggrunden for finansielle indtægter på 25-30 mio. Kr. Årligt.



#30 Familien Fleggaard

Formue 2023

DKK 6,6 mia.

Formue 2022 DKK 4,5 mia.

Placering 2022

#44

Rykkede pladser

14 ▲

Grænsehandels-kongen kom gennem Corona på risikospredning

Familien Fleggaard er Danmarks mestre i grænsehandelssalg til danskerne, men også flere andre forretninger, der dæk-

ker ti lande. Under navnet på forsiden af regnskabet Fleggaard Holding, hjemhørende i Kruså, står der kort og godt "Godt købmandsskab". Og det er lige præcis også det, regnskabet emmer af.

Efter et udfordret 2020/21 på grund af corona-nedlukninger, kom de økonomiske resultater tilbage på sporet i det regnskabsår, der sluttede i efteråret 2022. Salget steg ti procent til 5,3 mia. Kr. Og driftsresultatet landede på 364 mio. Kr. Det har sat sig i familiens formue, som det seneste år er steget godt to mia. Kr. Fleggaard familien er dermed en af dette års højdespringere. Ikke mindst procentuelt med over 40 procent i formuefremgang. Med årets formuestigning er mere end to tredjedele af tabet år før nu hentet hjem igen. Det skyldes både det markant højere driftsoverskud og også en højere EBITDA-multipel for sammenlignelige børsnoterede selskaber, der er steget fra 7,2 til 9,5. Resultaterne skal i ses i lyset af, at dele af regnskabsåret stadig var negativt påvirket af corona med nedlukninger, så det nye regnskabsår frem til midten af 2023 må forventes at blive endnu bedre. Ledelsen skriver, at Fleggaards butikker i grænse-

landet blev hårdt ramt af corona, dels fordi de i en periode omkring julehandlen måtte holde lukket, dels der blev stillet dokumentationskrav for at passere den dansk-tyske grænse.

Til gengæld klarede koncernens andre aktiviteter sig godt, altså både grossisthandel med fødevarer i ti lande, men også den store leasingforretning. "Grossistselskaberne blev ikke påvirket direkte på samme vis. ASWO holdt – oven på et all-time rekordår i 2020/21 – et meget højt niveau, og Famobra overgik endda sidste års rekordresultat."

Om leasingforretningen oplyses det, at "leasingaktiviteterne formåede til at fastholde et godt momentum i et konkurrencepræget marked. Fleggaard Leasing havde således både organisk vækst, samt øget aktivitet grundet et strategisk opkøb og forbedrede sidste regnskabsårs rekordresultat."

Spredningen på flere forskellige forretningsben har altså sikret en vis stabilitet. Og de finansielle poster afspejler også en betydelig grad af købmandsskab, hvor der på den knap to mia. Kr. store værdipapirbeholdning kun var et minimalt kurstab.



#31 Martin Møller Nielsen

Formue 2023

DKK 6,6 mia.

Formue 2022 DKK 6,6 mia.

Placering 2022

#30

Rykkede pladser

1 ▼

Nordic Aviation oppe at flyve igen, uden oprindelige ejer

Manden bag Nordic Aviation Capital, Martin Møller Nielsen, nu bosiddende i Schweiz, kan se tilbage på en forunderlig historie med hans livsværk, den succesfulde internatio-

nale flyleje-virksomhed. Under coronakrisen gik det helt galt, fordi hele flyflåden stod stille, og pengene fossede ud af kassen. Fra midten af sidste år kom en rekonstruktion i stand med nye ejere, og Martin Møller Nielsen mistede den sidste ejerandel på 26 procent af selskabet.

På mange måder havde han været ekstrem heldig at sælge en stor del af sit firma i årene forinden. Han ejer 100 procent frem til 2015, hvor han solgt en stor bid af selskabet for 6,6 mia. Kr. Det er provenuet fra hans aktiesalg, som indgår i denne opgørelse af hans formue, som vi iverigt ikke kender så meget til derudover. I begyndelsen af 2023 har han investeret i selskabet UDV The Nest Fund K/S, der er Ugly Ducklings Venture fond. Hans ejerandel er på 45,9 procent, og hans ejerskab ligger i selskabet Airline Capital Group Limited, hjemmehørende på Guernsey. Denne investering er dog kun en flig af hans formue. Men foreløbig det eneste, der er registreret i Danmark. Der har ikke været indikationer af ændring i formuen, og derfor er den taget med på listen med samme størrelse som året før.

Men navnet på hans investeringsselskab kunne godt antyde, at Martin Møller Nielsen ikke er færdig ed at drive flyforretning. Det er i hvert fald også et forretningsområde, han har forstand på, og man kan ikke tage fra han, at han formåede at opbygge en globale succesfuld flyforretning, som blev ødelagt af coronakrisen. Netop et stort comeback for flytransport kunne være en oplagt motivation for ham, ikke mindst for at vise, at han godt kan.

Men tilbage til det rekonstruerede Nordic Aviation Capital, som blandt andet PFA Pension tabte milliarder kroner på i udlånskaptal. Og så måske alligevel ikke. Fordi det ser ud til i regnskaberne for det rekonstruerede Nordisk Aviation Capital, at de nye ukendte ejere også er de tidligere kreditorer, der har indgået en aftale med selskabet om at konvertere gælden til aktiekapital. Den tidligere ejer er ikke længere med, oplyses det. I hvert fald er der indtægtsført næsten 20 mia. Kr. I finansielle indtægter i det nye selskab, som i øvrigt også kører fremragende på selve driften. I 2022 over driftsoverskuddet næste tre mia. Kr. efter over en milliard kroner i plus i andet halvår 2021, hvor det nye selskab var oppe at køre igen.



#32 Familien Karberg

Formue 2023

DKK 6,5 mia.

Formue 2022 DKK 5 mia.

Placering 2021

#35

Rykkede pladser

3 ▲

Karberg-ejer forsøger sig med musikfestival på Lolland

Familien Karberg, som ejer spirituskoncernen Hans Just, går på papiret lidt frem i Økonomisk Ugebrev liste over Danmarks

rigeste. Formuen består af to koncerner, nemlig Flemming Karberg Familieholding, der omfatter driftsaktiviteter med import og salg af vin og spiritus mv. Det andet ben er en ejendomsconcern, hvor aktiviteterne er samlet i Karberghus.

Formueopgørelsen er baseret på et rekordregnskab, som er fremlagt for knap ét år siden. Lige før deadline er der kommet et nyt regnskab, som viser fald i driftsoverskuddet, og det ville alt andet lige koste over én mia. kr. i formueopgørelsen. Driften i Flemming Karberg Familieholding kom ud af det aktuelle regnskabsår 2022/23 – ligesom forrige år, som var grundlag for formueberegningen sidste år.

Det aktuelle regnskab med afslutning 30. april 2023 gav et driftsresultat på 180 mio. kr. mod 243 mio. kr. sidste år, og 189 mio. kr. forrige år. Nettoomsætningen var stort set uændret på 1,88 mia. kr. mod 1,92 mia. kr. i det foregående regnskabsår. Formuen løftes en smule af, at branchen værdisættes til en lidt højere EBITDA-multi-
pel, nemlig 20 mod 18 for et år siden. Det andet ben i koncernen – Karberghus – har ligeledes regnskabsafslutning 30. april

2023. Koncernens lejeindtægter er steget med ti mio. kr. til 105 mio. kr. Resultatet før skat er dog lavere end året før, men alene som følge af mindre værdireguleringer.

Selskaberne ejes af Karberg familien, Peter, Andreas og Thomas, og deres børn. Direktører i familieholdingselskabet er Thomas og Peter Karberg. Herudover har Andreas Karberg prøvet kræfter med et nyt marked, idet han privat har købt slottet Christianssæde på Lolland, hvor der afholdes musikfestival.



#33 Hans Carl Bøgh-Sørensen

Formue 2023

DKK 6,3 mia.

Formue 2022 DKK 4,7 mia.

Placering 2022

#38

Rykkede pladser

5 ▲

Orifarm-ejer risikerer stor renteregning på kæmpegæld

Familien Bøgh-Sørensen står bag Europas største parallelimportør af lægemidler: Orifarm Group A/S, der også producerer og sælger velkendte mærker samt generiske

lægemidler kom ud af 2022 med en omsætning på 1,5 mia. Euro, altså over 10 mia. kr. – mod 1,4 mia. Euro året før. Driftsoverskuddet (EBITDA) blev samtidig øget til 105 mio. Euro fra 92 mio. Euro året før.

Fremgangen i EBITDA fra 677 mio. Kr. til 775 mio. Kr. er den ene forklaring på familiens formuefremgang. Den anden forklaring er, at den type selskaber i dag værdiansættes højere end for et år siden, med en forøget multipl til 14,4 mod 13,0 for et år siden.

Hans Carl Bøgh-Clausen ejer sammen med sin tre børn holdingselskabet Habico, der både ejer Orifarm og et investeringsselskab, nemlig Habico Invest, der har investeret i en bred vifte af aktivklasser, herunder Private Equity, ejendomme, investeringsbiler og andre værdipapirer.

Umiddelbart gik disse investeringer skævt sidste år, med et samlet kurstab på 55 mio. Euro, eller ca. 400 mio. Kr. på unoterede og noterede papirer. En bogført indtægt på 22 mio. Euro fra investeringer i gruppen, antageligt Orifarm, udglattede bundlinjen til et mindre minusbeløb.

Orifarm er umiddelbart en fremragende forretning. Men selskabet har bogført immaterielle aktiver for 519 mio. Euro, blandt andet

til opkøb af varemærker, mens den bogførte egenkapital kun er 189 mio. Euro. Opkøbene er finansieret ved banklån for 650 mio. Euro, der sidste år udløste renteudgifter på 25 mio. Euro.

Ikke alene har overtagelsen af mere end 100 varemærker fra japanske Takeda kostet dyrt for den fynske medicinalvirksomhed Ori-farm, hvis gæld er steget fra 170 mio. kr. til mere end fire mia. Kr. De nye produkter har også været vanskeligere at indpasse i den bestående forretning end forventet er det blevet oplyst. Med de stigende lånerenter i år, er der risiko for, at hele eller store dele af selskabets overskud bliver spist op.

I årets formueopgørelse tæller de aktuelle tal, og her er den beregnede værdi af koncernen steget fra 4,7 mia. kr. til 6,3 mia. kr. Værdien fremkommer efter korrektion for den rentebærende gæld på 4,9 mia. kr. Bruttoværdien af Orifarm er altså 11,2 mia. kr. Hans Carl Bøgh-Sørensen står som ejer af 15-20 procent mens de tre børn deler resten af ejerskabet. To af de tre børn har desuden fået stemmeret for en del af deres besiddelser. Den endelige kontrol ligger dog stadig hos faderen.



#34 Familien Terp-Nielsen

Formue 2023

DKK 6 mia.

Formue 2022 DKK 4,5 mia.

Placering 2022

#43

Rykkede pladser

9 ▲

Familien Terp-Nielsen red på en bølge under corona som storleverandør af værnemidler til danskerne. Det gav et historisk boom i salget, men også i overskuddet, da

beskyttelsesmidlerne blev solgt med rigtig gode avancer.

Familiens selskab, Abeno Holding, måtte da også se overskuddet falde sidste år.

Selvom indtjeningen i det senest tilgængelige regnskab, som er ultimo april 2022 faldt en del tilbage, så viser beregningerne af værdien af Abena Holding en stigning. Forklaringen er, at der er nogen højere multipler til omregning af indtjeningen end for et år siden. For Abena, der producerer artikler til sundhedsområdet, og herunder værnemidler er EBITDA multiplen nu på 11,7 mod 6,6 for et år siden.

En sandsynlig forklaring kan være, at prissætningen tidligere var påvirket af, at der blev regnet på nogle ekstraordinære gode regnskaber som følge af corona. Corona betød for Abena, at indtjeningen i året før blev seks-syv doblet. Den er så i det seneste regnskab halveret, selvom omsætningen kun faldt med to procent. Det betyder at indtjeningen i seneste regnskab stadig er mere end dobbelt så høj som før corona. For det kommende regnskab, hvor regnskabsåret reelt er

afsluttet venter ledelsen et fald i omsætningen på omkring 17 procent. Det er bl.a. krigen i Ukraine der spiller ind, fordi den har medvirket til at råvarer er blevet væsentlig dyrere. Det betyder også at der er en del usikkerhed om indtjeningen, som meget vel kan blive ganske lav. Abena Holding er ejet af familien Terp-Nielsen gennem ialt fem holdingselskaber. Her ligger der samlet reserver på omkring 340 mio. kr., som er medregnet i familiens formue.



#35 Jens Poulsen

Formue 2023

DKK 6 mia.

Formue 2022 DKK 4,6 mia.

Placering 2022

#40

Rykkede pladser

5 ▲

Jens Poulsen gjorde, hvad Martinsen ikke kunne

Jens Poulsen ejer 80 procent af tøjkoncernen DKC Holding, der består af aktiviteter fra det tidligere børsnoterede DK Company og dele af en stribe brands i det

tidligere børsnoterede IC Company. Niels Martinsens IC Group eksisterer stadig, men kun med to brands, nemlig Tiger of Sweden og By Marlene Birger. Og selskabet har de seneste år givet underskud. Niels Martinsen har dette efterår overladt 100 procent ejerskab af sit holdingselskab, Friheden Invest, til sin datter. Selskabet kom ud af 2022 med et underskud på 257 mio. Kr. fra finansposter, hvorefter egenkapitalen er 1195 mio. Kr.

Og så tilbage til Jens Poulsen, som har stigende succes i sin store tøjbusiness: Holdingselskabets omsætning steg 19 procent til 4,6 mia. kr. og indtjeningen målt på EBITDA-niveau steg med seks procent til 700 mio. kr. I ledelsesberetningen oplyses det, at "Resultatet for 2022 overgik forventningerne ved regnskabsårets begyndelse, hvor forventningerne lød på en omsætningstigning på 10% og et resultat på niveau med 2021. Omsætningsstigningen blev på 19 % mens resultatet dog faldt med 61 mio. kr. før skat, hvilket primært skyldes store tab på aktiemarkedet."

Ved beregning af selskabets værdi anvendes en multiplikation på 9,9 mod 7,5 for et år siden.

Det betyder, at koncernens værdi er steget fra 5,8 mia. kr. til 7,4 mia. kr. Da Jens Poulsen ejer 80,45 procent af aktiekapitalen, er hans ejerandel 6,0 mia. kr. Værd. DKC Holding er den absolut væsentligste del af tøjkoncernen, der omfatter 26 forskellige tøjbrands. Koncernen har to ejendomselskaber samt to golfbaner beliggende i henholdsvis Tulstrup og Ikast. Også et 50 procent ejet selskab, som har investeret i et padelcenter med 15 topmoderne baner og et cafemiljø i Ikast. I år er der yderligere investeret i et nyt padelcenter i Herning.

Jens Poulsen fortalte dette forår Dagbladet Børsen om sin opvækst i en velhavende familie, en dramatisk konkurs og hans egen start som først ekspedient i københavnske tøjforretninger og senere som yngste elev på eksportskolen i Herning. Til Børsen fortæller han, at han med en partner stiftede DK Company i 2001, og her skabte et team, som stadig driver virksomheden den dag i dag.



#36 Familien Topsøe

Formue 2023

DKK 5,6 mia.

Formue 2022 DKK 10,1 mia.

Placering 2022

#18

Rykkede pladser

18 ▼

Familien Topsøe, mest kendt for selskabet Haldor Topsøe, har det seneste år måtte notere et formuetaf på 4,5 mia. Kr., efter en nedgang forrige år på 2,9 mia. Kr. I 2022 skyldes hovedparten af formuefald

det styrt i aktiekursen på et delejet amerikansk børsnoteret biotekselskab. I år er aktiekursen fortsat ned ad bakke på børselskabet.

Men det er heller ikke gået så godt i moderselskabet Haldor Topsøe, som er familiens operative selskab med aktiviteter inden for teknologier, der kan reducere udledningen af CO₂, altså med fokus på fremtidens grønne energiløsninger centreret om power to X. Omsætningen steg næsten ti procent til 6,8 mia. Kr. Mens driftsresultatet (EBITDA) dykkede til 0,9 mia. Kr. fra 1,2 mia. Kr. året før. Efter finansielle udgifter på 265 mio. Kr. landede bundlinjen på det laveste i mange år, på 190 mio. Kr. mod 585 mio. Kr. året før.

Så der har været pres på formuen fra to sider. Og det placerer Topsøe-familien som en af de store tabere det seneste år på Rige-listen. Familien solgte 30 procent af selskabet til asiatiske Temasec i 2019, men ejer altså fortsat 70 procent, fordelt på syv familiemedlemmer med mere end fem procent i ejerandel. Salget af ejerandelen skete efter fem år med faldende omsætning og indtjening i Haldor Topsøe.

Men selskabet ser ud til at være på vej frem. 2022 var belastet af lukning af den russiske forretning, som var et top tre – marked. Og ledelsen er da også optimistisk omkring 2023, hvor der forventes solid salgsmomentum til 7,5-8,5 mia. Kr. med en overskudsgrad op mod ti procent, hvilket vil føre driftsoverskuddet tilbage til 2021-niveauet.

Her kommer formuen fra:

Ingeniør-uddannede Haldor Topsøe A/S etablerede i 1940 sig som rådgivende ingeniør inden for kemisk industri med speciale i heterogen katalyse. Virksomheden blev udvidet med et produktionsanlæg i Frederikssund i 1958 og senere et produktionsanlæg i USA.

Der er sket meget i Topsøe-koncernen, siden stifterens barnebarn Jacob Topsøe som formand for holdingselskabet i 2017 satte sig i spidsen for en proces. På den lange bane kan Topsøefamilien, hvor de største familieaktionærer er Emil Øigaard (barnebarn) med 10-15 pct. og Katrine Sonstad med 10-15 pct., trøste sig med, at Ukraine-krigen og den europæiske energikrise har sat yderligere skub i den grønne omstilling.



#37 Olav de Linde og børn

Formue 2023

DKK 5,2 mia.

Formue 2022 DKK 4,6 mia.

Placering 2022

#41

Rykkede pladser

4 ▲

Skal sønnen Jakob overtage kæmpe ejendomsformue?

Olav de Lindes formue består af en stor ejendomsportefølje, der igen i år har fået endnu et nøk opad i værdi. På grund af stigende renter i løbet af 2022 er inves-

torernes afkastkrav vokset, og det påvirker alt andet lige ejendomsværdierne negativt. Netop faldende værdier fra højere renter er dog delvist opvejet af stigende lejeniveauer, oplyser ledelsen i beretningen.

Ejendomsportefølje i Ejendomsselskabet Olav de Linde består af ejendomme i Århus, København og Odense og udgør nu 10,2 mia. Kr. Den bogførte egenkapital er 5,6 mia. Kr. Ved værdiberegningen er der i seneste regnskab benyttet et gennemsnitligt vægtet afkastkrav på 4,93 procent. Til sammenligning var det året før på 4,3 procent. Den markante stigning i afkastkravet burde alt andet lige betyde en nedskrivning på næsten én mia. kr. da følsomheden af en halv procent øget afkastkrav oplyses til minus 849 mio. Kr., Alligevel er der sket positive reguleringer af ejendomsværdierne på 61 mio. kr. De positive værdireguleringer var året før på 2041 mio. kr. Det oplyses, at positive lejereguleringer trækker den anden vej. Med de fortsat stigende renter i år, kan der blive behov for en yderligere opregulering af afkastkravet i år, og det kan koste værdinedskrivninger.

På rentesiden har Olav de Linde sammensat

finansieringen, så realkreditgælden primært er fast forrentet, og 89 procent af gælden til bank og realkredit er fast i mindst fem år. Koncernen er ejet af Olav de Lindes tre børn, men han sidder fortsat som formand for selskabet.

Ved siden af ligger et mindre ejendomsselskab, Olav de Linde Holding, som han selv ejer. Her er der en egenkapital på 117 mio. Kr. Selskabet de Linde Capital er et investerings-selskab, som hovedsageligt ejes af sønnen Jacob. Det kom ud af 2022 med et underskud på 1,6 mio. Kr. mod minus 3,3 mio. Kr. året før. Det oplyses at kapitalandele er optaget til kostpris på grund af usikkerhed om værdierne.

Den aarhusianske byggematador, 71-årige Olav de Linde er sammen med sin tvillingebror, Mogens de Linde, den yngste i en børneflokk på otte. Hans forældre havde et gartneri i den lille by Rætebøl ved Tilst, hvor han voksede op. Olav de Linde startede for alvor sin karriere i ejendomsbranchen med at købe og renovere fast ejendom, mens han læste på Handelshøjskolen i Aarhus i en alder af 23 år.



#38 Hans Frederiksen & sønner

Formue 2023

DKK 5,1 mia.

Formue 2022 DKK 4,5 mia.

Placering 2022

#45

Rykkede pladser

7 ▲

Renovations-familien hæver 120 mio. Kr. til sig selv, hvert år

Affaldsbortskaffelse går aldrig af mode. Hverken under en coronakrise eller en økonomisk recession. Hans Frederiksen og

hans to sønner hører til den meget diskrete del de danske rigmænd, selvom familiens virksomhed er meget synlig i gadebilledet. Hvem har ikke set en renovationsvogn med bogstaverne HCS. Bag står den familieejede transport- og renovationsvirksomhed HCS A/S Transport & Spedition. Det går rigtigt godt for koncernen, der beskæftiger sig med flere forretningsområder, hvor de to hovedben er "Transport & Spedition: International vejtransport i Europa og national transport og distribution." og "Miljø & Affald: - Renovation - Kloak- og industriservice - Recycling - Genbrug og restprodukter - Entrepre-nørkørsel - Miljøentreprise." Der oplyses ingen regnskabstal for de enkelte områder, fordi ledelsen mener, at det vil være til stor skade for virksomheden.

Holdningen afspejler vist meget godt familiens holdning til forretningen. Sidste år blev et ekstraordinært godt år med et driftsresultat på 159 mio. Kr. Det kom som lidt af en overraskelse for familien, der normalt har leveret et stabilt overskud mellem 140 og 150 mio. Kr. Familien forventer dog også, at 2023 igen bliver mere "normalt." Ambitionen synes således ikke at være vok-

seværk eller at skulle score endnu højere overskud.

Måske har familien fundet ud af, det går meget godt. Den styrer fortsat virksomheden uden hjælp udefra. Direktionen består af sønnen Mads Frederiksen, og bestyrelsen består af formand Hans Frederiksen, samt Mads, Jacob og Lone Kirsten. Sidste års fremgang i driftsoverskuddet medfører, at familiens formue vokser godt ti procent til 5,1 mia. Kr.

Koncernen er ejet af tre holdingselskaber, der alle er ejet af Hans Frederiksen og sønner Mads og Jacob. De ejer et holdingselskab hver, og det tredje var tidligere ejet af faderen Hans Frederiksen, men ejes nu af de to sønner. Hans Frederiksen har så ved siden af selskabet Richard Frederiksen & co, der fungerer som et investerings-selskab med en beholdning af børsnoterede aktie og obligationer for 700 mio. Kr. Dette selskab gav tab på værdipapirerne som følge af udviklingen på de finansielle markeder med et kurstab på 64 mio. Kr., svarende til et negativt afkast på omkring ti procent.

Kender du Økonomisk Ugebrevs **nyhedsbreve** med Business Intelligence for erhvervslivet?

- » Vi har fokus på dybde, perspektiv og nytteværdi
- » Vi har den mest erfarne erhvervsredaktion med specialister
- » Vi er datadrevne i kortlægninger, analyser og ratings
- » Vi er skarpe og kompromisløse i vores journalistik

Prøv alle vores fem
udgivelser i 3 måneder

Kun 999,-

(normalpris 2.748 kr.)

- ØU Finans
- ØU Ledelse
- ØU Samfundsansvar
- ØU Bestyrelsesguiden.dk
- ØU Formue



BESTIL MED ÈT KLIK HER



#39 Jørgen Enggaard og familie

Formue 2023

DKK 5 mia.

Formue 2022 DKK 3,1 mia.

Placering 2022

#61

Rykkede pladser

21 ▲

Nu skal Enggaard-brødrene vise, at de kan stå på egne ben

Den nordjyske entreprenørfamilie Enggaard ser ud til at have gennemført et vellykket generationsskifte. For tre år siden splittede 83-årige Jørgen Enggaard koncernen op,

så hver af hans sønner fik hver sin store del af forretningen med henblik på videre drift. Sønnerne, Asger og Jens, er tredje generation af entreprenørfamilien, og de har indtil videre bevist, at de kan videreføre den succesfulde entreprenør.

Jens Enggaard, 55 år, har længe stået i spidsen for BMS-kranvirksomhederne, mens Asger Enggaard, 51 år, har været leder af entreprenør- og developerkoncernen A. Enggaard Holding. Men nu er der handlet aktier, så de to brødre ejer hver sin del. Asger satte sidste år fuld skrue på væksten: Omsætningen blev øget til 2,7 mia. Kr. sidste år, mod 2,3 mia. Kr. året før. Resultatet før skat blev 444 mio. Kr. mod 561 mio. Kr. Året før. Resultatet blev forringet p.g.a. stigende produktionsomkostninger. Bogførte projektejendomme blev øget som aktiver 466 mio. Kr. Fra 320 mio. Kr. året før.

Investeringsjendomme under opførelse blev øget 0,7 mia. Kr. til over to mia. Kr. Til gengæld blev bankgælden også øget, og likviditetsberedskabet dykkede til 43 mio. kr. Med andre ord bliver der ekspanderet voldsomt i en periode, hvor dansk økonomi kan være på vej mod en afmatning og finansieringsomkostningerne på vej op. Umiddelbart

er risikotagningen altså steget markant. Den anden koncern ejes altså af broderen Jens Jørgen Enggaard, der driver kran- og transportvirksomhed bl.a. med udlejning af BMS-kraner. I denne koncern steg omsætningen fra 2,8 mia. kr. til 3,2 mia. kr. Driftsoverskuddet, målt på EBITDA, faldt lidt fra 604 mio. kr. til 554 mio. Kr., men værdiansættelsen på tilsvarende børsnoterede selskaber steg omvendt lidt fra 4,6 til 4,9. Når minoritetsaktionærer fraregnes, så ender værdien af Jens Jørgen Enggaard andel på 1,8 mia. kr.

Udover de to brødres koncerner ejer faderen Jørgen Enggaard også en række selskaber med en samlet formue på 610 mio. kr., der også indgår i familieformuen. Jens Enggaard udtalte ved ejerskiftet for tre år siden til Børsen: "Vi har gjort det af hensyn til næste generation. Asger og jeg stopper ikke lige foreløbig, så det er ikke noget, der skulle ordnes nu og her. Men vi har hver tre børn, der er lidt over eller under 20 år, og det bliver altså nemmere for dem til sin tid at håndtere, når der er færre ejere, siger Jens Enggaard, der også ejer Enggaard Ejendomme."



#40 Ib, Jacob og Lone Kunø

Formue 2023

DKK 4,8 mia.

Formue 2022 DKK 4,6 mia.

Placering 2022

#39

Rykkede pladser

1 ▼

Lone Kunø parat til at satse 128 mio. på kræftbehandling

IT-milliardæren Ib Kunø har under nedturen for de børsnoterede tech-aktier formået at forøge formuen lidt, efter et fald

fra 5,6 mia. kr. for to år siden. Gennem familiens holdingselskab Consolidated Holdings har han investeret i en række It-virksomheder, hvor de mest kendte er danske børsnoterede Columbus IT, som han ejer 49 procent af, og det norske børsnoterede IT-selskab Atea, som han ejer 28 procent af. Ved årsskiftet så det sort ud: Ifølge 2022 regnskabet stod familien til et samlet værditab på de to børsnoterede It-selskaber på 1,4 mia. Kr. efter næsten samme gevinst året før. Efter det store kursfald på Columbus sidste år, har aktiekursen ligget stabilt i år.

For Atea ligger kursen ca. ti procent højere end ved årsskiftet, efter et kæmpe kurshop i forsommeren, som dog igen er visket bort. I samme periode er kursen på norske kroner faldt fra 70,7 øre til 64,8 øre. Nettoresultatet er i dansk regning, at aktiebeholdningen på denne aktie er steget i værdi fra 2441 mio. kr. til 2695 mio. kr. og altså med 254 mio. kr.

Familiens holdingselskab har også investeret i en lang række andre mindre selskaber. Blandt andet bådbyggeren X-Yachts i Haderslev, som er 40 procent ejet. Et selskab, som hedder Consolidated

Bioscience, hjemhørende i Hørsholm, som 90 procent ejet, og som har Lone Kunø som adm. direktør. I regnskabet oplyses det, at "i slutningen af regnskabsåret erhvervede selskabet yderligere kapitalandele i den associerede virksomhed MonTa Bioscience ApS og opnåede herved bestemmende indflydelse i dette selskab (...) aktiviteterne i datterselskabet omfatter forskning og udvikling til brug for behandling af kræft."

Ib Kunø tjente sine første penge ved at udvikle Mercuri Urval til en international virksomhed. Efterfølgende blev han kendt for at opkøbe skrantende It-virksomheder. Til Berlingske har han fortalt om sit ledelsesmantra, der lyder sådan: Mantraet Balls, Brains & Heart skal opfattes på følgende måde: »Man skal have nosser i en hvilken som helst ledelse, ellers går det ikke. Men man skal også have hjertet med. Uden hjerte i sine handlinger bliver man hurtigt afsløret. Endelig skal man vise energi, mod og beslutningskraft suppleret med begavelse, viden, overblik og kreativitet for at ledelsen kan lykkes.» Sådan.



#41 Brødrene Hessel

Formue 2023

DKK 4,8 mia.

Formue 2022 DKK 4,8 mia.

Placering 2022

#37

Rykkede pladser

4 ▼

Landets store bilfamilier

De fire brødre bag bilfirmaet Hessel holder stand i dette års opgørelse med en samlet formue på 4,8 mia. Kr. Hessel-koncernen importerer og sælger en række bilmærker, hvoraf Mercedes er det vigtigste, men også

bl.a. Renault, Ford og Dacia. Og sidste år blev import af Mercedes lastbiler føjet til. Bag den stabile formueudvikling ligger to modsatrettede udviklinger. På den ene side er driften i koncernen bedre end året før, hvor der også var markant fremgang. Omsætningen steg sidste år med 15 procent til 7,8 mia. kr. og driftsoverskuddet (EBITDA) også 15 procent til 645 mio. kr.

På den anden side handles tilsvarende børsnoterede selskaber til lavere multipler end for et år siden, og det trækker nedad. Værdiansættelsen sker nu til 7,5 gange driftsoverskuddet mod 9,0 for et år siden. Som et lille minus i regnestykket er bankgælden det seneste år steget fra 135 mio. kr. til 477 mio. kr.

Gælden har finansieret et øget lager af biler fra 603 mio. kr. til 1066 mio. kr. Den markante lagerstigning er ikke forklaret. Koncernen driver fra i alt 30 forretningssteder i Danmark med 17 i Jylland og 13 på Sjælland. Over selve driftskoncernen, Ejner Hessel Holding, som er hjemhørende i Brande, ligger fire holdingselskaber for hver af de fire brødre. Nemlig Bent Hessel Holding, Steen Hessel Holding, Bjarne Hessel Holding og

Hans Peder Hessel Holding. Tre af brødrene har desuden trukket deres børn ind som medejere.

Hver af brødrene har i deres holdingselskaber også placeret ejendomme, investeret i værdipapirer og udlån til bilvirksomheden. Eksempelvis Bent Hessel har i sit holdingselskab udlån for 75 mio. Kr., som giver årlige renteindtægter på ca. 2,5 mio. Kr. Andre værdipapirer for ca. ni mio. Kr., der er sidste år gav et kurstab på én mio. kr. der er de seneste år hævet privat udbytte på 4,5 mio. Kr. Og året før på fem mio. Kr. Om forhistorien skriver selskabet på sin hjemmeside: I dag er Ejner Hessel A/S landets største bilforhandler. Men sådan var det ikke i 1968 i Herning, da Ejner begyndte at købe brugte svenske lastbiler for at sætte dem i stand og sælge dem til danske vognmænd. Forretningen gik hurtigt fremad, for kunderne opdagede, at Ejner talte samme sprog som dem, nemlig vognmandsk. Grunden var, at han i årene inden selv havde arbejdet som chauffør og vognmand. Han havde på egen krop mærket, hvad en bil på værksted betød for forretningen.



#42 Familien Bohnsen

Formue 2023

DKK 4,7 mia.

Formue 2022 DKK 5,1 mia.

Placering 2022

#34

Rykkede pladser

8 ▼

Svært finansielt investerings-år for familien Bohnsen

Hvad gør man, når man har solgt en virksomhed for mange milliarder og står med kontanter? En af mulighederne er at gøre

som Peter Bohnsen, der i 2007 solgte sin andel i shipping-feeder firmaet Unifeeder for angiveligt 2-3 mia. Kr.

Med andre ord har han formået mindst at fordoble formuen siden frasalget. Og måske mere end det, da hans forretningssaktiviteter er spredt på en lang række selskaber, med fokus på værdipapirer, ejendomme og golf, som gør det vanskeligt at skabe et samlet overblik.

Formuen følger et stykke hen ad vejen udviklingen på de finansielle markeder, og det er også grundlaget for formue tilbagegangen siden opgørelsen for et år siden. Familieformuen er altså placeret i flere investeringsselskaber.

Peter Bohnsen ejer selv Webco Invest med en formue på 1498 mio. kr. efter finansielle tab på 69 mio. kr. i 2022. Ifølge regnskabet gav de finansielle investeringer et underskud på omkring 200 mio. Kr. Hvilket svarer godt til billedet hos mange af de andre på rigelisten, som også har haft børsnoterede aktier.

Hans holdingselskab ejer også andele i nogle ejendomsselskaber og selskaberne

Navest, med en ejerandel på 25 procent, og Bricks, med 33 procent.

Et andet selskab, Jabami, hvor der er en egenkapital på 2706 mio. kr. efter tab på 222 mio. kr. i 2022. Jabami fungerer som et investeringsselskab, der er ejet af fire holdingselskaber, nemlig et for hver af Peter Bohnsens fire døtre. I disse holdingselskaber er der mindre reserver ved siden af en ejerandel på hver 25 procent af Jabami. En række investeringer i aktiviteter foretager Peter Bohnsen fælles med døtrene, så både Jabami og Webco er inde som investorer. En del af investeringerne er ejendomsinvesteringer, hvor bl.a. selskabet Jabo er fællesejet af Jabami og Webco, og hvor der i 2022 var et overskud på 94 mio. kr. som bragte dette selskabs egenkapital op på 355 mio. kr.



#43 Morten Hummelose

Formue 2023

DKK 4,5 mia.

Formue 2022 DKK 4,3 mia.

Placering 2022

#47

Rykkede pladser

4 ▲

EQT-milliardær investerer med Mærsk-familien og i Padelbaner

Kapitalfondsmanden Morten Hummelose har skabt sin formue som medejer af den børsnoterede kapitalfond EQT, hvor han ved udgangen af 2020 havde en ejerandel

på 3,2 procent. EQT-aktien lå ved udgangen af 2020 i kurs 200, og det er nogenlunde det samme som i dag. Aktien toppede i december 2021 i kurs 500. Men har ligget nogenlunde flad siden formueopgørelsen for et år siden.

Morten Hummelose har sin formue placeret i selskabet Frececo, hvor hovedparten af værdierne kommer fra en ejerandel på i omegnen af tre procent. EQT har i dag en børsværdi på 242 mia. Kr., hvilket umiddelbart modsvarer over syv mia. SEK. Eller 4,5 mia. Danske kroner.

Der er dog lidt usikkerhed om størrelsen af Hummeloses aktuelle aktiepost i EQT. Han havde oprindelig en ejerandel på 3,2 procent ved udgangen af 2020, og en del af disse aktier har været bundet, så han ikke kunne sælge ud så hurtigt, som han måske måtte ønske. Ifølge hans seneste regnskab var værdien af aktieposten i omegnen af 3,9 mia. Kr. hvor der siden årsskiftet har været et kursfald på ca. 10 procent, altså ca. 390 mio. Kr. Herefter er den aktuelle værdi af EQT-aktierne ca. 3,5 mia. Kr. Tallene indikerer, at han de seneste år har solgt EQT-aktier for ca. en milliard

kroner, som er investeret i andre aktiver. I regnskabet er der bogført andre anlægsaktiver, typisk ikke-noterede aktieandele, for 959 mio. Kr. Og så er der likvider for 315 mio. Kr. Hertil kommer, at der er trukket privat udbytte på knap 200 mio. Kr.

Det oplyses ikke, hvilke andre investeringer, Hummelose har foretaget de seneste år. Dog fremgår det, at han i oktober etablerede et nyt datterselskab Frececo Racket Holding, samt to underselskabet med Padelbaner i henholdvist Roskilde og Tåstrup. Samlet er der investeret 23 mio. Kr. gennem det nye datterselskab.

For holdingselskabet fremgår det, at resultatet fra kapitalandele sidste år var minus 115 mio. Kr. Mod plus 294 mio. Kr. I år har han etableret et ejendomsselskab, Haus-er Plads aps, blandt andet sammen med Mærsk-arvingen, Alette Mærsk-McKinney Sørensen.



#44 Familien Barfoed

Formue 2023

DKK 4,4 mia.

Formue 2022 DKK 3,3 mia.

Placering 2022

#56

Rykkede pladser

10 ▲

Gammel ejendomsfamilie har fordoblet familieformuen på to år

Familien Barfoed er en af landets ældre store ejendomsbesiddere. Men det er ikke fordi tingene er støvet til: Familie formuen

er fordoblet på to år til 4,4 mia. Kr. - fra 2,2 mia. kr. for to år siden.

Strategien har været at satse på ejerskab og vedligeholdelse af godt beliggende ejendomme i de store byer. Selv beskriver selskabet det sådan: "Det primære investeringsobjekt har gennem årene været velbeliggende boligejendomme i de større byer i Danmark med den hidtil største koncentration i Odense. Igennem de senere år har vi tillige rettet vore investeringer dels mod ejendomme med både bolig og erhverv samt rene erhvervsjendomme med stor lejesikkerhed."

Familiens formue er samlet i ejendomskoncernen Barfoed Group P/S, hvor egenkapitalen tog et voldsomt hop i 2022 på over 1,2 mia. Kr. Den væsentligste forklaring er, at den markante rentestigning rent teknisk betyder, at belastningen på gældssiden begrundet af gamle swaptaler er blevet markant mindre. Det betyder, at koncernen skal betale mindre for at komme ud af gamle swaptaler. Samlet er der en positiv regulering på det, der hedder rentesikringsinstrumenter, på 963 mio. kr. Til gengæld er der små værdireguleringer af ejendommene, plus 58 mio. kr. mod

780 mio. kr. året før, da det gennemsnitlige afkastkrav er øget en smule fra 4,05 procent til 4,11 procent. Men generelle faldende værdier på ejendomsmarkedet i kølvandet på de høje renter kan det kræve markant forøgede afkastkrav de kommende år og deraf følgende nedskrivninger. Selve ejendomskoncernens drift gav et overskud på 153 mio. Kr. efter 183 mio. Kr. I renteudgifter på de seks mia.kr. store prioritetsgæld, hvor rentefølsomheden er stort set afdækket. Ledelsen skriver, at højere realkreditrenter kun vil påvirke finansieringsomkostningerne en smule. Ejendomsporteføljen er det seneste år steget til 10,5 mia. kr. mod 9,6 mia. kr. for et år siden. Navnlig egne byggerier har øget porteføljen.

Meget er altså sket, siden Frederik Barfoeds oldefar i begyndelsen af 1900-tallet stiftede den virksomhed, der endte med at blive til Barfoed Group P/S, som han i dag er direktør for og medejer af sammen med bl.a. søsteren Camilla Barfoed. Den fynske ejendomskoncern, der er en af landets største udlejere, er ejet af en meget lang række overliggende holdingselskaber hver med en lille andel af Barfoed Group.



#45 Joachim Ante

Formue 2023

DKK 4,3 mia.

Formue 2022 DKK 5,4 mia.

Placering 2022

#33

Rykkede pladser

12 ▼

De tre danske Unity-stiftere har tabt 17 mia. Kr. på to år

Joachim Ante, en af stifterne bag det børsnoterede softwarefirma Unity Software, har de seneste år for alvor oplevet, hvordan det kan gå op og ned ad bakke for IT-ak-

tionærer. For Ante er det gået mest ned ad bakke, men det er ikke hans egen skyld. Til gengæld er forklaringen, at IT-aktierne generelt for to år siden var tårnhøjt værdisat, og de er for alvor kommet ned på jorden igen.

Unity-aktien toppede på den amerikanske Nasdaq-børs i 200 USD per aktie for to år siden, lige efter vi opgjorde formuerne i Danmarks Rigeste for 2021. Aktien er faldet til kurs 27, og dermed er der skåret over 80 procent af værdierne de seneste to år.

Formueopgørelsen er altså baseret på aktiekursudviklingen i Unity Software, der omsætter for ca. 15 mia. Kr. Årligt med et tilhørende underskud på fem mia. Kr. Alligevel er børsværdien over 70 mia. Kr. baseret på forventninger til fremtidige overskud. Det er altså fortsat noget af en boble Joachim Ante sidder på, hvor meget skal gå godt for at konsolidere eller forøge formuen.

Joachim Ante var en af stifterne af virksomheden, og hans aktiebeholdning er gennem årene blevet udvandet i takt med, at selskabet har fået tilført eksterne penge fra investorer. Han har det seneste år uændret haft en aktiebeholdning på ca. 18,5 mio.

aktier. Dem ejer han gennem selskabet Ja Technologies IV Aps.

Ved årsskiftet var værdien af hans selskab med aktiebeholdning på godt 4,3 mia. kr. og den er her medio oktober uændret. Kursen på aktierne er faldet en anelse fra 28,6 USD pr. aktie til 28,0 USD pr. aktie, men til gengæld er USD-kursen steget fra lidt under syv kroner til 7,11 kr.

Dermed er værdierne de samme som ved årsskiftet.

De tre danske iværksættere, der har været gennem et fantastisk udviklingseventyr, mistede forrige år tilsammen 17 mia. kr. i aktieværdier – med største ejer Joachim Ante med en tilbagegang i formuen til 5,4 mia. kr. mod 14,7 mia. kr. for et år siden.

Omsætningen i Unity ses stige i år og næste år i forhold til sidste år. Men lige nu forventer analytikerne først overskud i 2024, og det er lige præcis de underskudsgivende techaktier, som under krisen, er blevet sat mest ned. Unity udvikler og sælger en software-baseret udviklingsplatform, som anvendes af de fleste spiludviklingsfirmaer globalt.



#46 winnie Liljeborg

Formue 2023

DKK 4,3 mia.

Formue 2022 DKK 4,5 mia.

Placering 2022

#46

Rykkede pladser

0

Godgørende Pandora-stifter gambler på aktiemarkedet

Winnie Liljeborgs formue kommer oprindeligt fra familiens solgte aktiepost i smykkefirmaet Pandora. Siden hen er ægteparret

gået hver til sit, og Winnie Liljeborg har været god til at bevare sin formueandel. Også selvom det virker som om, at hun har haft mest fokus på godgørende formål og donationer.

Hendes formue er placeret i holdingselskabet Liljeborg-Gruppen, hvor der i 2022 var et tab på 282 mio. Kr. hvilket forklarer nedgangen i privatformuen. I holdingselskabet er der årlige driftsunderskud på 50-60 mio. Kr. fra den almindelige drift af koncernens aktiviteter, som i mange tilfælde ikke er direkte kommercielle. Blandt andet fra de godgørende aktiviteter i Julemærkehjemmene. Til gengæld svinger de finansielle poster meget fra år til år, og typisk i takt med de finansielle markeder.

Finansposterne i holdingselskaber gav sidste år et minus på 317 mio. Kr. mod plus 158 mio. Kr. Sidste år og plus 677 mio. Kr. Forrige år. Der tages altså betydelige risici med en stor del af formuen. Liljeborg-Gruppen ejer Liljeborg Aktieselskab og selskabet Liljeborg Invest 1, som så ejer det egentlige investeringsselskab Liljeborg Invest 2 med en balance på 3,9 mia. kr. I dette selskab var der et kurstab på børsnoterede

værdipapirer på 321 mio. Kr. Svarende til et afkast på ca. minus otte procent.

Ledelsen skriver, den havde forventet et overskud på 42 mio. Kr. Sidste år. Den skriver også, at målsætningen ikke blev nået, fordi afkastet blev en "unfavorably" generel situation på de finansielle markeder. Og at den forventer et overskud på 52 mio. Kr. I år, hvis det bliver et normalår på de finansielle markeder. Det oplyses dog også, at strategien er at trække mere over mod noterede investeringer, hvor der ikke ses helt så store og hurtige udsving som på de noterede markeder.

Liljeborg Aktieselskab, der er ejendoms-selskab med fokus på filantropiske formål, kom ud af 2022 med et underskud på syv mio. Kr. Selskabet har blandt andet fokus på at udvikle området omkring Roskilde Havn med rekreative formål, naturområder omkring Roskilde og Julemærkehjemmene.

Herudover ejer Liljeborg-Gruppen 40 procent af selskabet North-East Group ApS, som er et såkaldt family office investeringsselskab, og som Winnie Liljeborg ejer sammen med sin exmand, Per Enevoldsen og sønnen Christian Enevoldsen.



#47 Familien Daell

Formue 2023

DKK 4,2 mia.

Formue 2022 DKK 7,5 mia.

Placering 2022

#26

Rykkede pladser

21 ▼

Sådan har formuen udviklet sig

Ejerne bag lavpriskæden Harald Nyborg, familien Daell, har de seneste år været ude på en veritabel formuemæssig glidebane. Ja, de havde kronede dage under corona-krisen, hvor danskerne ikke kunne lave

andet end at købe ind til, og ordne, hus, have, bil og båd. Familiens Dalls formue er siden 2021 dykket fra 11 mia. Kr. Til godt fire milliarder kroner. Altså et fald på knap syv mia. Kr.

Det store fald i formuen kan forklares af flere forhold: For det første er driftsoverskuddet faldet med 27 procent til 617 mio. kr. Ledelsen havde faktisk ventet både lavere omsætning og indtjening efter året før. 2020 blev et år med voldsom fremgang i omsætning og indtjening, og i både 2021 og 2022 havde ledelsen ventet at omsætningen ville falde tilbage, og det samme for indtjeningen.

Selvom driftsresultatet i 2022 faldt noget, så blev året økonomisk set bedre end ledelsen havde ventet i forbindelse med 2021-regnskabet. Langt hovedparten af overskuddet kommer fra kædens Jem & Fix-butikkerne.

For det andet er de multipler, denne branche handles til på børsen, faldet for andet år i træk til kun 5,2 gange EBITDA. På børsen er aktieinvestorerne altså kun villige til at betale godt fem gange driftsoverskuddet for den type selskaber. Udsigten til en reces-

sion og vigende købelyst hos kunderne, på grund af inflation og højere renter, kan have presset prissætningen.

Det lavere resultat kombineret med en lavere prissætning har reduceret familieformuen med 44 procent.

Her kommer formuen fra:

Harald Nyborg-koncernen blev i 1983 overtaget af Kurt Daell og sønnerne Erling og Njal Daell. Kurt Daell havde i forvejen Daells Bolighus. Koncernen beskæftiger 5000 ansatte og har samlet 250 butikker under sine brands, Harald Nyborg, Jem & Fix og Daells Bolighus. I 2021 lød omsætningen på 7,5 mia. kr. Desuden ejer familien en lang række andre aktiviteter, som går mere eller mindre godt.

Hovedforretningerne har nydt godt af corona-krisen, hvor folk kastede sig over boligindretning, fornyelser og renoveringer. Og forretningerne drives med udsøgt købmandsskab.



#48 Familien Bagger-Sørensen

Formue 2023

DKK 4,2 mia.

Formue 2022 DKK 4,2 mia.

Placering 2022

#48

Rykkede pladser

0

Tyggegummi-milliardærer massivt ind i vind, fødevarer og polymerfibre

Dandy og Stimorol er varemærker, som for evigt er forbundet med Vejle-familien Bagger-Sørensen. De stiftede Dansk Tyg-

gegummi-fabrik helt tilbage i tiden omkring 1. verdenskrig. Varemærkerne blev solgt til britiske Cadbury Sweppes i 2002. Siden kastede familien sig over B2B-markedet med medicinsk tyggegummi. Gumlink-koncernen, som familiens virksomheder blev samlet under, fik succes med rygestop-tyggegummi i regi af Pektin Pharma. 70 procent af aktiekapitalen i denne virksomhed blev solgt i 2017 til den store svenske kapitalfond EQT, der siden har videresolgt Pektin Pharma for svimlende 5,1 milliarder kr. til den amerikanske tobaksgigant Philip Morris.

Hjørnестenen i familieformuen er selskabet Bagger-Sørensen & Co, hvor der er en formue på 3,7 mia. kr. efter et tab på investeringer i 2022 på 150 mio. kr. Hovedselskabet er ligeligt ejet af to holdingselskaber med henholdsvis Claus og Steen Bagger-Sørensen som ejere. De er brødre og sønner af stifteren Holger Bagger-Sørensen.

Selskabet havde i 2022 tab på værdipapirer på 246 mio. kr. men havde til gengæld positive værdireguleringer på nogle udenlandske ejendomme, så nettoresultatet blev et tab på 150 mio. kr. Året før havde

selskabet et overskud på næsten en mia. kr. Koncernens omsætning tog et kæmpe spring frem sidste år - fra 286 mio. Kr. i 2021 til 916 mio. kr. sidste år efter massive investeringer, især udenfor Danmark. Det forklares ikke præcist, hvilke selskaber meromsætningen kommer fra. Men det oplyses, at omsætningsvæksten kommer fra mersalg til energisektoren på 210 mio. Kr., antageligt vindmøller, som nu nærmer sig en halv mia. Kr. Varer og ydelser til produktionsanlæg er øget med 120 mio. Kr. til 135 mio. Kr. Fødevarer indgår med 50 mio. Kr. mod nul året før. Og fremstilling af polymerfibre indgår med 226 mio. Kr. mod nul året før. Det sker gennem 50 procent overtagelse sidste sommer af Vejle-firmaet FiberPartner, som sidste år gav et driftsoverskud på 36 mio. Kr.

Datterselskabet Bagger-Sørensen Equity investerede i tre virksomheder. Af regnskabet fremgår det, at dette selskab har investeringer på 36 mio. Kr. og udlån på 382 mio. Kr. til tilknyttede virksomheder, blandt andet Future Food og Hanegal (underskud 36 mio. kr.), Flex Wind Group og Grene Wind Industri Suppliers (driftsoverskud seks mio. kr.)



#49 Michael Holm & sønner

Formue 2023

DKK 4,1 mia.

Formue 2022 DKK 5,6 mia.

Placering 2022

#32

Rykkede pladser

17 ▼

Forsvars-software firma blev frikendt for mistænkt ulovligt salg

Softwareselskabet Systematic, der er 60 procent ejet af Michael Holm og familie, kom ud af 2022 med et lidt lavere driftsoverskud end året før. Det faldt fra 298 mio. Kr. i 2021

til 223 mio. kr. sidste år. Værdisætningen på børsnoterede softwareselskaber er fortsat tårnhøj. Så selvom multiplen faldt fra 28,9 gange overskuddet til 27,9 for tilsvarende børsnoterede selskaber, så er der fortsat en stor milliardformue tilbage. Det ville i hvert fald være noget i den stil, familien kunne sælge sin aktiepost for, hvis selskabet blev børsnoteret.

Formuefaldet fra 5,6 mia. kr. til 4,1 mia. kr. skyldes altså især den lavere indtjening i driftsselskabet Systematic, der udvikler avancerede softwareløsninger til hospitalsvæsen og forsvar. Ledelsen fremhæver i beretningen, at man har vundet en kontrakt med det schweiziske forsvar, hvor det er et nyt produkt der sælges, nemlig softwaren SitaWare Insight, der ved hjælp af kunstig intelligens og automatiserede processer giver mulighed for at træffe hurtigere beslutninger.

Trods en stigning i omsætningen på knap tre procent faldt EBITDA fra 298 mio.kr. til 223 mio. kr. Ledelsen er dog godt tilfreds med resultatet, og betegner indtjeningen året før som ekstraordinær høj. Der er således mere tale om at man vender tilbage til

normalen med indtjeningen i 2022. Ledelsen forventer, at regnskabet for 2023 vil ligge nogenlunde på niveau med 2022.

Koncernen har ingen rentebærende gæld, og fremhæver selv, at det er et ønske at være gældfri. Til gengæld er der en kassebeholdning på mere end en halv mia.kr. Mens familien Holm ejer de 60 procent af koncernen ejer familien Bank Lauridsen 25 procent af Systematic.

Selskabet blev grundlagt i 1985 af Michael Holm og Allan Schytt (som nu er ude). I 2017 fik Systematic sin hidtil største ordre til en værdi af 1,5 milliarder kroner for kommando-kontrol systemet SitaWare til det amerikanske forsvar. I 2019 udvidede Systematic hovedkontoret på Søren Frichs Vej i Aarhus med det nybyggede Systematic Tower på 14 etager. I december 2021 blev selskabet politianmeldt af Rigspolitiet, efter Danwatch og TV2 havde afsløret, at firmaet i flere år havde eksporteret et militært kommando- og kontrolsystem til De Forenede Arabiske Emirater. Politiet lukkede senere sagen, da Statsadvokaten konkluderede at der ikke var grund til at formode, at der var begået noget strafbart.



#50 Familien Grosbøl

Formue 2023

DKK 4,1 mia.

Formue 2022 DKK 2,0 mia.

Placering 2022

#94

Rykkede pladser

44 ▲

Grosbøllerne kan virkelig selv, årets højdespringer

Familien Grosbøl tager i år en voldsom rejse op af ranglisten over de 100 rigeste danskere. Formuen er det seneste år blevet

mere end fordoblet til 4,1 mia. Kr. Deres virksomhed, Mascot International A/S, blev grundlagt af John Kjaergaard Grosbøl i 1982, og den specialiserede sig oprindeligt i vintertøj. I dag er Mascot kendt for at udvikle, fremstille og markedsføre arbejdstøj og sikkerhedsfodtøj.

Og det er gået intet mindre en fremragende. De seneste fem år er salget øget solidt hvert år, også under corona, og omsætningen er vokset fra knap én mia. Kr. til 1,7 mia. Kr. Og resultatet fulgte i den grad med op. Driftsoverskuddet (EBITDA) voksede i det seneste regnskabsår fra 271 mio. kr. til 430 mio. kr. svarende til 59 procent. Samtidig er multiplen for sammenlignelige børsnoterede selskaber øget fra 7,5 til 9,9. Begge dele er med til at et løfte familiens formue betragteligt.

Ledelsen skriver dog, at der er inflationsspres på vej: "Der har været fluktuationer i virksomhedens kost- og salgspriser. Der er konstateret stigninger i produktionspriserne, særligt pga. lønstigninger i produktionslandene samt en kraftig stigning i fragtpriiserne i løbet af året, herunder en stor brug af luftfragt. Materialepriserne

er ligeledes steget. Lønstigningerne har virksomheden dog kunnet afbøde i et vist omfang ved en effektivitetsstigning og en fortsat flytning af dele af produktionen fra Vietnam til det mere omkostningseffektive Laos."

En af forklaringerne på den unikke væksthistorie i et ekstremt konkurrencepræget marked med mange udbydere, er uden tvivl et vedvarende salg- og markedsføringspres. Der anvendes ca. tyve procent af omsætningen på markedsføring, svarende til 310 mio. Kr. sidste år.

Virksomheden, der har 3815 ansatte, er stadig 100% ejet af familien Grosbøl. Driftsselskabet Mascot er ejet af de to søskende Susie og Michael Grosbøl via deres holdingselskaber.

Udover værdien af driftsselskabet er deres ekstra reserver på omkring 150 mio. kr. i de to holdingselskaber, og de er medregnet til familiens formue. Det omfatter bl.a. et ejendomsselskab med en egenkapital på 45 mio. kr. som Michael Grosbøl ejer. Det er stadig faderen og stifteren John Grosbøl, der er bestyrelsesformand for Mascot. Og hele bestyrelsen består af Grosbøller, så der er virkelige tale om en virksomhed, hvor "familien kan selv."



#51 Kim Fournais

Formue 2023

DKK 4,1 mia.

Formue 2022 DKK 4,0 mia.

Placering 2022

#49

Rykkede pladser

2 ▼

Saxo-ejer driver bæredygtig ø-landbrug

Medskifter af Saxo Bank, Kim Fournais, har fortsat hovedparten af sin formue placeret i Saxo bank-akter. Gennem sit holdingselskab Fournais Holding ejer han 27,5 procent af

banken, som har en samlet værdi på 12-15 mia. kr. Den bogførte egenkapital i hans holdingselskab er nærmest halveret i det aktuelle regnskab, men forklaringen er stort set alene ændret regnskabspraksis. Det oplyses, at værdiansættelsen for aktieposten i Saxo Bank er ændret fra dagsværdi til indre værdi. Det betyder, at der tidligere er anvendt en værdi svarende til børsnoterede bankaktier til den bogførte egenkapital, hvor Kim Fournais andel af Saxo Bank svarer til 1,8 mia. kr.

I regnskabet oplyses det, at det ændrede princip koster 2.364 mio. kr. på egenkapitalen i hans holdingselskab. Med andre ord kan den aktuelle skønnede markedsværdi af banken opgøres til 4,16 mia. kr. Fournais fik også godt en fjerdedel af bankens udbytte betaling på 302 mio. kr. for sidste år og 500 mio. kr. for året før. Det svarer til godt 200 mio. kr.

I holdingselskabet er også bogført grunde, bygninger, fly og inventar for 88 mio. kr. Hovedparten af disse aktiver er antageligt hans private besiddelser på Vejø, som han ejer. Det oplyses, at han aktiviteter, ud over bankdrift, omfatter skovbrug, landbrug, udvikling

af bæredygtig udnyttelse af naturressourcer, køb og salg af fly og erhvervsmæssig personbefordring med fly. Bag det ligger driften af Vejø, som er også fungerer som et eksklusivt kursussted med restaurant og andre aktiviteter. "Vi har skabt et levende laboratorium, hvor vi udforsker bæredygtighed i alt, hvad vi gør og det gode liv som omdrejningspunkt. Af den grund kan du opleve øen på din tallerken i Restaurant Skipperly, booke et enestående ophold eller afholde events som forretningsmøder, julefrokoster og private sammenkomster på din helt egen private ø," skriver Fournais på øens hjemmeside.

Kim Fournais har også gjort sig kendt som en ivrig offentlig debattør, hvor han senest har talt dunder mod den nye top-topsskat, og så vil han have afskaffet erhvervsstøtteordningerne og anvende pengene til at sænke selskabsskatten.



#52 Mikael Goldschmidt

Formue 2023

DKK 4,1 mia.

Formue 2022 DKK 3,8 mia.

Placering 2022

#53

Rykkede pladser

1 ▲

Store kursgevinster på realkreditgælden.

Michael Goldschmidt er en af landets største private ejendomsbesiddere, med en bogført egenkapital i hovedselskabet

Goldschmidt Holding på 3,6 mia. kr. efter et driftsresultat (EBITDA) på 229 mio. kr. mod 527 mio. kr. året før. Faktisk var det det laveste resultat i fem år, på grund af meget lave positive dagsværdireguleringer på investeringsejendomme, som har ligget på plus 200-300 mio. kr. årligt de foregående år.

For ejendomsværdierne opereres med stigende afkastkrav, og det vægtede afkastkrav i seneste regnskab er på 3,72 procent mod 3,5 procent året før. Det betyder alt andet lige markante nedskrivninger. Omvendt trækker reguleringer af stigende lejeindtægter på boligejendomme den anden vej. Den fortsatte stigende rente i 2023 kan betyde behov for yderligere nedskrivninger i år.

På trods af et moderat driftsresultat (EBIT) på 126 mio. kr., steg den bogførte egenkapital med knap 400 mio. kr. På den ene side trak det egenkapitalen op med 564 mio. kr., at kurserne, og dermed restgælden, faldt på koncernens obligationsgæld. På den anden side var der renteudgifter til bank og realkreditlån på 101 mio. kr. Goldschmidt har kun haft 175 mio. kr. i værdipapirer,

trods samlede aktiver for over ni mia. kr. Dermed har han, som en af de få på rige-listen, formået at navigere udenom de meget negative aktiemarkeder sidste år. Han ejer en del af Imerco-koncernen, der gav et overskud før skat på én mio. kr. mod 20 mio. kr. året før. Blandt koncernens værdipapirinvesteringer er der to børsnoterede selskaber, nemlig 30 procent ejerandel i Aquaporin med en markedsværdi på ca. 200 mio. kr. Det er ca. en tredjedel af værdien ved børsnoteringen i juni 2021, hvor han også var med, og også før det. Goldschmidt ejer også 34 procent i Danish Aerospace Company.

Formuen afspejler koncernens regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af en skønnet privatejet beholdning af ejendomme. Den privatejede andel er ikke justeret i forhold til for et år siden, og er skønnet med stor usikkerhed til 0,5 mia. kr.

Følg Økonomisk Ugebrevs dybdeborende artikler, ratings og kortlægninger

Her kan du tilmelde dig til en eller flere af vores GRATIS nyhedsmails

[Tilmeld dig her](#)

Vores faste årlige kortlægninger og ratings omfatter blandt andet:

Inden for Finans & Rådgivning:

- Top 40 banker
- Top 30 Forsikring
- Bedste realkreditinstitutter
- Bedst til pension
- Bedste revisorer
- Bedste Advokater
- Bedst til Executive Search
- Bedste kapitalfonde
- Bedste venturefonde

Inden for Top 100 Erhverv:

- Corporate Governance Rating
- IR- rating
- Rating af Tax Governance
- Rating af klimarapportering
- Rating af Mangfoldighed
- Rating af topledertlønninger
- Top 50 Direktørrating

Se hele oversigten over ratings og kortlægninger

[Se oversigten her](#)



#53 Familien Lindberg

Formue 2023

DKK 4,0 mia.

Formue 2022 DKK 3,3 mia.

Placering 2022

#57

Rykkede pladser

4 ▲

Århus' brillefamilie har fortsat sin optikerforretning

Efter 36 år i familiens eje overtog den franske virksomhed Kering Eyewear det danske Lindberg-brand i 2021, som dermed kom i stald med bl.a. luksusmærker som Gucci og

Cartier. Og guldet kan da også skimtes i familiens formue, der nu er nået op på 4,0 mia. Kr. – og altså en solid fremgang fra sidste år. Familien har ikke forladt brillebranchen helt. Forretningen Lindberg Optik i Frederiksgade i Aarhus, hvor det hele begyndte, er stadig i familiens eje. Her kan man også få de titani-umbrillestel, som virksomheden er berømt for. Virksomheden er stiftet af Poul Jørn Lindberg, men i en årrække har det været børnene Henrik og Pernille Lindberg, der har drevet virksomheden.

Formuen fra brillekoncernen kom for alvor frem i lyset efter salg til det franske Kering Eyewear tilbage i 2021. Holdingselskabet for brillekoncernen Pam Holding har videreuddelt hovedparten af pengene op til de to overliggende ejerselskaber Pantus og Phirik. De to overliggende holdingselskaber er ejet af de to søskende Pernille og Henrik Lindberg og deres familier. I 2022 blev der stiftet yderligere et lag holdingselskaber oven over de to holdingselskaber, nemlig tre selskaber på Pernilles side af familien og tre selskaber på Henriks side af familien.

På den måde har de to søskende trukket hver deres to børn ind som ejer af hver

sit holdingselskab, men dog med fortsat stemmekontrol hos Henrik og Pernille. I regnskaberne for 2022 er der kommet ekstra formuer frem i lyset via de seks holdingselskaber. Summen af egenkapital i de seks selskaber er næsten præcis 4,0 mia. kr.

En del af pengene – omkring en mia. kr. – er tilgodehavender hos kapitalinteresser. Der er således en samlet egenkapital i de to underliggende holdingselskaber Pantus og Phirik på lige knap 3,0 mia. kr. men altså en ekstra reserve på en mia. kr. over disse to selskaber. Langt hovedparten af aktiviteterne er nu investeringsvirksomhed. Der er dog stadig en mindre aktivitet i form af datterselskabet Lindberg Optik, der driver optikerbutikken med otte ansatte.

Dette selskab er ejet af Pam Holding, og i det fælles holdingselskab Pam Holding har familien beholdt en egenkapital på godt 0,4 mia. kr. Lindberg Optik havde i 2022 et mindre underskud på 3,7 mio. kr. men det var alene på grund af en donation på fem mio. kr. til istandsættelse af Marselisborg Slot.



#54 Familien Munk Tækker

Formue 2023

DKK 3,9 mia.

Formue 2022 DKK 3,4 mia.

Placering 2022

#54

Rykkede pladser

0

Selfmade ejendomsudvikler bag landets største private byudviklingsprojekt

Jørn Tækker er selfmade. For 24 år siden begyndte han at renovere ejendomme, og

for 11 år siden begyndte familien Munk Tækker at opkøbe jord fra en landmand, hvis bedrift lå godt 11 kilometer uden for Aarhus midtby mellem Lystrup og Trige. Det var de første skridt til at bygge den nye bydel Nye, som Jørn Tækker selv har beskrevet sådan i JP Aarhus:

"Danmarks største enkeltstående privatejede byudviklingsprojekt." I dag er den nye bydel forbundet med letbanen og en shuttlebane, der skal betjene de 15.000 til 20.000 indbyggere, som efter planen skal bo der.

Umiddelbart virker det som et kæmpestort privat byggeprojekt med masser af indbyggede risici: Men indtil videre er det gået godt. Den private formue er det seneste år vokset en halv milliard kroner. Familiens ejendoms-koncern er samlet i selskabet Tækker Europa, men selve koncernregnskabet bliver vist i et af de overliggende moderselskaber – Tækters-minde Holding.

Regnskabet for seneste regnskabsår, der er afsluttet september 2022, viser en stigning i egenkapitalen på en halv mia. kr. Det er i høj grad trukket op af opskrivninger på

i alt 812 mio. kr. Også året før var der store opskrivninger på godt 900 mio. kr. Det seneste års opskrivninger er til trods for at det vægtede afkastkrav er sat en smule op fra 3,61 procent til 3,69 procent.

Det er i høj grad byggegrunde omkring bydelen Nye, som medvirker til reguleringerne. Her er princippet, at byggearealerne vurderes efter, hvad sammenlignelige grunde er handlet til. Når det gælder ejendomme, der lejes ud, så er det værdisætning efter en afkastbaseret model. Byggejord, som endnu ikke har status som byggeret, men fremstår som landbrugsjord bliver i regnskabet optaget forsigtigt til kostpris.

Den nye bydel i Århus blev nomineret "Juryen nominerer for at være et innovativt og visionært samarbejde, der viser konkrete veje for fremtidens bæredygtige bysamfund. "Naturen, biodiversiteten og vandet er drivere for byudviklingen – og fællesskabet er i centrum. Vi har i den grad brug for den slags håndfaste visioner," hed det i begrundelsen.



#55 Claus Henrik & Bente Christiansen

Formue 2023

DKK 3,8 mia.

Formue 2022 DKK 4,9 mia.

Placering 2022

#36

Rykkede pladser

19 ▼

Medicinalfamilie taber 315 mio. Kr. på finansiel spekulation

Familien Christiansen står bag medicinalvirksomheden Nordic Bioscience, der i over 25 år har arbejdet med en metode til at identificere og kvantificere sygdoms-

specifikke proteinkomponenter, der svarer til en guldstandard for biomarkører. For to år siden i 2021, solgte de en mindre ejerandel til kapitalfonden KKR, der købte 26 procent af virksomheden for 100 mio. dollar. Kapitalfonden skulle hjælpe selskabet med en internationaliseringsproces, der potentielt skal ende med en børsnotering.

Indtil videre ser det ud til at projektet lykkes rigtig godt: Nordic bioscience kom ud af 2022 med det hidtil bedste resultat: Omsætningen steg til 313 mio. Kr. Fra 247 mio. Kr. året før. Og driftsoverskuddet blev øget til 140 mio. Kr. mod 110 mio. Kr. Året før. Og så blev der endda udgiftsført 85 mio. Kr. I resultatopgørelsen mod 77 mio. Kr. året før. Så stoppes udviklingsaktiviteterne ville overskuddet overstige 200 mio. Kr.

Lægeparret ejer stadig 74 procent af selskabet, og de to stiftere af selskabet udgør fortsat to ud af tre bestyrelsesmedlemmer. Sidste år overtog Bente formandsposten fra Claus Henrik, der nu har rundet 81 år. Men grundlæggende er de altså ret aktive i udvikling af den forskningstunge virksomhed. Også selvom de har overladt CEO-posten til en ekstern.

Når familieformuen er faldet, skyldes det to forhold: For det første handles biotek-selskaber til lavere værdiansættelser end tidligere, på grund af investorernes lavere risikovillighed i forhold til biotech. Værdien for hele Nordic Bioscience er sat til godt 3,7 mia. Kr., hvilket er ca. en milliard kroner lavere end i sidste års opgørelse.

For det andet har familien lidt et større kurstab på finansiel spekulation i et privat holdingselskab, hvor den bogførte egenkapital er 1094 mio. Kr. Her var der sidste år finansielle tab på 315 mio. kr., som kom fra spekulation i børsnoterede værdipapirer, som skulle følge aktiemarkedet, som det formuleres.

Historien bag Nordic Bioscience er at lægeparret mødte hinanden, da de begge var tilknyttet sygehuset i Glostrup, og sammen dannede de Osteometer Biotech i 1989. Et selskab, der specialiserede sig i scanning af knogler. I 1994 blev selskabet solgt for over 400 mio. kr. til kapitalfonden Daugherty Han-son. Pengene fra salget blev investeret i Osteometer Biotech, som siden skiftede navn til Nordic Bioscience midt i 1990'erne.



#56 Peter Stubkjær Sørensen

Formue 2023

DKK 3,7 mia.

Formue 2022 DKK 3,9 mia.

Placering 2022

#50

Rykkede pladser

6 ▼

Svært investeringsår for finansielle investeringer for vindmølle-rigmand

Peter Stubkjær Sørensen er en af de rigmænd, der normalt har været god til at passe på salgsprovenuet fra salg af sin

virksomhed. For 20 år siden solgte han virksomheden Bonus Energy, der på et tidspunkt var verdens femte største vindmølleproducent, til Siemens. Siden da har han haft pengene placeret i blandt andet holdingselskabet Stubkjær Family Group aps, som i dag har en bogfør egenkapital på 1,6 mia. kr.

Efter underskud på 71 mio. kr. dykkede den bogførte egenkapital med 144 mio. kr. efter ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret på 76 mio. kr. Familien Stubkjær har derfor, ligesom mange andre af de danske milliardærer i 2022, tabt store beløb på faldende aktiekurser. I regnskabet oplyses, at koncernen besidder investeringsejendomme for godt 500 mio. kr. hovedparten boligejendomme i København. Herudover ejes 50% af selskaber med væsentlige investeringer i kontor- og boligejendomme i Århus samt andel af ejendomme i Tyskland. Den samlede regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2022 for ejendomme udgør 924 mio. kr., som har bidraget med et resultat før skat på ca. 67 mio. kr.

Koncernen har også investeret i børsnoterede værdipapirer og Private Equity fonde

med en samlet regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2022 på 850 mio. kr., hvoraf børsnoterede aktier udgør 720 mio. kr.

Som følge af den generelle nedgang på det finansielle marked i 2022, har koncernen konstateret et underskud før skat på værdipapirer og kapitalandele på ca. 172 mio. kr. I Stubkjær Family Office var afkastet minus 17 mio. kr. baseret på en investeringsformue på 90 mio. kr. Det svarer til et afkast på i underkanten af minus tyve procent. Og Stubkjær Family Investment 1 gav minusafkast på 180 mio. Kr. baseret på en investeringsformue på 874 mio. kr. ved starten på året, svarende til et afkast på minus godt tyve procent.

Familieformuen er opdelt i to koncerner, nemlig en for Peter Stubkjær selv, og en anden koncern, Stubkjær Family Group, hvor der er gennemført generationsskifte, så den nu ejes af ham selv og hans tre døtre, Charlotte, Louise og Mette. De tre døtre ejer hver 33 procent, mens far ejer én procent, men til gengæld sidder han på alle stemmerne.



#57 Familien Buchhave

Formue 2023

DKK 3,6 mia.

Formue 2022 DKK 3,4 mia.

Placering 2022

#55

Rykkede pladser

2 ▼

Bioenergi-familie storinvester i bioenergianlæg, som ikke altid leverer plusser

Virksomheden Bigadan blev grundlagt af Bent Buchhave i 1983 baseret på en vision om at udnytte organisk affald til at produc-

ere biogas og dermed skabe bæredygtig energi. Under hans ledelse har virksomheden udviklet og raffineret biogas-teknologi. Bigadans hovedforretning er at yde ingeniør- og konstruktionservice til store fællesanlæg til biogasproduktion. Siden 2001 har ejerskab og drift af storskala-biogasanlæg også været et stor forretningsområde. I dag ejer og driver Bigadan helt eller delvist adskillige kommercielle biogasanlæg, hvoraf enkelte også fungerer som test- og udviklingsanlæg. Den grønne omstilling har naturligvis været som at ride på en bølge for familien Buchhave, der bedre end de fleste har fået teknologien til at fungere. I dag udgør koncernen hovedparten af formuen, som er steget til 3,6 mia. Kr. fra sidste års 3,4 mia. Kr.

Selve formueopgørelsen er baseret på to byggeklodser. Dels oplysninger om salgspris for salg af 49,9 procent af Bigadan-koncernen i juli 2021 til en engelsk kapitalfond og senere til Industriens Pension og andre pensionskasser. Selve virksomheden Bigadan omsatte sidste år for 498 mio. Kr. og driftsoverskuddet (EBITDA) var 94 mio. kr. næsten det dobbelte af året før. Til gengæld ser det ud til, at investering i egne anlæg

belaster likviditeten, der ved udgangen af 2022 var meget spinkel.

Ud over den operative virksomhed, er investeret i syv store bioenergianlæg, Blandt andet datterselskaberne Kalundborg Bioenergi og Horsens Bioenergi gav sidste år driftsoverskud på i omegnen af 70 mio. kr. hver. Mens andre af bioenergi leverer en del mere afdæmpede resultater. I holdingselskabet er der bogført overskud fra kapitalinteresser, og ved beregning af værdien af Bigaden er et driftsoverskud EBITDA for 2022 på 343 mio. Kr. anvendt.

Det giver en ny værdisætning af Bigadan på 3,75 mia. kr. Heraf ejer familien Buchhave de 50,1 procent svarende til knap 1,9 mia. kr. I det øverste holdingselskab B+ Invest er aktierne kun bogført til godt 300 mio. kr. Der er bogført værdipapirer for 1,3 mia. Kr, der sidste år udløste et kurstab på 60 mio. Kr. Det bringer familiens formue op på godt 3,6 mia. kr. når der tages højde for provenu fra delsalget i 2021.

I dag har sønnen Karsten Buchhave overtaget af styringen af koncernen, hvor han fortsat har stemmekontrollen, men hvor børnene har fået overdraget hovedparten af aktiekapitalen.



#58 Familien Hesse

Formue 2023

DKK 3,2 mia.

Formue 2022 DKK 3,1 mia.

Placering 2022

#62

Rykkede pladser

4 ▲

Ambu-familiens privatformuen er dykket 12 mia. Kr. på to et halvt år

Familien Hesse har oplevet større op- og nedture i deres privatformue end

de fleste. Med den aktuelle ejerandel i børsnoterede Ambu kan nedturen siden april 2021, hvor aktien toppede i 360, opgøres til ca. tolv mia. Kr. Dengang var børsværdien af familiens aktiepost over 15 mia. Kr. og i dag er den godt tre mia. Kr.

Det er såmænd ikke fordi familien Hesse har gjort noget galt. De har blot været i aktiemarkedets vold. Og så har hverken bestyrelse eller daglige ledelse i Ambu op til nedturen efter toppen i 2021 levet op til analytikernes nærmest overdrevne forventninger til de fremtidige overskud. For at gøre en lang historie kort: Ambu har været gennem tre nye direktører og to bestyrelsesformænd på grund af svigtede forventninger til salg og overskud. Men nu ser det ud til at gå stille og roligt fremad. I dette års formueopgørelse er der taget afsæt i en børskurs for Ambu på 68 kr. pr. aktie mod 65 kr. pr. aktie for et år siden. Det betyder en beskedent stigning i familieformuen. I mellemtiden har aktien dog været handlet til kurs 115 kr. pr. aktie i foråret, hvor familiens formue kortvarigt var oppe på 5,4 mia. Kr.

Efter opgørelsesdagen er Ambu-aktien dog faldet endnu mere, og værdiansættelsen betyder, at aktien fortsat er en af de dyreste på det danske aktiemarked. I forhold til de høje obligationsrenter er investorerne ikke længere villige til at betale de meget høje værdiansættelser, fordi det bedsre kan betale sig at købe obligationer med høj rente.

Familien ejer børsnoterede a-aktier i Ambu, og desuden nogle børsnoterede b-aktier, så deres samlede ejerandel af Ambu er uændret på 18,4 procent i forhold til for et år siden. Ambus største forretningsområde er engangsendoskoper til medicinalområdet, der udgør mere end halvdelen af koncernens omsætning.

De registrerede ejere er to af stifteren Holger Hesses døtre, nemlig Dorrit Ruth Raggel og Inga Lea Kovstrup, mens den tredje datter Tove Hesse har overdraget de fleste af hendes aktier til sin søn og datter. Det er Simon Hesse Vangsted Hoffmann og Hannah Lea Hesse Hoffmann. Simon sidder som eneste familierepræsentant i Ambus bestyrelse.



#59 Mogens de Linde & børn

Formue 2023

DKK 3,2 mia.

Formue 2022 DKK 3,0 mia.

Placering 2022

#65

Rykkede pladser

6 ▲

Mogens de Linde har sikret sig mod rentefælde, men usikkerhed om nedskrivninger

Mogens de Linde, som er bror til Olav de Linde også på årets Rigeliste, øgede sidste år familieformuen med 200 mio. Kr. Det

skete som følge af, at den bogførte egenkapital i den århusianske ejendomskoncern blev øget til tre mia. Kr. mod 2,8 mia. Kr. året før. Det ultimative holdingselskab hedder de Linde Familie Holding, hvor der fem børn inde som de store ejere. Mogens de Linde ejer i dag kun 0,04 procent af aktiekapitalen, men sidder på 91 procent af stemmerne, så han har den fulde kontrol, og så er han også bestyrelsesformand. Det ejermæssige generationsskifte er altså stort set på plads. Hovedparten af koncernens indtægter består af lejeindtægter fra udlejningsejendomme, bogført til 4,7 mia. Kr. mod 4,3 mia. Kr. Forrige år, efter opskrivninger på 238 mio. Kr. Det forklares at opskrivningen skyldes lavere tomgang i lejemålene, samt højere huslejeindtægter i kølvandet på stigninger på grundlag af nettoprisindekset.

Det fremgår ikke af regnskabet, hvilken vægtet afkastprocent der er benyttet for at vurdere ejendommene. Der er dog oplysninger om intervaller af afkastprocenter benyttet for forskellige ejendomstyper og placeringer. I 2021 svingede afkastprocenter mellem 3,25 og 7,0 procent. I 2022 svinger de mellem 3,25 og 7,5 procent. I regnskabets noter bemærkes det, at

følsomheden er sådan, at en stigning i afkastprocent på 0,25 vil reducere værdien af ejendommene fra 4732 mio. kr. til 4483 mio. kr. altså med minus 249 mio. kr. Udover at bygge og eje ejendomme til udlejning, så er der også nogle af byggeprojekterne, der fører til salg af ejendomme. Her har der det seneste år været færre salg af ejendomme og ejerlejligheder end året før, og det trækker ligeledes overskuddet nedad.

Selve driften for værdireguleringer blev et overskud på 87 mio. Kr. Svarende til godt tre procent af egenkapitalen. Mogens de Linde har i tide sikret sig mod høj rentefølsomhed i gælden. Det oplyses, at 83 procent af gælden er med fast rente i mere end fem år. I indeværende år forventer ledelsen at konvertere eksisterende 1% realkreditlån med afdrag til 5% i fast rente. Det vil nedbringe realkreditgælden.

Familiens formue omfatter udover det store familieejede selskab desuden et selskab ejet af en af børnene, Kristian de Linde, der har en egenkapital på 125 mio. kr.



#60 Rolf Stuhr Petersen & familie

Formue 2023

DKK 3,2 mia.

Formue 2022 DKK 3,1 mia.

Placering 2022

#63

Rykkede pladser

3 ▲

Rolf Stuhr Petersen overtog den endelige ejerkontrol over det store københavnske ejendomsselskab City Apartment ved udgangen af 2021, hvor han endeligt overtog styrepinden fra sin far, efter et glidende

generationsskifte.

Han ejer nu 65 procent af aktierne, og sidder på 88 procent af stemmerne. De resterende ejerandele og stemmer blev ved samme lejlighed overtaget af Anders Petersen, som holder til i Portugal. Faderen Svend Petersen, der stiftede selskabet i 1992, sidder dog stadig som bestyrelsesformand.

Dette forår udtalte Rolf Stuhr Petersen, at ejendomsselskabet har en klar vækststrategi: "Mit fokus er meget på den ambitiøse strategi, vi har lagt for de næste ti år. Vi har på nuværende tidspunkt 200.000 etagemeter fordelt på 90 ejendomme. Det vil vi gerne udvide med yderligere 100.000 etagemeter, eller hvad der svarer til ca. 1000 ekstra lejemål. Det vil kræve, at vi vokser med ca. 100 boliger om året" City Apartment udlejer stilfulde møblerede lejligheder til forskellige kunder i København, oplyses det. Ofte ambassader eller ansatte fra internationale virksomheder.

Familiens formue består af værdien af ejendomsselskabet, der har investeringsejendomme for 6,7 mia. Kr. Hvilket er lidt mindre end året før, efter værdireguleringer på minus 197 mio. Kr. Med andre ord er

der investeret yderligere ca. 200 mio. Kr. i ejendomme. Nedskrivningen skyldes, at det vægtede afkastkrav er sat op til 3,09 procent mod 2,9 procent i 2021. Afkastkravet er, som for mange andre selskaber, forøget i kølvandet på de højere renter, som betyder, at ejendomsinvestorer generelt kræver et højere afkast på ejendomme. Selve driften på ejendommene er su-persund, men den finansielle struktur er sårbar. Driftsindtægterne udgjorde sidste år ca. 200 mio. Kr. plus avancer ved salg af ejendomme på 59 mio. Kr. Til gengæld var der så nedskrivningerne på 197 mio. Kr. Og renteudgifter på den seks mia. Kr. store rentebærende gæld. Så resultatet før skat blev et rundt nul efter de ekstraordinære avancer.

En fortsat høj rente kan komme til at udfordre selskabets finanser: dels er afkastkravet stadig meget lavt, og det kan få et løft mere op. Og dels er 1,5 mia. kr. af gælden med variabel rente, der reguleres hvert halve år. Det kan næppe undgås, at det koster ekstra 50 mio. Kr. i renteudgifter i år. Ejendomsselskabets egenkapital er dog fortsat solid på 3150 mio. Kr. mod 3144 mio. Kr. Året før.



#61 Søstrene Husted-Andersen

Formue 2023

DKK 3,0 mia.

Formue 2022 DKK 3,9 mia.

Placering 2022

#51

Rykkede pladser

10 ▼

Overvejer Husted-Andersen søstrene frasalg eller generationsskifte?

De tre døtre efter afdøde Stig Husted-Andersen driver ejer og driver fortsat virksomheden Codan Medical, der forhandler infusionssystemer til sundhedsvæsenet

over det meste af verden. Efter faderens død i 2008 afhændende søstre de fleste af hans andre besiddelser, herunder ejendomme i Hovedstadsområdet. Og nu ser det ud til, at de alene koncentrerer sig om medicinalvirksomheden og deres respektive landbesiddelser på Sydsjælland. Søstrene er i hvert fald i CVR ikke registeret som ejere eller som ledelse i andre selskaber end deres landejendomme.

Til gengæld er de gået all-in i deres medicinalvirksomhed. Selskabet er organiseret i et anpartsselskab uden bestyrelse. De omgiver sig altså ikke med en professionel ekstern bestyrelse. I hvert fald ikke formel. Og de tre søstre, Deirdre, Alexandra og Stefanie, ser ud til at være sideordnede direktører for virksomheden, og de gør det godt. Codan Medical er fortsat en succesrig global virksomhed med milliardomsætning: Men indtjeningen på EBITDA-niveau er det seneste år faldet fra 197 mio. kr. til 148 mio. kr. og det er altså hovedforklaringen på den lavere formue. Det er andet år i træk med faldende indtjening efter det meget flotte resultat i 2020. Indtjeningen er dog ikke kommet længere ned end det der var normalt for koncernen før 2020.

Nettoomsætningen steg med syv procent til meget tæt på 1,5 mia. kr. Ledelsen fremhæver at de opererer på markeder med konkurrence, og at de er ramt af stigende priser på energi. Koncernens bundlinje dykkede en hel del mere på grund af et stort minus på finans. Ligesom mange andre velhavere på rigelisten blev søstrene ramt negativt af udviklingen på de finansielle markeder.

Søstrene har i marts 2023 ændret navnet på hovedvirksomheden i koncernen fra Codan Medical til Codan Companies. Det kommer umiddelbart efter af de også har ændret en del i koncernstrukturen. Der er skudt et nyt holdingselskab ind over driftsselskabet, der hedder Codan 317-11. Det er så ligeligt ejet af tre andre nye holdingselskaber, hvoraf de tre søstre Stefanie, Alexandra og Deirdre Husted-Andersen ejer et hver. Det er uklart, hvad formålet er med den nye konstruktion. Eksempelvis om det er forberedelse til et generationsskifte eller et frasalg af virksomheden.

Søstrenes formue stammer fra den formue, som faderen Stig opbyggede



#62 Familien Eikemo Thorgaard

Formue 2023

DKK 3,0 mia.

Formue 2022 DKK 3,0 mia.

Placering 2022

#64

Rykkede pladser

2 ▲

Vaskerifamilien holder formuen: Vaskeri er der altid brug for

Vaskerifamilien Thorgaard fastholder familieformuen på tre mia. Kr. efter fortsættelse af det mangeårige gode

købmandsskab. Og meget tyder på, at næste generation nu frykter tættere på at overtage ledelsen. Både i bestyrelsen og i ejerskabet er de næste generationer efter stifter Kristian Peter og sønnen, Anders, blevet mere synlige. Kristian Peter stiftede De Forenede Dampvaskerier i 1958, og det blev senere efter en stribe opkøb til Kivi-Tex. Anders overtog posten som adm. direktør efter faderen i 1999, og der sidder han stadig. Til gengæld blev Kristian som bestyrelsesformand afløst for et par år siden af hans hustru, Christina Eikemo Commant, som er bosiddende i Schweiz. Og der er også sket et omfattende generationsskifte i ejerskabet for knap to år siden, hvor seks børn kom ind som delejere, mens faderen bevarer stemmekontrollen. Driftsselskabet Kivi-Tex driver vaskeritaktiviteter. Men selve regnskabsrapporteringen i form af et koncernregnskab ligger i et af moderselskaberne, nemlig Jasat. Her fremgår det, at koncernen havde en pæn omsætningsfremgang sidste år på 12 procent til 2084 mio. kr. Indtjeningen lå en smule lavere end året før, nemlig EBITDA på 556 mio. kr. mod 599 mio. kr. året før. Til gengæld er den anvend-

te multipel i værdiberegningen steget lidt fra 5,8 til 6,0. Det betyder samlet set, at familiens formue er uændret i forhold til for et år siden.

Resultatet efter skat på 126 mio. kr. var noget mere end ledelsen havde forventet, fremgår det af regnskabet. Forventning var flere negative effekter efter corona. Men det skete altså ikke. For indeværende år forventer ledelsen en fortsat stigende aktivitet og et overskud efter skat på 125-135 mio. kr. og dermed lidt højere end i 2022. Kivi-Tex er ejet af to holdingselskaber – et for hver af de to søskende Anders og Marietta Eikemo Thorgaard. Ovenover ligger i alt syv holdingselskaber, hvor de to søskende har trukket næste generation ind i ejerkredsen, men dog beholdt kontrollen. Moderen Christina ejer personligt en mindre andel af Kivi-Tex på under ti procent. Forhistorien er, at De Forenede Dampvaskerier blev grundlagt af Kristian Peter Thorgaard da han købte Lunds Kitteldepot i 1958. I 1961 købte han endnu et firma, Kivi. Det blev kaldt Kivi Kittel, hvilket senere ledte til navnet Kivi Tex. Kivi-Tex købte virksomheden Elite Miljø i 2004. I 2017 blev det svenske firma Textilia overtaget.



#63 Mads & Svend Møller Hansen

Formue 2023

DKK 3,0 mia.

Formue 2022 DKK 3,2 mia.

Placering 2022

#58

Rykkede pladser

6 ▼

Stålfamilien solgte på det rigtige tidspunkt: Overskud dykker

"Den nordjyske stål- og betonkoncern DS Gruppen, der er ejet af direktør Mads Møller Hansen og hans far, Svend Møller Hansen, skifter ejer. Familievirksomheden med

hovedsæde i Hobro er blevet solgt til den familieejede tyske koncern Goldbeck GmbH, der er blandt de førende bygge- og servicevirksomheder i Europa. Det oplyser parterne i en pressemeddelelse. Salgsprisen er hemmelig, men der er med al sandsynlighed tale om et anseeligt milliardbeløb." Sådan lød det i dagspressen sidste forår, og det gav anledning til familiens beregnede formue sidste år steg til 3,2 mia. kr. mod 2,7 mia. kr. året før. Grundlaget var et driftsoverskud på 270 mio. kr. Og en multipel på forsigtige ti, samt likvider for 400 mio. kr. Efter frasalget er opgørelsesmetode for familiens formue ændret: Tidligere skete det altså på baggrund af en vurdering af selskabets værdi. Efter salget skal formue opgøres på baggrund af familiens evne til at forvalte den finansielle formue i de to tidligere holdingselskaber, nemlig Svend Møller Hansen Holding og Mads Møller Hansen Holding, der hver ejer ca. 2/3-dele og 1/3-del af DS Gruppen.

Ved udgangen af juni sidste år, hvor transaktionen var gennemført, blev den bogførte egenkapital i det ene holdingselskab opgjort til 2,6 mia. kr. hvoraf ca. 1,7 mia. kr. placeret i likvider og værdipapirer. Hertil kommer

ca. 0,7 mia. kr. i grunde og bygninger, hvor noget af det er landbrugsejendomme. I Mads Møller Hansen Holding er egenkapitalen 0,6 mia. kr. med knap halvdelen af pengene placeret i likvider. Koncernen ejer også selskaberne Mads Møller Hansen A/S, Bonneslund og Thostrup Invest, hvor sidstnævnte er et investeringsselskab med en egenkapital på 800 mio. kr. Sidste år var der finansielle tab på 30 mio. kr. mod gevinster på 115 mio. kr. året før.

Familiens formue er altså nu primært placeret i værdipapirer og en likvid beholdning. Faderen Svend Møller Hansen har også et mindre ejendomsselskab med en egenkapital på 45 mio. kr. Herudover er der i koncernen også mindre investeringer i et K/S, der har vindmøller. Ejermæssigt er der nu tre generationer inde som medejere. Dels Svend Møller Hansen og sønnen Mads Møller Hansen.

Men også tre børn fra tredje generation er inde som medejere af det vigtigste selskab, nemlig Svend Møller Hansen Holding. Og her har Svend Møller Hansen stadig via stemmeret den bestemmende indflydelse, selvom hans ejerandel er under ti procent.



#64 Niels og Lise Fennet

Formue 2023

DKK 2,9 mia.

Formue 2022 DKK 2,5 mia.

Placering 2022

#77

Rykkede pladser

13 ▲

Discount-hotelkonge scorer 200 mio. kr. på låneomlægning

"CABINN har eksisteret i 28 år og er en af de mest innovative virksomheder inden for hotelbranchen. Det er en af de største

danskejede hotelkæder og omfatter pt. 10 hoteller i de seks største danske byer: fem i København og et i Aarhus, Odense, Aalborg, Esbjerg samt Vejle. I alt ca. 4.300 værelser og 10.000 senge."

Sådan præsenterer familien Fennet sin hotelkæde på hjemmesiden, hvor man kan booke hotelværelser for ca. 500 kr. per nat. Discount hotelkæden var ikke overraskende hårdt ramt under corona-nedlukningerne i 2021, men kom meget stærkt tilbage sidste år. Det værste år var imidlertid 2020, hvor omsætningen bundede på 131 mio. kr. med et bedre 2021, hvor omsætningen var 242 mio. kr. I 2022 påvirkede corona kun de første par måneder af året, og omsætningen nåede 570 mio. kr. Fra et underskud på en mio. i 2021 blev det til et overskud på 180 mio. kr. sidste år.

Også i år anvendes den bogførte egenkapital til at skønne familiens formue, hvor værdien af hotellerne dagværdireguleres på basis af uafhængige vurderinger. Sidste år førte det til opskrivninger af hotellerne med 327 mio. kr. til godt 4,7 mia. kr. Hertil kommer likvider for godt 400 mio. kr. Gæld

og hensættelser til udskudt skat i selskabet på 2,7 mia. kr. hvorefter den bogførte egenkapital er 2,4 mia. kr.

Den bogførte egenkapital steg dobbelt så meget som årets overskud på ca. 200 mio. kr. nemlig med 400 mio. kr. Ud fra regnskabet ser det ud til, at der er blevet indløst obligationsgæld med en gevinst på ca. 200 mio. kr. som kan lægges oveni. I selve holdingselskabet NFLF er egenkapitalen steget fra 2,8 mia. kr. i 2021 til 3,2 mia. kr. sidste år. Holding ejer 87,5 procent af Cabinn-koncernen og herudover et selskab, der omfatter Store Kro i Fredensborg, som sidste år gav et overskud på 243.000 kr. mod et underskud året før på 2,5 mio. kr. Familiens andel af koncernformuen udgør 2,9 mia. kr. mod 2,5 mia. kr. året før. Privatformuen er altså steget 0,4 mia. kr.

Konceptet bag Cabinn forklares sådan: "Da CABINNs stifter og direktør, iværksætteren Niels Fennet startede CABINN i 1990, havde han et nyt og anderledes billede af det perfekte hotelophold. I stedet for at tænke i store og dyre værelser, som ingen har råd til, ræsonnerede han, at folk ikke rejser for at opholde sig på deres hotelværelser – de vil ud og opleve"



#65 Birger & Henning Arp-Hansen

Formue 2023

DKK 2,9 mia.

Formue 2022 DKK 2,7 mia.

Placering 2022

#71

Rykkede pladser

5 ▲

Københavnske hotelkonger rider på corona-åbningen

Efter åbningen af samfundet efter corona-nedlukningerne har forlystelser, restauranter og hoteller haft kronede dage. Almindelige mennesker har haft brug for

underholdning og for at have det godt. Og det har i den grad smittet af på Københavns største hotelkæde, Arp-Hansen Hotel Group, der råder over elve hoteller i alle prisklasser fra luksus til discount. Bag Arp-Hansen Hotel Group står i dag det diskrete brødrepar Henning og Birger Arp-Hansen, der arvede hotelkæden efter deres far. I ejerkredsen er også adm. direktør Dorte Krak, der ejer mellem 10 og 15 pct. af den velindtjenende hotelkæde. De kan se tilbage på et fremragende 2022 og skriver i ledelsesberetningen: "Koncernens samlede omsætning var 1,384 mia. kr., hvilket er historisk højt. EBITDA for 2022 er kr. 405,4 mio. mod kr. 123,7 mio. i 2021. EBIT for 2022 er kr. 310,4 mio. mod 44,9 mio. året før. Samlet er resultat før skat på kr. 258,4 mio. mod kr. 11,3 mio. i 2021."

Ved opgørelsen af brødrenes formue er der igen i år taget udgangspunkt i den bogførte egenkapital. Baggrunden for dette er, at der foretages eksterne vurderinger af fagfolk for at værdisætte koncernens hoteller. Princippet i regnskabet er, at der maksimalt må være en vis afstand mellem den bogførte værdi og den eksterne vurdering således, at den bogførte værdi ligger under

den eksterne vurdering.

Af beretningen fremgår det, at "den eksterne vurdering markant overstiger den bogførte, og at der derfor er foretaget en opskrivning af ejendommene på 418 mio. kr. og at den eksterne vurdering stadig efter denne opskrivning overstiger den bogførte værdi "behørigt" i stil med foregående år." Ifølge regnskabet er den bogførte egenkapital 3,45 mia. kr. mod 3,0 mia. kr. året før. Internationale hotelkæder handles i gennemsnit til 18 gange årets overskud, hvilket i dette tilfælde ville betyde en børsværdi på 3,6 mia. kr.

Ledelsen ser optimistisk på 2023:

"Verdensturismen har fået et markant boom efter et par års tilbagegang grundet nedlukninger af dele af verden. Denne udvikling forventes at fortsætte selvom der både grundet digitalisering af eksempelvis mødeafholdelse og bæredygtigheds hensyn, uden tvivl vil være nogle strukturelle effekter for rejsemønstret på sigt, særligt vedr. business-segmentet. Det er dog koncernens vurdering, at både leisure og forretningssegmentet grundlæggende stadig har et stort rejse- og mødebehov," hedder det.



#66 Niels Thorborg

Formue 2023

DKK 2,8 mia.

Formue 2022 DKK 5,7 mia.

Placering 2022

#31

Rykkede pladser

35 ▼

Thorborg betaler dyrt for at starte facitbank

Odense-bykongen Niels Thorborg, som står bag blandt andet fodboldklubben OB og leasingforretningen L'easy, betaler nu

regningen for at forsøge at starte bankforretning. Hans nye helejede Facit Bank ser ikke ud til at være startet på et optimalt tidspunkt, selvom det er al ære værd at forsøge at sparke gang i konkurrencen i banksektoren. I år kommer bank-aktiviteten til at koste ham et samlet underskud på op mod 100 mio. Kr. Efter minus 47 mio. Kr. I første halvår.

Det er ikke billigt at starte en bank, hvor omkostningerne uanset hvad, er 100 mio. Kr. Årligt. I banken burde nettorenteindtægterne være steget markant siden første halvår af 2022, men de har været vigende med lidt større udlån. Noget tyder på, at der skal rigtige gode tilbud på bordet for at tiltrække nye kunder.

Når koncernens overskud er dykket kraftigt i år, skyldes det også at han har lagt attraktiv udlånsforretning fra DER Privat Finans og THOR privat Finans over i banken. I selskabet sammen med L'easy faldt sidste års overskud før skat fra 107 mio. Kr. til 41 mio. Kr. Banksatsningen synes derfor at ramme dobbelt hårdt på holdingselskab 3C Groups resultat.

Gruppens driftsoverskud (EBITDA) faldt fra 894 mio. kr. til 535 mio. kr. Det bety-

der at værdisætningen af hele 3C Groups ender på 3,2 mia. kr., hvor der fratrækkes eksterne investorers ejerandele på omkring 20 procent. Niels Thorborgs andel er på godt 2,5 mia. kr. som også er tæt på bogførte egenkapital i hans andel af koncernen.

Niels Thorborg er også 99 procent ejer af fodboldklubben OB, som ligger i eventselskabet Odense Sport & Event, der omfatter både messer og hotel, samt fodboldklubben efter en fusion. Så det er ikke længere muligt at følge økonomien i OB. Kun oplyses det, at omsætningen sidste år var 219 mio. kr. i hotel og messe-delen, og 90 mio. Kr. i fodboldklubben. Samlet var bundlinjen fem mio. Kr. Så denne aktivitet trækker ikke meget op i formueopgørelsen.

Niels Thorborg lægger i regnskabet vægt på, at koncernens aktiviteter er spredt på en række forskellige områder, og at det giver mindre sårbarhed i forretningen.

Eksempelvis nævnes de to ben, industri og ejendomme, hvorom det oplyses, at de omfatter investering i, samt aktivt og strategisk medejerskab af danske industrivirksomheder med produkter og kompetencer, som kan udvikles til globale nichepositioner.



#67 Johan Regin & Oddvør Jacobsen

Formue 2023

DKK 2,8 mia.

Formue 2022 DKK 3,8 mia.

Placering 2022

#52

Rykkede pladser

15 ▼

Lys forude for omstillingsparat laksefamilie efter milliardtab

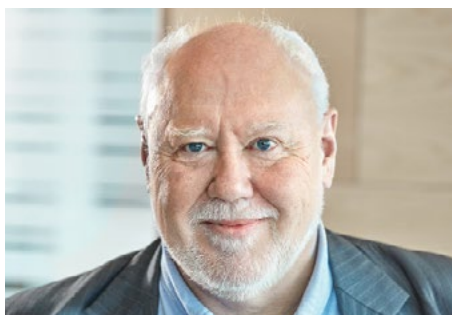
Familien Jacobsens formue kommer fra en aktiebeholdning på 15,6 procent af den færøske virksomhed Bakkafrøst. Virksomheden er oprindeligt etableret af familien

Jacobsen tilbage i 1968, men Johan Regin Jacobsen er stadig CEO i Bakkafrøst. Oddvør og Johan Regin Jacobsen fra Færøerne er henholdsvis ægtefælle og søn til en af stifterne i den 54 år gamle virksomhed Bakkafrøst, der siden 2009 har været noteret på fondsbørsen i Oslo. Johan Regin Jacobsen overtog posten som CEO året efter. Virksomheden er især kendt for lakseopdræt, og netop laks fra Færøerne vurderes til at være langt mere attraktive end norske laks.

Da virksomheden er børsnoteret, er det let at opgøre værdien af familiens aktiepost. Den aktuelle aktiekurs er det seneste år faldet fra 549 NOK pr. aktie til nu 471 NOK pr. aktie. Samtidig er NOK faldet ret markant, nemlig fra 0,7447 NOK/DKK til nu 0,6477 NOK/DKK. Dermed er aktiekursen faldet 14 procent og valutakursen 13 procent. Den operative virksomhed Bakkafrøst har ellers leveret flot fremgang fra 2021 til 2022, nemlig en vækst i omsætningen på 34 procent og en fremgang i driftsoverskud (EBITDA) på 75 procent. Så aktiens værdiansættelse i forhold til overskud, er altså faldet ret dramatisk. Til gengæld er der håb forude.

Aktiekursen svinger meget op og ned. Og for tiden mest ned. Aktiekursen toppede i april med på 776 NOK pr. aktie, eller 65 procent højere end det aktuelle niveau. Den generelle nedgang på aktiemarkedet har altså ramt aktien hårdt. Analytikerne ser dog meget positivt på udviklingen i Bakkafrøst: Over de næste par år forventer de en stigning i overskuddet på 30 procent, og det vil betyde, at aktien blot handles til 11 gange overskuddet mod 15 gange overskuddet i dag.

Med andre ord er det et godt grundlag for, at familiens privatformue næste år indhenter eller overstiger den milliard, som formuen er lavere end i dag. Bakkafrøst er over årene vokset gennem fem større opkøb, flere opførte fabrikker og anlæg, samt erhvervelse af produktionsskibe. Samtidig har Bakkafrøst fået certificeret sine processer og gennemført tiltag for at øge bæredygtigheden – som da det i 2017 afleverede sin første sustainability-rapport. Oprindeligt blev virksomheden stiftet med den forretningsplan at pakke sild, der blev fanget omkring Færøerne. Da sildefangsterne få år senere blev mindre, kastede man sig over andre aktiviteter.



#68 Familien Hommelhoff

Formue 2023

DKK 2,8 mia.

Formue 2022 DKK 2,5 mia.

Placering 2022

#78

Rykkede pladser

10 ▲

Hommelhoff har fundet andre interesser end Formuepleje

67-årige Claus Hommelhoff er en af de rige Århus-drenge, der gør rigtig meget for sin by. Men især gennem investeringer, som

han sikkert gerne vil tjene penge på, men som alligevel nok ikke er det vigtigste. Efter at have stiftet formueforvalteren Formuepleje i 1986 solgte han hovedparten af forretningen til Lars Larsens efterkommere i Brunsbjerg-familien. Men allerede efter fire måneders ejerskab i 2021 købte Hommelhoff sig ind igen med en tyve procent ejerandel.

På Formueplejes hjemmeside står han stadig i oversigten over ansatte som senior formuerådgiver. Men noget kunne tyde på, at han måske ikke er så mange timer på kontoret, fordi han – og hans familie – efterhånden har gang i rigtig meget i Århus og omegn.

Familiens formue ligger hovedsageligt i Hommelhoff Group, der ved udgangen af 2022 havde en egenkapital på godt 2,3 mia. kr. Ovenover dette selskab ligger fire holdingselskaber et for Claus Hommelhoff – CBH – og et for hver af hans tre børn. Over de seneste år har familien købt sig ind i en urforretning, Urhandleren aps, en virksomhed, der fremstiller cykelhjelme til børn, Crazy Safety og endelig er der købt en ejerandel i den en-stjernede Michelin

Århus-restaurant, Frederikshøj. I Claus Hommelhoffs holdingselskab CBH Holding Aarhus er også en hel del andre investeringsaktiviteter, hvor overskuddet efter skat er på 120 mio.kr. Blandt andet fra gevinster ved salg af lejligheder.

Faderen har sendt sine børn på arbejde: Sønnen Andreas sidder i Formueplejes bestyrelse, og er formand for smykkebrandet Pilgrim, som familien ejer 34 procent af. Hommelhoff Group har tre forretningsben, nemlig Domis, der udvikler og drifter ejendomsprojekter i hele Danmark. Otium, der bidrager til Aarhus' fortsatte udvikling for at fastholde og forbedre fællesskabet. Creari, der hjælper samarbejdspartnere med at udvikle og vækste virksomheder herunder investeringer i børsnoterede samt unoterede værdipapirer.

Familiens ejerandel i Formuepleje ligger formelt som en andel på 19,8 procent af selskabet Fp Kapital, der også har Jysk-familien som ejer. Cbh Fph er altovervejende ejet personligt af de tre børn og faderen. Værdien af ejerandelen indgår med en kostpris som er sat til 480 mio. kr.



#69 Familien Svend Aage Nielsen

Formue 2023

DKK 2,7 mia.

Formue 2022 DKK 2,3 mia.

Placering 2022

#82

Rykkede pladser

13 ▲

Ikke optræk til at Nielsen-familierne fortsætter i topledelsen

Svend Aage Nielsen drev i mange år Micro-Matic-koncernen, der fremstiller fadøls armaturer, sammen med sin forretningspartner Carl Christian Nielsen. Nu har

Svend Aage Nielsen overdraget ejerskabet til sin halvdel af koncernen til i første omgang sine børn, Lise, Morten og Peter. Deres øverste holdingselskab hedder Saan Holding, som er delejet af børnene gennem hver deres holdingselskab. Deres børn er ligeledes trukket ind i ejerskabet gennem yderligere tre holdingselskaber, så der er i alt ti familiemedlemmer, der ejer denne ene halvdel af Micro-Matic.

I flere af holdingselskaberne er der også andre investeringer: Eksempelvis i dat-teren Lises selskab, Lidac holding, er der, udover ejerandele i Micro-Matic, der er bogført til 190 mio. kr. også kapitalinteress-er på 27 mio. kr. Det er en ejerandel på 16 procent i de to Micro-Matic familiers fælles ejendomsselskab, Nielsen & Nielsen Ejendomme, der har bogført ejendomme for 136 mio. kr. og som sidste år gav et overskud på 13 mio. kr. mod 18 mio. kr. året før.

Den reelle værdi er nok snarere det dobbelte af det bogførte med en konservativt afkastkrav.

Denne familie Nielsen er den ene af de to ejergrene til Micro-Matic Koncernen, hvor regnskabet viser en markant fremgang i

omsætningen på 32 procent til lige godt to mia. kr. Driftsoverskuddet (EBITDA) voksende lige så hurtigt som omsætningen, og det trækker opad i værdien af Micro Matic. Omvendt trækker det nedad, at den indtjeningsmultipel i år er noget lavere på 12 mod knap 18 for et år siden. Når der korrigeres for rentebærende gæld mv., og tillægges reserver for de i alt seks holdingselskaber, så ender familieformuen med at være opgjort til 2672 mio. kr. mod 2345 mio. kr. for et år siden.

Familien er stort set ude af selve virksomheden Micro-Matic, der har en ekstern adm. direktør og ekstern formand og næstformand. Der er nogle enkelte bestyrelsesmedlemmer fra familien med stadig, men der synes ikke lagt op til at familien fortsætter i den øverste ledelse.



#70 Familien Nielsen Bente Lis Nielsen

Formue 2023

DKK 2,6 mia.

Formue 2022 DKK 2,3 mia.

Placering 2022

#83

Rykkede pladser

13 ▲

Odense-piger køber fodbold-rettighejder og afskriver

Denne familie ejer den anden halvdel af Odense virksomheden Micro-Matic. Man kan dermed med fordel også læse omtalen

under Svend Aage Nielsens familie, hvor udviklingen i Micro-Matics indtjening er omtalt. Herudover oplyser Micro-Matic i regnskabet, at koncernen i seneste regnskabsår har overtaget virksomheden Porter Lancastrian i England via deres selskab Valpar i Nordirland. Det er gjort for at styrke koncernens tilstedeværelse på det engelske marked, der betegnes som vigtigt for koncernen

I denne familiegren udspringer ejerskabet sig efter Bente Lis Nielsen, som er enke efter Carl Christian Nielsen, der i mange år drev Micro-Matic i samarbejde med Svend Aage Nielsen. Bente Lis Nielsens familie har samlet ejerskabet i holdingselskabet C.C.N. Holding. Dette selskab betalte udbytte på 45 mio. kr. for seneste regnskabsår, og 141 mio. Kr. året før. Ifølge regnskabet har holdingselskabet værdiparirer for kap 200 mio. kr. og kapitalandele for knap 300 mio. kr. hvoraf indgår 50 procent ejerskab af Micro Matic, halvdelen af en golfklub i Polen.

Og endelig ejer familien en andel af et investeringsselskab med en negativ egenkapital på 48 mio. kr. som ejes sam-

men med L'easy ejer Niels Thorborg og Odense-kändissen Jørn Tholstrup Rohde, som er tidligere direktør for Carlsberg Danmark og næstformand for Sund & Bælt. De næsten 50 mio. kr. er gennem årene anvendt på at købe rettigheder til professionelle fodboldspillere, som er løbende afskrevet – og det har antageligt givet skattemæssige afskrivninger.

Oven over dette holdingselskab ligger i alt fire holdingselskaber. Et til hver af Bente Lis Nielsens to døtre, Lene Lund Wulf og Dorte Lund Kaack. De to døtre har så hver tre døtre, og her er modellen af de to gange tre døtre sammen ejer et holdingselskab. I begge tilfælde har deres mor også en mindre ejerandel og kontrollen. Modellen er dermed den samme for begge Nielsen-familier.

Bente Lis Nielsen har overdraget hele ejerskabet til hendes halvdel af Micro-Matic til de to næste generationer. Udover ejerskabet af Micro-Matic er der bl.a. ejendomsselskabet Nielsen & Nielsen Ejendomme med en balance på 172 mio. kr. og en egenkapital på 164 mio. kr.

Kender du den børsnoterede investeringsfond **ØU Invest?**

Investeringsfonden er baseret på Økonomisk Ugebrevs mangeårige succesfulde modelportefølje, hvor vi udsender mail og SMS til vores medlemmer, når vi handler. Vi fik opfordringer til at etablere en fond, hvor vi foretog samme handler, som I den fiktive modelportefølje.

Resultatet er fonden ØU Invest, der handles på børsen, og som er baseret på en forsigtig investeringsstrategi, med fokus på danske likvide aktier og indeksbaserede ETF'er.

Strategien er, at fonden skal klare sig nogenlunde som markedet, når det stiger, og vi skruer meget ned for risikoen i faldende markeder. Det har i år givet et lidt bedre afkast end det generelle danske aktiemarked.

Med udsigt til faldende inflation og lavere renter, ser vi nu en rigtig god købsmulighed på aktiemarkedet. Ikke mindst i de mange solide store danske aktier, som er blevet sat meget ned i kurs.

Vi tror, at det er nu, at man som investor skal lægge grunden til at hente solide kursgevinster de kommende år.



Med venlig hilsen

Morten W. Langer





#71 Nicholas Peter Francis og familie

Formue 2023

DKK 2,6 mia.

Formue 2022 DKK 1,9 mia.

Placering 2022

#96

Rykkede pladser

25 ▲

Unitys technørk har solgt ud af sine private aktier viser regnskab

Nicholas Francis var en af grundlæggerne i spiludviklingsmotoren Unity Software, der i dag er børsnoteret på den amerikanske Nasdaq-børs til en markedsværdi på 75

mia. Kr. på trods af tilbagevendende årlige kæmpeunderskud.

Francis er dog ude af selskabet, og hans regnskab indikerer, at der er solgt nogle af hans private Unity-aktier for flere år siden. Det har også været rettidig omhu, at aktiekursen siden efter 2021 er dykket fra 150 USD til 27 USD, svarende til et værditab på over 80 procent.

Hans private formue ligger dels i Francis Family Fund og dels NPF Technologies, som også ejer en andel af førstnævnte selskab. Derfor er det en lidt kompliceret ejerstruktur, hvor der i værdiopgørelsen skal korrigeres for ejerskaber på tværs af de to holdingselskaber. Tilbage står dog at hovedparten af midlerne ligger i Francis Family Fund.

Ved formueopgørelsen for et år siden herskede der stor usikkerhed om han havde solgt ud af Unity-aktierne, som er baggrunden for hele formuen. Opgørelsen dengang var baseret på de mest forsigtige forudsæltninger, og det blev antaget der ikke var solgt af Unity-aktierne. Det betød at formuen blev opgjort til 1,9 mia.

kr. mod 5,0 mia. kr. året før. Altså et fald på ca. 60 procent. De nyeste regnskaber for hans private selskaber indikerer, at der er blevet solgt delvis ud af Unity-aktierne. Det betyder, at formuen sidste år var 2,8 mia. kr. – og ikke 1,9 mia. Kr. Som det fremgik af vores formueopgørelse.

Med andre ord tyder meget på, at Francis har solgt mange af sine Unity-aktier til en højere end den lave dagskurs, Eksempelvis i perioden marts 2022 til maj 2022, hvor kursen dykkede fra 100 USD til 50 USD. Det fremgår ikke af regnskabet, om han har private Unity-aktier tilbage i beholdningen. Værdiudviklingen frem til regnskabet ultimo september 2022 tyder på, at der er Unity-aktier i NPF Technologies for i omegnen af en halv mia. kr., mens der i det større selskab er andre børsnoterede værdipapirer for 1,6 mia. kr. Dermed er der beregnet værditab siden september 2022 på omkring 235 mio. kr. så formuen er lidt under 2,6 mia. kr. Francis var en vigtig drivkraft af udviklingen af spilplatformen. I spilverdenen ses hans bidrag i Unity og til spiludviklingsverdenen at få varig indflydelse, da han hjalp med at skabe et værktøj, der har gjort spiludvikling mere tilgængelig og innovativ.



#76 Niels Erik & Emilie Martinsen

Formue 2023

DKK 2,5 mia.

Formue 2022 DKK 2,9 mia.

Placering 2022

#68

Rykkede pladser

8 ▼

Emilie Martinsen skal løfte tøjmærkerne op i sorte tal

Niels Martinsen, bedst kendt fra det tidligere børsnoterede modetøjfirma, IC Company, har få måneder siden ultimativt overladt

kontrol og ejerskab til sin datter, Emilie Alexie Martinsen-Køningsfeldt. Fra den 13. september har hun været registreret som 100 procent ejer af familiens holdingselskab, Friheden Invest, og hun har også sat sig på 100 procent af stemmerne. Formelt er det altså hende, der bestemmer, men hendes far, Niels Martinsen sidder stadig i direktørstolen for investeringselskabet, der fortsat har to tøjbrands.

Emilie fortæller i et interview med Børsen, at det oprindeligt ikke var planen, at hun skulle overtage familievirksomheden. Man da hun og hendes mand, der også har en rolle i virksomheden, valgte at tage tilbage til Danmark fra England, hvor hun startede sit eget wellness center – og efter hun havde droppet sin store passion for hestesport, så var det en oplagt vej at gå. Til Børsen siger hun: "Jeg må virkelig give min far, at han altid har været meget vokal omkring, at hvis jeg gerne ville starte noget selv, så skulle han nok støtte mig i det. Han har også encouraged mig til at starte mine egne ting," siger Emilie Martinsen. Han har altså aldrig givet udtryk for, at jeg skulle inddrages i familievirksomheden." Børsen skriver videre, at det var også i

London, at hun mødte sin mand Christoffer Martinsen-Køningsfeldt, som hun i dag har tre børn med. For to år siden, i 2021, efter de henholdsvis havde boet 15 og 18 år uden for Danmarks grænser, besluttede de sig så for at vende snuden hjemad.

Og hvad er det så Emilie i overtager: Efter frasal af de fleste tøjbrands, er der kun to tilbage, nemlig Tiger of Sweden og By Marlene Birger samt en stor pengetank med værdipapirer. I 2022 dykkede familiens formue med 0,4 mia. Kr. På grund af tab på de finansielle markeder, idet den altovervejende del af formuen er placeret i værdipapirer. Hovedparten af de finansielle gevinster i 2021 er dermed forduftet igen. Emilie ejer 100 procent af Friheden Invest Holding, mens det operative selskab, Friheden Invest også ejes af selskabet E.A.F.M Holding med en lille ejerandel. Her er Niels Martinsen inde med en lille ejerandel på fem procent, svarende til en effektiv ejerandel på under én procent af Friheden Invest, hvor den bogførte egenkapital er 2,3 mia. Kr. Kurstab på de finansielle markeder var 116 mio. Kr. Ud af en portefølje på 1,6 mia. Kr.



#77 Henning Kjeldsen

Formue 2023

DKK 2,5 mia.

Formue 2022 DKK 2,6 mia.

Placering 2022

#74

Rykkede pladser

3 ▼

Tidligere kvotekonge vinder retssag og afvikler fiskeriet

Skagen-storfisker Henning Kjeldsen har haft nogle omtumlede år: Først blev han idømt en bøde på 54 mio. kr. for at have tilegnet sig en større mængde fiskekvoter, end reglerne

tillader. I november sidste år fejede Vestre Landsret hele sagen af bordet: Han blev sammen med flere medtiltalte frifundet i sagen om snyd med fiskekvoter. I modsætning til byretten mener landsretten ikke, at der er hjemmel i lovgivningen til at straffe.

Tilsyneladende er han blevet lidt træt af det hele efter den omgang: I løbet af 2022 afviklede Henning Kjeldsen hovedparten af sin virksomhed. Han har i stor stil solgt ud af fiskekvoter, hvor værdien af fiskekvoterne nu er faldet med 921 mio. kr. til 40 mio. kr. ved årsskiftet.

Også fiskefartøjerne er der solgt ud af. For et år siden var der fiskefartøjer til en bogført værdi på 188 mio. kr. samt herudover 336 mio. kr. under udførelse, dvs. i alt 524 mio. kr. Nu er de bogførte værdier faldet til 167 mio. kr. Han har dermed gjort alvor af en tidligere udmelding om, at han ville afvikle sine fiskeriaktiviteter.

Efter det oplyste er afviklingen en konsekvens af den kritiske fokus, der for nogle år siden var på den gruppe fiskere, der blev betegnet som kvotekonger. En af dem, der blev udpeget som "skyldner" var Henning Kjeldsen. Og det har fået ham til at sætte en

større afviklingsproces i gang. Som følge af at langt hovedparten af fiskekvoterne nu er solgt, og fiskerflåden er reduceret, forventer han markant lavere indtjening fremadrettet.

Udsalget har dog realiseret en betydelig formue, der er samlet i koncernen med to nye selskaber, etableret i år. HK Bustransport Skagen har turistkørsel som formål med fokus på museumsrelateret buskørsel i Skagen by, HK Hotel Skagen og i juli kom det frem, at han har købt ti nyopførte boliger i Skagen for 32 millioner kroner gennem anpartsselskabet HK Ejendomme Skagen.

I august kunne hjemmesiden turisme24 (link- <https://turisme24.dk/efter-politisk-debat-kvotekonge-maa-opfoere-stort-museum-som-han-vil/>) oplyse, at Henning Kjeldsen fået kommunalbestyrelsens tilladelse af opføre et nyt museum i Skagen, nemlig motormuseet Maskinrummet. Henning Kjeldsen har de seneste år har investeret stort i turismen i byen, oplyses det.



#78 Thorkil Svendsen Andersen og familie

Formue 2023

DKK 2,4 mia.

Formue 2022 DKK 2,2 mia.

Placering 2022

#86

Rykkede pladser

8 ▲

Hinnerups transport-familie driver succeshotel og etablerer fond

Også sidste år var et generelt et godt år for transportbranchen, og det smittede af på familiens formue.

Forklaringen er først og fremmest solid fremgang i familiens selskab i TA-Logistic, hvor driftsoverskuddet (EBITDA) voksede fra 237 mio. kr. forrige år til 301 mio. kr. sidste år.

Overskudsfremgangen på 27 procent oversteg omsætningsvæksten på 14 procent. Det indikerer, at selskabet har formået at løfte priserne mere end omkostningerne. Væksten kommer oven på tilbagegang året før, men selv sammenlignet med 2020 er der tale om en fremgang i indtjeningen på ti procent. De vigtigste forretningsområder omfatter aktiviteter indenfor logistik- og transportområdet i Nordeuropa med fokus på transport af dagligvarer i Norden for industrien og retailer. Frysehuse primært i Danmark, transport af byggematerialer i Norden, affald til genanvendelse i Norden, flydende farligt gods i Norden.

I formueopgørelsen trækker det nedad, at investorerne generelt ikke vil betale de samme multipel som tidligere for transportaktier. Den er faldet til 8,4 gange driftsresultatet, mens den var ti året før. Men det trækker til den positive side, at gælden er lidt mindre end året før. TA-Logistics er den vigtigste enhed under familiens holdingselskab Holtshøjen

Holding, hvor der også er en stribe andre selskaber. Hovedparten af de mange andre selskaber ligger i Hinnerup, som er hjemsted for koncernen. Familien ejer blandt andet Kysthotellet i Grenå, som sidste år havde personaleomkostninger på knap ti mio. Kr. Og et overskud på lige under én mio. kr. baseret på 21 ansatte. Det er især ejendomsinvesteringer, der ligger i de andre selskaber.

Over Holtshøjen ligger der ejerselskaber for hver af børnene Mira og Luna, samt et ejerselskab til forældrene, men de har bevaret hovedparten af stemmerne – og dermed kontrollen. Ti procent af koncernen er ejermæssigt placeret i fonden Atta, der skal støtte velgørende formål. Den relativt nye fond har dog endnu ikke fået sin egen hjemmeside. Så det er vanskeligt at se, hvilke formål der gives penge til. Koncernens forhistorie er, at Thorkild Andersen i 1988 overtog den kristeramte transportvirksomhed Frode Laursen. Helt tilbage i 1948 starter Frode Laursen sin vognmandsforretning med en enkelt bil. Stille og roligt vokser forretningen, og i midten af 60'erne har Frode Laursen 16 medarbejdere og 13 lastbiler.



#79 Familien Nissen

Formue 2023

DKK 2,4 mia.

Formue 2022 DKK 2,7 mia.

Placering 2022

#72

Rykkede pladser

7 ▼

Horsens kølefamilie taber 100 mio. kr. på finansmarkeder

I 2017 blev erhvervsmanden Alan Nissen fra Horsens 1,5 mia. kr. rigere, da han og hans familie solgte én af Horsens' mest ikoniske

virksomheder, nemlig kølerkoncernen Nissens A/S. Allan Nissens selskab, Advanced Cooling, har i dag en bogført egenkapital på 1,9 mia. kr. Men koncernregnskabet er aflagt i et af holdingselskaberne, ANTB Holding, som sidder på 100 procent af stemmerne i Advanced Cooling, men kun en ejerandel på 25 procent. Alan Nissens tre døtre ejer resten af Advanced Cooling. Men faderen Alan Nissen har altså bevaret den fulde kontrol.

I ANTB er der en bogført egenkapital på 2,0 mia. kr. hvor hovedparten af pengene er placeret i finansielle aktier, som dog ikke er nærmere oplyst. Kurstabet var sidste år 107 mio. kr. det oplyses, at selskabet er langsigtet investor, og at ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende. Dette skal også ses i lyset af, at det effektive kurstab var 5-6 procent, og det er lavt i forhold til det generelle kursfald på aktiemarkedet sidste år.

Når formuen er skrumpet i løbet af 2022, er forklaringen først og fremmest de negative finansielle markeder. Ledelsen fremhæver selv, at virksomheden er langsigtet investor, og at man er afhængig af udviklingen

på de finansielle markeder de enkelte år. Forventningen er dog et normaliseret årligt afkast på omkring fem procent.

Et andet holdingselskab, AFVJ Holding, er den eneste del af hele selskabskonstruktionen, hvor der stadig er nogle af de oprindelige aktiviteter. Her ejer familien 30 procent af kølekoncernen K. Nissen, der for seks år siden blev solgt til en kapitalfond. I selve kølevirksomheden er der gennem de senest år frasolgt en stor del af aktiviteterne, så den nu fremstår væsentlig mindre end da familien solgte den. I 2021 den del, der udvikler og sælger til vindindustrien solgt fra.

Tilbage er der aktivitet er rettet mod bilindustrien med systemer til motorkøling og klimaregulering. I det seneste regnskab frem til april 2023 dykkede driftsresultatet (ebitda) fra 136 mio. kr. året før til 98 mio. kr. det seneste år. Familien formueandele i denne forretning er derfor faldet en del. Familien formue omfatter også investeringer gennem selskabet Knud Nissen Invest, der ejes af Alan Nissens tre døtre, samt tre andre familiemedlemmer. Dette selskab rummer en egenkapital på 61 mio. kr.



#81 Familien Gjørup

Formue 2023

DKK 2,3 mia.

Formue 2022 DKK 2,4 mia.

Placering 2022

#80

Rykkede pladser

1 ▼

Legetøjs-familien har fået frigivet gammel hensættelse på 70 mio. kr.

I november 2015 blev det meddelt, at den svenske kapitalfond EQT havde købt familien Gjørups livsværk Top-Toy, blandt andet

legetøjskæden Fætter BR. Gjørup-familien solgte dengang 75 procent af selskabet og afgav dermed magten til EQT. Det blev den gang oplyst, at værdien af Top Toy var fastsat til 2,3 mia. kr., hvilket betyder, at familien fik 1,7 mia. kr. for den solgte andel. I december 2018 blev selskabet taget under rekonstruktionsbehandling. I januar 2019 købte Salling varelager og varemærke angiveligt for et par hundrede millioner.

Familien Gjørup stod tilbage med et milliardbeløb fra frasalget, og den formue har familien formået at forvalte godt. Familieformuen blev i 2022 næsten holdt intakt, selvom de finansielle markeder gav modvind.

Siden salget er familieformuen opdelt på en række selskaber, der er ejet af familien Gjørup. Formueopgørelsen omfatter i alt 12 selskaber, men langt hovedparten af formuen – knap 1,7 mia. kr. er fordelt på tre selskaber. Det største selskab er T.G. Invest, der altoversvejende er ejet af Thomas Henrik Gjørup, men med en lille ejerandel til i en fond.

I 2022/23 gav dette selskab et overskud efter skat på 19 mio. kr. hvoraf de 15 mio.

kr. er udloddet som udbytte. Selskabet har formuen placeret i dels værdipapirer, investeringsfonde, og herudover ejerandele i en lang række mindre selskaber. Samlet er der tilgodehavender på 460 mio. kr. hos tilknyttede selskaber.

Blandt andet ejes 23 procent af selskabet Odin DK holding, Greve, der sidste år gav et overskud på 70 mio. kr. Selskabet bestod året før ellers kun af likvider på 70 mio. kr. som var hensat til en gammel kreditfacilitet i konkursramte Top Toy. Denne hensættelse er altså i det nyeste regnskab blev frigivet som et regnskabsmæssigt overskud. Selskabet har en formue på 656 mio. kr. Heraf er 139 mio. kr. placeret i værdipapirer, der gav et lille plus sidste år. Det næststørste selskab er A.G. Invest II, der gav et underskud på 28 mio. kr. efter skat.

Selskabet er primært ejet af Anneli Gjørup, men med en lille andel – og kontrollen – hos Henrik Gjørup. Det tredje væsentlige selskab i familieformuen er P.G. Invest, der hidtil har været ejet af P.G. Family Holding. Sidst nævnte selskab er dog opløst og fusioneret ind i P.G. Invest.



#82 Peter Korsholm

Formue 2023

DKK 2,3 mia.

Formue 2022 DKK 2,4 mia.

Placering 2022

#81

Rykkede pladser

1 ▼

DSVM-ejer spreder sine investeringer til kontorartikler og pharma

Den tidligere EQT-mand har fået sin formue til vokse flot, siden har i 2015 gjorde en kanonhandl ved at overtage tidligere DSV for en slik. Den korte historie er, at han

samme med partneren Kent Arentoft købte virksomheden for angiveligt syv mio. kr. selvom den var milliarder værd. Forud gik en politianmeldelse, en voldgiftssag og beskyldninger om grov økonomisk kriminalitet, da den kriseramte affaldsvirksomhed DSV Miljø skiftede ejer i 2015. Långiverne FIH, PKA og LD overtog dengang hovedparten af aktierne i virksomheden fra den britiske kapitalfond Triton for én krone, og de solgte videre til de to erhvervsfolk.

Transaktionerne omkring DSV Miljø, som i dag hedder DSVM Invest, vakte harme hos mindretalsaktionærerne, herunder især den tidligere DSV-direktør og aktionær Leif Tullberg, som i 2015 meldte FIH og LD til politiet for at have røvet virksomheden for næsen af de små aktionærer. Senere blev der indgået et forlig.

Langt hovedparten af hans formue kommer i dag fra 50 procent ejerskab af koncernen DSVM Invest, der i seneste regnskab levere et driftoverskud (EBITDA) på 546 mio. kr. mod 483 mio. kr. året før. Til gengæld trækker det lidt ned i værdiansættelsen, at tilsvarende børsnoterede selskaber handles til lidt lavere multipler end for et år siden,

nemlig 9,4 gange EBITDA mod 11,1 for et år siden. Formueopgørelsen er også positivt påvirket af en gældsreduktion på en halv mia. kr. i selskabet – fra knap 1,9 mia. kr. til knap 1,4 mia. kr. Samlet betyder det at værdisætningen af DSVM ligger en smule højere end for et år siden.

Peter Korsholms private holdingselskab Togula, tidligere Togu, har også en stribe andre ejerskaber. Egenkapitalen i dette selskab er 445 mio. kr. og andelen i DSVM er kun bogført til 80 mio. kr. selvom de har en regnskabsmæssig værdi på det ti-dobbelte. Han ejer en andel af Bone's restauranter, kontormateriale virksomheden Lomax og Pharmasmos Holding, der i seneste regnskabsår gav et driftsoverskud på 250 mio. Kr. Selskabet beskæftiger sig med behandling af jern- og blodmangel, og har datterselskaber over det meste af kloden. Bundlinjen blev sidste år trukket voldsomt ned af kurstab på de finansielle markeder, på den én mia. kr. store frie likviditet. Peter Korsholm sidder også i bestyrelsen for Ørsted.



#83 Poul Byriel Nielsen/ Per Tollestrup Nielsen

Formue 2023

DKK 2,3 mia.

Formue 2022 DKK 2,0 mia.

Placering 2022

#92

Rykkede pladser

9 ▲

N.C. Nielsen blev grundlagt af Niels Chr. Nielsen i 1946, da han åbnede en landsbysmedje i Balling, som senere udviklede sig til at blive Danmarks og Skandinaviens største leverandør af gaffeltruck, terminaltrak-

torer og specialmaskiner. Virksomhedens nuværende ledelse har direkte familierelationer til grundlæggeren. I 1972 overtog Niels Chr. Nielsens sønner, Poul B. Nielsen og Per T. Nielsen, ledelsen af virksomheden.

I dag er Poul B. Nielsen stadig CEO for N.C. Nielsen Group, mens Per T. Nielsen fungerer som direktør for teknik og produktion. Sønnen Max Høegh Nielsen er registreret som CEO for det operative moderselskab, N.C. Nielsen, hvilket tyder på en fortsat familieforbindelse i virksomhedens ledelse.

Der er to forklaringer på, at familiens formue stiger i år: For det første øges selskabet driftsoverskud (EBITDA) fra 255 mio. kr. til 266 mio. kr. For det andet værdiansættes tilsvarende børsnoterede virksomheder højere end sidste år. Indtjeningsmultiplen er øget til 7,5 fra 6,7 for et år. Det betyder, at selve N.C. Nielsen Gruppens værdi er ca. 1,8 mia. Kr. i dag.

Fremgangen er sket på baggrund af en stigning i omsætning på otte procent til 2107 mio. kr. I de overliggende holdningselskaber er der værdier for en halv milliard

kroner, som ikke vedrører N.C. Nielsen gruppen. Blandt andet ejes privat og via holdingselskaberne aktiviteter, blandt andet Bramming Retailcenter, som via kapitalfonden Blue Equity et udlejet til T Hansen og Jysk.

Ejerkonstruktionen er lavet således, at der ligger to holdingselskaber over driftsselskabet – et til hver af brødrene Poul og Per. Hver af disse selskaber har så tre overliggende holdingselskaber, hvoraf de selv ejer det ene og hver har trukket to børn ind som ejere af de andre. Kontrollen ligger dog stadig hos de to brødre.

N.C. Nielsen A/S' strategi er at være Skandinaviens største og mest attraktive leverandør af gaffeltruck, terminaltraktorer og specialmaskiner. 2023/24 er startet med en meget stor ordrebeholdning, og salget de første måneder er på et acceptabelt niveau. Udviklingen i Ruslands invasion af Ukraine og de deraf påvirkede finansielle og inflationsrelaterede forhold gør det dog vanskeligt at forudsige resultatet for 2023/24.



#84 Lars Seier Christensen

Formue 2023

DKK 2,3 mia.

Formue 2022 DKK 2,3 mia.

Placering 2022

#85

Rykkede pladser

1 ▲

Første overskud i flere år hos Seier, sælger ud af ishockey

Lars Seier Christensen har for første gang i en årrække forøget formuen med et beskedent regnskabsmæssig overskud på 26 mio. kr. Efter flere år med solide underskud

på forskellige eksotiske forretningseven-tyr, synes der nu at dukke sorte tal op på bundlinjen forskellige steder. Tidligere år var underskuddene i holdingselskabet på 148 mio. kr. og minus 211 mio. Kr. Så der er virkelig tale om nye tone fra den tidligere Saxobank-ejer. Overskuddet kommer dog fra handel med finansielle instrumenter med et plus sidste år på 48 mio. kr. mod minus 118 mio. kr. året før. Dette finansresultat er enestående godt, da langt de fleste milliardærer sidste år tabte penge på finansmarkederne.

Udover den bogførte egenkapital på 1860 mio. kr. er der indregnet en mindre reserve på beholdningen af aktier i Parken. Her ejer Lars Seier Christensen via Seier Capital 22,5 procent af aktierne, og de er indregnet til indre værdi. Det betyder at der er en formue-reserve på 45 mio. kr. som er medregnet til formuen.

Sidste år lå Parken-aktien ved formueop-gørelsen på kurs 75, og aktien er nu steget til kurs 130. i forhold til børsværdien af Parken, er der derfor en stigning på 165 mio. Kr. Og i forhold til hans købstidspunkt i marts 2019 en børsgevinst på 62 mio. Kr.

Som aktionær i en fodboldklub er det altså ikke umuligt at tjene penge. Lars Seier Christensen ejer via sit holdingselskab også større eller mindre aktieandele i en række virksomheder, herunder flere kendte inden for restaurationsbranchen. Det gælder f.eks. Geranium, Alchemist og Café Dan Turell. De har dog alle tre givet underskud det seneste regnskabsår på samlet omkring 22 mio. kr. Alene Alchemist gav et underskud på 15 mio. Kr.

Han ejer også en stor bid af Rungsted Ishockey Klub, men denne sommer har han dog nedbragt sin ejerandel fra 45 procent til 31 procent. Også den anden storaktionær har samtidig i juni reduceret sin ejerandel, og det har givet plads til to nye 15-procent-aktionærer: nemlig Anders Sindal Kjøge fra Rungsted, og Kim Witthøfft Hansen fra Hellerup. Ishockey-klubben kom ud af 2022 med et moderat underskud på én mio kr. efter en underskudsgivende champions league-deltagelse.

Desuden er udbyttet på 350 mio. kr. fra 2019 medregnet til formuen. Det store udbytte må antages at være brugt til placeringer uden for selskabsregi, og er derfor indregnet som en del af formuen.



#85 Familien Christiansen

Formue 2023

DKK 2,2 mia.

Formue 2022 DKK 2,6 mia.

Placering 2022

#75

Rykkede pladser

10 ▼

Koldings bilfamilie fik for alvor gen-startet Comwell hoteller

Den store Kolding-baserede bilforhandler Nic. Christiansen Gruppen opererer i 8 forskellige lande på tværs af Nordeuro-

pa og Baltikum og har mere end 1.000 medarbejdere og et netværk med over 150 forhandlere. Koncernen omsatte sidste år for 7,1 mia. kr. mod 9,1 mia. kr. året før, og driftsoverskuddet blev 252 mio. kr. mod 301 mio. kr. året før.

Koncernen ejes af Birthe Marianne Christiansen med 30 procent, og hver af døtrene Carina Avlbjerg og Camilla Avlbjerg med hver 30 procent. Moderen sidder dog fortsat på stemmekontrollen. I hold-ingselskabet sidder Birthe Marianne som formand, og Carina og Camilla i bestyrelsen som menige medlemmer, samt den adm. direktør Søren Birn.

Om det lavere resultat sidste år skriver ledelsen, at "det skal ses i lyset af, at 2022 blev endnu et år præget af såvel økonomisk som geopolitisk usikkerhed og udfordrede forsyningskæder. Foruden sporadiske Covid19-nedlukninger i bl.a. Kina, der skabte mangel på vitale komponenter, blev forsyningskæderne kraftigt påvirket af Ruslands angreb på Ukraine, der er hjemstæd for flere underleverandører til en række af Nic. Christiansen Gruppens brands." Videre hedder det, at "udfordringerne hos

Nic. Christiansen Gruppens leverandører resulterede i længere leveringstider for kunderne og dermed lavere volumen for årets salg, end ordretilgangen ellers afspejlede mulighed for. Til gengæld var marginerne på de solgte biler højere end forventet. På tværs af brands tages der på grund af de længere leveringstider en stor ordrebeholdning med ind i 2023." Salget af biler i Danmark dykkede til 4,6 mia. kr. mod 5,6 mia. kr. året før, og salget i det øvrige Norden og Baltikum faldt fra 3,5 mia. kr. til 2,6 mia.kr. Trods den lavere indtjening, så er der tale om det næstbedste år i hele koncernens 56-årige historie. 2021 var det bedste, hvor fremgangen var ekstremt stor, og hvor det altså i 2022 er lykkedes at realisere et resultat langt over normen før 2021.

Koncernen står for import af flere bilmærker, bl.a. Hyundai, Jaguar og Land Rover. Også det kinesiske bilmærke BYD er nu kommet med i gruppen af biler koncernen importerer. Desuden står de for import af Honda motorcykler. Udover importvirksomheden er der salg af biler fra i alt syv bilhuse fordelt over hele Danmark.



#86 Familien Bank Lauridsen

Formue 2023

DKK 2,2 mia.

Formue 2022 DKK 2,7 mia.

Placering 2022

#73

Rykkede pladser

13 ▼

Systematic ejers formue dykker på papiret en halv mia. kr.

Familien Bank Lauridsens holdingselskab ejer 25 procent af Århus-virksomheden Systematic med 1100 ansatte, der leverer softwareløsninger til private virksomheder

og offentlige sektorer i 50 lande rundt omkring i verden. Selskabets anden hovedaktionær, Michael Holm er stifter og største ejer af Systematic med en ejerandel på 60 procent, og han fremstår højere oppe på årets liste med sin virksomhedsandel.

Systematic er i år værdisat til 6,9 mia. kr. mod 9,4 mia. kr. for et år siden. Forklaringen på den lavere værdi er først og fremmest et lavere driftsoverskud (EBITDA), som dykkede fra 40 mio. Euro i 2021 til 31 mio. Euro sidste år, altså 25 procent lavere. Omsætningen steg godt nok til 178 mio. Euro, altså næsten halvanden milliard kroner, fra 173 mio. Euro. Året før.

Om udviklingen skriver ledelsen, at den har fortsat de seneste års organiske vækst, især drevet af et nyt produkt til forsvar intelligence sektoren kaldet "Siteware Insight." Om den lavere overskudsgrad sidste år oplyses det, at den var kunstig høj året før grundet en større andel af licensindtægter.

Ledelsen skriver også, at den lægger vægt på, at selskabet er gældfrit. Det har en cashbeholdning på knap en halv milliard kroner, og der er sat 75 mio. kr. af til ud-

bytte til aktionærerne. Om fremtiden skriver ledelsen, at den har en stor ordrebog og forventer at fortsætte den organiske vækst.

Det oplyses også, at den ser finansielle og kommercielle risici, men ikke mere end som for andre softwareselskaber. Som leverandør af avanceret software til forsvar intelligence må der også anses at være sikkerhedspolitiske risici omkring hvor selskabets software lander.

For familien Bank Lauridsens vedkommende er aktieposten på 25 procent, som kun er bogført til 164 mio. kr. i familieselskabet 1.725 mio. kr. værd. I selskabet Bank Lauridsen Holding er den samlede egenkapital 615 mio. kr. da der er andre værdier end aktieposten i Systematic.

I familieselskabet var der sidste år negativ værdiregulering på 23 mio. kr. i investeringsejendomme, og kurstab på værdipapirer på 22 mio. kr. Samlet kan familieformuen opgøres til 2176 mio. kr. Koncernens aktier ejes af faderen Erik og børnene Anne, Peter og Sara med 25 procent til hver.



#87 Familien Grunnet

Formue 2023

DKK 2,1 mia.

Formue 2022 DKK 2,3 mia.

Placering 2022

#84

Rykkede pladser

3 ▼

Flemming Grunnet og de to døtre, Mette og Dorthe, har i mange år drevet virksomheden Primo Plast. Primo Holding, der ejer Inter Primo, blev oprindeligt stiftet af Flemming Grunnets far, og altså af den nuværende di-

rektør, Mette Grunnets, bedstefar. Flemming Grunnet, 84, er fortsat bestyrelsesformand, og han har derfor stadig ikke sluppet tøjlerne helt, selvom børn og børnebørn er i bestyrelse og ejerskabet. Selvom omsætningen fortsatte fremgangen fra de forrige år med en stigning på 13 procent til lige over 1,5 mia. kr., så kom der et klart dyk i indtjeningen for Primo Plast.

Driftsoverskuddet (EBITDA) i plastkoncernen faldt fra 186 mio. kr. til 136 mio. kr. Når det ikke slår hårdere igennem i form af formuefald for familien skyldes det først og fremmest, at den indtjeningsmultipel i år er noget højere end sidste år. For to år siden var multiplen 10, 4, og den faldt så sidste år til 5,9. I år er den nogenlunde mellem de to foregående år med 7,9. Samlet betyder det en lavere værdisætning af plastkoncernen, som med en vurdering på 1,5 mia. kr. vurderes knap 200 mio. kr. lavere end for et år siden.

Koncernen har i løbet af 2022 frasolgt det russiske datterselskab, men til gengæld foretaget køb i Sverige og Tyskland. Koncernens finansposter er stærkt forværret i forhold til året før. I 2021 gav de et positivt bidrag på 117 mio. kr. og det blev i 2022 vendt

til et negativt bidrag på 73 mio. kr. fra kurstab på koncernens værdipapirbeholdning. Primo Holdings resultatet før skat er dermed røget lige under nul efter et plus i 2021 på 262 mio. kr. Familieformuen består udover af Plastkoncernen desuden af reserver i de tre overliggende holdingselskaber. Et selskab er ejet af Fleming Grunnet, der overtog ledelsen af koncernen efter sin far tilbage i 1977. De to andre holdingselskaber tilhører hver af døtrene Mette og Dorthe.

Mette Grunnet har desuden ventureselskabet Genua med en egenkapital på 319 mio. kr. under hendes holdingselskab. Ventureselskabet gav sidste år et overskud før skat på 80 mio. kr. mod 52 mio. kr. året før. Der er bogført kapitalandele i hel eller delejede selskaber på i alt 327 mio. kr. Der foreslåes 20 mio. kr. i udbytte. Blandt andet ejes Vestas Aircoil i Ringkjøbing, der sidste år gav et nul-resultat. Der er også 90 procent ejerskab af Frederiksen Scientific, der sæler instrumenter til undervisning i kemi og fysik, og 100 procent ejerskab af Protect i Aarhus, dette selskab, der arbejder med systemer til tyverisikring, gav sidste år et overskud på to mio. kr. mod seks mio. kr. året før.



#88

**Bettina Antisch
Mortensen**
og Boet efter Michael
Mortensen

Formue 2023

DKK 2,1 mia.

Formue 2022 DKK 2,8 mia.

Placering 2022

#70

Rykkede pladser

18 ▼

Enke efter ejendomsmatador leverer stærk drift, men store værdipapirtab

Advokat Bettina Antisch Mortensen satte sig for bordenden af koncernen, efter hendes mand Michael Mortensen pludselig døde på en forretningsrejse i januar 2022. Ud fra

regnskabet ser det ud til, at hun har formået at navigere flot gennem det urolige 2022. Også selvom der var eksterne faktorer, som trak meget ned i overskuddet og den samlede formue, der dykkede 700 mio. Kr. Det operative ejendomsselskab, M+ Ejendomme samt Hybel og Stenhøj Husene, kom ud af 2022 med stort set samme driftsresultat, som året før – i omegnen af 110 mio. Kr. Hertil kommer værdireguleringer af investeringsejendomme på plus 57 mio. Kr. baseret på et vægtet afkastkrav på 5,48 procent.

Siden stifterens bortgang er der sket mange ændringer i selskabskonstruktionen, og der er foretaget en række spaltninger af selskaber og etablering en ændret selskabsstruktur. Nu aflægges den overordnede koncern, M+ Invest, koncernregnskabet, der også omfatter selskabet R+F A/S.

M+Invest, der alene ejes af Bettina Antisch Mortensen, havde ved udgangen af 2022 en egenkapital på 2441 mio. Kr. Koncernen dækker over en stor beholdning af investeringsejendomme på 3,6 mia. kr. – mod 2,8 mia. Kr. ved årets begyndelse.

Ekspansionen fortsætter altså. Der er også ejerskab af 28 procent af det børsnoterede Flügger, som skønsmæssigt har givet kurstab fra 2022 til 2023 på 100 mio. Kr. Det er oplyst, at familien på grund af bobehandlingen har været tvunget til at udlodde 240 mio. kr. i udbytte for at kunne betale skatter og arveafgifter. Det trækker også ned i formueopgørelsen i år. I holdingselskabet M+ Invest dykkede egenkapitalen 220 mio. kr. efter 16 mio. Kr. i overskud. I resultatet indgår også tab på værdipapirer på 200 mio. Kr. baseret på en værdipapirbeholdning på 616 mio. kr. ved årets start, altså et negativt afkast på mere end 30 procent.

Koncernregnskabet omfatter selskabet R+F A/S, der primært er ejet af børnene Rosa og Frederik. En mindre del er dog ejet af M+ Invest, og R+F indgår i koncernregnskabet for M+ Invest. Ved beregning af den samlede familieformue korrigeres for de komplicerede ejerskaber. Hertil kommer at der ved siden af ligger en række mindre selskaber der dels er ejet af Bettina og børnene, hvor også andre familiemedlemmer er inde med ejerskaber.



#90

**Torben Lind og
familie**

Formue 2023

DKK 2,1 mia.

Formue 2022 DKK 1,9 mia.

Placering 2022

#95

Rykkede pladser

5 ▲

Torben Lind står bag husbyggerifirmaet Lind & Risør, der blev etableret i 1980 af de to arkitekter med det udgangspunkt at gøre op med typehusbyggeriets faste rammer og begrænsede muligheder. I 2004

trak Steen Risør sig ud af virksomheden, og Torben Lind overtog således hele virksomheden.

“Fra starten har det været firmaets filosofi at leverer danske arkitekttegnede huse uden at gå på kompromis med hverken materialer eller måden vi bygger huset på. Derfor opføres Lind & Risør huse af de bedste materialer på markedet og af vores egne fastansatte håndværkere med mange års erfaring,” skriver firmaet om sig selv. Omsætningen i Lind & Risør steg sidste år fem procent til 1043 mio. kr. Og det var første gang siden 2019 over en mia. kr.

Driftsresultatet (EBITDA) faldt fra 171 mio. kr. til 169 mio. kr. Også resultatet før skat er en smule lavere, nemlig 155 mio. kr. mod 159 mio. kr. året før. Værdien af driftsselskabet Lind & Risør kan i år opgøres til lige over 900 mio. kr. mod 760 mio. kr. for et år siden, efter korrektioner for likvider og gæld. Forøgelsen skyldes en højere indtjeningsmultiplikation på 6,9 mod 5,4 for et år siden. Resten af familieformuen på 1,2 mia. Kr. ligger i de overliggende selskaber. Over driftsselskabet ligger flere niveauer af holdingselskaber. Det første holdingsel-

skab hedder Lind Family Holding, der blandt andet ejer andele i en venturefond, Peoples Venture Fund, der ejes sammen med blandt andet family office North East Group og Danmarks Eksport og Investeringsfond. Fonden blev etableret sidste år og har indtil videre kun investeret 25 mio. Kr. Lind familien ejer også et cateringfirma, Gaudium, og en række investeringsselskaber, HLM Fond 1 og HLM Fond II, hvor den første fond, som havde investeret i ejendomme, blev afviklet sidste år med et ekstraordinært udbytte på 75 mio. Kr. til aktionærerne.

Samlet betyder det, at der nu er tre generationer inde i ejerskabet af koncernen. Kontrollen ligger hos Torben og Kirsten Lind som ældste generation. De har hver 50 procent af stemmerne, men sidder kun på tilsammen fire procent af aktiekapitalen. Hovedparten af ejerskabet er altså givet videre til de tre voksne børn og syv børnebørn.



#92 Familien Søndergaard Nielsen

Formue 2023

DKK 2,0 mia.

Formue 2022 DKK 2,6 mia.

Placering 2022

#75

Rykkede pladser

17 ▼

Tidligere Sondex-ejer taber retssag til Danfoss om 400 mio.

Familien Søndergaard Nielsen solgte i 2016 industrivirksomheden Sondex til Danfoss, og salgsprisen for Sondex blev anslået at være omkring 1,6 milliarder kroner. Efter

salget rapporterede familiens virksomheder et samlet overskud efter skat på næsten 1,2 milliarder danske kroner.

Efter salget genkøbte Søndergaard Nielsen-familien i 2018 nogle mindre Sondex-datterselskaber, som ikke passede ind i Danfoss' strategi. Disse selskaber, Sondex Pumps A/S og DanPumps, leverer primært pumper til forsyningselskaber.

Siden da er familiens formue vokset betragteligt. Men det seneste år er det gået voldsomt ned ad bakke. Forklaringen er, at der siden salget til Danfoss i 2016 har været strid om en restbetaling på omkring 400 mio. kr. Dette beløb har familien bogført som tilgodehavender i regnskaberne fordelt på familiens tre holdingselskaber.

I det ene regnskab, MSN, fremgår det direkte, at familien i 2022 tabte en retssag om tilgodehavendet. "Selskabet har i regnskabsåret 2022 tabt retssagen vedrørende deres tilgodehavende på tkr. 65.711, hvorefter denne er blevet nedskrevet." For de tre selskaber tilsammen udgør afskrivningen knap 400 mio. Kr.

Herudover har der været tab på værdipapirmarkedet, så det samlede underskud i de tre

selskaber tilsammen blev på 506 mio. kr. Det efterlader selskaberne med en egenkapital på 2047 mio. Kr. De tilbagekøbte selskaber, som stadig er i familiens eje, indgår ikke i formueberegningen. Det fortsættende selskab, Sonflow, har de seneste år leveret et underskud på 18 mio. Kr.

Familien har dog tiltro til et kommercielt gennembrud og skriver: "For 2023 forventes fortsat positiv udvikling i aktiviteterne og et resultat omkring 0 kr. Selskabet har i årets løb fortsat udviklingen af nye højteknologiske produkter, hvor der forventeligt er et stort markedspotentiale. Selskabet har de nødvendige ressourcer til at færdiggøre udviklingsprojekterne samt en klar plan for udvikling og markedsføring af produkterne."

Formuen er fordelt på tre holdingselskaber, AASN, LSA og MSN. Det første selskab er ejet af faderen Aage Søndergaard Nielsen sammen med sønnen Mikkel og datteren Louise. De andre to selskaber er ejet af henholdsvis Mikkel (MSN) og Louise (LSA). Siden salget har selskaberne fungeret som investeringsselskaber.



#93 Kent Arentoft

Formue 2023

DKK 2,0 mia.

Formue 2022 DKK 1,9 mia.

Placering 2022

#97

Rykkede pladser

5 ▲

DSVM-ejer har gevinst på 180 gange købsprisen

Kent Arentoft er den anden halvdel af miljøvirksomheden DSVM Invest, hvor den første halvdel er Peter Korsholm, der

ligger højere oppe på årets rigelige. Den bogførte egenkapital i hans personlige holdingselskab Kata Group er på 170 mio.kr. Men det siger intet om de reelle værdier. Langt hovedparten af værdierne består i ejerandelen på 50 procent i DSVM Invest. Denne andel er i regnskabet bogført til anskaffelsessummen 10,7 mio. kr., Men denne aktiepost er i årets formueopgørelse beregnet til en værdi på 1,87 mia. kr. Den anden halvdel af DSVM Invest er ejet af forretningspartneren Peter Korsholm, som har samme formueandel fra aktieposten. Umiddelbart svarer det til et afkast på ca. 180 gange købsprisen, hvilket nok er tæt på den bedste virksomhedshandel i Danmark. Selve DSVM Invest havde i 2022 en fremgang i driftsoverskud (EBITDA) fra 483 mio. Kr. til 546 mio. Kr. Til gengæld faldt multiplen for værdiansættelsen af den type selskaber fra 11,1 til 9,4.

Samlet er DSVM Invest beregnet til en værdi på 3,75 mia. kr. hvoraf Kent Arentoft altså ejer halvdelen. Familiens holdingselskabet, Kata Group, har bogført en egenkapital på 170 mio. Kr. efter underskud sidste år på 28 mio. Kr. på værdipapirer.

Udover dette ejerskab har han sammen

med både Peter Korsholm, Morten Hummelose og flere andre velhavere ejerandele i nogle ejendomsselskaber, hvoraf BH 36-38 Holding er det største med en egenkapital på 141 mio. Kr. Selskaber ejer to ejendomme, Bådshavnsgade 36 og 38, og de gav et overskud sidste år på ni mio. Kr. Kent Arentoft er ikke så aktiv i det øvrige erhvervsliv som sin partner i DSVM. Han er bestyrelsesformand for børsnoterede H+H International. Han er også bestyrelsesmedlem i fibercementproducenten Cembrit, der blev solgt ud af FLS for 1,1 mia. Kr. i 2015. Køber var blandt andet svenske Solix, hvor Arentoft også sidder i bestyrelsen.

Kent Arentoft er født i Odense og gik først på Kragssbjergskolen, handelsgymnasiet på Tietgenskolen og tog HD på Odense Universitet. Senere suppleret med ledelsessuddannelser på Duke University i North Carolina, London Business School og Insead i Frankrig. Før DSVM nåede han at arbejde som administrerende direktør i Unicon, DISA Holding og Dalhoff Larsen & Hornemann.



#95 Thomas Wilkens Andersen

Formue 2023

DKK 2,0 mia.

Formue 2022 DKK 1,7 mia.

Placering 2022

#100

Rykkede pladser

5 ▲

Fremgang hos skibsværfts-familie, hvor fjerde generation står på spring

Thomas Wilkens Andersen er tredje generation af skibsbygger-familien, der grundlagde Fredericia Skibsværft i Fredericia i 1916.

Siden er faciliteterne flyttet og udvidet voldsomt: I 2010 flyttede selskabet til Munkebo

nær Kerteminde, da man overtog faciliteter fra det tidligere A.P. Møller-Mærsk ejede Lindø Værft.

Over tiden er virksomheden udviklet fra en bådebyggerplads til et stort, moderne og effektivt reparationsværft med fire tørdokke, kraner og masser af kajplads og værksteder for at opfylde alle krav til moderne skibsbyggeri og reparationer.

Familiens formue, der er øget med 300 mio. kr. det seneste år, kommer fra ejerskabet af værftet Fayard med 750 ansatte. I det seneste regnskab steg omsætningen 14 procent - fra 863 mio. kr. til 897 mio. kr. Og driftsoverskuddet blev øget til 142 mio. kr. fra 104 mio. kr. året før. Multiplen til at beregne selskabets værdi var en anelse højere, og det betyder, at virksomhedens værdi er steget fra 700 mio. kr. til nu 1050 mio. kr. Til gengæld trækker det lidt i modsat retning, at beholdningen af værdipapirer er skrumpet som følge af negative finansmarkeder og sammen med kontantbeholdningen betyder det, at den samlede værdi af virksomheden lige netop kommer over 2,0 mia. kr.

Selve regnskabet bundlinje dykkende kraftigt, fordi finansielle poster kostede

kurstab på 112 mio. kr. mod et plus på 158 mio. kr. året før. Kurstabet kommer ud af en beholdning af obligationer på 1026 mio. kr. ved årets start, der ved årets afslutning var skrumpet til 868 mio. kr.

Som mange andre af milliardærerne på årets milliarderliste, var 2022 kostbart i form af kurstab på beholdningen af børsnoterede aktier og obligationer. I holdingselskabet ligger også en ejerandel på 50 procent i Elvstrøm Sails i Aabenraa, og dette selskab, der ejes sammen med familien bag Abena Holding, Terp Nielsen, gav sidste år et EBITDA-overskud på 16 mio. kr. baseret på en bruttofortjeneste på 68 mio. kr. Familiens holdingselskab hedder Fayard Holding, hvor tredje generations Thomas Wilkens Andersen sidder på 100 procent af stemmerne, men kun fem procent af aktiekapitalen. Hovedparten af ejerskabet ligger hos fjerde generation, Kristian, Nina og Josephine. Kristian er CEO i holdingselskabet med sin far ved sin side. Gorrissen-Federspiel advokat Peter Appel er formand, og resten af bestyrelsen befolket af fem gange Andersen, samt Torben Østergaard Nielsen fra Selfinvest, der også optræder på rigelisten, og en lokal virksomhedsleder.



#96 Michael Dystrup Pedersen

Formue 2023

DKK 1,9 mia.

Formue 2022 DKK 1,8 mia.

Placering 2022

#99

Rykkede pladser

3 ▲

Succesfulde solcelle-eksperter falder igennem på vindinvestering

Michael Dystrup Pedersen har været medejder af den succesfulde energivirksomhed siden 2013, med en ejerandel på 13 procent.

I European Energy steg driftsresultatet til 135 mio. EUR (ca. én mia. kr.) sidste år mod 81 mio. EUR året før. Det markant øgede driftsoverskud skyldes langt hen ad vejen højere priser på solgt el under energikrisen sidste år. Koncernen bygger solcelleparker, men ejer også selv solcelleparker og producerer dermed el til salg.

Umiddelbart skulle man tro, at værdien af selskabet var buldret vej, på grund af overskudsfremgangen på mere end 50 procent. På aktiemarkedet er værdiansættelserne på den type selskaber faldet markant, fordi der ikke længere er samme indtjeningssmuligheder i kølvandet på de faldende europæiske selskaber. Det har også betydet at rentabiliteten på nye solcelleparker ikke har været så god som sidste år. Multiplen, der anvendes i værdiansættelsen, er dykket fra 26,3 for et år siden til 15,1 nu.

Samlet betyder det, at værdien af energikoncernen er steget fra godt 13 mia. kr. til 14,9 mia. kr. Hovedparten af koncernen er ejet af Knud Erik Andersen, der også er med på listen som nr. 17. Michael Dystrup Pedersen har i sit holdingselskab MDP Invest aps bogført sin ejerandel til anskaffelses-

sum på 250.000 kr. og det betyder at den samlede bogførte egenkapital i hans selskab er beskedne 3,9 mio. kr. Det dækker over en reel markedsværdi på mere end 1900 mio. kr.

I holdingselskabet er også bogført kapitalandele for ca. ti mio. kr. som han har lånt til selskabet. Det udløste et kurstab på en lille million kroner sidste år, fra en ejerandel på 33 procent i selskabet Nor Power, som gav et underskud på 0,7 mio. kr. Selskabet, der ejes med en tredjedel til ham selv, og European Energy-partnerne Knud Erik Andersen og Jens-Peter Zink. De har forsøgt sig inden for ejerskab af vindmøller, men det er ikke gået så godt. Anlæg af vindmøller til elve mio. kr. er nedskrevet til nul. Og i en regnskabsnote om usikkerhed om going concern oplyses det, at "selskabet har i regnskabsåret fået serviceret møllerne, så produktionsudbyttet kan blive styrket yderligere, og der forhåbentligt kan ses en omkostningsreduktion fremadrettet. Der bliver fortsat kigget på at frasælge møller, som er mindst overskudsgivende."



#98 Mogens og Preben Rosenkilde

Formue 2023

DKK 1,9 mia.

Formue 2022 DKK 2,1 mia.

Placering 2022

#89

Rykkede pladser

9 ▼

Ikasts beton-familien kom dårligt fra start i investeringseventyr

Familien Rosenkilde, der står bag Ikast Betonvarefabrik, blev sidste år ramt af stigende inflation. Omsætningen steg godt på 13 procent til 2804 mio. kr., men driftsresultet

(EBITDA) dykkede fra 487 mio. kr. til 443 mio. kr. Årsagen forklares at være stigende udgifter til lønninger, som slugte hele fremgangen. Lønningerne steg samlet fra 676 mio. kr. til 720 mio. kr., og det kostede altså på indtjeningen.

Til gengæld prissættes branchen i år med en marginalt højere indtjeningsmultipl, nemlig 4,8 mod 4,6 for et år siden. Samlet faldt koncernens overskud fra 252 mio. kr. efter skat til 202 mio. kr. efter skat. For indeværende år ventes et yderligere fald, som bl.a. er påvirket af en brand i koncernens produktionsanlæg, som ventes at give negative effekter på 2023 resultatet.

Ledelsen skriver omkring branden, at produktion af tagsten på produktionsstedet i Ikast forventes genetableret i slutningen af første halvår 2024. I den mellemliggende periode vil selskabet imødekomme kundernes efterspørgsel ved levering af tagsten fra andre produktionssteder.

Holdingselskabet Romodan ejes halvt af henholdsvis Mogens Anker og Preben sammen med hustruen. Hele familien er involveret, og der sidder kun Rosenkilde-folk

i bestyrelsen. Selv om Rosenkilde-familien er en magtfaktor i det danske byggemarked, er de meget diskrete. De optræder sjældent selv i medierne, heller ikke når regnskaberne viser rekorder.

Regnskabet for holdingselskabet viser, at der kun meget begrænset investeres i aktiviteter uden for byggematerialeindustrien. Sidste år i marts blev etableret et investeringsselskab, Romodan Erhvervsinvest. Med en investeringskapital på fem mio. kr. formåede selskabet at tabe hele egenkapitalen på en halv mio. Kr.

Preben Rosenkilde er med i bestyrelsen for brancheforeningen Dansk Beton, men ellers koncentrerer han sig om at drive familievirksomheden videre til de næste generationer. Af Preben Rosenkildes tre børn er de to med i familiefirmaet som tredje generation. Sønnen Nicolai, der er civiløkonom, er salgsansvarlig i Ikast-afdelingen, mens hans søster, Stephanie, der er uddannet cand.jur., er ansvarlig for HR og koncernjura.



#100 Henrik Sørensen & familie

Formue 2023

DKK 1,8 mia.

Formue 2022 DKK 1,9 mia.

Placering 2022

#98

Rykkede pladser

2 ▼

Efter salg af en stor del af familievirksomheden Desmi til kapitalfonden Odin sidste sommer, ejer familien Sørensen fortsat 21 procent af aktiekapitalen. Familiens formueopgørelse er altså baseret på dels beregning

af den salgspris, de fik sidste år for salg af hovedparten af Desmi, og dels værdien af deres resterende ejerandel. Formålet med delsalget blev sidste år oplyst af Henrik Sørensen til at være et ønske om at skabe en bedre grundlag for fortsat international vækst.

Det har været vigtigt for os at finde en ny ejer, der ønsker at fortsætte vækststrategien inden for Flow Technology og at udbygge Desmis gode brand, sagde Henrik Sørensen ved transaktionen. Man kan i den grad sige, at missionen er lykkedes: Omsætningen er øget til 1,9 mia. kr. sidste år i forhold til 1,3 mia. kr. året før. Og driftsresultatet (EBITDA) er øget 79 procent til 229 mio. kr. Med branchens indtjeningsmultipl på 14 kan værdi af Desmi derefter beregnes til 3,2 mia. kr. Heraf tilfalder godt en femtedel altså familien, svarende til ca. 0,65 mia. kr.

Omkring salgsprovenu tages der udgangspunkt i, at Henrik Sørensen og familie tidligere ejede 85 procent af virksomheden og ejerskabet er nu 21 procent. Altså er 64 procent af familiens aktiekapital solgt med gevinst på 497 mio. kr. ud over den bogførte værdi på 443 mio. kr. Med andre ord gav

salget et provenu på 940 mio. kr. Det betyder også, at Desmi sidste forår blev værdiansat til knap 1,5 mia. kr. Efterfølgende har Desmi i 2022 som nævnt haft en massiv fremgang. Og med de nye regnskabstal og en indtjeningsmultipl på 14 kan den nye værdi af Desmi beregnes til 3,2 mia. kr. Det er en ret markant stigning i forhold til handelsprisen, men det underbygges også at den massive fremgang i indtjeningen.

Samlet fik familien altså et provenu på ca. 0,9 mia. kr. og den aktuelle værdi af aktieposten er ca. 0,6 mia. kr. værd. Oveni kommer værdier i holdingselskabet Stensminde Holding aps og øvre liggende holdingselskaber på 300 mio. kr. Aktiviteterne her beskrives sådan: I koncernen indgår også en ejendomsportefølje drevet igennem Dansk Marine Center, Aalborg Yacht Værft A/S, Dansk Marine Center - Århus A/S og ejendomsselskabet Tagholm 1 ApS, en contracting aktivitet i DC A/S igennem DCH A/S, som gennemfører uafhængige projekter i udviklingslande, samt en landbrugsaktivitet gennem selskabet SH Landbrug ApS.

oversigt over de rigeste danskere 1-35

Placering 2023	Placering 2022	Navn	Virksomhed	Branche	Formueændring i mia.	Mia. i 2022	Mia. i 2023
1	1	Familien Kirk Kristiansen	Lego og Kirkbi	Legetøj og investeringer	63,2	255,0	318,2
2	2	Familien Holch Povlsen	Heartland (Bestseller)	Tøj	-9,2	92,5	83,3
3	5	Familien Clausen	Danfoss	Termostater og industriautomatik	29,3	44,4	73,7
4	3	Familien Louis-Hansen	Coloplast	Medicinske hjælpemidler	- 4,1	60,8	56,7
5	4	Familien efter Lars Kristinus Larsen	Jysk	Sengeudstyr	3,3	48,3	51,6
6	6	Torben Østergård-Nielsen	Selfinvest ApS	Bunkerleverancer til skibe	18,3	23,6	41,9
7	11	Hanni Merete Toosbuy Kasprzak	Ecco Holding	Fodtøj	9,0	13,4	22,4
8	7	Ane og familien efter Mærsk Mc-Kinney Møller	A. P. Møller - Mærsk	Rederi, olie, industri og detail	2,8	15,8	18,6
9	8	Tais Clausen	3Shape Holding A/S	udv+prod af 3d-scannere	1,7	15,5	17,2
10	13	Niels Aage Kjær	Aage V. Kjærs Maskinfabrik	Ventiler	3,9	12,1	16,0
11	10	Nikolaj Hoffmann Deichmann	3Shape Holding A/S	udv+prod af 3d-scannere	1,8	13,6	15,4
12	14	Familien Tøpholm	WS Audiology	Høreapparater	4,7	10,6	15,3
13	15	Brødrene Westermann	WS Audiology	Høreapparater	4,7	10,5	15,2
14	9	Bent Jensen	Linak Holding	Actuatorer	-0,5	14,8	14,3
15	12	Familien Kann Rasmussen	VKR Holding (Velux)	Ovenlysvinduer	0,2	13,1	13,3
16	17	Familien Kirk Johansen	Kirk Kapital m.v.	Investering	0,9	10,3	11,2
17	21	Knud Erik Andersen	KEA Holding 1	vind og solenergi	1,9	9,1	11,0
18	25	Ib Nymark Hegelund	Imbtech	investeringer	2,5	7,7	10,2
19	23	Arne Simonsen	Scan Group	Shipping	1,7	8,5	10,2
20	16	Familien Foss	Foss	Fødevaremåleudstyr	-0,4	10,4	10,0
21	22	Fam. Hellerung Christiansen	Bygma	Trælastforretninger	0,8	8,7	9,5
22	19	Christian Stadil	Thornico	Iværksætter	-0,2	9,5	9,3
23	24	Familierne Mourier, Christiansen og Nielsen	Semler	Bilhandel	0,9	8,3	9,2
24	28	Fa. Due Jensen	Grundfos	Pumper	2,1	6,8	8,9
25	20	Henrik Østenkjær Lind	Lind Invest	Invistering	-1,2	9,1	7,9
26	NY	Anders Østergård	Monjasa	Handel med bunkerolie	-	-	7,7
27	27	Klaus & Morten Eldrup-Jørgensen	MK Ventures (Trackman)	Måleudstyr til sport	0,0	7,3	7,3
28	29	Familien Kähler	Rockwool	Stenuld	0,6	6,7	7,3
29	42	Christian Peter Dyvig og familie	Kompan	Legepladser	2,1	4,6	6,7
30	44	Familien Fleggaard	Fleggaard Holding A/S	Grænsehandel	2,1	4,5	6,6
31	30	Martin Møller Nielsen	Nordic Aviation	Fly leasing	0,0	6,6	6,6
32	35	Familien Karberg	Hans Just	Agentur vin og spiritus	1,5	5,0	6,5
33	38	Hans Carl Bøgh-Sørensen	Habico Holding	Parallelimport af medicin	1,6	4,7	6,3
34	43	Familien Terp-Nielsen	Abena Holding	Healthcare	1,5	4,5	6,0
35	40	Jens Poulsen	DK Company (Jens Poulsen Holding)	Modetøj	1,4	4,6	6,0

oversigt over de rigeste danskere 36-70

Placering 2023	Placering 2022	Navn	Virksomhed	Branche	Formueændring i mia.	Mia. i 2022	Mia. i 2023
36	18	Familien Topsøe	Haldor Topsøe	Katalysatorer	-4,5	10,1	5,6
37	41	Olav de Linde og børn	Ejendomsselskabet Olav de Linde mv.	Ejendomme	0,6	4,6	5,2
38	45	Hans Frederiksen & sønner	HCS A/S Transport & Spedition	Transport, spedition mv.	0,6	4,5	5,1
39	61	Jørgen Enggaard og familie	A. Enggaard Holding A/S	Entreprenør	1,9	3,1	5,0
40	39	Ib og Jacob Kunøe	Consolidated Holdings A/S	IT og ejendomme m.m.	0,2	4,6	4,8
41	37	Familien Hessel	Ejner Hessel	Bilforhandler	0,0	4,8	4,8
42	34	Familien Bohnsen	Jabami, Webco (Unifeeder)	Investerings(tidl. rederi)	-0,4	5,1	4,7
43	47	Morten Hummelose	EQT	Kapitalfond	0,2	4,3	4,5
44	56	Familien Barfoed	Barfoed Group	Ejendomme	1,1	3,3	4,4
45	33	Joachim Ante	OTEE 2020 (Unity Technologies)		-0,9	5,4	4,3
46	46	Winnie Liljeborg (tidligere Dahl)	Liljeborg (Pandore)	Pandora-smykker	-0,2	4,5	4,3
47	26	Njal, Kurt & Erling Daell	A/S Harald Nyborg,	Detail- og engrosforretning	-3,3	7,5	4,2
48	48	Familien Bagger-Sørensen	Bagger-Sørensen & Co.	Tyggegummi	0,0	4,2	4,2
49	32	Michael Holm & børn	Michael Holm & børn	IT	-1,5	5,6	4,1
50	94	Familien Grosbøl	Michael G (Mascot)	Tøj	2,1	2,0	4,1
51	49	Kim Fournais	Saxo Bank	Itsystemer og bank	0,1	4,0	4,1
52	53	Mikael Goldschmidt	M.Goldschmidt Holding A/S	Ejendomme	0,3	3,8	4,1
53	57	Familien Lindberg	Lindberg (PAM Holding)	Briller	0,7	3,3	4,0
54	54	Familien Munk Tækker	Tækkesminde	Ejendomme	0,5	3,4	3,9
55	36	Claus Henrik & Bente Christiansen	NB Herlev Holding ApS	Medicinal	-1,1	4,9	3,8
56	50	Peter Stubkjær Sørensen	Stubkjær A/S	Tidligere vindmøller	-0,2	3,9	3,7
57	55	Fam. Buchhave	Buchhave Invest	Biogas	0,2	3,4	3,6
58	62	Familien Hesse	Ambu	Livredningsudstyr	0,1	3,1	3,2
59	65	Mogens de Linde og børn	De Linde Familieholding mv.	Ejendomme	0,2	3,0	3,2
60	63	Rolf Petersen og familie	City Apartment	Bolilejning	0,1	3,1	3,2
61	51	Fam. Husted-Andersen	Codan Medical Group	Medicinal og landbrug	-0,9	3,9	3,0
62	64	Familien Eikemo Thorgaard	Kivi-Tex A/S	Vaskeri	0,0	3,0	3,0
63	58	Mads & Svend Møller Hansen	DS Gruppen	Stålkonstruktioner	-0,2	3,2	3,0
64	77	Niels & Lise Fennet	Cabinn (NFLF)	Hoteller	0,4	2,5	2,9
65	71	Birger & Henning Arp-Hansen	Arp-Hansen	Hoteller	0,2	2,7	2,9
66	31	Niels Thorborg	3C	Detailforretning, ejendomme	-2,9	5,7	2,8
67	52	Johan Regin & Oddvor Jacobsen	P/F Bakkafrøst	Fiskeopdræt	-1,0	3,8	2,8
68	78	Claus Hommelhoff og familie	Formuepleje		0,2	2,5	2,7
69	82	Fam. Nielsen (Sv. Aage Nielsen)	Micro Matic	Fædølsanlæg	0,4	2,3	2,7
70	83	Fam. Nielsen (Bente Lis Nielsen)	Micro Matic	Fædølsanlæg	0,3	2,3	2,6
71	96	Nicholas Peter Francis og familie	Francis Family Fund		0,7	1,9	2,6

oversigt over de rigeste danskere 71-100

Placering 2023	Placering 2022	Navn	Virksomhed	Branche	Formueændring i mia.	Mia. i 2022	Mia. i 2023
72	NY	Morten K. Larsen og familie	Euro Steel	Stålgrossist	-	-	2,5
73	NY	Jeppe Bülow Højgaard	Incomas	Energihandel	-	-	2,5
74	NY	Jesper Severin Johanson	Incomas	Energihandel	-	-	2,5
75	NY	Christian Bach	Incomas	Energihandel	-	-	2,5
76	68	Niels Erik & Emilie Martinsen	Friheden Invest (IC Companys)	Investering og landbrug	-0,4	2,9	2,5
77	74	Henning Kjeldsen	Henning Kjeldsen Holding ApS	Fiskeri mv.	-0,1	2,6	2,5
78	86	Thorkil Svendsen Andersen	Holtshøj	Transport og logistik	0,2	2,2	2,4
79	72	Familien Nissen	K. Nissen	Kølere	-0,3	2,7	2,4
80	NY	Peter Rosholm	Yusata	Salg af medicinalvirksomhed	-	-	2,4
81	80	Fam. Gjørup	Top-Toy	Legetøj	-0,1	2,4	2,3
82	81	Peter Korsholm	DSVM Invest	Transport og logistik	-0,1	2,4	2,3
83	92	Poul Byriel Nielsen/Per Tollestrup Nielsen	N.C. Nielsen Gruppen	Gaffeltrucks og specialmaskiner	0,3	2,0	2,3
84	85	Lars Seier Christensen	Seier Capital - tidligere Saxo Bank	Investering	0,0	2,3	2,3
85	75	Familien Christiansen	Nic. Christiansen		-0,4	2,6	2,2
86	73	Fam Bank Lauridsen	Systematic		-0,5	2,7	2,2
87	84	Fam. Grunnet	Primo og Genua	Plastproduktion	-0,2	2,3	2,1
88	70	Betina Antitsch Mortensen	M.M. 26 (Casa)		-0,7	2,8	2,1
89	NY	Kaare Danielsen	Danielsen Holding (Jobindex)		-	-	2,1
90	95	Torben Vorndran Von Cøln Lind	Torben Lind Holding ApS	Arkitekttegnede boliger	0,2	1,9	2,1
91	NY	Karsten Bill Rasmussen	Flere ejendomskoncerner	Ejendomme	-	-	2,0
92	75	Familien Søndergaard Nielsen	Efter salg af Sondex Holding A/S	Pladevarmevekslere	-0,6	2,6	2,0
93	97	Kent Arentoft	DSVM Invest	Transport og logistik	0,1	1,9	2,0
94	NY	Hans-Bo Hyldig	FB Gruppen	Byggeri / ejendomme	-	-	2,0
95	100	Thomas Wilkens Andersen og familie	Fayard Holding Aps	Skibsværft	0,3	1,7	2,0
96	99	Michael Dystrup Pedersen	European Energy	Solcelleanlæg, vindmøller og elproduktion	0,1	1,8	1,9
97	NY	Hans Henning Vestergaard og familie	Autohuset Vestergaard	Billhandel	-	-	1,9
98	89	Mogens og Preben Rosenkilde	Romodan	Cementvarer	-0,2	2,1	1,9
99	NY	Kim Dencher Johansen	Kim Dencher Johansen Holding	Ejendomme	-	-	1,8
100	98	Henrik Sørensen og familie	Desmi	Pumper	-0,1	1,9	1,8

Tak til alle vores annoncører

Back Mouritsen

Besøg side [KLIK HER](#)

Formue

Besøg side [KLIK HER](#)

CBS

Besøg side [KLIK HER](#)

Jan Nygaard

Besøg side [KLIK HER](#)

Majbank

Besøg side [KLIK HER](#)

Hans Just

Besøg side [KLIK HER](#)

My Garage

Besøg side [KLIK HER](#)

Selected Car Group

Besøg side [KLIK HER](#)

DLA Piper

Besøg side [KLIK HER](#)

Kolofon

**Økonomisk Ugebrevs
"Danmarks 100 Rigeste" udgives af:**

Økonomisk Ugebrev A/S
Forbindelsesvej 12, 2 tv.,
2100 København Ø
CVR-nr.: 31760623

Redaktionens tlf. nr.: 70 23 40 10
Hjemmeside: www.ugebrev.dk
Email: kontakt@ugebrev.dk

Bogholderi/fakturering:

Laus Sørensen - laus@ugebrev.dk
Maria Langer - maria@ugebrev.dk

Annoncesalg:

Sidsef Bogh - sidsef@ugebrev.dk

Abonnementssalg:

Se salgsside - <https://ugebrev.dk/abonnement/?art=no>

Redaktion:

Ejlif Thomasen
Morten W. Langer
Carsten Steno

Redigering, korrektur og fotos:

Josephine Daniel
Maria Langer
Else Nørgaard

Layout og grafik:

MustCreate
Line Daugaard - line@mustcreate.dk



THE NEW i5 M60

FLEXLEASING. Kr./mdr. 7.995. Udb. kr. 147.750.
Restværdi kr. 517.118. Totalomk. i 12 mdr. kr. 243.690



Flexleasing by
Jan Nygaard AS
www.jan-nygaard.dk

Kgs. Lyngby
Firskovvej 33, 2800 Kgs. Lyngby
+45 4588 6600

København
Englandsvej 389, 2770 Kastrup
+45 3259 4611

Hillerød
Lodbrogsvej 5, 3400 Hillerød
+45 7070 7667

BMW i5 M60 xDrive. 601 hk. 0-100 km/t på 3,8 sek. Rækkevidde op til 515 km. Forbrug: 18,2-21,2 kWh/100 km. CO₂-udledning 0 g/km. Opladningstid 0-100% ved 22 kW: 4,25 timer. Opladningstid 10-80% ved 205 kW: 30 min. CO₂-ejerafgift 740 kr. årligt. Forbrug og rækkevidde påvirkes bl.a. af kørestil, hastighed, vejrforhold og ekstraudstyr. Forbrugstal er foreløbige. Bilen er vist med ekstraudstyr. Vilkår for flexleasing: Grøn ejerafgift og forsikring er ikke inkluderet i bilens totalomkostninger. Finansielt leasingprodukt, kunden indestår selv for restværdien. Flexleasingtilbuddet er gældende for BMW i5 M60 xDrive. Der tages forbehold for trykfejl og prisjusteringer.