ØU Økonomisk Ugebrev

Tre familier øgede formuen med samlet 85 mia. kr.

Danmarks 100 Rigeste 2026/27

STORE FORMUEFALD TRODS MILLIARDFREMGANG I TOPPEN



Interview: Bent Jensen fra T. Hansen-kæden:
"Vi er ikke gode til at hylde og sige at det er godt gået"

ARTIKLER

HER ER DE STØRSTE FORMUEFREMGANGE
INTERVIEW MED ÅRHUS' EJENDOMSMILLIARDÆR
FILANTROPI ER VED AT BLIVE MAINSTREAM
HER ER MILLIARDÆRERNES SIDEINVESTERINGER
VELHAVERE KAN NEUTRALISERE NY ARVEAFGIFT

Cashback | VISA



Få penge tilbage på middag i historiske omgivelser

Siden 1936 har Skovriderkroen dannet ramme om gode oplevelser i Charlottenlund. På restauranten Kroen1936 kan du nyde god mad og hyggelige stunder i historiske omgivelser med en unik beliggenhed mellem skov og strand og udsigt til Øresund.

Download Cashbackmedvisa.dk-appen

Få penge tilbage, når du betaler hos Kroen1936 og mere end 2.000 andre restauranter, butikker og webshops.

Hent i App Store

NU PÅ Google Play

Programmet er drevet af Loyalty Key A/S. Med cashback optjener du 1-50 % af det betalte beløb hos udvalgte forretninger, når du betaler med Visa. Brugerbetingelser gælder.

Indholdsfortegnelse

Velkommen til årets rangliste	4
Danmarks allerrigeste trækker fra: Tre Top 10-familier scorer 85 mia. på ét år	10
Her er årets milliardær-højdespringere	16
Fem nye milliardærer	19
PORTRÆT - Olav De Linde	24
Filantropi hos milliardærerne er ved at blive mainstream	29
Filantropi: Ti tendenser	34
Danmarks rigeste kvinder: Her er de "hemmelige" milliardær-kvinder	36
PORTRÆT - Bent Jensen	39
Milliardærernes vilde sidespring: Fra glidecreme og robotfingre...	44
INTERVIEW - Peter Forchhammer. *Var blandt landets rigeste, mistede det hele*	50
Forhøjet arveafgift: Velhaverne har masser af muligheder for at slippe	52
Sådan er formuerne på rigelisten beregnet	56
Her er redaktionen bag "Danmarks 100 Rigeste"	58
Her er Danmarks 10 rigeste	61
Resten af miliardærlisten	73
Oversigt over de rigeste danskere	119
Tak til alle vores annoncører	122

Velkommen til årets rangliste over "Danmarks 100 Rigeste"

Økonomisk Ugebrev præsenterer i dette 100-siders magasin årets opgørelse over de 100 Rigeste Danskere. Det er sjette år, vi udarbejder oversigten over Danmarks rigeste familier. Igen i år sker udgivelsen af magasinet i samarbejde med LoyaltyKey, som er Danmarks førende udbyder af cash back-ordninger til danskerne.

Her er vores refleksioner om årets rigemagasin: Selve formueopgørelserne er, som de seneste foregående 25 år, udarbejdet af milliardærlistens ophavsmand, journalist og regnskabsekspert Ejlif Thomasen. Som sædvanlig sætter vi blandt andet fokus på: Hvem er Danmarks rigeste personer og familier? Hvordan har de tjent deres penge? Hvordan har de placeret deres formuer? Hvad bruger de deres penge til?

Som det fremgår af årets magasin var 2025 ikke et af de sædvanlige guld-år for de danske milliardærer. Hvis man ser bort fra tre familier i toppen af ranglisten med stor formuefremgang, stod velhaverne samlede formue sidste år stille – i forhold til året før. Mange på ranglisten har haft fald i deres formuer, og lidt flere har haft fremgang.

Selvom regeringen gerne vil tegne et billede af solid fremgang i dansk økonomi, er realiteten, at både erhvervslivet og private danskere kæmper med svære markedsvilkår, stigende energipriser og højere renter. Det har ikke kun sat sig i en historisk svag forbrugertillid hos danskerne. Det har også sat sig i erhvervslivets overskud, værdiansættelser og omkostninger.

Vi har i årets magasin valgt at fokusere på nogle temaer, hvor vi ser bevægelse i milliardærernes adfærd. For det første er det begyndt at blive mainstream, at velhaverne dyrker aktiviteter inden for det, der kaldes filantropi. Altså hvor de giver penge og understøtter andre formål end deres forretning, eksempelvis kunst og kultur, sociale aktiviteter, sport og ofte lokale udviklingsaktiviteter. Disse aktiviteter har vi kortlagt sammen med mediet filantropi.dk.

For det andet er det også tydeligt, at milliardærerne i stigende omfang investerer i andre forretninger, end deres traditionelle hovedforretning. Det sker ofte gennem deres family office eller direkte i små vækstvirksomheder, venturefonde og helt nystartede virksomheder, hvor de understøtter en iværksætter. Fagredaktør Carsten Steno har kortlagt en del af disse aktiviteter i årets magasin.

Igen i år udgives magasinet i samarbejde mellem Økonomisk Ugebrev og Loyalty Key, der udbyder cash back ordninger til danskerne og forretningslivet, i samarbejde med en stribe store banker og VISA. Økonomisk Ugebrev og Loyalty Key har indgået samarbejdet af hovedsageligt to grunde:

For det første for at sikre den økonomiske side af magasin-udgivelsen, på den måde, at Loyalty Key har overtaget den kommercielle del af magasin-udgivelsen, herunder salg af annoncer, promovering af selskabets corporate kunder og de samarbejdende banker.

For det andet for at vi sammen skal udvikle et nyt univers med fokus på Rigdommens Danmark, hvor vi på en hjemmeside løbende dækker den samfundsmæssige betydning af velhaverne, hvem de er, hvad de foretager sig, hvordan de anvender deres penge - både privat og til gavn for samfundet – og meget, meget mere.

På hjemmesiden, **www.danmarksrigeste.dk** bliver der løbende bragt nyheder og andre historier om de danske velhavere, interviews, portrætter og analyser – med henblik på at beskrive det vi kalder 'Rigdommens Danmark' – på godt og ondt.

Også i år indeholder magasinet interviews med personer på Milliardærlisten. Det er hensigten, at vi vil søge af få flest mulige i tale gennem interviews, som også præsenteres på **www.danmarksrigeste.dk.**

Journalist Silla Bakalus har snakket med den århusianske ejendomsmilliardær Olav de Linde, der blandt andet fortæller om, hvordan det hele startede. Hun har også snakket med den bankuddannede Bent Jensen fra Middelfart, der står bag reservedelslager-kæden T. Hansen, som er opkaldt efter hans ekskæreste.

Det er der kommet to meget læseværdige og interessante interviews ud af – hvor vi også kommer lidt ind under huden på milliardærernes private sfære, hvilket jo ellers er en sjældenhed med de ellers ret sky velhavere.

Igen i år sender vi en særlig tak til Økonomisk Ugebrevs journalist og talknuser Ejlif Thomasen, der har stået bag kortlægningen og det omfattende arbejde med at indsamle information og analysere regnskaber. Det er ikke en overdrivelse af sige, at det er et kæmpestort gravearbejde. Han har udarbejdet rigelisten siden starten for mere end 25 år siden.

Han ved om nogen, efter det grundige gravearbejde, hvorfor og hvordan der er tjent nye milliarder eller tabt milliarder. Kortlægningen er uden sammenligning den mest detaljerede opgørelse herhjemme over de rigeste danskere.

Så tak til Ejlif Thomasen for det kæmpestore arbejde, der gør Milliardærlisten mulig.

God læselyst

Nickolai Hoff,
Adm. direktør, Loyalty Key AS

Morten W. Langer,
Chefredaktør på Økonomisk Ugebrev



Nickolai Hoff, Adm. direktør, Loyalty Key AS



Morten W. Langer, chefredaktør på Økonomisk Ugebrev


JAN NYGAARD AS
MINI
ROLLS-ROYCE
MOTOR CARS
COPENHAGEN



ORD AF BRIAN BACH MOURITSEN

VÆRDI FOR DIG OG KOMMENDE GENERATIONER

At nørde diamanter er en passion, som jeg stadig, efter 30 år, ikke kan lade være med at dyrke – og jeg er bestemt ikke den eneste. Diamantens skønhed og dens unikke karakter har fascineret mennesket i årtusinder, og det vil de blive ved med. Hver ædelsten jeg holder i hånden, er en ny læring og viden, som jeg gerne vil dele med dig ned til den mindste detalje.

Det bedste håndværk kombineret med kostbare diamanter og ædelsten er en sikker måde at skabe og bevare værdi for dig og kommende generationer. Uanset om det drejer sig om finansiel værdi eller den uerstattelige affektionsværdi. Intet andet som smykker kan fortælle en historie og skabe dyrebare minder.



FINE JEWELLERY & DIAMONDS

BACHMOURITSEN

| KONGENS NYTORV | SKAGEN |



"Be yourself; everyone else is already taken."

– Oscar Wilde

Danmarks allerrigeste trækker fra:

Tre Top 10-familier scorer 85 mia. på ét år

Danmarks 100 rigeste familier og erhvervsfolk er samlet blevet godt 68 mia. kr. rigere på ét år. Men bag fremgangen gemmer sig en opsigtsvækkende skævhed: Alene Top10-familierne har øget formuerne med 84 mia. kr., og især tre af landets største erhvervsdynastier har haft et usædvanligt stærkt år. Kirk Kristiansen-familien, Clausen-familien bag Danfoss og familien efter Jysk-stifter Lars Larsen har tilsammen lagt omkring 85 mia. kr. oven i formuerne. Læs her om hovedresultaterne i Økonomisk Ugebrevs årlige kortlægning af de 100 rigeste danske familier.

Økonomisk Ugebrevs nye opgørelse værdisætter de 100 største danske formuer til samlet 1.293 mia. kr. mod 1.225 mia. kr. i sidste års opgørelse. Det svarer til en fremgang på godt 68 mia. kr. eller omkring seks pct. Men gennemsnittet fortæller kun en mindre del af historien:

På overfladen har 2026 altså været endnu et godt år for Danmarks rigeste. Men fremgangen på 68 mia. kr. giver et noget misvisende billede af året, der er gået. Den positive udvikling er ekstremt koncentreret hos ganske få familier. Alene Familien Kirk Kristiansen har øget den beregnede formue med 44 mia. kr., Familien fra Danfoss med 21 mia. kr. og familien efter Lars Kristinus Larsen med 20 mia. kr. De tre familier står dermed tilsammen for en formuefremgang på 85 mia. kr.

Altså: Uden årets tre største formuespring ville den samlede Top100-formue ikke være steget med 68 mia. kr., men være faldet med omkring 17 mia. kr. Sammen med Torben Østergård Nielsens og Holch-Povlsen med en fremgang på ni og seks mia. kr., er den underliggende tilbagegang omkring 32 mia. kr. for de øvrige 95 milliardærer på Top100-listen.

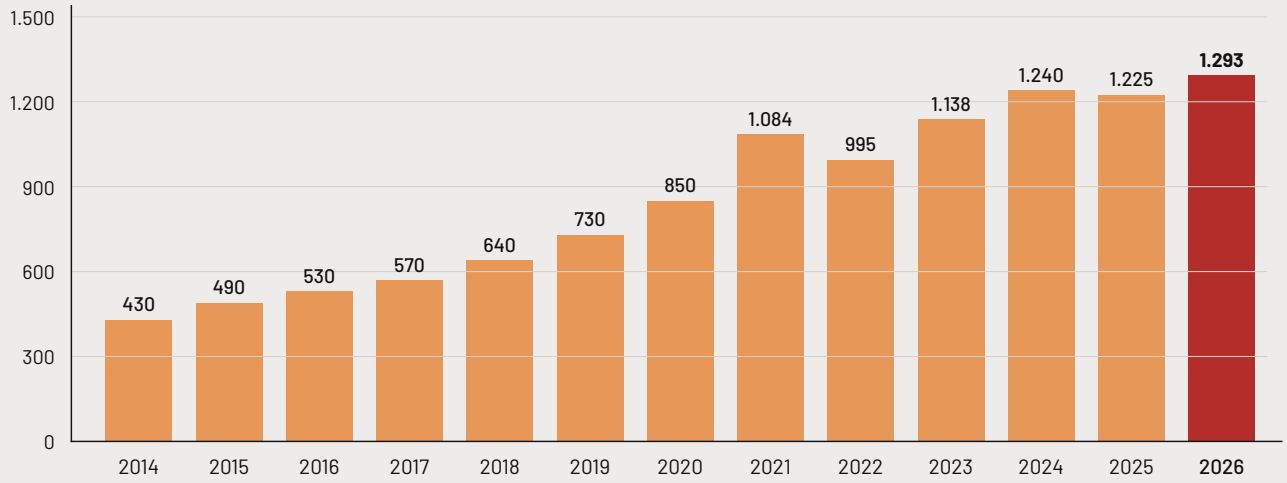
Den samlede fremgangen er altså i eks-



Lego-familiens medlemmer (fra venstre) Sofie Kirk Kristiansen, Kjeld Kirk Kristiansen, Camilla Kirk Kristiansen, Thomas Kirk Kristiansen og Agnete Kirk Thinggaard

Sådan har formuen for de 100 rigeste udviklet sig gennem 13 år

De 100 rigestes formue er vokset fra 430 mia. til 1.293 mia. siden 2014



Samlet formue i mia. kr.

trem grad skabt helt i toppen af listen. De ti største formuer er steget fra 735 mia. kr. til 819 mia. kr. – eller en fremgang på godt 83 mia. kr.

Lego-familien øger formuen med hele 44 mia. Helt suverænt i toppen ligger fortsat familien Kirk Kristiansen, hvis formue med afsæt i Lego og Kirkbi nu vurderes til 394 mia. kr. Det er 44 mia. kr. mere end sidste års 350 mia. kr. og dermed årets klart største formuestigning.

Familien er nu ikke blot Danmarks rigeste. Afstanden ned til nummer to er blevet næsten absurd stor. Holch Povlsen-familien bag Bestseller og Heartland ligger fortsat på andenpladsen med en beregnet formue på 119 mia. kr. Det betyder, at Lego-familien alene er mere end tre gange så velhavende som landets næst-rigeste familie.

Stigningen understreger samtidig, hvor afgørende Lego er blevet for familiens samlede værdiskabelse. Kirkbi har i dag en meget bred investeringsportefølje, men hovedmotoren er fortsat den globale legetøjskoncern.

Lego har gennem en lang årrække vist en usædvanlig evne til at vokse hurtigere end det globale legetøjsmarked. Stærke brands, høj indtjening, global skala og en meget stærk markedsposition betyder, at selv forholdsvis små ændringer i den værdiansættelse, man anvender på koncernen, flytter Kirk Kristiansen-familiens formue med tocifrede milliardbeløb.

Årets formuespring på knap 44 mia. kr. svarer alene til en formue, der ville placere sig som nummer fem på årets Top100-rangliste.

Danfoss-familien tager et spring på 21,5 mia.

Den næststørste fremgang kommer hos Clausen-familien bag Danfoss. Her er formuen løftet fra 66 mia. kr. til 88 mia. kr., altså med hele 22 mia. kr. på ét år. Dermed befæster familien sin tredjeplads blandt Danmarks rigeste og nærmer sig for alvor 100-milliardersgrænsen.
Stigningen er bemærkelsesværdig, fordi den kommer i et år, hvor store dele af europæisk industri har været præget af lav vækst, tilbageholdende investeringer og betydelig økonomisk usikkerhed. Danfoss har imidlertid formået at forbedre lønsomheden markant.

Hos Danfoss steg driftsoverskuddet før afskrivninger fra omkring 1,46 mia. euro forrige år til 1,64 mia. euro, selv om omsætningen var under pres. Forklaringen på den positive udvikling er blandt andet effektiviseringer, integrationen af tidligere opkøb og en stærkere produktmiks.

Særligt interessant er væksten inden for Danfoss Climate Solutions. Her er køling til blandt andet datacentre blevet en stadig vigtigere vækstmotor. I Nordamerika voksede divisionen markant, og Danfoss er dermed blevet indirekte eksponeret mod et af verdens største investeringsboom: Udbygningen af datacentre til AI og cloud computing.

Jysk-familien føjer næsten 20 mia. til formuen

Næsten lige så opsigtsvækkende er udviklingen hos familien efter Jysk-stifter Lars Larsen. Her stiger den beregnede formue fra 56 mia. kr. til 76 mia. kr., en fremgang på tyve mia. kr. Familien fastholder dermed fjerdepladsen, men rykker markant tættere på Clausen-familien.

Jysk er gennem de seneste år blevet en stadig mere international detailmaskine. Koncernen har kombineret ekspansion med en stærk driftsmodel, en effektiv logistikkæde og en høj grad af standardisering på tværs af markederne. Det er netop en type forretning, der kan skabe meget store

formuestigninger, når vækst og lønsomhed bevæger sig i den rigtige retning samtidig.

Tilsammen er Kirk Kristiansen-, Clausen- og Lars Larsen-familiernes formuer steget med 85 mia. kr. Det er mere end hele den samlede formuestigning for Danmarks Top100. Med andre ord er der for resten af Top100-familierne i gennemsnit formuetilbagegang. Læs mere herom i næste artikel.

Holch Povlsen holder andenpladsen - går lidt frem

Midt i de enorme formuespring skiller Anders Holch Povlsen og familien sig ud, med en flot, men mere moderat formuefremgang. Formuen bag Bestseller og investeringsselskabet Heartland vurderes til 119 mia. kr., eller seks mia. kr. mere end sidste år. Det svarer til en formuefremgang på fem procent. Bag fremgangen ligger et flot år for Bestseller med stigende indtjening, men lidt lavere opregningsmultiple til formuen. Andre af forretningerne buldrer også derud af med ekstrem mange butiksåbninger, især Normal-kæden, som er blevet en international kæmpesucces. Online dagligvare-shoppen Nemlig.com kæmpe stadig med at finde opskriften på lønsom vækst, og ledelsen har nu iværksat en stribe initiativer, som skal vende udviklingen.

Torben Østergård rykker med stor fremgang

Også længere nede i Top10 er der store milliardbevægelser. Torben Østergård Nielsen med sit holdingselskab Selfinvest rykker fra sjette- til femtepladsen med en formue, der stiger fra 30 mia. kr. til 39 mia. kr. – en fremgang på ni mia. kr. Stigningen kommer efter en periode, hvor især Bunker Holding har været igennem en større oprydning, mens det meget omtalte mudderskred hos Nordic Waste ikke har haft betydning for formuen.

Koncernens driftsoverskud er steget fra 2,7 mia. kr. til 3,0 mia. kr., blandt andet drevet af højere bruttomarginer, lavere kompleksitet og en strammere omkostningsstyring. Selfinvest-formuen hviler samtidig på langt mere end bunkerhandel. Gruppen har aktiviteter inden for blandt andet biomasse, energihandel, IT, biler, ejendomme og finansielle investeringer.

Mærsk-familien springer to pladser frem

Ane Mærsk Mc-Kinney Uggla og familien efter Mærsk Mc-Kinney Møller er også blandt årets store vindere. Formuen stiger fra 18 mia. kr. til 27 mia. kr. – en fremgang på ni mia. kr. – og familien rykker fra ottende- til sjettepladsen.



Torben Østergaard-Nielsen har siden 1998 ejet shipping- og transportkoncernen USTC, som han i dag ejer via Selfinvest ApS sammen med sine to døtre. Foto: Selfinvest

Udviklingen viser, hvor store bevægelser der kan opstå omkring de gamle danske erhvervsdynastier, selv om en betydelig del af
kontrollen med de oprindelige selskaber over årene er lagt ind i fonde og holding-strukturer. Kronprinsen, Robert Mærsk Uggla, trodte for alvor frem som forretningsmand, med et overskud på knap én milliard kroner i et af hans private selsaber.

Coloplast-familien går stik imod strømmen

Der er dog én dramatisk undtagelse blandt de allerstørste formuer: Familien Louis-Hansen falder fra femte- til syvendepladsen, efter at formuen er reduceret fra 53 mia. kr. til 24 mia. kr. Et fald på hele 29 mia. kr.

Det er årets suverænt største formuetab og illustrerer bagsiden af de meget koncentrerede danske familieformuer: Når en meget stor del af formuen er bundet til ét børsnoteret selskab, slår store kursbevægelser direkte igennem. Aktiekursfald i Coloplast kostede familien syv mia. kr. Hos Louis-Hansen-familien kommer der oveni en væsentlig ændring i ejerstrukturen. Niels Peter Louis-Hansen har i 2026 stiftet Coloplast Fonden og overdraget en del af sin ejerandel i Coloplast til

Top 10 rigeste danskere

Placering 2026	Placering 2025	Navn	Mia. i 2025	Mia. i 2026
1	1	Familien Kirk Kristiansen	350,4	**394,1**
2	2	Familien Holch Povlsen	113,2	**119,3**
3	3	Familien Clausen	66,3	**87,8**
4	4	Familien efter Lars Kristinus Larsen	56,2	**76,1**
5	6	Torben Østergård Nielsen	29,6	**38,5**
6	8	Ane og familien efter Mærsk Mc-Kinney Møller	18,4	**27,1**
7	5	Familien Louis-Hansen	52,9	**23,7**
8	9	Familien Kann Rasmussen	17,4	**19,1**
9	7	Niels Aage Kjær	19,0	**17,3**
10	20	Familierne Mourier, Christiansen og Skifter	12,0	**16,5**

Den bedste balance er den, der passer til både dig og din formue.

Bankuafhængig formueforvaltning og investering af formuer større end 5 mio. kr.

Book et uforpligtende opkald i dag på i-t.dk/balance



FORMUEFORVALTERNE

INVESTERING & TRYGHED

Vi bygger din investeringsportefølje op med afsæt i Fondene i Kapitalforeningen Investering & Tryghed samt investeringsforeningsafdelingerne:
I&T Globale Aktier ESG Select - I&T Nordiske Aktier Large Cap - I&T Obligationer

Dette er markedsføring og ikke rådgivning. Investering indebærer risiko for tab. Historiske afkast er ikke garanti for fremtidige afkast.



Familierne bag bilkoncernen Semler, som står bag VW og Audi i Danmark, er nye i top 10 med en formue på 16,5 mia. kr.

fonden som led i generationsskiftet. Selve aktieoverdragelsen har en værdi omkring 22 mia. kr. som altså fragår den private formue.

Semler-familierne brager ind i Top10

Årets største positionsskifte i toppen kommer fra familierne Mourier, Christiansen og Skifter bag et af landets største bilfirmaer, Semler. De springer fra nummer 20 sidste år til nummer 10 i år. Formuen stiger fra 12 mia. kr. til 16,5 mia. kr., altså med 4,5 mia. kr.

Dermed skubber bilfamilien Hanni Merete Toosbuy fra Ecco-familien ud af Top10. I det hele taget var der også en del familier, som har set formuen skrumpe med milliarder det seneste år. Familien bag ECCO oplevede et stort fald i formuen fra knap 16 mia. kr. til 11 mia. kr. Skokoncernen har gennem en årrække været udfordret af svagere efterspørgsel, ændrede forbrugsmønstre og betydelige omkostningsmæssige belastninger.

Det seneste regnskab viser dog et mere nuanceret billede end det store formuetab umiddelbart antyder. Koncernens EBITDA-driftsresultat steg fra 742 mio. kr. til 767 mio. kr., selv om omsætningen faldt fem pct. Det viser, at virksomheden trods omsætningstilbagegang, har været i stand til at forbedre den underliggende indtjening før afskrivninger.

Men bundlinjen var negativ. Og koncernens bogførte egenkapital dykkede fra 7,2 mia. kr. til 6,3 mia. kr. blandt andet som følge af valutakursreguleringer. ECCO, der for nylig har fyret sin adm. direktør, forventer for 2026 en omtrent uændret omsætning og et resultat før skat på 40-50 mio. euro.

Også familien Kähler bag Rockwool har oplevet et betydeligt tilbageslag. Formuen er faldet fra knap 13 mia. kr. til knap ni mia. kr., svarende til et tab på fire mia. kr. Rockwool har i en årrække været begunstiget af den grønne omstilling, stigende krav til energieffektivitet og et øget politisk fokus på energirenovering af bygninger.

Men selskabets muligheder er samtidig tæt forbundet med udviklingen i den europæiske byggeindustri. Høje renter, svag byggeaktivitet og tilbageholdende ejendomsinvestorer har gennem de senere år gjort markedet vanskeligere.

Samtidig er der betydelig forskel på de langsigtede politiske ambitioner om energirenovering og den faktiske efterspørgsel efter byggematerialer her og nu. For familien Kähler betyder det, at Rockwools langsigtede strukturelle vækstmuligheder ikke nødvendigvis kan omsættes til stigende aktiekurser og familieformue på kort sigt.

Også Linak, Bygma og industrien mærker modvinden

Tilbagegangen begrænser sig ikke til enkelte store selskaber. Bent Jensen, der står bag Linak, har ifølge årets opgørelse fået reduceret sin formue fra 14,3 mia. kr. til 12,3 mia. kr., et fald på to mia. kr.

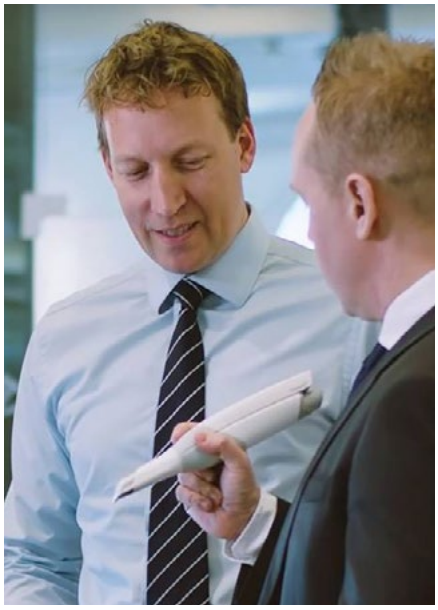
Linak producerer elektriske aktuatorer og løftesystemer, der blandt andet anvendes i møbler, kontorudstyr, sundhedsprodukter og industrielle løsninger. Virksomheden er dermed eksponeret mod flere markeder, hvor efterspørgslen er følsom over for økonomisk afmatning og virksomhedernes investeringslyst.

Familien Hellerung Christiansen bag byggekæden Bygma har oplevet et formuefald fra 8,5 mia. kr. til 6,9 mia. kr., svarende til 1,6 mia. kr. Her er koblingen til den svage byggeaktivitet særlig tydelig. Byggebranchen har været præget af dyrere finansiering, usikre ejendomsprojekter og pres på aktiviteten i dele af markedet. Også familien Topsøe har oplevet tilbagegang fra 6,6 mia. kr. til 5,7 mia. kr., mens investoren Morten Hummelmose, hvis formue er tæt knyttet til kapitalfondskoncernen EQT, er gået fra 7,4 mia. kr. til 6,4 mia. kr. For Hummelmose har udviklingen i EQT-aktiens markedsværdi haft væsentlig betydning for formueberegningen.

Samlet illustrerer disse formuefald, at både traditionel industri, byggematerialer og finansielle investeringer har været ramt af et vanskeligere marked.

Fald i familieformuerne uden for Top10

Der er en væsentlig fællesnævner bag mange af årets største formuetab: Flere af de berørte virksomheder blevet værdiansat meget højt efter en længere årrække med stærk vækst. Når væksten aftager, konkurrencen tiltager, eller investorernes afkastkrav stiger, kan virksomhedernes markedsværdi falde betydeligt hurtigere end virksomhedernes faktiske indtjening. Det gælder særligt virksomheder inden for medicoteknik, avanceret teknologi og andre områder, hvor en stor del af værdiansættelsen bygger på forventninger til fremtidige overskud. Disse virksomheder er blevet ramt af lavere værdiansættelser, fordi højere renter presser de tilbage-



Tais Clausen og Nikolaj Deichmann, der sammen stiftede 3Shape, har tilsammen tabt 11 mia. kr. det seneste år.

diskonterede værdier – og det reagerer aktieinvestorer negativt på.

I traditionel industri og detailhandel er forklaringen på formuefald ofte mere direkte knyttet til svag efterspørgsel, højere omkostninger og usikkerhed om væksten. Årets største formuetab viser dermed, at det ikke kun er dårlige regnskaber, som kan koste milliardærerne dyrt. Også lavere forventninger til fremtiden kan på kort tid få milliardbeløb til at forsvinde fra de opgjorte formuer.

Samlet set har dette overordnede billede betydet, at en stor del af milliardærfamilierne uden for Top10 har oplevet formuefald. Top10 har på ét år lagt 84 mia. kr. oven i formuerne, men hele Top100 har kun lagt 68 mia. kr. til. Med andre ord har familierne fra nummer elve til 100 i gennemsnit oplevet et formuefald.

3Shape-stiftere taber knap 11 mia. kr.

Et andet meget stort formuetab findes hos de to stiftere af 3Shape, Tais Clausen og Nikolaj Hoffmann Deichmann. Tais Clausens formue er faldet fra 14,7 mia. kr. til 8,7 mia. kr., svarende til et tab på seks mia. kr. Partneren, Nikolaj Hoffmann Deichmanns formue er reduceret fra 12,8 mia. kr. til 7,9 mia. kr., et fald på 4,9 mia. kr. Samlet har de to iværksættere dermed fået reduceret deres formuer med 10,9 mia. kr.

3Shape er ellers et af de mest succesfulde eksempler på dansk højteknologi. Selskabet udvikler digitale scannere og software til tandlæger og dentalindustrien og har gennem en længere årrække oplevet kraftig international vækst. Men værdiansættelsen af vækstvirksomheder som 3Shape er følsom over for både ændrede forventninger til fremtidig vækst, konkurrence og investorernes krav til afkast.

Hvor høje vækstrater tidligere kunne begrunde meget høje værdiansættelser, lægger investorerne nu større vægt på dokumenteret indtjening, pengestrømme og evnen til at fastholde markedsandele. Det betyder, at selv virksomheder med en stærk teknologisk position kan opleve betydelige fald i deres anslåede markedsværdi, uden at der nødvendigvis er tale om en tilsvarende dramatisk nedgang i den løbende forretning.

Høreapparatmilliardærer mister 11,4 mia. kr.

Endnu et dramatisk formuefald rammer ejerfamilierne bag høreapparatkoncernen WS Audiology. Både familien Tøpholm og brødrene Westermann har fået reduceret deres anslåede formuer fra 14,3 mia. kr. til 8,6 mia. kr.

Det svarer til et tab på 5,7 mia. kr. for hver familiegruppe eller tilsammen 11,4 mia. kr. WS Audiology er en af verdens største producenter af høreapparater og blev skabt gennem fusionen mellem danske Widex og tyske Sivantos.
Koncernen har en stærk global markedsposition, men høreapparatindustrien er præget af hård konkurrence, betydelige udviklingsomkostninger og et konstant behov for nye teknologiske produkter. Samtidig har høje finansieringsomkostninger og investorernes ændrede værdiansættelser af større, kapitaltunge virksomheder betydning for den anslåede værdi af ejerandelene. De fire ejergrupper bag 3Shape og WS Audiology tilsammen har fået reduceret deres opgjorte formuer med 22,3 mia. kr.

Lægger man Coloplast-familiens formueændring oveni, når det samlede fald for de fem ejergrupper op på 51,5 mia. kr. Heraf skyldes omkring 22 mia. kr. dog overdragelsen til Coloplast Fonden. Dermed står sundhedsteknologi og medicinsk udstyr for en meget stor del af de mest opsigtsvækkende formuetab på årets liste.

Top 10 største formuefald

Formueændring - mia.	Mia. i 2026	Mia. i 2025	Navn
-29,2	23,7	52,9	Familien Louis-Hansen
-6,0	8,7	14,7	Tais Clausen
-5,7	8,6	14,3	Familien Tøpholm
-5,7	8,6	14,3	Brødrene Westermann
-4,9	7,9	12,8	Nikolaj Hoffmann Deichmann
-4,4	11,4	15,8	Hanni Merete Toosbuy Kasprzak
-3,9	8,8	12,7	Familien Kähler
-2,0	12,3	14,3	Bent Jensen
-1,7	17,3	19,0	Niels Aage Kjær
-1,6	6,9	8,5	Familien Hellerung Christiansen



Familien Sidelmann Christensen bag Pharmacosmos har øget formuen med 3,7 mia. kr. det seneste år.

Her er årets milliardær-højdespringere

Mens nogle få familier helt i toppen af årets rigeliste står for de største milliardhop, er der også længere nede på listen en gruppe markante højdespringere. Fælles for flere af dem er, at de ejer virksomheder inden for medicinal, teknologi, entreprenørvirksomhed og andre nichemarkeder, hvor stærk indtjening og højere selskabsværdier har sendt ejerformuerne kraftigt op.

Ser man bort fra de ti rigeste familier, er det familien Sidelmann Christensen bag biotekselskabet Pharmacosmos, der har taget årets største spring. Familiens formue er løftet fra 10,1 mia. kr. sidste år til 13,8 mia. kr. i år. En fremgang på hele 3,7 mia. kr., svarende til godt 36 pct. Det sender familien fra en 21.-plads sidste år til nummer 14 på årets rangliste.

Formuestigningen hviler på en usædvanligt stærk væksthistorie. Pharmacosmos har på få år udviklet sig fra en relativt smal dansk medicinalvirksomhed med speciale i jernmangel-behandling til en langt større international medicinalkoncern. I regnskabsåret 2025/26 steg omsætningen til 3,8 mia. kr. fra 3,4 mia. kr. året før, mens driftsresultatet voksede til 987 mio. kr. mod 833 mio. kr.

Næststørste formuestigning uden for Top10 finder man hos Jørgen Enggaard og familien bag A. Enggaard Holding. Her er formuen steget fra 5,6 mia. kr. til 7,9 mia. kr. – altså med 2,3 mia. kr. Familien rykker samtidig fra nummer 37 til nummer 28. Springet er særligt bemærkelsesværdigt, fordi bygge- og ejendomsmarkedet de senere år har været udfordret af højere renter og dyrere finansiering.

A. Enggaard har imidlertid en bred forretning inden for entreprenørarbejde og ejendomsudvikling, og formueberegningen viser, at værdien af koncernen er steget markant trods det vanskeligere marked. På samme niveau ligger Christian Stadil og Thornico, hvor formuen går fra 12,3 mia. kr. til 14,6 mia. kr. Også her er fremgangen 2,3 mia. kr. Stadil rykker fra nummer 19 til nummer 12, og han banker dermed på døren til Top 10.

Thornico adskiller sig fra mange andre formuer på listen ved at være spredt over flere aktiviteter – blandt andet fødevarer, ejendomme, shipping og sportstøj. Det giver en større risikospredning end hos de familier, hvor stort set hele formuen er bundet op på ét enkelt selskab eller én branche.

En anden meget markant højdespringer er Klaus og Morten Eldrup-Jørgensen, der står bag MK Ventures og virksomheden Trackman. Deres beregnede formue stiger fra 7,7 mia. kr. til 9,7 mia. kr. – 2,0 mia. kr. på et år. De går dermed fra nummer 27 til nummer 19.

Trackman har gennem en årrække udviklet sig fra dansk nichevirksomhed til international teknologivirksomhed med en stærk position inden for måleudstyr og analyse til især golf.

Det er netop den type virksomhed, der skiller sig positivt ud på årets liste: Global og teknologitung, med et stærkt specialprodukt og mulighed for at vokse internationalt, uden at være direkte afhængig af den danske konjunktur.

Samme formuefremgang på 2,0 mia. kr. præsterer Henrik Lind med Lind Invest. Formuen løftes fra 9,7 mia. kr. til 11,7 mia. kr., og Lind rykker fra nummer 24 til nummer 16. Formuen er i høj grad investeringsbaseret, og udviklingen illustrerer, at 2026 trods den generelle afmatning i mange erhvervsformuer har været gunstig for nogle velplacerede investeringsformuer. Familien Foss er endnu en af de markante vindere. Formuen bag måleudstyrsvirksomheden Foss stiger fra 14,1 mia. kr. til 16,0 mia. kr., svarende til 1,9 mia. kr. Dermed

rykker familien fra nummer 15 til nummer 11 og placerer sig lige uden for Top10.
Foss er interessant, fordi familien går imod en ellers ret tydelig tendens på årets liste. Flere klassiske danske industriformuer har haft et svært år, men specialiserede virksomheder med høje adgangsbarrierer og stærke globale markedspositioner har klaret sig langt bedre.

Foss leverer avanceret måleudstyr til blandt andet fødevare- og landbrugsindustrien og befinder sig dermed i en niche, hvor teknologi, knowhow og kundernes behov for præcise målinger giver en anden konkurrencesituation end i mere konjunkturfølsom masseindustri.

Munck er en af årets største raketter på ranglisten

Længere nede på Top100 finder man et af årets mest markante spring i placeringen. Hans Christian Munck og Munck Gruppen går fra nummer 63 til nummer 42, mens formuen stiger fra 3,5 mia. kr. til 5,2 mia. kr. Det er en fremgang på 1,7 mia. kr., eller næsten 50 pct. Dermed er Munck blandt de højdespringere, hvor fremgangen procentuelt er allerstørst.

Også Michael Holm og familien bag Systematic øger formuen med 1,7 mia. kr., fra 6,1 mia. kr. til 7,8 mia. kr. Systematic befinder sig i et af de områder, hvor efterspørgslen strukturelt er stærk: avancerede IT-systemer og software. Teknologivirksomheder med stabile kunder, høj specialisering og gentagne indtægter kan opnå betydeligt højere værdiansættelser end traditionelle industrivirksomheder, og det slår direkte igennem i ejerformuerne.

Thorborg gør comeback

Blandt årets mest opsigtsvækkende spring finder man også Niels Thorborg, der går fra nummer 83 helt op til nummer 55. Hans formue er løftet fra 2,8 mia. kr. til 4,1 mia. kr. – en fremgang på 1,3 mia. kr., svarende til 46 pct.

OB-ejer Thorborgs formue er spredt på detailhandel, ejendomme og leasing, hvilket igen illustrerer et mønster blandt flere af årets højdespringere: Kombinationen af forskellige aktiviteter har været en fordel i et år, hvor udviklingen har været meget forskellig fra branche til branche.
Den samme absolutte fremgang på 1,3 mia. kr. ses hos Hans Carl Bøgh-Sørensens Habico Holding. Formuen stiger fra 5,1 til 6,4 mia. kr. Virksomheden er blandt andet knyttet til parallelimport af medicin og placerer sig dermed i endnu et område af sundhedssektoren, hvor der fortsat er skabt betydelige værdier.

Medicinal, IT og nichevirksomheder dominerer

Ser man samlet på højdespringerne uden for Top10, er der ikke én enkelt branche, der forklarer fremgangen. Men der er et mønster. Det er i høj grad familier med specialiserede virksomheder, stærke markedspositioner og internationalt potentiale, der går frem.

Pharmacosmos inden for medicinal, Trackman inden for sportsteknologi, Systematic inden for IT og Foss inden for avanceret måleudstyr er meget forskellige selskaber. Men de har det tilfælles, at de opererer på nichemarkeder, hvor konkurrencefordelen i høj grad bygger på teknologi, knowhow eller specialisering frem for alene pris.

Samtidig finder man flere entreprenør- og ejendomsrelaterede formuer blandt højdespringerne. Ud over A. Enggaard og Munck er der fremgang hos blandt andre Niels Thorborg og flere hotel- og ejendomsfamilier længere nede på listen.

Det gør årets højdespringere til en interessant modvægt til det overordnede billede af en Top100, hvor formueudviklingen ellers har været usædvanlig afdæmpet. For selv om den brede gruppe af milliardærer har haft svært ved at øge formuerne, viser højdespringerne, at markedet fortsat belønner virksomheder, når de kan levere vækst, stærk indtjening eller en attraktiv strategisk position.

Det er med andre ord ikke mangel på milliardgevinster, der kendetegner 2026. Det særlige er, at gevinsterne er blevet langt mere selektive.

Top 10 største formuefremgange

Formueændring – mia.	Mia. i 2026	Mia. i 2025	Navn
+43,7	394,1	350,4	Familien Kirk Kristiansen
+21,5	87,8	66,3	Familien Clausen
+19,9	76,1	56,2	Familien efter Lars Kristinus Larsen
+8,9	38,5	29,6	Torben Østergård Nielsen
+8,7	27,1	18,4	Ane og familien efter Mærsk Mc-Kinney Møller
+6,1	119,3	113,2	Familien Holch Povlsen
+4,5	16,5	12,0	Familierne Mourier, Christiansen og Nielsen
+3,7	13,8	10,1	Familien Sidelmann Christensen
+2,3	14,6	12,3	Christian Stadil
+2,3	7,9	5,6	Jørgen Enggaard og familie

Niels Fennet sammen med hustroen Lise Fennet

Beyond rare vintages

Recreating the perfect year



100/100

JAMESSUCKLING.COM

19.5/20

Jancis Robinson.com

Grand Siècle N°26 in bottle. On allocation.

www.laurent-perrier.com

Fem nye milliardærer

Grøn energi og mursten skaber formuer - men ingen nye AI-milliardærer

Danmarks fem nye milliardærfamilier på Økonomisk Ugebrevs Top 100-liste har skabt deres formuer på alt fra biogas og beton til ejendomme, biler og hoteller. De er samtidig eksempler på, hvordan internationale megatrends inden for grøn omstilling, urbanisering og elektrificering skaber nye formuer.

Men listen afslører også en bemærkelsesværdig dansk svaghed: Ingen af de fem nye milliardærer har skabt deres formue på kunstig intelligens, software eller intellektuelle rettigheder. Det er den gamle økonomis milliardærer, der dominerer blandt årets fem nye navne på ranglisten over Danmarks 100 rigeste. Der er masser af mursten, beton, biler og fysisk infrastruktur.

Den mest markante repræsentant for den nye grønne økonomi er Bo Ladegaard Bendtsen, hvis formue opgøres til 3,6 mia. kr. Hans biogasselskab BioCirc nyder godt af de stigende europæiske gaspriser. Forretningsmodel bygger på to internationale megatrends: Europas ønske om mindre afhængighed af fossil naturgas og de globale teknologigiganters stigende behov for at kompensere for deres enorme klimaaftryk. Også betonbrødrene Preben og Mogens Rosenkilde med en familieformue på 2,4 mia. kr. forsøger at omsætte den grønne omstilling til nye forretningsmuligheder. De investerer massivt i beton med lavere CO2-aftryk.

Familien Christiansen, der har en formue på 2,6 mia. kr., står midt i en anden global omvæltning. Med Nic. Christiansen Gruppen er familien direkte eksponeret mod elektrificeringen af bilmarkedet, kinesiske bilproducenters fremmarch og en omfattende international konsolidering af bilforhandlere.

Men fælles for de tre familier er, at de grundlæggende tjener penge på fysisk produktion, distribution og eksisterende markeder – snarere end på udvikling af banebrydende teknologi.

De to øvrige nye milliardærer understreger den traditionelle danske opskrift på store formuer: ejendomme. Knud Laursen og familien med 2,6 mia. kr. har opbygget et omfattende østjysk ejendomsimperium, mens Kim Dencher Johansen med 2,5 mia. kr. har specialiseret sig i at omdanne gamle posthuse og erhvervsejendomme til boliger.

Det mest interessante ved de fem nye milliardærer er dem, der mangler. Ingen har skabt deres milliardformue på AI, softwareplatforme, patenter eller andre skalerbare, videnbaserede forretningsmodeller. Det er bemærkelsesværdigt i en verden, hvor værdiskabelsen i stigende grad flytter fra fysiske aktiver til algoritmer, data og immaterielle rettigheder.

Årets fem nye milliardærer illustrerer, at den traditionelle danske formuemodel fortsat står stærkt: Familieejede virksomheder, langsigtet ejerskab, opkøb, ejendomme og gradvis kapitalopbygning.

Spørgsmålet er, om det også afslører en strukturel udfordring. Danmark er dygtig til at skabe velstand gennem velkendte forretningsmodeller og tilpasse dem til nye globale trends. Men hvor bliver den næste generation af milliardærer af, som skaber deres formuer på danskudviklet AI, globale softwareplatforme og intellektuel kapital?



64 **Bo Ladegaard Bendtsen**

DKK 3,6 mia.

Ny på Top 100 Rigelisten

Gaspriser sender BioCirc-milliardærs formue på himmelflugt

De europæiske gaspriser er tordnet i vejret og har gjort Bo Ladegaard Bendtsen flere hundrede millioner kroner rigere på få måneder. Bendtsen kontrollerer sammen med sin fætter Claus Molbech Bendtsen BioCirc, der driver otte danske biogasanlæg med en samlet kapacitet på mere end 175 mio. kubikmeter biometan årligt.

Efter svære år er udviklingen vendt. BioCirc fordoblede i første halvår 2026 det justerede EBITDA-driftsoverskud, der steg 45 pct. til 164 mio. kr. Indtjeningen er afhængig af gasprisen, der er steget fra 2,7 kr. pr. kubikmeter i fjerde kvartal 2025 til 4,6 kr. i begyndelsen af tredje kvartal 2026. Aktuelt ligger gasprisen i otte kroner.

Bendtsens BioCirc-ejerpost er hans vigtigste aktiv. Holdingselskabet Bioben, som indirekte ejer halvdelen af BioCirc, havde ved udgangen af 2025 kapitalandele bogført til 1,4 mia. kr. Gasprisernes himmelflugt har løftet værdien af ejerandelen med et stort trecifret millionbeløb.
BioCirc har også fået et nyt forretningsben: at fjerne CO2 fra atmosfæren. I 2026 indgik selskabet en syvårig aftale med Microsoft om 650.000 såkaldte carbon removal units. BioCirc opsamler biogen CO2 fra fem danske biogasanlæg og sender den til permanent lagring under Nordsøen. Microsoft køber den fjernede CO2 som led i koncernens klimamål.

Bendtsens formue blev oprindeligt skabt omkring Just Eat, hvor han sammen med Jesper Buch tjente stort på international vækst og senere salg. Siden er kapitalen flyttet til ejendomme, jord og energi. Gennem Euro Economics har Bendtsen opbygget en portefølje af københavnske bolig- og erhvervsejendomme, der ved udgangen af 2025 var bogført til omkring 846 mio. kr. Hertil kommer jordbesiddelser omkring Aalholm Slot på Lolland, som han købte af Husted-Andersen-søstrene.

Bendtsen fungerer også som sin egen bank. I Euro Economics Commercial Properties stod der ved udgangen af 2025 hele 1,55 mia. kr. i langfristet gæld til ejere og ledelse, altså sig selv.

Medieomtalen har især handlet om magtkamp og problemer i BioCirc. I 2025 støttede Bendtsen direktør Bertel Maigaard i en konflikt med DLG's ejerrepræsentanter. Samme år blev BioCirc ramt af kritik og myndighedssager om biomassemængder på anlæg i Sode og Vinkel. Haderslev Kommune politianmeldte selskabet for overtrædelse af miljøgodkendelsen.

I 2025 blev Bendtsen omtalt som en af Danmarks største jordejere. Ifølge medier havde han opkøbt omkring 4.700 hektar på Lolland, inklusive Aalholm Slot. Der var også planer om at åbne slottet mere op og udvikle det mod hotel-, restaurant- og erhvervsturisme.



82 **Knud Laursen og familie**

DKK 2,6 mia.

Ny på Top 100 Rigelisten

Sønnen bygger sit eget imperium ved siden af fars milliardformue

Knud Laursens familieformue er ikke længere samlet i ét ejendomsimperium. Familien har i praksis udviklet sig til to selvstændige forretningsben: Faderen kontrollerer fortsat de store ejendomskoncerner, mens sønnen Peter Due Laursen ved siden af har opbygget sin egen betydelige ejendomsformue.
Knud Laursens hovedselskab K.L.H. havde i det seneste regnskab en egenkapital på knap 1,8 mia. kr. og ejer blandt andet E-Bolig og CE-Bolig samt betydelige poster i andre ejendomsselskaber.

Tyngden ligger især i Østjylland. E-Bolig har registreret mere end 20 ejendomme og er stærkt repræsenteret omkring Hedensted, Horsens og det centrale østjyske område. CE-Bolig har yderligere mere end 25 registrerede ejendomme. Familien er dermed ikke afhængig af enkelte store prestigeprojekter, men har opbygget en bred portefølje af især boligudlejning suppleret med erhvervsejendomme. Herudover ejer Knud Laursen K.L.H. 2 -koncernen med en egenkapital på knap en halv mia. kr.

Et af de mest synlige projekter er Horsens Hus, det 12 etager høje kontorhus, som Knud og Peter Due Laursen købte sammen med en tredje investor. K.L.H. ejer fortsat en betydelig andel af selskabet bag ejendommen. Hertil kommer blandt andet MAP Bolig, hvor familien gennem mange år har været engageret i boligudlejning og udvikling.

Men sønnen Peter Due Laursen har samtidig bygget sit eget ben. Gennem P. Due Holding kontrollerer han en separat række ejendomsselskaber, blandt andet DUAS-selskaber med aktiviteter i blandt andet Slagelse, Snejbjerg og andre danske byer. Egenkapitalen i hans egen koncern er omkring 366 mio. kr. og indgår opgørelsen af familiens samlede formue. Selv om far og søn driver hver deres struktur, er båndene fortsat tætte. Peter Due Laursen er formand i både K.L.H. og E-Bolig, mens han samtidig driver sin egen koncern.

De er også begyndt at bygge en fælles aktivitet uden for mursten. Gennem deres respektive holdingselskaber ejer far og søn store andele af FACT Leasing, hvor Knud er formand, og Peter sidder i bestyrelsen. Leasingforretningen er endnu lille i forhold til milliarderne i ejendomme, men balancen er allerede vokset til omkring 200 mio. kr.

Familieformuen har rødder helt tilbage i 1970'ernes byggebranche. Knud Laursen begyndte med byggevirksomheder og boligprojekter omkring Hedensted og Løsning, før han gradvist flyttede tyngden over i langsigtet ejendomsbesiddelse. Efter konkurser i byggeaktiviteterne i begyndelsen af 1990'erne fortsatte han med at opbygge andre selskaber til en milliardforretning.



85 Familien Christiansen

DKK 2,6 mia.

Ny på Top 100 Rigelisten

Tre kvinder styrer imperium med biler og hoteller

Birthe Christiansen og døtrene Carina og Camilla Avlbjerg Christiansen sidder på et familieimperium, der spænder fra bilimport og værksteder til nogle af landets største konferencehoteller.

Tyngden ligger fortsat i Nic. Christiansen Gruppen, der blev grundlagt i 1967, da Nic. Christiansen fik BMW-agenturet i Danmark. I dag er koncernen Danmarks næststørste bilkoncern og arbejder med hele værdikæden fra import og distribution til bilsalg, service, leasing og finansiering.

2025 blev et år med eksplosiv vækst. Omsætningen sprang fra 7,9 til 12,0 mia. kr., mens resultatet før skat nåede 151,6 mio. kr. og egenkapitalen 1,24 mia. kr. Væksten kommer blandt andet fra Ford-importen, flere BMW-forhandlere i Tyskland og opkøb af Sondrup Bilcenter. Samtidig indgik koncernen aftale om sit hidtil største køb, Autohuset Vestergaard med 17 filialer og omkring 900 medarbejdere.

Men bilmarkedet er ikke uden bump. Værkstedskæden Skorstensgaard gav et underskud på 31,8 mio. kr. før skat og udløste samtidig en goodwillnedskrivning på 30 mio. kr., mens BYD-forretningen tabte 25 mio. kr. før skat. Omvendt leverede Ford 215 mio. kr. og Hyundai 78,7 mio. kr. i resultat før skat. Koncernen beskriver bilbranchen som værende midt i en historisk omstilling, hvor elektrificering, nye kinesiske mærker, hårdere priskonkurrence og ændrede krav fra producenterne presser de traditionelle forretningsmodeller. Ledelsen skriver direkte, at udviklingen skaber strukturelle forskydninger i hele værdikæden.

Det andet store familieben er Comwell, hvor Birthe samt døtrene Carina og Camilla alle sidder i bestyrelsen. Kæden driver en bred portefølje af konference-, spa- og byhoteller fra Aalborg, Aarhus og Kolding til Odense, Roskilde, København og Nordsjælland. Dertil kommer blandt andet Kellers Park ved Vejle Fjord, Kongebrogaarden i Middelfart samt kultur- og kongreshuset ODEON i Odense. Comwell havde et stærkt 2025. Omsætningen nåede 1,16 mia. kr., driftsresultatet steg til 81,8 mio. kr., og årets overskud voksede til 59,5 mio. kr. Egenkapitalen var 293 mio. kr. Belægningen steg samtidig fra 67,4 til 71,4 pct. Familien har også nye hotelplaner. Comwell har indgået aftale om et cirka 200-værelsers premiumhotel tæt på Rådhuspladsen i København med restaurant og rooftop-bar, planlagt til åbning i 2028. Samtidig har kæden indgået et strategisk partnerskab med Wyndham Hotels & Resorts.

Tre generationer efter starten med BMW er familien Christiansens formue dermed blevet bygget ud til to stærke ben: en bilkoncern i kraftig konsolidering og en hotelkæde med rekordindtjening og nye ekspansionsplaner.



89 Kim Dencher Johansen

DKK 2,5 mia.

Ny på Top 100 Rigelisten

Milliardær omdanner posthuse og erhverv til boliger

Gamle posthuse, kontorer og erhvervsejendomme er blevet en vigtig råvare for ejendomsmilliardær Kim Dencher Johansen. Opskriften er enkel: køb ejendomme, der har mistet deres funktion, byg dem om til boliger og behold en stor del som udlejningsejendomme.

Senest har han købt DLR Kredits tidligere hovedsæde i Nyropsgade i København for mere end 200 mio. kr. Den godt 6.000 kvadratmeter store ejendom skal omdannes til mere end 100 mindre udlejningsboliger. Johansen har arbejdet med boligkonvertering af erhvervsejendomme i mere end 35 år.

Samme model bruges i Hillerød. Gennem Domusnova Living købte han i 2025 det tidligere posthus ved stationen for 55 mio. kr. Planen omfatter omkring 251 boliger på knap 10.000 kvadratmeter i den eksisterende bygning og som nybyggeri.

Johansen begyndte med ejendomsudvikling i begyndelsen af 1990'erne og havde erhvervsroller fra 1989. Siden er forretningen vokset ud fra Frederiksværk. I dag omfatter koncernen omkring 2.500 lejemål fordelt på cirka 115 ejendomme på Sjælland.
Strategien afspejles i regnskabet. Koncernen søger målrettet at ombygge ledige erhvervslejemål til boliger, blandt andet fordi boliglejerne udvikler sig positivt i Storkøbenhavn og Nordsjælland.

Ved udgangen af 2025 var koncernens investeringsejendomme og projekter bogført til 4,46 mia. kr., mens egenkapitalen var vokset til 2,44 mia. kr. Det er næsten 900 mio. kr. mere end fire år tidligere.

2025 blev et godt år. Koncernen tjente 259 mio. kr. efter skat, svarende til mere end 700.000 kr. om dagen. En vigtig del kom fra værdistigninger på ejendommene, hvor dagsværdireguleringerne alene gav 206 mio. kr.

Johansens base er fortsat Frederiksværk og Nordsjælland. Blandt projekterne er Artillerihusene i Frederiksværk med 47 boliger. Men de seneste handler viser, at han bevæger sig mod større og dyrere projekter tættere på København.

Samtidig trækker han mere byggearbejde ind i egen koncern. Regnskabet omtaler modulbyggeri som en ny aktivitet, mens CPH Construction og Domusnova Boligbyg understøtter bygge- og udviklingsaktiviteterne.

Efter mere end 35 år i branchen bruger Johansen fortsat samme opskrift: gamle erhvervsejendomme købes, ombygges og får nyt liv som boliger.



92 Familien Rosenkilde

DKK 2,4 mia.

Ny på Top 100 Rigelisten

Betonbrødre skaber fremgang på grøn produktion

Preben og Mogens Rosenkilde har gennem årtier bygget familiens milliardformue på beton. Nu forsøger næste fase af familieimperiet at gøre det samme produkt markant grønnere – samtidig med at den underliggende indtjening holder bedre stand, end årets resultat umiddelbart viser.

Gennem Romodan kontrollerer familien IBF-koncernen, der producerer betonvarer, fabriksbeton, rør, fliser og andre cementbaserede produkter. I 2025 steg omsætningen fra 2,21 til 2,38 mia. kr., mens koncernen beskæftigede 1.335 medarbejdere.

Årets resultat faldt fra 188 til 135 mio. kr., men sammenligningen er skæv. I 2024 havde koncernen 46 mio. kr. i erstatning efter en brand og 28 mio. kr. i gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver. I 2025 var de tilsvarende poster kun omkring 5 mio. kr. Renser man groft for disse engangsposter, er den underliggende driftsindtjening snarere en anelse højere end året før.
Til gengæld er marginerne pressede. Vareforbruget steg hurtigere end omsætningen, mens både personaleomkostninger og eksterne omkostninger gik op. Bruttomarginen faldt fra 48,8 til 44,9 pct., og EBIT-marginen fra 10,8 til 7,4 pct.

Familien satser derfor hårdt på en grønnere produktion, som både skal reducere CO2-aftrykket og fastholde konkurrenceevnen. IBF har omlagt produktionen, så en stor del af sortimentet nu kan leveres med CO2-reduceret cement og restprodukter fra stålindustrien. For et standard betonrør oplyser selskabet, at CO2-udledningen er reduceret fra 192 til 117 kilo pr. meter, mens en type fabriksbeton er gået fra 215 til 128 kilo pr. kubikmeter. Samtidig har familien investeret i nye teknologier og selskaber som IBF BioBeton, Polysan og Abeo, der skal udvide forretningen ud over traditionel beton.

Preben og Mogens ejer hver halvdelen af Romodan gennem deres holdingselskaber. Hver halvdel stod ved udgangen af 2025 bogført til godt 712 mio. kr., mens Romodan samlet havde en egenkapital på 1,51 mia. kr.
Ledelsen forventer i 2026 en omsætning på 2,4-2,6 mia. kr. og et resultat efter skat på omkring 150 mio. kr. Familien satser dermed på, at grønnere beton ikke kun skal reducere klimaaftrykket – men også løfte indtjeningen igen.

Formuen går tilbage til faderen Johannes Rosenkilde, der i 1960 købte et mindre cementstøberi i Ikast. To år senere solgte han sin murervirksomhed for at satse fuldt på beton. Virksomheden voksede hurtigt gennem 1960'erne og udviklede sig fra et lokalt cementstøberi til industriel produktion af blandt andet fliser, belægningssten, rør, tagsten og senere fabriksbeton. I 1992 tog familien det første store skridt uden for Danmark med købet af en betonvarefabrik i polske Boleslawiec. Den polske aktivitet blev siden udbygget med flere fabrikker og betonstationer



Store værdier kræver det rette perspektiv

Med Savills får du strategisk ejendomsrådgivning med afsæt i diskretion, indsigt og et internationalt perspektiv. Vi tilbyder fortrolig sparring om værdiskabelse og ejendomsinvesteringer.

savills

Læs mere om vores tilgang på
www.savills.dk/formuer

PORTRÆT – Olav De Linde

Genbrugsmilliardæren med de adelige rødder: ‘Det er livsglæden, der er vigtig’

Olav de Linde voksede op på et gartneri som den yngste af otte søskende. Sammen med sin tvillingebror fik han interesse for at købe og istandsætte ejendomme. Det har de gjort med så stor succes, at de i dag begge er blandt Danmarks 100 rigeste med hvert deres selskab. Mød Olav de Linde - milliardæren med de adelige rødder og en særlig interesse for at genbruge. Journalist Silla Bakalus har været på besøg hos Olav de Linde

“Goddaw,” råber han, mens han kommer cyklende ned til sit hovedkvarter på havnen. I en grøn termojakke og med cykelhjelm ser han ganske almindelig ud. Men det er han ikke helt.

Olav de Lindes bankkonto er større end de flestes. Og de seneste år har han været fast mand på listen over Danmarks 100 rigeste. Og endnu mere overraskende er det måske, at hans tvillingebror, Mogens de Linde, også er blandt Danmarks 100 rigeste.

Men hvordan er det gået til, at to sønner af en gartneriejer fra Aarhus er blevet milliardærer med hvert sit selskab? Det har vi sat Olav de Linde stævne for at finde frem til.



Olav De Linde på en af byggepladserne

Historien om Olav de Linde begynder på hans forældres gartneri uden for Aarhus, hvor han voksede op med sine syv søskende. Her så han sine forældre arbejde hårdt for at få virksomheden til at løbe rundt. Olav de Linde hjalp også til i gartneriet. Og allerede fra en tidlig alder fik han sig egen købmandsbod, som han satte op ved vejen, hvorfra han blandt andet solgte tomater og agurker.

Det var her, han fik smag for at arbejde.

Men var det også her, at drømmen om at få succes startede for Olav de Linde og hans bror?

“Jeg kan jo kun svare for mig selv, men det ene tog det næste. Det er ikke noget, der ligger i blodet. Men for mig er det nok det, at vi hjemmefra har lært glæden ved at arbejde,” siger Olav de Linde og tilføjer:

“Det var også nødvendigt at arbejde, for vi var jo otte børn, og der var oliekrise. Jeg havde nogle meget flittige forældre, som jeg så meget op til. De lærte mig at være vedholdende og se resultatet og glæden ved at få en gulerod til at gro.”

Passionen for bygninger

Som ung læste Olav de Linde på Handelshøjskolen i Aarhus, men det er ikke den uddannelse, der har ført til hans succes.

"Den uddannelse har jeg aldrig rigtigt brugt til så meget," svarer han kort. Og man skal da heller ikke bruge mange minutter i hans selskab for at finde ud af, at passionen ligger et helt andet sted - ved byggeri, bygninger og genbrug af materialer.

Olav de Linde har de seneste årtier været kendt som en af Aarhus største byggemat-adorer. Han har over 600.000 kvadratmeter ejendomme i især Aarhus, København og Odense.

For tiden vækker han opmærksomhed ved sit store højhusbyggeri på havnen. MINDET, lyder navnet. Det har både vakt begejstring og kritik. Selv tager han det med ro. Han er vant til, at folk har holdninger til det, han laver.

"Jeg er ikke mere stolt af denne bygning, end af de andre. Men jeg går meget op i denne, da der er mange udfordringer. Og så vil jeg gerne gøre det godt, for jeg kan da godt lide, at andre synes om det, vi laver. For det viser os, at vi har set rigtig," siger han.

Få minutter efter han har stillet cyklen fra sig ved sin kontorbygning, er vi udstyret med sikkerhedssko og hjelm og på vej op i den 39 etager høje bygning. Selv om det hvide højhus efterhånden har taget den form, det skal have, så er det stadig en byggeplads. Men når MINDET efter planen står færdigt i sommeren 2027, vil det være Aarhus højeste bygning på 143 meter. Og en livlig plads på havnen med butikker, cafeer og kontorlokaler.

Begyndte med et sommerhus

Olav de Lindes vej ind i byggebranchen begyndte, da han som kun 17-årig købte et sommerhus i Skæring nord for Aarhus for 125.000, som han satte i stand. Fem år senere solgte han det for 450.000 kroner. Under studiet på handelshøjskolen fortsatte han med at købe gamle ejendomme, som han satte i stand og solgte videre til en bedre pris.

I de unge år købte og solgte Olav de Linde ejendommene sammen med sin tvillingebror, Mogens de Linde. Siden valgte de at danne hver deres selskab.

I dag er der mere end 130 ansatte i Olav de Lindes livsværk, og forretningen tæller både administration, tegnestue, arkitekter, ingeniører, udlejning og håndværkere.



MINDET på havnen i Århus

Overskuddet faldt sidste år fra 121 mio. kr. til 52 mio. kr., men alligevel er det ifølge Økonomisk Ugebrevs opgørelse for 2026 lykkedes at forøge den samlede formue med 100 millioner til 5,4 milliarder kr.

Den økonomiske succes tager Olav de Linde med jysk beskedenhed.

"Det at få succes, der er sjovt. Men det at have succes, der skal man også passe på. Fordi man kan miste sin succes, hvis man falder i dvale og ikke fortsætter med at være kreativ. Men det er ikke pengene, der har drevet mig."

Betyder det noget for dig at være med på listen over de 100 rigeste?

"At jeg har fået succes, er en anerkendelse af det, jeg laver. Det er den liste også," siger han og tilføjer:

"Jeg er meget opmærksom på at lave noget nyt hele tiden. Jeg gør det egentlig ikke for at tjene penge. Jeg gør det for at udforme det næste projekt, det kreative spil og se mulighederne og forme et nyt hus. Se værdien af det, der er tilbage i en gammel bygning, og lave det om til noget, som folk kan bruge hundrede år frem, som vi vil være glade for, og som er udfordrende for os at lave. "

Han medgiver dog, at penge kan give noget frihed:

"Det, at have penge gør, at du har mulighed for meget. Jeg kan for eksempel købe ti stykker kunst, og hvis jeg bliver syg eller mine børn bliver syge, så kan jeg også finansiere det."

På vejen rundt i MINDET peger Olav de Linde på detalje efter detalje.

"Prøv at se på de her mursten", siger han mens han går forbi en væg. Et andet sted peger han på nogle brædder.

"Der er det gamle loft fra Jyllands-Postens gamle bygning i Viby. De er også genbrug. De skulle alligevel kasseres."

En stor del af byggematerialerne, der bliver brugt til MINDET, er genbrug. Det er byggematerialer, som fliser, døre, lofter og andet, som Olav de Linde har samlet sammen gennem adskillige årtier som bygherre.



Noget af det har han fået gratis eller billigt, mens han har betalt dyrt for andet.

"Vi bruger ikke genbrug for genbrugens skyld. Vi bruger genbrug, fordi jeg synes, det er flottest," siger han.

Er det her største projekt, du har lavet?

"Nej, men det er nok det mest komplicerede," siger han og fortæller, at han godt selv kan lide at holde styr på detaljerne.

Er du perfektionist?
"Overhovedet ikke. Derhjemme er jeg et rodehoved," ler han.

Gamle siloer og halve mursten

På førstesalen i den gamle lagerhal, der udgør de nederste etager af MINDET, stopper han op og ser ud i et større lokale: "Når nogen spørger, hvorfor jeg købte denne her bygning, så svarer jeg: På grund af det her", siger han, og peger på de gamle bjælker. "Sådan noget finder man ikke ret meget af i dag," siger han begejstret og forklarer, at rummet skal bruges til fitnesscenter.

På en anden etage peger han på nogle lamper, som han har haft i gemmerne i 40-50 år, og som nu endelig kan blive brugt. Et andet sted er det nogle gamle fliser af ølandssten, som han fik sikret sig, da det gamle psykiatriske hospital i Risskov lukkede i 2018. Nu får de nyt liv i MINDET.

En del af tingene - blandt andet nogle gamle jernplader med nitter i - har han købt hos nedbrydningsfirmaet Brødrene Nielsen ved Viborg. "Jeg kan godt lide at køre ud og kigge. Det er min hobby," siger han

Opfindsomheden for, hvad Olav de Linde kan finde på at genbruge, er stor. I et rum peger han på en væg, der er lavet af halve mursten. Det er de halve mursten, som murere normalt har tilovers fra andre projekter.

"En mursten svarer til cirka en liter øls forbrug af CO2. Så den halve mursten ville jeg have skulle bruges igen, så det er en halvstensvæg," forklarer han.

Børnene i virksomheden

Selv om Olav de Lindes livsværk, ejendomsselskabet Olav de Linde, i dag er overdraget til hans tre voksne børn, Jakob, Anne og Marie, så er det stadig Olav de Linde selv, der sidder for bordenden som bestyrelsesformand. Ingen af børnene er helt lige så passionerede omkring bygninger og genbrug som deres far.

"De gør det på deres måde. Ikke på samme måde. De kan noget andet," siger Olav de Linde og tilføjer, at han heller ikke har forventninger til, at børnene skal involvere sig mere i selskabet.

"Nej, bare de er glade."

Både sønnen, Jakob de Linde, og datteren, Anne Leth Linde, er dog aktive i virksomheden. Anne Leth Linde er leder af børnehuset Bazar Vest, mens Jakob de Linde er forretningsudviklingschef.

Hvordan ville du have det, hvis dine børn valgte at bruge deres arv på at købe gods-er eller mange biler?

"Jeg ønsker ikke de køber syv biler. Men i sidste ende kan jeg ikke nægte dem det. Men jeg håber da, at de er kloge nok til at lade være."

Det næste projekt

Selv om MINDET tårner sig op over Aarhus Havn som et slags monument over Olav de Lindes virke, så føler den 75-årige ejendomsmatador ikke, at det skal ses som 'kronen på hans værk'.

"Nej, det projekt, jeg ønsker at lave i livet, det er det næste," siger han og understreger dermed, at han har flere idéer og visioner. "Jeg kan godt lide at se nye muligheder og tænke, hvad kan den bygning: Det er som at snakke med den. Det handler jo om at give den en ny funktion."

Flere af landets milliardærer - herunder Anders Holch Povlsen og Claus Hommelhoff - har sat deres præg på Aarhus Havn de seneste år med markante bygninger som hotellet Bassin Seven og højhuset Lighthouse. Ifølge Olav de Linde er det ikke det, der har været inspirationen til Mindet.

"Jeg kigger sjældent på, hvad andre laver. Mine ideer er ikke fra andre. Det er nok også derfor, at vi altid har været anderledes, end det andre lavede. Og det er nok også derfor, vi har overlevet."

Har ikke brug for at være kendt

Olav de Linde taler gerne om sine bygninger og sit arbejde, men falder snakken på privatlivet, så holder han kortene tæt ind til kroppen. Familien taler han ikke så meget om, ud over børnenes roller i virksomheden. Han er ikke længere gift med børnenes mor, men er i dag gift med arkitekten Ann Villadsen, som er ansat som arkitekt i hans virksomhed.



Han vil dog gerne afsløre nogle af sine passioner fra privatlivet - kærligheden til kunsten og haven. "Jeg kan godt lide at gå op i kunst - specielt til bygninger, men også kunst, der bibringer dig noget, der har anderledes vinkler," siger han.

Kunsten udtrykker han mest i sine byggerier. Hjemmet i Risskov er også prydet af kunstværker, men den altoverskyggende hjemmehobby er noget helt andet. "Jeg går meget op i urtehaven. Jeg har bare altid godt kunnet lide at se noget gro. Jeg synes, det er sjovt at se det vokse og passe det. Og så kan jeg godt lide at spise det også, " siger han.

Derudover bruger han også tid på at cykle. Han cykler gerne lange ture på 40-60 kilometer et par gange om ugen - om vinteren i skoven og om sommeren på landevejen.

Ikke alt bliver til guld

En anden af Olav de Lindes hobbyer finder man i det vestlige Aarhus i det sociale boligbyggeri Gellerupparken. Her fik han tilbage i 1996 idéen til at åbne en bazar, Bazar Vest, i en gammel kedelfabrik.

"Jeg har altid rejst meget. Det er der, jeg har fået idéer. Og da jeg besøgte de forskellige bazarer i Orienten, Nordafrika eller Asien, så jeg pulsen og glæden," siger han og forklarer, at han kendte lidt til området, da hans fars gartneri lå kun fem kilometer fra Gellerupparken. Projektet har indkasseret store underskud undervejs, og selv nu, hvor bazaren fylder 30 år i december, løber det stadig ikke rundt.

Alligevel holder Olav de Linde fast. Det kan være svært at afkode hvorfor. Om det er et idealistisk projekt for ham, om det vitterligt er hans store passion, eller om det måske er en slags stædighed for at bevise, at det kan lykkes.

Han fortæller, at det er vigtigt for børnene i Gellerupparken at se deres forældre arbejde og skabe noget, så de selv bliver motiveret. Ligesom han selv gjorde.

Selv om Bazar Vest stadig giver underskud, glæder Olav de Linde sig over, at projektet gennem tiden har vundet flere priser - blandt andet netværksprisen, som han modtog i 2006.

"Man kan sige, at økonomisk er det ikke godt, men menneskeligt har det været et rigtig godt," siger han og lægger ikke skjul på, at han er stolt af projektet, som han kalder sit 'hjertebarn'.

Men der er også en bagside. Gennem tiden har han fået en del kritik for projektet, og da han lancerede et lignende bazarprojekt i Odense, var der nogle, der havde klistret plakater op af ham med et hagekors over. Trusler har han gennem tiden også fået en del af.

"Du skal se bagud resten af sit liv, har jeg blandt fået at vide," siger han og tilføjer, at det dog ikke har skræmt ham.

Tilbage er kun et spørgsmål. Hvor længe vil Olav de Linde, der fyldte 75 år tidligere på året, blive ved med at sidde i førertrøjen for sit livsværk?

"Jeg har jo interessen for det, og så synes jeg stadigvæk, det er nogenlunde spændende at gå på arbejde," siger han og tilføjer, at han bliver ved, til han ikke gider mere.

Atypisk milliardær

Formuen kan i dag kan tælles i milliarder, men Olav de Linde virker ikke til at være en af landets mest prangende milliardærer

"Det er livsglæden, der er vigtig. Jeg tror, jeg var lige så glad dengang, jeg solgte grøntsager," siger han.

Familien stammer fra den adelige de Linde-slægt, men bortset fra, at familiens våbenskjold pryder virksomhedens logo, er der ikke meget, der afslører den adelige baggrund i dag.

Olav de Linde var dog engang ved at købe et gods, men det droppede han.

"Det var vist mine forældres drøm, der var gået videre," siger han og tilføjer, at han ikke selv drømmer om et gods. Privatfly og dyre biler holder han sig også fra.

"Jeg har en bil med krog bagi," svarer han.

Modsat flere af Danmarks rigeste, er Olav de Linde ikke bekymret for at tale med journalister. Han stiller han gerne op til interview, så folk ved, hvem han er og kender hans virksomhed. Det fremmer samarbejdsprojekter, synes han.

"Men jeg vil egentlig gerne være ukendt, der er jeg jo også langt hen ad vejen. Det har jeg det bedst med," siger han.

Grant Thornton
Revision | Skat | Rådgivning

Du er anderledes. Det er vi også.

Når relationen er tæt, bliver løsningen præcis, og for os handler revision og rådgivning om mere end tal. Vi er engagerede sparringspartnere med et skarpt blik for løsninger, der skaber reel værdi for dig og din virksomhed:

Generationsskifte | Skatterådgivning | Værdiansættelse | Køb & salg af virksomheder

Vi tror på at gøre forretning mere personlig – og på at bygge tillid ind i hvert eneste resultat. Det er det, der gør os til mere end *business as usual*.

Grant Thornton – revision og rådgivning tæt på dem, som former Danmark.

grantthornton.dk



Henrik Lind

Filantropi hos milliardærerne er ved at blive mainstream

Danmarks rigeste familier har meget forskellige traditioner for at dele deres formuer med samfundet. En gennemgang af Økonomisk Ugebrevs liste over de 100 rigeste danskere viser en markant kløft mellem de gamle industridynastiers milliardfonde og en stor gruppe nyere milliardærer med begrænset synlig velgørenhed. Men nu er der ved at vokse en ny generation af professionelle filantroper frem, blandt andet med energimilliardæren Henrik Lind og kapitalfondsmanden Morten Hummelmose i spidsen. Artiklen er udarbejdet i samarbejde med tidsskriftet Filantropi.dk

Der er svimlende forskel på, hvordan Danmarks rigeste familier bruger deres milliarder på velgørenhed. Mens familierne bag Lego, Mærsk, Velux og Danfoss hvert år uddeler milliardbeløb eller trecifrede millionbeløb til forskning, uddannelse, sociale indsatser og kultur, har en stor del af de øvrige danske milliardærer slet ingen offentligt kendt organiseret filantropi.

Det fremgår af en omfattende artikelserie fra mediet Filantropi/Fundats, som i løbet af 2026 har gennemgået de velgørende aktiviteter blandt familierne på Økonomisk Ugebrevs liste over Danmarks 100 rigeste. Særligt blandt milliardærer med formuer på mellem to og fem mia. kr. er de systematiske og organiserede filantropiske aktiviteter overraskende begrænsede. I hvert fald de offentligt kendte.

Det er bemærkelsesværdigt, fordi mange af familierne har opbygget formuer, som er så store, at selv en beskeden årlig donation på én procent af formuen ville kunne finansiere betydelige almennyttige indsatser. Men billedet er ikke entydigt. Flere nyere milliardærer har de seneste år etableret ambitiøse fonde, som forsøger at kombinere professionelle investeringsmetoder med konkrete sociale resultater.

Milliardfonde hos de ti rigeste

I toppen af listen er milliardærfamiliernes filantropiske engagement næsten en integreret del af familiehistorien.

Kirk Kristiansen-familien bag Lego står gennem Lego Fonden for årlige uddelinger på omkring 1,5 mia. kr. Hertil kommer Ole Kirks Fond med årlige uddelinger på omkring 250 mio. kr. og et par nystiftede uddelende fonde indenfor natur- og biodiversitet

Familien bag Mærsk-koncernen står også bag meget store donationer. Ifølge Filantropis gennemgang uddelte A.P. Møller Fonden og Den A.P. Møllerske Støttefond tilsammen omkring 2,5 mia. kr. i 2025.

Også Velux-familien Kann Rasmussen har etableret en omfattende filantropisk organisation. Villum Fonden uddeler godt en milliard kroner årligt, mens Velux Fonden uddeler knap det halve. Hertil kommer blandt andet KR Foundation, som har fokus på klimaudfordringer.

Coloplast-familien Louis-Hansen står bag Aage og Johanne Louis-Hansens Fond, som uddelte 366 mio. kr. i 2025.
Og hos Danfoss-familien Clausen er fondsejerskab og filantropi tæt forbundet. Bitten & Mads Clausens Fond, der ejer Danfoss, uddeler store beløb til blandt andet forskning, uddannelse og udviklingen af Sønderjylland.

Fælles for disse fonde er, at de har institutionaliseret filantropien og sikret den et liv, der strækker sig langt ud over den enkelte milliardærs levetid. Flere af fondene er samtidig centrale ejere af de virksomheder, som oprindeligt skabte familieformuerne.

Det er et afgørende skel til mange af de nyere danske milliardærformuer.

Mange milliardærer uden synlig filantropi

I gennemgangen af familierne på pladserne 50-100 konstaterer Filantropi, at der kun findes få veletablerede organisationer, som arbejder systematisk med større donationer.

Blandt milliardærfamilierne uden offentligt kendt organiseret filantropi finder man eksempelvis familien Buchhave, som har skabt en milliardformue på biogas, familien Husted-Andersen, som har en formue fra medicinsk udstyr og landbrug, og familien Moltke, der blandt andet har tjent milliarder på salget af solcellevirksomheden BeGreen. Også flere store ejendomsformuer er uden offentligt kendte filantropiske aktiviteter.

Men fraværet af en familiefond eller kendte donationer er dog ikke dokumentation for, at milliardærfamilierne aldrig donerer penge. Filantropis research omfatter kun de offentligt kendte aktiviteter.

Professor Lars Skov Henriksen fra Aalborg Universitet peger i Filantropis midtvejsstatus på, at danske erhvervsfolk traditionelt har haft et andet forhold til velgørenhed end eksempelvis deres amerikanske kolleger.

> "I Danmark har vi traditionelt set en grundopfattelse af, at virksomhederne betaler til fællesskabet gennem selskabsskatten og anden skat, så det ligger ikke nødvendigvis som en del af virksomhedsejernes dna på samme måde som i andre lande, at velgørenhed er en moralsk forpligtelse"
> siger han.

Henrik Lind: Energimilliardæren vil dokumentere effekten af hver donation

En af de mest markante nye filantroper er energimilliardæren Henrik Lind, som skabte sin formue gennem energihandel og salget af Danske Commodities. I 2022 etablerede han sammen med familien Lind Foundation med en bunden kapital på 100 mio. kr.

Fonden adskiller sig fra mere traditionelle velgørende fonde ved at lægge særlig vægt på at måle, hvilke konkrete resultater donationerne skaber. Det er ikke tilstrækkeligt at uddele penge til velgørende formål.



Louis-Hansen

Projekterne skal kunne dokumentere, at de rent faktisk forbedrer menneskers liv og muligheder.

"Formålet med alle de her tal er jo i bund og grund at hjælpe så mange som muligt med de midler, der er til rådighed. Det er datadrevet, men nedenunder ligger en masse skæbner," har Henrik Lind forklaret.

Et eksempel er fondens støtte på 13,6 mio. kr. til organisationen One Acre Fund, som hjælper små landbrug i Burundi og Malawi med at forbedre deres produktion og indtjening. Et andet er støtten på 3,8 mio. kr. til HackYourFuture, som uddanner flygtninge og migranter inden for programmering og it med det formål at hjælpe dem ind på arbejdsmarkedet.

Henrik Lind har desuden støttet større lokale projekter gennem investeringsselskabet Lind Invest. Den mest opsigtsvækkende donation er tilsagnet på 250 mio. kr. til opførelsen af et nyt fodboldstadion i Aarhus. Her mødes den traditionelle lokale mæcenrolle med en mere moderne tilgang, hvor donationerne bliver en del af større, professionelt organiserede indsatser.

Pandora-milliardæren Winnie Liljeborg driver en meget professionel filantropisk fond - Liljeborg Fonden. Og Claus Christiansen (også kaldet knogle-Claus) har stiftet Den Danske Forskningsfond, som nu er begyndt at fokusere mere på kunst. Senest med opkøbet af det konkursramte kunstmuseum GI. Holtegaard.



Morten Hummelmose

Morten Hummelmose:
Fra kapitalfond til menneskerettigheder

En anden markant ny filantrop er Morten Hummelmose, som opbyggede en milliardformue gennem 17 år som partner og medejer af den internationale kapitalfond EQT. På Økonomisk Ugebrevs formueliste, som Filantropi anvender, optræder han med en formue på omkring 7,4 mia. kr. Sammen med hustruen Nanna Hummelmose stiftede han i september 2024 Frececo Fonden med et indskud på 75 mio. kr., hvoraf 50 mio. kr. udgjorde grundkapitalen. Ifølge årsrapporten for 2025 modtog Frececo Fonden en yderligere donation på 300 mio. kr. fra familiens investeringsselskab. Samtidig uddelte fonden omkring 22 mio. kr. til projekter i Danmark og internationale indsatser, særligt med fokus på Østafrika.

Fonden har også støttet Human Rights Watch, Folkekirkens Nødhjælp, Maternity Foundation, Læs for Livet og projekter i tilknytning til det nye børnehospital i København. Samtidig har han gjort det klart, at fonden også skal være et familieprojekt, hvor parrets tre børn gradvist kan få mulighed for at involvere sig. Hummelmose har forklaret, hvorfor familien vil donere penge:

> "Vi kan alligevel ikke bruge alle de penge, vi har. Der er andre, der har mere brug for dem."

Morten Ebbesen
Fra softwaremillioner til social mistrivsel

En tredje case er Morten Ebbesen, som tjente sin milliardformue på salget af softwarevirksomheden Siteimprove. Sammen med hustruen Vibeke Nyfos og deres døtre etablerede han Ebbefos Fonden i 2021. Fonden arbejder særligt med at forebygge mistrivsel blandt børn og unge og har etableret både sekretariat og en egentlig uddelingsstrategi. I 2024 uddelte fonden knap 10 mio. kr., mens ambitionen ifølge Filantropi har været at nå op på årlige uddelinger på 50 mio. kr.

Men erfaringerne viser også, hvor sårbar en ny filantropisk fond kan være over for udviklingen på finansmarkederne. Investeringsmæssige problemer betød, at fonden efterfølgende måtte skære ned på aktiviteterne og reducere sekretariatet. Det illustrerer en vigtig forskel mellem at opbygge en privat milliardformue og skabe en organisation med en stabil uddelingskapacitet, som kan finansiere langsigtede projekter.

Bygma-familien:
Velgørenhed med social profil

En anden milliardærfamilie med en etableret social indsats er familien Hellerung Christiansen, der står bag byggematerialekoncernen Bygma. Familien etablerede allerede i 2007 Bygma Fonden, som har fokus på blandt andet mental sundhed, hjemløshed, socialt udsatte familier og nødhjælp.

Blandt de støttede organisationer finder man Barnets Blå Hus, der hjælper børn i familier med misbrugsproblemer, og Ventilen Danmark, som arbejder mod ensomhed blandt unge.

Fonden har også støttet organisationen Fem Skoler, der arbejder med uddannelse for flygtningebørn. Bygma-familiens indsats viser, at også de større, nyere erhvervsformuer kan udvikle en langsigtet filantropisk profil uden nødvendigvis at etablere fonde i milliardklassen.

Bestseller-familien:
Natur, nødhjælp og investeringer

Hos Bestseller-ejer Anders Holch Povlsen er den filantropiske aktivitet særligt omfattende, men også mere sammensat. Familien har stiftet flere almennyttige fonde, og donationerne kommer både fra fonde, virksomheder og holdingselskaber.

Bestseller Foundation uddelte ifølge Filantropis gennemgang godt 45 mio. kr. i det senest omtalte regnskabsår. Dertil kommer særlige donationer i forbindelse med virksomhedens 50-års jubilæum.

Holch Povlsen Foundation har blandt andet støttet naturgenopretning med en donation på 50 mio. kr. til genetablering af stenrevet Mejl Flak i Aarhusbugten. Og holdingselskabet Heartland har blandt andet doneret 100 mio. kr. til Ukraine. Men en af de mest karakteristiske dele af Holch Povlsens aktiviteter er de omfattende opkøb af jord med henblik på naturgenopretning. I Danmark ejer han gennem selskabet Constantinsborg omkring 7.000 hektar jord, mens hans skotske naturprojekter omfatter omkring 90.000 hektar.

Her opstår imidlertid også en principiel forskel mellem klassisk filantropi og samfundsgavnlige investeringer. Når jorden fortsat er privatejet, kan den bevare eller øge sin økonomiske værdi, og den kan i princippet senere sælges. Det samme dilemma findes hos biologen og Gubra-milliardæren Jacob Jelsing, der investerer i opkøb af landbrugsjord med henblik på omlægning til vild natur. Projekterne kan skabe store samfundsmæssige gevinster, men de er ikke nødvendigvis almennyttige donationer i traditionel forstand.


Nordea
PRIVATE BANKING
Ikke på listen endnu?
Store formuer fortjener mere end standardløsninger. Hos Nordea Private Banking arbejder vores eksperter aktivt med hele din formue og hjælper dig med at navigere i de muligheder, der opstår.
Med personlig rådgivning og adgang til specialiserede eksperter skaber vi overblik, struktur og retning - så du får et samlet billede af din situation og muligheder.
Skal vi se på din formue?
nordea.dk/pb

Milliardærerne holder hånden under lokalområderne

Hvis man ser bort fra de store fonde, tegner der sig en anden markant tendens: Danske milliardærer er ofte stærkt engagerede i deres lokale erhvervs- og foreningsliv. Den tidligere stålkøbmand Svend Møller Hansen fra Hobro har været mangeårig støtte for fodboldklubben Hobro IK. Han har desuden doneret fem mio. kr. til udvidelsen af Mariager Saltcenter og fire mio. kr. til renoveringen af Hobro Teater.

Den lokale forankring er også tydelig hos Erik Bank Lauridsen fra Esbjerg, der gennem sit holdingselskab støtter foreninger, ungdomsaktiviteter og kulturelle arrangementer.

I Fredericia har T. Hansen-stifter Bent Jensen engageret sig økonomisk og personligt i den lokale håndboldklub.

I Brande har Peter Stubkjær Sørensen blandt andet støttet kulturhuset Remisen, mens skibsværftsejeren Thomas Wilkens Andersen i Kerteminde betalte 11.000 euro for at få byens historiske bysegl hjem fra en auktion i Spanien.

Det er en anden type velgørenhed end de store forskningsbevillinger og strategiske fondsprogrammer. Men ifølge professor Lars Skov Henriksen passer den lokale forankring godt til den danske tradition for tætte forbindelser mellem erhvervsliv og foreningsliv.

De nye milliardærer vil have fleksibilitet

Mens flere succesrige erhvervsfolk har stiftet flere nye almennyttige fonde, er antallet af danske family offices ligeledes vokset kraftigt de seneste år. Ifølge filantropi- og ejerskabsrådgiver Christina Højfeldt fra The Ownership Company fandtes der omkring 40 danske familiekontorer for fem år siden. PwC opgjorde antallet til 81 i 2024, mens Højfeldt i august 2026 vurderede, at der nu findes mere end 100. Et family office organiserer typisk en velhavende families investeringer, formueforvaltning og generationsskifte. Men i stigende grad håndterer familiekontorerne også donationer og almennyttige aktiviteter. Det passer ifølge Christina Højfeldt bedre til mange moderne iværksætteres tankegang end den klassiske fondsstruktur.

> "De er driftige folk, der gerne vil eksekvere hurtigt, afprøve ting og kunne skifte retning, hvis den rette mulighed viser sig – både indenfor investeringer og filantropi. Det harmonerer ikke godt med fundatser, langvarige strategier og bestyrelser,"
> siger hun til Filantropi.

Den traditionelle fonds uafhængighed og fastlagte formål er således ikke nødvendigvis en fordel for en yngre milliardær, der ønsker at kunne ændre sine prioriteringer fra det ene år til det andet.
Men den større fleksibilitet kan samtidig gøre det vanskeligere for offentligheden at få indblik i de reelle donationer.

Generationsskiftet kan blive afgørende

Flere milliardærer har allerede meddelt, at de ønsker at engagere sig mere i filantropi i de kommende år.

Hotelmilliardæren Niels Fennet har offentligt fortalt, at han og hustruen forventer at give store dele af deres formue tilbage til samfundet, og at blandt andet psykisk sygdom og pårørende kan blive et indsatsområde. Ejendomsmilliardæren Mikael Goldschmidt har ligeledes fortalt Økonomisk Ugebrev, at han ønsker at stifte en velgørende familiefond, der kan organisere hans donationer mere systematisk.

En række af de danske milliardformuer er opbygget inden for de seneste 20-30 år, og mange af formueskaberne befinder sig fortsat i en aktiv erhvervsmæssig fase. Når de oprindelige stiftere trækker sig tilbage, eller næste generation overtager, kan behovet for at finde et langsigtet formål med en del af formuen blive større.

Milliardernes næste store spørgsmål

Samlet rejser Filantropis gennemgang et principielt spørgsmål om de mange danske milliardformuer. Skal det være en naturlig del af en stor privat formue, at en væsentlig andel på et tidspunkt føres tilbage til samfundet gennem donationer og almennyttige aktiviteter?

De gamle industridynastier har gennem fonde skabt nogle af landets største private finansieringskilder til forskning, uddannelse, kultur og sociale formål. En stor gruppe nyere milliardærer har endnu ikke etableret tilsvarende organisationer. Men eksemplerne Henrik Lind, Morten Hummelmose, Morten Ebbesen og Bygma-familien viser, at der er ved at vokse en ny filantropisk kultur frem, hvor store private formuer kan blive omsat til professionelt organiserede sociale indsatser.



Erik Bank Lauridsen og hans børn der i dag stårm for den daglige drift

Artiklen er udarbejdet i samarbejde med tidsskrifterne Filantropi.dk og Fundats.dk, der er uafhængige journalistiske netmedier, som i mere end ti år har dækket de erhvervsdrivende og almene fondes aktiviteter i Danmark.

Filantropi blandt de danske milliardærer:

Ti tendenser

Over de seneste år har der udviklet sig to meget forskellige filantropiske kulturer blandt Danmarks rigeste: De traditionelle industrifamilier står bag store, institutionaliserede fonde, mens mange nyere milliardærer enten holder sig fra organiseret velgørenhed eller anvender mere fleksible og mindre gennemsigtige konstruktioner, hvor det er uklart, hvad de deltager i af velgørende formål. Artiklen er udarbejdet i samarbejdet med tidsskriftet Fundats

1.
Det filantropiske Danmark er et A- og B-hold

Der er en markant forskel på de allerstørste familieformuer og milliardærerne længere nede på listen. I top-10 findes familier med fonde, der uddeler hundredvis af millioner eller milliarder om året. Blandt nummer 50-100 er det derimod undtagelsen, at velhaverne driver større, systematiske filantropiske organisationer. Det er gennemgangens mest iøjnefaldende mønster.

2.
Gamle industriformuer er langt mere institutionaliserede

Familierne bag Lego, Mærsk, Velux, Danfoss og Coloplast har etableret store fondsstrukturer, som viderefører filantropien gennem generationer. Fondenes formål er knyttet til uddannelse, forskning, kultur, sociale indsatser og samfundsudvikling. Flere af fondene har samtidig en vigtig rolle i ejerskabet af familievirksomhederne. Det giver mulighed for et mere langsigtet, aktivt ejerskab.

3.
Mange nyere milliardærer mangler synlig filantropisk tradition

Blandt formuer opbygget på ejendomme, shipping, software, energi og finans er der mange uden offentligt kendt filantropi. Det gælder eksempelvis familierne Buchhave, Husted-Andersen og Moltke i den gennemgåede del af listen. Det dokumenterer ikke, at de ikke donerer privat, men viser, at store formuer ikke nødvendigvis ledsages af synlige, almennyttige organisationer.

4.
Lokalpatriotisme er en særlig dansk form for velgørenhed

Hobro, Esbjerg, Fredericia, Brande, Kerteminde og Aarhus er eksempler på byer, hvor lokale milliardærer støtter sportsklubber, kulturhuse, skoler og foreninger. Svend Møller Hansen donerede eksempelvis 9 mio. kr. til to kulturprojekter i Hobro. Erik Bank Lauridsen støtter blandt andet lokale foreninger og aktiviteter i Esbjerg. Det lokale engagement er langt mere udbredt i materialet end store landsdækkende filantropiske initiativer blandt milliardærerne længere nede på listen.

5.
Family offices udfordrer de klassiske fonde

Ifølge filantropirådgiver Christina Højfeldt er antallet af danske family offices steget fra omkring 40 for fem år siden til over 100 i 2026. Flere yngre velhavere vil hellere bruge et familiekontor til både investeringer og donationer end binde sig til en fond med rigide formålsbestemmelser i vedtægterne og en langvarig uddelingsstrategi. Fleksibilitet og handlefrihed bliver vigtigere.

6.
Grænsen mellem investering og filantropi bliver udvisket

Anders Holch Povlsen opkøber jord for at genoprette naturen, Jacob Jelsing investerer gennem Earthbreak i omlægning af landbrugsjord, og Kim Fournais arbejder med naturgenopretning på Vejrø. Projekterne kan gavne almenvellet, men jord og ejendomme forbliver samtidig private aktiver, der kan sælges. Samfundsgavnlige investeringer er derfor ikke nødvendigvis det samme som filantropiske indsatser eller donationer.

7.
Filantropi bliver et instrument i generationsskiftet

Flere velhavere ønsker at introducere deres børn til familieformuen gennem donationer og almennyttige aktiviteter. Morten Hummelmose har direkte fremhævet denne motivation bag sin nye fond. Ifølge Christina Højfeldt kan velgørenhed være en praktisk indgang til aktivt ejerskab for næste generation. Det kan gøre filantropien til en vigtig del af familiesammenhold og generationsplanlægning.

8.
Der er stor forskel på at stifte en fond og faktisk uddele penge

Thomas Gjørup Fonden blev stiftet i 2020, men havde ifølge den gennemgåede research endnu ikke uddelt penge. Andre mindre familiefonde har begrænsede eller ikke offentligt kendte uddelinger. Til gengæld uddelte Ebbefos Fonden næsten 10 mio. kr. i 2024, men måtte efterfølgende begrænse aktiviteterne som følge af investeringsproblemer. Fondskapital er altså ikke lig med stabil uddelingskapacitet.

9.
Den danske diskretionskultur skaber manglende gennemsigtighed

Både professor Lars Skov Henriksen og rådgiver Christina Højfeldt peger på, at danske velhavere ofte foretrækker at donere uden megen offentlig opmærksomhed. Offentligheden kan derfor ikke se hele billedet. Tendensen forstærkes, hvis donationerne flyttes fra almennyttige fonde over i private holdingselskaber og family offices.

10.
Dansk filantropi kan stå foran et generationsskifte

Hotelmilliardæren Niels Fennet ønsker at donere betydelige dele af sin formue. Mikael Goldschmidt overvejer at etablere en familiefond, og Morten Hummelmose har allerede etableret Frececo Fonden med 75 mio. kr. i indskud. Sammen med nye formuer og voksende familiekontorer kan det pege mod en større filantropisk aktivitet i de kommende år. Men det er en udviklingsmulighed, ikke en dokumenteret samlet stigning i donationerne.

Danmarks rigeste kvinder:

Her er de "hemmelige" milliardær-kvinder

Ranglisten over Danmarks 100 rigeste har i mange år været domineret af mænd. På oversigten er der få synlige kvinder, som formelt og reelt står i spidsen for familiefirmaet. Bag mange af familieformuerne står der imidlertid en kvinde ved siden af manden, ofte både med ejerandele og ledelsesfunktioner. Men de er ofte ikke særligt synlige. Vi har set nærmere på Danmarks rigeste kvinder, især de "hemmelige".



Ecco-ejer Hanni Toosbuy, eneste datter af Ecco-stifter Karl Toosbuy.

Omkring trefjerdedele af formuerne hos Danmarks 100 rigeste tegnes af mænd. Enten fordi mændene er overhoved i familiedynastiet, fordi de har formandsposten i det øverste holdingselskab, eller fordi de sidder med det dominerende ejerskab.

Mest velkendte kvinder på rigelisten er de rige kvindelige arvinger, såsom Ecco-ejer Hanni Toosbuy, der var Ecco-stifter Karl Toosbuy eneste barn og dermed eneste arving til hele skoimperiet. En anden synlig kvindelig milliardær er Pandora-stifter Winnie Liljeborg. Hun skabte sammen med sin eksmand, Per Enevoldsen, selv sin formue.

Andre kendte kvinder fra listen er Mærks Mc-Kinney Møllers datter, Ane Mærsk Uggla, som i dag er næstformand i A.P. Møller Mærsk samt bestyrelsesformand i både A.P. Møller Fonden samt i A.P. Møller Holding A/S. Og så er der de tre søstre bag Codan Medical, arvinger efter afdøde Stig Husted-Andersen.

Hos Lego har der de seneste år været mere fokus Kjeld Kirk Kristiansens søster, Gunhild Kirk Johansen, da familien tilbage i 2007 valgte at dele Lego-formuen. Gunhild Kirk Johansen blev købt ud, og hun og hendes gren af familien fik egen milliardformue, mens Kjeld Kirk Kristiansen beholdt Lego.

Siden er også hans to døtre, Agnete Kirk Kristiansen, der i maj 2026 overtog formandsposten for Lego Fonden efter sin bror, Thomas Kirk Kristiansen, samt Sofie Kirk Kristiansen, blevet mere synlige offentligheden. Sofie Kirk Kristiansen har de seneste år været kendt for at investere i naturbevarelse både i Danmark og i udlandet. Hun har blandt andet købt 21 ubeboede øer i Papua Ny Guinea gennem sin fond Earthkeeper Sanctuaries.

De kvindelige medejere og medstiftere

Og så er der alle de kvinder, som ofte står i skyggen af deres mænd, men hvor formuen eller virksomheden er udviklet i et makkerskab. Disse mere usynlige milliardær-kvinder er der en del af. Dem, der har været med på sidelinjen, og som enten har været medstiftere af virksomhederne sammen med deres ægtefælle eller som har været ansat i virksomhederne.

I den kategori hører Linak-stifter Bent Jensens kone, Lene. Hun har været med i Linak fra begyndelsen. I starten hjalp hun sin mand fra sidelinjen, men med tiden fik hun også ledende roller, samt senest posten som bestyrelsesformand. Bent Jensen har dog igen overtaget formandsposten, efter han i sommer valgte at stoppe som direktør.

I mange år har hotelkæden Cabinn været synonym i offentligheden med Niels Fennet, som fik idéen til de små hotelværelser. Men som Niels Fennet sagde sidste år, da vi interviewede ham til dette magasin, så har hans kone, Lise Fennet, som også er medejer af virksomheden, været en stor del af succesen.

Selv om hendes rolle ikke har været lige så synlig, har hun - ligesom sin mand - arbejdet i virksomheden siden begyndelsen. Og selv nu, hvor de begge er over 80 år, går de stadig på arbejde sammen.

Hos biotekselskabet Nordic Bioscience i Herlev, er der også en kvindelig medejer. Lægeparret Claus og Bente Christiansen har sammen stiftet virksomheden tilbage i 1991, og ejer den fortsat sammen i dag. Ægteparret har forvandlet klinisk forskning til et globalt forretningsimperium. Parret har bosat sig i Lugano i Schweiz.

En markant skikkelse i debatten om miljø, klima og formue de seneste år, marinebiologen Jacob Jelsing, som har stiftet biotekvirksomheden Gubra, er også oplistet på vores liste som enkeltperson. Men han har flere gange udtalt, at hans kone, Camilla Zacho, som er biolog, har været en stor del af succesen. Hun er også medstifter og leder af parrets investeringsvirksomhed Earthbreak, som opkøber landbrugsjord for at give jorden en pause og omdanne og genoprette naturen.

Arvingerne

Endelig er der også en anden type kvinder, som ikke er så synlige på listen, som de måske burde - nemlig de arvinger, der i det stille gennem generationsskifter er blevet kørt i stilling, og som nu helt eller delvist har overtaget virksomheden. Ofte har disse kvinder en aktiv rolle i virksomhederne, men de er sjældent særligt synlige.

Den mest kendte af disse kvinder er den fynske milliardær Torben Østergaards ældste datter, Nina Østergaard, som siden 2022 har været direktør i familievirksomheden USTC. Også hendes yngre søster, Mia Østergaard Rechnitzer, har en synlig rolle i virksomheden. De to døtre deler i dag ejerskabet af familieimperiet med deres far.

Hos den jyske fabrikant af plastiklister, familien Grunnet, har datteren Mette Grunnet de seneste år fået en mere betydningsfuld rolle. Både hun og hendes søster, Dorthe, ejer i dag hver 37,5 procent af Primo Holding, mens faderen, Fleming Grunnet, ejer 25 procent. Derudover har Mette Grunnet siden 2025 været bestyrelsesformand for Primo Group.

En af dem, der lidt ufrivilligt er blevet sat i spidsen for en milliardformue, er den jyske advokat Bettina Antitsch Mortensen, som valgte at indstille sin advokatkarriere og i stedet overtage styringen af i familiens ejendomskoncern M+-invest, efter hendes mand Michael Antitschs' pludselige død i 2022.

Sidste år kom også hele to nye kvinder med på listen over Danmarks 100 rigeste, Det var Helle Detlefsen, der er en af ejerne af investeringsselskabet Elkær Gruppen, samt Jeanette Rohde Christensen, der er direktør og medejer af rederikoncernen RN Holding.

Arvingerne til en af Danmarks største familieejede virksomheder og formuer skal også nævnes, nemlig Jysk-arvingen Mette Brunsborg.
Sammen med sin bror, Jacob Brunsborg, samt deres respektive børn, arvede hun Jysk-koncernen efter deres far, Lars Larsen. Men mens Jacob Brunsborg er blevet ejerfamiliens ansigt udadtil, så er Mette Brunsborg stort set ukendt i offentligheden.

Jacob Brunsborg blev allerede bestyrelsesformand for Lars Larsen Group inden sin fars død, og det har han været siden. Herudover har han været en synlig frontfigur og bestyrelsesformand, mens Mette Brunsborg, der er landmand, primært bidrager på ejer- og bestyrelsesniveau.

Vi har uden held forsøgt at få interview med flere af de kvindelige milliardærer.

Bente Christiansen er medstifter og medejer af biotekselskabet Nordic Bioscience, som hun grundlagde med sin mand, Claus, i 1991



THE ST. REGIS LE MORNE RESORT 5+*

Den smukkeste adresse på Mauritius

9 dages forkælelse på et af Mauritius' ypperste hoteller

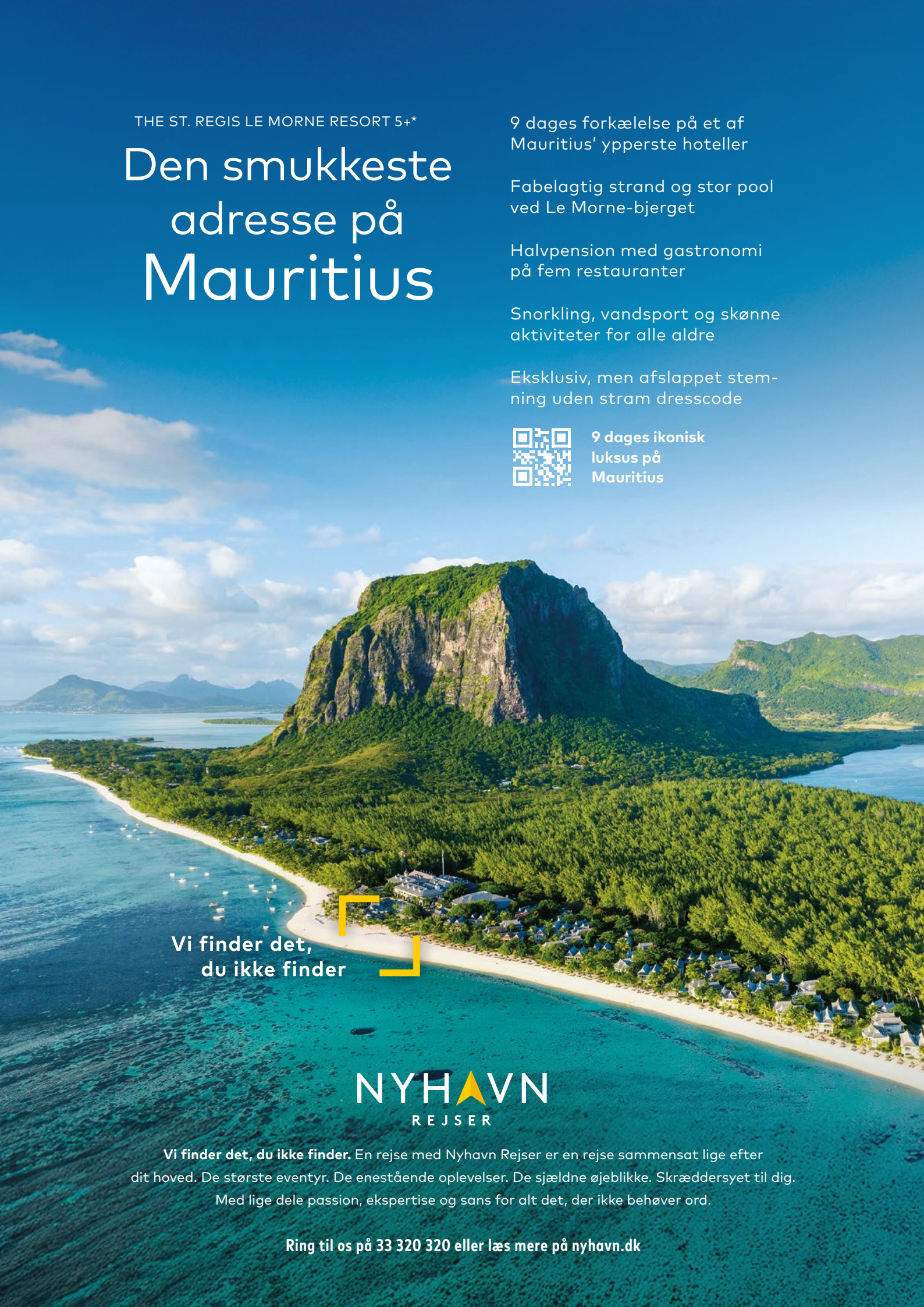
Fabelagtig strand og stor pool ved Le Morne-bjerget

Halvpension med gastronomi på fem restauranter

Snorkling, vandsport og skønne aktiviteter for alle aldre

Eksklusiv, men afslappet stemning uden stram dresscode

9 dages ikonisk luksus på Mauritius



Vi finder det, du ikke finder

NYHAVN REJSER

Vi finder det, du ikke finder. En rejse med Nyhavn Rejser er en rejse sammensat lige efter dit hoved. De største eventyr. De enestående oplevelser. De sjældne øjeblikke. Skræddersyet til dig. Med lige dele passion, ekspertise og sans for alt det, der ikke behøver ord.

Ring til os på 33 320 320 eller læs mere på nyhavn.dk



Bent Jensen

PORTRÆT - Bent Jensen

Bent Jensen blev selvstændig for at tjene penge

Fynske Bent Jensen drømte som ung om to ting: Han ville leve af sin hobby, og så ville han tjene mange penge. Derfor valgte han at sige sit bankjob op, for at blive selvstændig. I dag kan han kalde sig milliardær og indehaver af Danmarks største reservedelslager til biler. Og det hele startede med én enkelt butik, der var opkaldt efter hans ekskæreste.

Der findes 1.088 mænd i Danmark ved navn Bent Jensen. To af dem er med på listen over Danmarks 100 rigeste. Den ene er ingeniøren Bent Jensen, der har opbygget Linak på Als. Den anden er bankuddannede Bent Jensen fra Middelfart, der står bag reservedelslageret T. Hansen, som er opkaldt efter hans ekskæreste.

Denne artikel handler om den fynske Bent Jensen. Ham, der som helt ung havde en drøm om at kunne leve af at sælge reservedele til knallerter.

Bent Jensen er netop hjemkommet fra en ferie i Thailand, dagen før dette interview finder sted. Han har en brunlig kulør og er i højt humør, da han sætter sig til rette på sit kontor i udkanten af Middelfart for at fortælle.

Han starter med begejstringen over hovedkvarteret i Middelfart, der er ved at blive udvidet: Det seneste år har T. Hansen bygget et nyt centrallager på 68.700 kvadratmeter. Dertil kommer 6.400 kvadratmeter administrationsmiljø.

"De sidste 10 år har vi haft lager mange steder. Nu er vi så i gang med at samle det ét sted og køre vores nye teknologier ind," siger han og tilføjer, at det blandt andet er for at effektivisere logistikken.

Forretningen T. Hansen havde i 2025 et godt år. Omsætningen steg med 14 procent til rekordhøje 3,1 milliarder kroner. Selve driftsoverskuddet før afskrivninger (ebitda) blev 285 millioner kroner, det samme som året før.

I 2025 var Bent Jensens formue opgjort til 3,4 milliarder kroner, hvilket gav ham en plads som landets 68. rigeste. Det seneste år er formuen steget med 100 millioner kroner, og han er rykket to pladser op på listen i 2026.

Modsat mange andre har Bent Jensen ikke noget imod at snakke om hans store formue. Han er stolt af det, han har opnået: "Jeg har et fantastisk dejligt liv. Jeg er her, fordi jeg kan lide at være her, og jeg er stolt af det, jeg har skabt," siger han.

Mor troede ikke på det

Ungdommens trængsler med at køre ud til kunder og pakke pakker til postordre-kunder i timevis dagligt virker langt væk, når Bent Jensen i dag sidder i sin sorte læderkontorstol og skuer ud over udsigten til Lillebæltsbroen.

Men minderne om, hvordan det var at bygge forretningen op, er stadig intakte. Og det var benhårdt, ligesom med mange andre iværksætterhistorier.

Bent Jensen er født og opvokset i Middelfart, hvor han boede med sine forældre og sin storebror. Hans far var bager, og hans mor arbejdede på byens psykiatritilbud - eller 'åndssvageforsorgen', som man kaldte det dengang. "Jeg havde en fantastisk opvækst. Det var dejlig og tryg opvækst," siger han.
Begge hans forældre, der i dag er 88-89, lever i bedste velgående. Bent Jensens far arbejdede i T. Hansen indtil han for 5-10 år siden gik på pension.

Opkaldt efter ekskæresten

Grundstenen til T. Hansen blev lagt, da Bent Jensen tilbage i 1980'erne som ung begyndte at sælge reservedele til knallerter. Da han begyndte sit reservedelseventyr gik det egentlig meget godt, men hans mor havde andre planer.

"Hun satte foden ned og sagde, at jeg skulle have en uddannelse. Jeg valgte at blive bankelev," fortæller Bent Jensen, der dog fortsatte med reservedelene ved siden af - godt hjulpet på vej af sin ungdomskæreste, Trine Hansen.



Ben Jensen på lageret hos T-Hansen

Da han var færdiguddannet bankassistent, aftjente han sin værnepligt, og derefter fortsatte han med sit bankjob.

Reservedelsforretningen kørte dog stadigvæk ved siden af. Men da reglerne forhindrede, at en bankansat måtte drive selvstændige virksomhed, var forretningen blevet registreret i Trine Hansens navn, og derfor fik den altså navnet T. Hansen, som den stadig hedder i dag.

Den 1. november 1991 valgte Bent Jensen at droppe bankjobbet, for at satse på karrieren som selvstændig.
"Jeg ville gerne tjene mange penge, og jeg ville gerne bestemme selv," forklarer han.

Trine og søsteren

Selv om T. Hansen stadig er navnet på Bent Jensens virksomhed, så er Trine Hansen ikke længere officielt en del af den. Det unge par slog op kort tid efter, at Bent Jensen satsede fuld tid på forretningen. "Vi fandt ud af, at det der med både at arbejde sammen og være kærester ikke var så sjovt," fortæller Bent Jensen, der købte Trine Hansen ud af selskabet.

Trine Hansens familie har dog alligevel fået en rolle i Bent Jensens liv.

"Det gik jo hverken værre eller bedre, end at jeg nogle år senere mødte hendes storesøster, Helle Holm, som jeg blev kæreste med, og hende fik jeg så fire børn med," siger han og tilføjer, at parret gik fra hinanden i 2010.

Bent Jensen og Helle Holm har sammen to døtre og to sønner. De bor alle i København, og ifølge Bent Jensen kan der opstå mange sjove situationer, når børnene skal opdatere vennerne om familieforholdene.

"De kan jo virkelig forvirre de andre, når de begynder at forklare, at deres far ejer T. Hansen, men at forretningen er opkaldt efter deres moster," griner han.

Fra knallertdele til mobiltelefoner

Selv om det var reservedele til knallerter, der var startskuddet til T. Hansen, så blev det en helt anden branche, der gav Bent Jensen blod på tanden til at tænke stort.

I midten af 90'erne opfordrede en ven, Bent Jensen til at begynde at sælge tilbehør til mobiltelefoner. Dengang var T. Hansen et postordrefirma, og mobiltelefoner var så småt ved at blive hvermandseje.
Bent Jensen var tvivlende i starten, men lod sig alligevel overtale.

"Alle skulle jo pludselig have mobiltelefoner og udstyr til dem. Vi gik fra nærmest nul til

hurtigt at sælge 2.000 pakker om dagen," siger han og tilføjer, at historien kun blev vildere af, at de dengang pakkede og ekspederede pakkerne manuelt.

I 1998 blev mobilmarkedet dog ramt af en nedtur, og det kunne mærkes hos T. Hansen. Fra den ene dag til den anden ophørte salget af mobiludstyr næsten helt.

Episoden lærte Bent Jensen en vigtig lektie. Nemlig at styre uden om døgnfluerne. I stedet gik han all in på reservedele til biler. Og da internettet slog igennem i 1998, var han også lynhurtig til at få online-salg etableret. Og det blev virkelig en gamechanger.

"Vi gik fra postordre, hvor man skulle sidde manuelt og skrive ting ned, til at vi pludselig kunne taste alt direkte, og det gik superhurtigt, " siger han.

De vigtige nummerplader

En anden milepæl i T. Hansens historie er, da virksomheden efter manges års kamp lykkedes at få adgang til kundernes nummerplader, så kunderne selv kan taste deres biler ind og se præcis, hvilken reservedel de skal bruge.

Det var en svær kamp grundet diverse restriktioner, men da T. Hansen i 2016 købte Mekonomen, der også solgte til professionelle, lykkedes det at få den eftertragtede funktion på hjemmesiden. "Det har været en kæmpe succes. Men vi har også brugt enorme ressourcer på det," siger Bent Jensen.

En anden ting, som Bent Jensen har prioriteret det seneste årti, er etableringen af T. Hansens fysiske butikker. Skiftet fra ren postordre og webhandel til fysiske butikker skete, efter T. Hansen i 2002 opkøbte DK Autodele og senere i 2005 Høyer Autodele. Med købet fulgte flere fysiske butikker.

I dag har T Hansen over 170 butikker, fordelt rundt i Danmark, Norge og Sverige, og det meste af salget foregår i dag gennem butikkerne. Blandt andet er click og collect, hvor man selv kan vælge varerne på hjemmesiden og siden afhente dem i butikkerne, meget populært.

Modsat andre lignende virksomheder som Biltema, der foruden reservedele til biler, også har varer som havemøbler, hundeudstyr og legetøj, så satser T. Hansen mere målrettet på reservedele til biler og cykler.

"Da vi startede, så fandtes der to oliefiltre til en folkevogn, men i dag findes der 40, så det skal man investere i og have lagerplads til," siger han og tilføjer, at T. Hansen sælger mest til private kunder. "Men vores omsætning på reservedele til værksteder i Danmark nærmer sig 900 millioner, så det er klart, at potentialet er stort på salg til de professionelle også," siger han.

Trump og AI

Bent Jensen taler meget. Og har holdninger til meget. Det skal man have, mener han.

Han er glad for AI, som han gerne bruger i sin virksomhed.

"Det er fantastisk - det gør alles liv lettere. Det gør i hvert fald T. Hansens liv lettere," konstaterer han og forklarer, at han blandt andet bruger det i administrationen og på lageret. Men han er også bekymret for AI - ikke mindst grundet den amerikanske præsident Donald Trump.

"Han siger så mange vanvittige ting hver dag, og nu har han nøglen til AI. Han kan jo bare sige: 'Nu kan I ikke få det adgang til AI længere'. Men jeg trøster mig med, at hvis det sker for mig, så sker det for alle, og så må der være et eller andet verdenssamfund, der gør oprør."

Familien i virksomheden

Mens nogle ejerledere drømmer om, at børnene en dag overtager og viderefører livsværket, så er det ikke nødvendigvis tilfældet for Bent Jensen. God nok håber han på, at hans fire børn, der er mellem 20 og 31 år, vil beholde virksomheden og videreføre den som ejerledere. Men han har ikke umiddelbart et ønske om, at de skal gå ind i driften.

Hans yngste søn studerer på CBS, og han havde på et tidspunkt fundet på et produkt med isterninger, som han ville sælge



Cashback | VISA



Få penge tilbage på eksklusive brillebrands

I Synoptik finder du et stort udvalg af briller og solbriller fra eksklusive mærker som Ray-Ban og Gucci. Du bliver mødt af autoriserede optikere og uddannede brillestylister, som bruger deres store ekspertise om dit syn til at vejlede dig om den bedste løsning.

Download Cashbackmedvisa.dk-appen

Få penge tilbage, når du betaler hos Synoptik og mere end 2.000 andre butikker, restauranter og webshops.

Hent i App Store

NU PÅ Google Play

Programmet er drevet af Loyalty Key A/S. Med cashback optjener du 1-50 % af det betalte beløb hos udvalgte forretninger, når du betaler med Visa. Brugerbetingelser gælder.

med sin kammerat. "De solgte sindssygt meget, men så stod de der og pakkede pakker til klokken fire og fem om natten, og næste dag var der kommet lige så mange ordre ind. Jeg sagde til ham, at han skulle fortsætte på CBS, og så kunne han jo komme tilbage til projektet senere. Det er ikke svært at få en idé. Men det er svært at udføre den, og når du så får succes med den, så skal du arbejde rocker meget," lyder det fra den erfarne far.

For Bent Jensen er det vigtigt, at man som ejerleder kender sine begrænsninger. "I min optik skal en chef eller en træner kunne sætte et hold, men man skal ikke tro, at man altid ved bedst. Man skal have en holdning til tingene, men man skal også kende sine begrænsninger, " forklarer han og fortsætter:

"Jeg synes ikke, at mine børn skal ind i driften i virksomheden. Det vil simpelthen være at gøre dem en bjørnetjeneste. De er så flittige og dedikerede, og jeg har sagt, at de skal skabe noget, som de føler for," siger han og tilføjer, at han dog gerne ser, at børnene med tiden kommer ind i bestyrelsen.

Mål og succes

Med en omsætning i milliardklassen og butikker i både Danmark, Norge og Sverige er T. Hansen blevet meget større, end Bent Jensen nogensinde havde turdet drømme om.

Men hvad er målet? Hvor stort drømmer du om, at det bliver?

"Vi kan gå meget, meget mere ind i Skandinavien, der er vi jo slet ikke inde særlig meget inde endnu," siger Bent Jensen og tilføjer, at han også har overvejet, om T. Hansen skulle forsøge sig med Tyskland.
"Jeg vil bare gerne have, at det skal blive ved med at være fantastisk at gå på arbejde hver eneste dag."

Men hvordan har du det med den succes, du har opnået? Og hvornår blev du egentlig klar over, at din forretning var et godt sats? Var det, da du tjente sin første milliard?

"Det var længe, længe, længe før. Jeg drømte om bare at kunne få lov at leve af det, der var min hobby, det var fantastisk. Så da jeg i år 2000 sammen med børnenes mor kunne købe et hus ned til vandet i Fredericia, følte jeg mig bare heldig," siger han.

Han bor stadig i Fredericia i dag. I et andet hus på samme grund. Og selv om han har et nært tilhørsforhold til Fredericia, hvor han også er formand for Business Fredericia, så har Middelfart stadig en speciel plads i hans hjerte. "Jeg har dobbelt statsborgerskab", ler han.

Men det er ikke pengene, der gør, at han går på arbejde. "Det er mere drivkraften i det, " forklarer han.

Han erkender, at det er rart, formuen giver et økonomisk råderum.

"Det er jo fantastisk dejligt at være uafhængig i økonomisk forstand, det giver frihed - men det gør dig jo ikke lykkeligere. Du kan stadig blive skilt, og det forhindrede jo heller ikke, om man fik Covid19 eller ej"

"Men selvfølgelig giver det en ekstrem frihed og glæde. Jeg har jo et dejligt hus ned til vandet, og jeg har en fed lejlighed i København. Men vi bor jo i et land med jantelov, så vi er ikke gode til at hylde og sige, at det er godt gået."

Milliardærernes vilde sidespring:

Fra glidecreme og robotfingre til arabiske heste og dyre fodbolddrømme

Danmarks rigeste familier har tjent deres milliarder på LEGO-klodser, vinduer, sko, dyner og høreapparater. Men når formuerne skal investeres, er fantasien tilsyneladende grænseløs. En gennemgang af 20 af landets rigeste familiers sideinvesteringer afslører et farverigt univers af helikoptere, gourmetvingummi, regnskov, luksusrestauranter og elektriske surfboards. Regnskaberne viser også, at selv milliardærer kan have særdeles dyre hobbyer.

Man bliver åbenbart ikke milliardær af at sælge Volkswagen, uden på et tidspunkt at få lyst til også at investere i glidecreme. Eller af at fremstille tandscannere uden at overveje, om der mon kunne være penge i elektriske surfboards og luksussaunaer. Og har familien først tjent sine milliarder på LEGO-klodser, kan det være fristende at prøve kræfter med både arabiske fuldblodsheste, håndbyggede motorcykler og helikopterleasing.

Velkommen til den del af de danske milliardærfamiliers investeringsunivers, der sjældent finder vej til forsiderne.
En gennemgang af sideinvesteringerne hos 20 af Danmarks rigeste familier afslører en forbløffende broget verden. Her står milliardærerne bag nogle af landets største erhvervssucceser pludselig som medejere af virksomheder, der sælger intimprodukter, genbruger bilruder, producerer gourmetvingummi eller forsøger at gøre robotter i stand til at føle med fingrene. Mens milliarderne ofte er tjent i solide industrivirksomheder, er det ikke altid den samme økonomiske disciplin, der præger sideprojekterne. Tværtimod er der flere eksempler på investeringer, hvor underskuddene har fået lov til at vokse sig imponerende store.

Tilsyneladende er der forskel på at være god til at tjene de første milliarder – og på at få alle de efterfølgende private forretningsafstikkere til at give overskud.

Fra Volkswagen til soveværelset

Et af de mere overraskende brancheskift finder man hos familierne bag Semler Gruppen, der gennem generationer har tjent milliarder på at importere og sælge blandt andet Volkswagen, Audi og Porsche.
Her har Mikkel Christiansen gennem investeringsselskabet PMC Finans fået en indirekte ejerinteresse i det danske intimbrand Sitre. Virksomheden sælger blandt andet glidecreme, intimitetsolier og massagelys, og ejerandelen er registreret i intervallet 20-25 procent.

Springet fra luksusbiler til soveværelsesprodukter kan virke temmelig langt. Omvendt er der måske alligevel en fællesnævner: Begge brancher forsøger at sælge kunderne en særlig behagelig oplevelse.
Hos Mourier-familien, der også står bag Semler, har pengene taget en anden afstikker. Her har man blandt andet kastet sig over specialkaffe og professionelle computerspillere.



Det danske intimbrand Sitre.

I forbindelse med børsnoteringen af e-sportsselskabet Astralis i 2019 indgik to Mourier-relaterede investeringsselskaber aftaler om at tegne aktier for tilsammen 15 millioner kroner. Dermed fik en del af den gamle bilformue forbindelse til Counter-Strike, computerskærme og professionelle gamere, der konkurrerer om internationale millionpræmier.

Om familien stadig ejer aktierne, fremgår ikke af materialet. Men investeringen illustrerer, hvor langt nogle af de danske familieformuer i en stribe tilfælde har bevæget sig fra deres oprindelige forretninger.



LEGO-arvingernes dyre legetøj

Hos LEGO-familierne er investeringslysten heller ikke begrænset til plastikklodser. Tværtimod er der efterhånden opstået et helt lille univers af personlige investeringer - især i Kirk Johansen grenen af familierne. Anders Kirk Johansen har eksempelvis kastet sig over eksklusive håndbyggede motorcykler fra Lauge Jensen.

Det var ikke nogen ubetinget succes. Lauge Jensen Productions havde i 2015 et underskud på 13,9 millioner kroner og blev siden opløst. Også andre selskaber med forbindelse til motorcykel-aktiviteterne har været præget af millionunderskud. MotorcycleGarage havde eksempelvis et underskud på omkring 2,3 millioner kroner så sent som i 2023.

Man kan altså godt være arving til en af verdens største legetøjsformuer uden nødvendigvis at have fundet opskriften på at tjene penge på legetøj til voksne.
Hos Casper Kirk Johansen er der ligeledes fart over feltet. Gennem investeringsselskabet Selmont har han interesser i både helikopterleasing og gokartvirksomheden Racehall.

Her er økonomien dog noget mere opmuntrende: Racehall havde i 2025 et overskud på omkring 6,8 millioner kroner, mens Heli Leasing samme år leverede et overskud på 6,9 millioner kroner. Casper Kirk Johansens Selmont ejer omkring 15 procent af Racehall Holding, der ved udgangen af 2025 havde en egenkapital på 61,5 millioner kroner.

Til gengæld har familiens gastronomiske ambitioner været en bekostelig fornøjelse. Restaurant Lyst i Vejle, der har gjort sig bemærket med ambitiøs gastronomi og Michelin-anerkendelse, har ifølge gennemgangen haft underskud seks år i træk fra 2020 til 2025. Tilsammen på minus tyve millioner kroner.

Det er mange penge for at være med til at servere noget af landets mest eksklusive mad. Men i en familie, hvor formuen tælles i milliarder, er der naturligvis andre muligheder for at finansiere ambitionerne end i en almindelig restaurantforretning.

Hos den anden gren af LEGO-familien er investeringerne mindst lige så farverige. Thomas Kirk Kristiansen har engageret sig i luksusgolf i Kerteminde og arabiske fuldblodsheste. Søsteren Sofie har valgt en noget anden vej med investeringer i naturbevaring og biodiversitet, blandt andet i Ecuador.

Men bag naturinteressen ligger også en betydelig finansiel pengetank.
Sofie Kirk Kristiansens investeringsselskab SKK Investments havde ved udgangen af 2025 værdipapirer for omkring 4,1 milliarder kroner og tilsagn om yderligere investeringer på cirka 2,8 milliarder kroner. Det er med andre ord ikke småpenge, der forvaltes ved siden af familiens fælles milliardkoncern.

Og familiens patriark, Kjeld Kirk Kristiansen, har fundet sammen med Bestseller-milliardæren Anders Holch Povlsens investeringskoncern om et selskab, der skal beskæftige sig med leasing af flyvemaskiner. Selskabet blev etableret i 2025, og de to parter ejer hver halvdelen.

To af landets største formuer er altså gået sammen om at investere i noget, der kan flyve. Hvor mange fly der bliver tale om, og hvor mange penge de har lagt på bordet, fremgår ikke af materialet.

Men det siger noget om bredden i milliardærernes investeringslyst, at en familie, der er blevet rig på plastikklodser, nu også har interesser i både regnskov, heste, golf og luftfart.

Bestseller-milliardærens dyre fodboldeventyr

Anders Holch Povlsen er selv et godt eksempel på, at en stor formue giver mulighed for at afprøve forretningsidéer, som ikke nødvendigvis ville slippe igennem en almindelig bankrådgivers nåleøje.
Bestseller-ejeren har gennem Heartland opbygget et omfattende investeringsimperium med interesser i blandt andet Normal, Matas, Nemlig.com og den digitale bank Lunar. Alene investeringsselskabet Brightfolk havde ved udgangen af juli 2025 bogførte kapitalandele for 8,8 milliarder kroner og en egenkapital på omkring syv milliarder kroner.

Men Holch Povlsen har også kastet sig over professionel fodbold. Og her har resultaterne indtil videre været mindre imponerende end i tøjbranchen. I 2021 betalte Heartland 125 millioner kroner for en fjerdedel af FC Midtjylland. To år senere blev ejerandelen øget til 95,5 procent. Siden er også portugisiske CD Mafra kommet ind i billedet.



Ambitionen er at opbygge en international fodboldforretning, hvor udvikling og salg af spillere kan skabe økonomisk værdi. Men foreløbig har det været en dyr fornøjelse. Heartlands fodboldselskab The Football Collective havde et underskud på 159,8 millioner kroner i 2023/24 og yderligere 122,1 millioner kroner i 2024/25. På bare to regnskabsår løber de samlede underskud dermed op i knap 282 millioner kroner.
Det er ikke det samme som et personligt tab på 282 millioner kroner for Holch Povlsen. Men det er et ganske markant underskud i det selskab, der skal forvalte fodboldambitionerne. Til sammenligning havde Brightfolk et overskud på næsten 1,3 milliarder kroner i regnskabsåret 2024/25.

Så mens nogle dele af imperiet skovler penge ind, har fodbolden indtil videre været en dyr fornøjelse. FC Midtjylland har ganske vist evnen til at tjene penge på spillersalg, og klubbens rapporterede overskud på 47 millioner kroner i 2025/26 peger på en forbedring.

Men samlet er der endnu ikke dokumentation for, at fodboldinvesteringerne har givet Heartland et positivt afkast. Der er naturligvis ikke noget nyt i, at fodboldklubber kan være vanskelige forretninger.

Det særlige er snarere, at en af Danmarks rigeste mænd har økonomiske muskler til at fortsætte eksperimentet, selv når regnskaberne er røde.

Tandscannere, surfboards og saunagus

Det er heller ikke alle investeringer, der er blevet til guld hos de to mænd bag den danske tandscannerproducent 3Shape. Medstifteren Tais Clausen har blandt andet investeret i elektriske surfboards gennem selskabet Ride Awake.

Her er idéen at sælge fart og frihed på vandet til kunder, der er villige til at betale for noget ud over det sædvanlige. Men den økonomiske virkelighed har foreløbig været mindre opløftende end markedsføringsbillederne. Ride Awake havde i 2025 et underskud på knap 52 millioner kroner og en negativ egenkapital.

Clausens investeringsforretning er registreret som ejer af mellem 90 og 99,99 procent af selskabet. Det er en betragtelig regning for at forsøge at gøre elektrisk surfing til en succes. Clausen har også investeret i saunaoplevelser i København og i luksushotellet Rox Resort ved den nordsjællandske kyst.

Her er vi altså gået fra avanceret teknologi til tandlæger til en verden af havudsigt, wellness og fritidsoplevelser. Men der er også betydelige økonomiske muskler bag satsningerne.

Clausens investeringsselskab Sagitta Investments havde ved udgangen af 2025 aktiver for knap 3,85 milliarder kroner og havde desuden forpligtet sig til yderligere fondsinvesteringer på godt én milliard kroner.

Hans medstifter Nikolaj Deichmann har ligeledes bevæget sig væk fra tandlægestolen. Han har blandt andet investeret i restaurationsvirksomhed på Papirøen i København, boliger og fremtidens fødevarer. Deichmanns selskab TENFIFTY havde ved udgangen af 2025 en egenkapital på knap 2,4 milliarder kroner og leverede samme år et overskud på 161 millioner kroner.



Det er svært at forestille sig to mere forskellige brancher end digital tandscanning og luksussaunaer.
Men netop den slags kontraster går igen i gennemgangen af de danske milliardærers private investeringslyst.

Gourmetvingummi, nitrogenis og bedre søvn

Hvis der skulle uddeles en pris for den mest fantasifulde samling af sideinvesteringer, ville Hummel-milliardæren Christian Stadil være en oplagt kandidat. Måske hjulpet en del af hans deltagelse i Tv-programmet "Løvens Hule".
Hans investeringsunivers rummer blandt andet eksklusive ure med forbindelse til klassiske biler, personlige børnebøger og moderne fotobokse. Og så er der isen.

Stadil har investeret i ISTID, der bruger flydende nitrogen til at fremstille is, så selve produktionen bliver en del af oplevelsen.
Gennem investeringsselskabet MOUNT BALDY er han registreret med en ejerandel på mellem fem og ti procent.

Det er med andre ord ikke længere nok, at isen smager godt. Den skal helst også være underholdende at se blive lavet.
I 2026 kastede han sig desuden over gourmetvingummi overtrukket med chokolade og et vækkeur, der efterligner solopgangen.
Sidstnævnte passer ganske godt til Stadils kendte interesse for biohacking, meditation og søvnoptimering.

Man kan mene, at der er langt fra sports-

beklædning og æggebakker - til et vækkeur, der skal hjælpe kunden med at vågne på den helt rigtige måde.

Men måske er der en fælles forretningsidé bag de mange tilsyneladende tilfældige investeringer. Nemlig at tage noget helt almindeligt og forsøge at gøre det til en særlig oplevelse. Is bliver til et show. Vingummi bliver til luksus. Et vækkeur bliver til et redskab til selvoptimering.

Og hvis ikke alle projekterne bliver økonomiske succeser, har de i det mindste en egenskab, der er sjælden i mange traditionelle milliardkoncerner: De er næsten umulige at kalde kedelige.

Robotfingre, gamle bilruder og et badeland til 1,7 milliarder

Hos andre milliardærfamilier er de skæve investeringer mindre flamboyante, men måske til gengæld mere teknologisk interessante. Foss-familien, der har skabt sin formue på avancerede analyseinstrumenter, har blandt andet investeret i virksomheden Graspian.

Den arbejder med sensorteknologi, som skal gøre robotter bedre til at registrere og håndtere genstande. Populært sagt forsøger virksomheden at give robotter en slags kunstig følesans. Det lyder som noget fra en science fiction-film, men teknologien kan få betydning i fremtidens automatiserede industri.

Hos LINAK-milliardæren Bent Jensen er der også interesse for opfindsomme forretningsmodeller. Via kapitalfondsinvesteringer har LINAK Holding blandt andet en indirekte forbindelse til Shark Solutions, der arbejder med genanvendelse af gamle bilruder.

Det er en forretning, der forsøger at skabe værdi af noget, som ellers ville ende som affald. Derudover er der penge i furnipart, der fremstiller designergreb til køkkener og møbler. Det er næsten for oplagt. Manden, der har tjent sin formue på elektriske systemer, som får senge og skriveborde til at bevæge sig, har også fået en indirekte økonomisk interesse i de greb, som vi bruger til at åbne køkkenskuffer. Og så er der investeringerne i shoppingcenter, turisme og badelandsaktiviteter på Als. Her er der for alvor tale om store beløb. LINAK og Bitten & Mads Clausens Fond har tilsammen investeret omkring 1,7 milliarder kroner i ferieprojektet på Als.

Her mødes industriformuen og de lokale udviklingsambitioner: Et lignende mønster ses hos Danfoss-familiens fond, hvor store investeringer i blandt andet Alsik Hotel og Nordborg Resort er med til at udvikle Sønderborgområdet.

Det er ikke nødvendigvis investeringer, der alene skal måles på næste års overskud. Men regnskaberne viser samtidig, at store ambitioner om turisme og lokal udvikling kan kræve betydelige økonomiske ressourcer, før de eventuelt begynder at tjene sig hjem.

Fra VELUX-vinduer til kunstig intelligens

Ikke alle milliardærernes sidespring involverer heste, luksushoteller eller gourmetvingummi. Hos Kann Rasmussen-familien bag VELUX har pengene blandt andet fundet vej til internationale teknologivirksomheder og venturekapital.

Lars Erik Kann-Rasmussens investeringsselskab WIDE INVEST havde ved udgangen af 2025 en egenkapital på knap fire milliarder kroner. En del af investeringssporet fører via en venturekapitalfond til amerikanske teknologivirksomheder, herunder OpenAI.

Det er en indirekte forbindelse, og familiens præcise økonomiske eksponering mod de enkelte virksomheder er ikke offentligt kendt. Men kontrasten er alligevel slående: Fra vinduer i danske parcelhuse til kunstig intelligens i Silicon Valley.

Hos Mærsk-familien er investeringerne mere traditionelle med blandt andet ejendomme og virksomheder, der arbejder med skruefundamenter.

Og hos Westermann-familien, der har skabt sin formue på høreapparater, finder man en noget mere usædvanlig blanding af epilepsiovervågning, software, ejendomme og amerikanske livsforsikringer.

Også ECCO-familien Toosbuy har bevæget sig ud i blandt andet hestesport, ejendomme og teknologi.

Når dynekongen ikke kan få møblerne til at give penge

Det mest opsigtsvækkende i denne gennemgang er i virkeligheden ikke, hvor mange mærkelige ting milliardærerne investerer i. Det er, hvor ofte de tilsyneladende er villige til at acceptere, at det ikke



går økonomisk som planlagt.
For på tværs af familierne dukker der adskillige eksempler op på sideinvesteringer med betydelige underskud.

Der er motorcykelprojekter, som ikke fik økonomien til at hænge sammen. Der er luksusrestauranter, der gennem flere år har kostet penge.
Der er de elektriske surfboards med tocifrede millionunderskud.
Og der er fodboldinvesteringer, hvor de røde tal foreløbig har været væsentligt mere markante end de sorte.

Også hos JYSK-familien har nogle af investeringerne uden for kerneforretningen været præget af vanskelige resultater. Møbelproducenten Actona har oplevet et markant indtjeningsfald, mens ILVA fortsat har kæmpet med underskud. BOLIA er vokset, men med en beskeden indtjening i forhold til omsætningen.
Og havemøbelproducenten ScanCom blev i marts 2026 besluttet lukket efter flere års økonomiske vanskeligheder. Det står i skarp kontrast til koncernens økonomiske hovedmotor.

I regnskabsåret 2024/25 omsatte Lars Larsen Group samlet for 53,1 milliarder kroner og leverede et driftsresultat på 5,8 milliarder kroner. Udviklingen illustrerer, at selv meget succesfulde erhvervsfamilier ofte kan have svært ved at gentage deres oprindelige succes i nye brancher.
Og det fortæller noget om en grundlæggende forskel mellem almindelige investorer og milliardærfamilier. Hvor de fleste iværksættere hurtigt må lukke en forretning, hvis pengene slipper op, kan de rigeste familier vælge at holde hånden under et projekt i årevis.
Det kan være en stor fordel. Virksomheder, der kræver tålmodighed og langsigtede investeringer, får mulighed for at udvikle sig uden konstant pres for at levere overskud. Men det kan også betyde, at projekter, som ville have fået en hård medfart i en almindelig bank, får lov til at fortsætte.

Og det rejser et interessant spørgsmål:
Er milliardærernes mange sideinvesteringer udtryk for at de ganske enkelt har råd til at tage fejl og kaste sig ud i noget, som de synes er mere sjovt end kommercielt bæredygtigt.

Svaret er ikke entydigt: Et årsunderskud er ikke nødvendigvis udtryk for en dårlig investering. Og nogle af de mest succesfulde virksomheder har været underskudsgivende i årevis, før de for alvor fik fart på. Men det er heller ikke alle passioner, der bliver til gode forretninger, blot fordi ejeren har en formue med mange nuller.

Den ultimative luksus

De danske milliardærfamiliers investeringsuniverser er på mange måder et spejlbillede af de mennesker, der står bag dem. Nogle interesserer sig for teknologi og fremtidens industri. Andre for natur, gastronomi, sport eller lokal udvikling. Nogle investerer systematisk gennem professionelle kapitalforvaltere. Andre sætter penge i projekter, der ligger tæt på deres personlige interesser.

Og ofte bliver de to ting blandet sammen. Men én ting står tilbage efter gennemgangen af de 20 familiers mange investeringer. De virksomheder, der skabte milliarderne, er langtfra altid de aktiviteter, milliardærerne i dag selv synes er mest spændende at investere i.



CROSS

tennisarmbånd

Åbne led og skjult lås.
Et let, næsten svævende udtryk.

Guld eller hvidguld.
Lab-grown diamanter.



CLEAR CARATS
COPENHAGEN

1,1 ct | 1,8 ct | 2,8 ct | 3,8 ct

Fra 9.995 kr.

www.clearcarats.dk info@clearcarats.dk +45 81 75 75 75

Interview - Peter Forchhammer

Var blandt landets rigeste, mistede det hele

- men mistede aldrig iværksætterlysten



Serieiværksætteren Peter Forchhammer oplevede den store optur, da han i 2007 var med på ranglisten over Danmarks 100 Rigeste. Men derefter kom et voldsomt fald fra tinderne, da finanskrisen i 2008 sendte ham personligt konkurs. I dag er han stadig dybt optaget af investeringer, iværksætteri og nye muligheder. **Tilbage i 2008 opdagede han, at det vigtigste ikke er, hvad man ejer - men hvad man kan udrette, fortæller han til journalist Jacob Termansen i dette interview**

Der er adskillige måder at måle et menneskes succes på. Man kan tælle kroner - og så kan man stille et andet spørgsmål: Hvad sker der med mennesket, når tallene pludselig går den gale vej.

Peter Forchhammer kender begge sider af det regnestykke, fortæller han her:
"Da finanskrisen strammede til, opsagde bankerne deres lån og det var umuligt at omsætte sine aktiver."
Han kontaktede selv en kurator, da han kunne forudse, at ikke alle kreditorer kunne indfries ligeligt.

"Samme dag mit firma gik konkurs, gjorde Lehman Brothers i New York det også. Der er en særlig ironi i den slags sammenfald. Den ene dag er man en del af et verdensomspændende økonomisk landskab. Den næste dag er man pludseligt blevet en del af historien om, hvor galt det kan gå".

På forsiden af Dagbladet Børsen havde Forchhammer udtalt "Det går ad helvede til", da han var blevet spurgt ind til sine forretninger under finanskrisen.

Det er ikke den slags citater, vi er vant til at høre i sådanne situationer. Men det er båret af en karakteristisk fremtoning for Peter. Han er ligefrem og foregøgler ikke, at tingene går bedre end de gør.

Forchhammer har i mere end 40 år været engageret i dansk erhvervsliv som iværksætter, forretningsudvikler og

investor. Hans erhvervshistorie rummer deltagelse og medejerskaber af blandt andet Dansk Formueforvaltning, Chili Group, Telepartner, Euro 909.com, Nordicom, Land & Leisure, Europas, Nordsjællands Sommerpark, Saxo.com, cBrain, Chemometec, Capinordic Bank samt en lang række andre virksomheder.

Han har været med til at skabe, udvikle og finansiere forretninger i en verden, hvor store gevinster og store tab altid var to sider af samme mønt. Forchhammer er en udpræget entreprenør, med stor appetit på livet, såvel som på forretningslivet.
Man skulle ellers tro, at en person, der har oplevet et så voldsomt privatøkonomisk fald, ville beslutte sig for at holde sig langt væk fra forretninger og iværksætteri. Men sådan er Forchhammer ikke indrettet.

"En iværksætter, der dør med penge på lommen, er død for tidligt,"

siger han spøgefuldt med et smil.

Alligevel ligger der også en alvorligere pointe bag. For Forchhammer handler iværksætteri ikke kun om at samle rigdom.

Det handler om at sætte pengene i arbejde, at se muligheder, forbinde og hjælpe mennesker og ideer - og at se noget udvikle sig, som ikke fandtes i går.
Man behøver dog ikke romantisere Forchhammers konkurs for at forstå pointen. Det er ikke spor sjovt at miste sine penge, siger han. Men det er muligt at opdage, at ens identitet ikke forsvinder sammen med ens formue.

"Havde kreditorerne og kurator dog bare valgt, at lade mig afvikle aktiverne over tid, så var alle kommet ud med stort overskud."

Om at arbejde som iværksætter og med at skabe noget, siger han: "Det sjove er jo processen."
I dag er Forchhammer stadig dybt engageret i nye virksomheder, blandt andet som sparringspartner og iværksætter.

"Et kontoudtog fortæller, hvad man har. Men det siger jo ingenting om hvem man er, eller hvad man har lyst til at bruge sit liv på."

"De, der bygger virksomheder op, deler de samme problemer, udvikler idéer, træffer beslutninger, lider nederlag og vinder sejre. Det er besværligt. Det er risikabelt. Men det er også dybt tilfredsstillende," siger han.

"I den proces får man indtryk af glæden, der ligger i blot at prøve – at være med, at gå efter bolden. Og her er en konkurs på ingen måde slutningen på et arbejdsliv. Den er kun afslutningen på én bestemt måde at måle det på. Det er let at tale om at rejse sig igen. Det er sværere at gøre det uden at blive bitter, mistroisk – eller at tro, at man skal bevise noget over for verden."
"Man kan godt være ambitiøs uden at være hensynsløs. Man kan godt være dygtig til at forhandle uden at forsøge at vinde hver eneste diskussion. Og man kan godt ønske at tjene penge uden at gøre det på bekostning af andre," siger han.

I dag kan man også godt få Forchhammer til at pege på, hvad der ellers gør ham lykkelig.
"Hvis man ser bort fra glæden ved familien - som alle nævner, så gælder det om at have gode mennesker omkring sig, at hjælpe andre med at komme videre og holde sig i gang med den proces nye projekter udvirker".

Eller med andre ord: Penge betyder noget, men de betyder ikke alt. De giver frihed, muligheder og tryghed. At miste dem kan have kedelige konsekvenser. Men der findes værdier, som ikke kan ses på kontoudtoget: familien, venskaberne, de mennesker, der stadig tager telefonen, erfaringen og nysgerrigheden, er hans budskab.



"I sidste ende kan det være den mest interessante form for rigdom: ikke at have penge nok til aldrig at skulle bekymre sig, men at have bevaret lysten til at begynde igen."

Der findes en særlig fortælling om den succesfulde iværksætter: mennesket med den gode idé, det rigtige netværk og den urokkelige tro på, at det hele nok skal lykkes. Det er den fortælling, vi gerne vil høre, fordi den giver os indtryk af, at succes er opnåelig.

Men Peter Forchhammers historie er mere vidtforgrenet end det. Den rummer store muligheder og fejlbedømmelser, økonomisk succes og sammenbrud. Og den rummer et menneske, som stadig har stor lyst til at være med.

Forhøjet arveafgift:
Velhaverne har masser af muligheder for at slippe

Regeringens udspil til en fordobling af arveafgiften for private formuer over ti mio. kr. giver flere oplagte og lette muligheder for at undgå afgiftsforhøjelsen. Velhavere kan blandt andet overdrage formuen til børnene som gaver til halv afgift eller placere kapital i aktive erhvervsvirksomheder. Det sidste kan endda få positive samfundsøkonomiske konsekvenser.
Med planlagt ikrafttræden i 2028 er der nu udsigt til travlhed hos skatterådgiverne.

For de velhavende familier med formuer over ti mio. kr. er der nu en helt konkret tidsmæssig udfordring. Regeringen ønsker, at de nye regler allerede skal træde i kraft fra 2028. Dermed kan de kommende 14 måneder blive en vigtig periode for familier med formuer over ti mio. kr.

For dem er det oplagt allerede nu at få undersøgt, om formuen er hensigtsmæssigt placeret i forhold til de kommende regler. Det gælder ikke mindst tidligere virksomhedsejere med store kontantbeholdninger, investorer med betydelige aktieporteføljer og ejere af holdingselskaber, hvor aktiverne hovedsageligt består af værdipapirer og andre passive investeringer.

Der kan være behov for at gennemgå testamenter, ejerstrukturer, gaveplaner og mulighederne for at generationsskifte aktive virksomheder. Der kan også være anledning til at undersøge, om nogle af familiens fremtidige erhvervsinvesteringer med fordel kan foretages direkte frem for gennem passive investeringsfonde.

Partner i Deloitte, Ursula Riis, der rådgiver om arveforhold, siger om de forventede nye arveregler: "Vi ser øget fokus fra vores kunder i forhold til konsekvenserne af de bebudede ændringer til boafgiften. Men det er endnu vanskeligt at rådgive helt konkret omkring de nye regler, da vi endnu ikke har set et udkast til lovforslag. De kunder som henvender sig for at få rådgivning, er familier med formuer over 10 mio. kr. Og vi ser fra alle formuestørrelser interesse i at få afdækket de umiddelbare konsekvenser af de nye regler."

Men der er flere faldgruber. Overdragelse af aktier kan udløse beskatning af avancer, og ændringer i ejerstrukturer kan være både tidskrævende og skattemæssigt komplicerede. Det er heller ikke alle familier, som ønsker at give børnene rådighed over store formuer på et tidligt tidspunkt.

Ny skat kan ramme dem, der ikke planlægger

Det paradoksale ved regeringens forslag er, at den forhøjede arveafgift kan ende med at få størst negativ betydning for velhavere, som ikke har planlagt deres generationsskifte i god tid. De bedst forberedte familier kan i betydeligt omfang benytte eksisterende muligheder for gaveoverdragelser og generationsskifte af erhvervsvirksomheder.
Andre familier kan blive ramt af en langt højere afgift, fordi formuen fortsat består af passive investeringer på dødstidspunktet. Dermed risikerer reformen i praksis at skabe store forskelle mellem familier med lige store formuer, men forskellige muligheder for at gennemføre generationsskifte.

Det er ikke i sig selv dokumentation for, at den nye afgift vil mislykkes som indtægtskilde. Men det er en væsentlig usikkerhed i et finanslovsudspil, hvor regeringen allerede har indregnet 500 mio. kr. i årlige indtægter fra de store dødsboer. For hovedparten af familierne på Økonomisk Ugebrevs liste over Danmarks 100 rigeste er generationsskifte ikke noget, man først begynder at overveje, når den ældre generation nærmer sig pensionsalderen. I en række store danske erhvervsfamilier er ejerskabet allerede overført helt eller delvist til børnene gennem holdingselskaber, familieejede koncerner og andre ejerskabskonstruktioner.

Dermed kan betydelige dele af familiens formue allerede befinde sig hos næste generation, når den nye arveafgift efter planen indføres i 2028. Det betyder, at disse værdier ikke på ny skal indgå i forældrenes dødsbo, forudsat at ejerskabet er reelt overdraget. Andre familier har bevaret formuen i aktive erhvervsvirksomheder, som under de relevante betingelser fortsat vil kunne generationsskiftes med 10 pct. boafgift.

Det betyder også, at en familieformue på flere milliarder kroner ikke nødvendigvis bliver mødt af den nye afgift på 30 pct. Det afgørende er, hvem der juridisk ejer værdierne, og hvilke aktiver der fortsat skal overdrages. For de store erhvervsfamilier kan generationsskiftet således allerede være gennemført, mens velhavere med mindre, passive formuer risikerer at blive hårdere ramt.

Gaver til børnene kan halvere afgiften

Det mest oplagte "hul" i regeringens forslag er forskellen mellem den kommende arveafgift og den eksisterende gaveafgift. Mens arveafgiften foreslås forhøjet til 30 pct. af store dødsboers formuer over 10 mio. kr., fastholdes den almindelige gaveafgift ved overdragelse til børn på 15 pct. Og der findes ikke nogen øvre beløbsgrænse for, hvor store afgiftspligtige gaver forældre må give deres børn. Dermed kan en velhaver undgå den ekstra arveafgift ved at overdrage en stor del af formuen til børnene, mens vedkommende lever. Det kræver ikke avancerede skattearrangementer eller investeringer i udenlandske selskaber. Ved kontante formuer er den grundlæggende konstruktion relativt enkel. Der kan dog opstå andre skattemæssige konsekvenser, hvis formuen eksempelvis består af aktier med betydelige urealiserede kursgevinster. Overdragelse af sådanne aktiver kan udløse avancebeskatning. Men for familier med betydelige likvide midler kan den afgiftsmæssige gevinst være meget stor.

Aktive erhvervsvirksomheder slipper billigere

Den anden store mulighed er undtagelsen for aktive erhvervsvirksomheder. Regeringen har udtrykkeligt tilkendegivet, at den særlige bo- og gaveafgift på 10 pct. ved generationsskifte af såkaldte kvalificerede virksomheder skal bevares. Dermed kan der opstå en meget stor forskel mellem beskatningen af en velhaver, som ejer 100 mio. kr. i værdipapirer, og en velhaver, som ejer en aktiv erhvervsvirksomhed til samme værdi.

Den passive formue kan blive ramt af en boafgift på 30 pct. over grænsen på 10 mio. kr., mens den aktive virksomhed under de relevante betingelser kan generationsskiftes til en afgift på 10 pct. Deloitte har i sin gennemgang af finanslovsforslaget fremhævet, at regeringen selv er opmærksom på, at denne forskel kan øge incitamentet til at omlægge passive formuer til aktive erhvervsvirksomheder. Det åbner for en interessant udvikling, hvor velhavere i højere grad kan søge mod direkte investeringer i produktionsvirksomheder, industriselskaber og andre operationelle virksomheder.

Det kan eksempelvis være investeringer i unoterede selskaber, som producerer varer, udvikler teknologi eller driver egentlig erhvervsvirksomhed. Det gælder ikke kun hovedaktionærer. Også kvalificerede minoritetsposter kan komme i betragtning. Derimod vil almindelige passive investeringsselskaber og finansielle fondsandele ofte falde uden for særreglerne.

Grænsen mellem aktiv erhvervsvirksomhed og passiv kapitalanbringelse bliver derfor afgørende. Det er ikke nok blot at købe unoterede aktier eller oprette et holdingselskab.

Afgiftsplanlægning kan skabe flere investeringer

Ursula Riis oplyser, at kravet for at opnå 10 procent boafgift er, at man skal drive aktiv virksomhed, enten i form af en ejerandel af en driftsvirksomhed på mindst 25, eller udlejningsvirksomhed med fast ejendom, hvor ejerandel eller stemmer udgør mere end 50%. Samtidig skal den såkaldte pengetanksbrøk kunne opfyldes, da den nedsatte boafgift ikke vil gælde passive virksomhed/"pengetanke".

"Aktiv virksomhed i form af udlejningsvirksomhed er for mange let håndgribeligt, og hvor det faktisk accepteres, at en ekstern administrator varetager den daglige drift af ejendommen," siger hun.

Fra EY's Tax Advisory siger partner Søren Næsborg Jensen om de nye regler: " Reglerne vil være relevante for alle familier, hvor man har en "passiv" formue, inkl. pensionsopsparinger på mere end 10 mio. kr. for enlige og 20 mio. kr. for ægtefæller. De vil på sigt formentlig alle foretage en vurdering af, om de foreslåede regler vil påvirke dem og disponere i henhold til det."

Videre siger han:

> "De fleste vil formentlig forsøge at disponere, så de i videst muligt omfang undgår den forhøjede afgift. Reglerne vil nok primært have betydning for de personer, der går bort tidligt og pludseligt og/eller har betydelig pensionsopsparing."

Der er også en samfundsøkonomisk side af sagen: Hvis den højere arveafgift får velhavere til at flytte penge fra passive værdipapirporteføljer til direkte investeringer i aktive danske erhvervsvirksomheder, kan det få positive virkninger på kapitaltilførslen til erhvervslivet.

Det kan eksempelvis gøre det lettere for mindre og mellemstore virksomheder at rejse risikovillig egenkapital til investeringer, produktudvikling og vækst. En velhaver, der tidligere har været tilfreds med at eje børsnoterede aktier og obligationer, kan få en yderligere skattemæssig tilskyndelse til at investere direkte i vækstvirksomheder eller produktionsselskaber.

Dermed kan kapital, som ellers ville være placeret i passive formueinvesteringer, blive kanaliseret over i erhvervsaktiviteter. Finansministeriet og Skatteministeriet erkender netop i deres dokumentationsnotat, at den lavere afgift på erhvervsaktiver skaber en forskelsbehandling mellem erhvervsmæssige og andre aktiver, som kan forvride investeringsbeslutninger.

Regeringens øgede arveafgift kan ende med underskud for staten

Regeringen forventer at hente 500 mio. kr. ekstra om året ved at fordoble arveafgiften på store formuer. Men statens egne økonomer erkender i et nyt notat, at højere arveafgifter får velhavere til at ændre adfærd, og at beregningerne er behæftet med betydelig usikkerhed.

Regeringens planlagte fordobling af arveafgiften for dødsboer over 10 mio. kr. risikerer at blive en økonomisk skuffelse for statskassen. I værste fald kan de samlede afledte økonomiske konsekvenser blive negative, hvis velhavere i stort omfang ændrer deres opsparing og formueplaceringer for at undgå den nye afgift.

Regeringens egne økonomer har i et dokumentationsnotat fra februar 2026 beskrevet en række mekanismer, der kan svække provenuet fra højere arveafgifter. Og netop disse mekanismer bliver særligt interessante med den nye, kraftige forskel mellem beskatningen af almindelig arv, gaver og aktive erhvervsvirksomheder.
Regeringen lægger i sit finanslovsforslag for 2027 op til at forhøje boafgiften fra 15 til 30 pct. af den del af større dødsboer, der overstiger 10 mio. kr. Samtidig forhøjes det almindelige bundfradrag, mens den særlige afgift på 10 pct. ved generationsskifte af kvalificerede erhvervsvirksomheder bevares.

Regeringen har beregnet, at den nye afgift skal indbringe 500 mio. kr. ekstra årligt efter tilbageløb og adfærd. Modregnet udgiften til et højere bundfradrag ventes omlægningen samlet at forbedre de offentlige finanser med 250 mio. kr. årligt fra 2029.

Spørgsmålet er imidlertid, hvor mange af de store formuer der overhovedet kommer til at betale den forhøjede afgift. I et 21 sider langt dokumentationsnotat med titlen Regneprincipper for bo- og gaveafgiften, samt dødsboskatten gennemgår Finansministeriet og Skatteministeriet i februar 2026 den internationale forskning i de økonomiske virkninger af arvebeskatning. Det konstateres, at en højere beskatning af arv og gaver sandsynligvis reducerer den samlede opsparing hos dem, der efterlader formuer.

Når en større del af formuen skal afleveres til staten ved dødsfaldet, reduceres tilskyndelsen til at spare op med henblik på at efterlade penge til børnene. I stedet kan velhavere vælge at øge deres forbrug eller overføre pengene tidligere.

I notatet gennemgås udenlandske undersøgelser, der viser, at højere arvebeskatning reducerer størrelsen af de skattepligtige dødsboer. Det skyldes ikke nødvendigvis kun mindre opsparing. Det kan også skyldes, at familierne finder andre måder at overføre formuen på. Ministerierne nævner selv øget anvendelse af afgiftsfrie gaver som et eksempel på, hvordan højere arvebeskatning kan reducere det fremtidige afgiftsgrundlag.

Det er netop en af de muligheder, der nu åbner sig for velhavere med store formuer.

Op mod 40% af provenuet kan forsvinde i regneeksempel

Et af de mest interessante afsnit i dokumentationsnotatet indeholder et konkret regneeksempel, hvor den almindelige bo- og gaveafgift forhøjes fra 15 til 16 pct. Altså langt mindre end den planlagte danske forhøjelse.

Her viser ministeriernes beregninger, at de afledte adfærdseffekter på langt sigt kan reducere det forventede merprovenu med 27 pct., hvis man anvender en forudsætning for, hvor følsom opsparingen er over for ændringer i arvebeskatningen. Ved alternative forudsætninger varierer den langsigtede selvfinansieringsgrad fra 5 til 40 pct.

Med andre ord kan adfærdsændringer i de forenklede beregninger reducere statens forventede indtægter mærkbart. Modsat antages i den nye finanslov ikke nogen adfærdseffekter. Begrundelsen er, at højere arveafgift kan få arvingerne til at arbejde mere, fordi de modtager mindre i arv. For en reform, som kun rammer et lille antal meget formuende familier, er det særligt interessant, om de almindelige beregningsprincipper giver et retvisende billede.

De rigeste familier har ofte adgang til professionelle skatterådgivere, komplicerede ejerstrukturer og langt bedre muligheder for at planlægge formueoverførsler end almindelige danskere.

Kilder: Finansministeriet og Skatteministeriet, Regneprincipper for bo- og gaveafgiften, samt dødsboskatten, februar 2026; Skatte- og Vækstministeriet, faktaark Omlægning af boafgiften, oktober 2026; Deloitte, Boafgift på 30 %, 14. oktober 2026; FSR – danske revisorer, Her er regeringens skatteforslag til finansloven for 2027, 13. oktober 2026; Skattestyrelsens regler om gaver og generationsskifte.

IVAN
ELTOFT
NIELSEN
EJENDOMSMÆGLER & VALUAR MDE

Det kommer jo an på, hvad man tæller ...

Nogle tæller kroner. Andre tæller øjeblikke. Og så er der dem, der har fundet et sted, hvor de helt glemmer at tælle.



Diskret formidling af særlige ejendomme

ELTOFTNIELSEN.DK INFO@ELTOFTNIELSEN.DK +45 70 70 20 05

Sådan er formuerne på rigelisten beregnet

Udgangspunktet for formueopgørelserne i Økonomisk Ugebrevs årlige ranglisteover Danmarks 100 rigeste er, hvad aktiverne er værd i fri handel, hvis ejeren beslutter sig for at sælge dem.
Læs her nærmere om metoden.

Opgørelserne på listen over Danmarks 100 rigeste personer og familier er ikke de eksakte formuer, men de bedst mulige skøn efter omfattende research om ejerforhold og regnskabstal for mere end 1.000 selskaber. Det drejer sig om alle selskaber i databasen Bisbase med en egenkapital over 1,0 mia. kr.

Disse selskaber er trukket ud i den samlede database med mere end 30.000 selskaber. Formuerne er som hovedregel opgjort på basis af virksomhedernes senest tilgængelige regnskaber.

I næste trin er selskaberne med personlige aktionærer med en ejerandel på mere end fem procent af aktiekapitalen udvalgt. Ejerandelene i de enkelte selskaber er opgjort ud fra offentligt tilgængeligt materiale eller i enkelte tilfælde ved direkte henvendelse til de pågældende virksomheder og ejere.

Oplysninger om ejerandele er også indhentet gennem en systematisk søgning på storaktionærposter for en bred kreds af personer via Bisbase og cvr.dk, og andre elektroniske arkiver.
Udenlandske selskaber, der ikke direkte eller indirekte indgår i disse baser, indgår kun i det omfang, de er kendt af redaktionen bag listen. Ejendomsdata er trukket fra den digitale platform ReData.

Så vidt muligt er der taget højde for afgørende nye forhold, der er offentliggjort efter seneste årsregnskab eller halvårsregnskab. Det kan f.eks. være helt eller delvist salg af virksomheden.

Værdiansættelsen

Udgangspunktet for formueopgørelsen er, hvad aktiverne er værd i handel og vandel, hvis ejeren beslutter sig for at realisere dem. Børsnoterede aktier er opgjort til børskursen primo oktober 2025. A-aktier, der ikke er børsnoteret, er optaget til samme værdi som B-aktierne.

Værdien af ikke-børsnoterede aktier er opgjort på grundlag af selskabernes resultater for regnskabsåret 2026 eller 2025/26 samt multipler – eller omregningsfaktorer - på sammenlignelige børsnoterede selskaber også målt på 2025-resultater. Denne faktor angiver, hvor meget et års indtjening skal ganges med for at nå frem til virksomhedens værdi.

Multiplerne, der er benyttet, er alle indtjenings- eller omsætningsmultipler (tal for 2025 eller nyere) sat i forhold til selskabernes værdi på gældfrit niveau (Enterprise Value eller EV).
Udvælgelsen af sammenlignelige typisk udenlandske peer group-selskaber er foretaget af redaktionen og i videst mulige omfang søgt be- eller afkræftet hos virksomhederne.

Følgende multipler er benyttet til værdiansættelser: 1. EV/ SALES (2025) 2. EV/ EBITDA (2025) 3. EV/ EBIT (2025). Multiplerne på de sammenlignelige børsnoterede selskaber er fundet ved brug af professionelle databaser med børsnøgletal. Efterfølgende er multiplerne ganget med de respektive tal fra selskabernes resultatopgørelser.

Udgangspunktet er, at beregningen i langt de fleste tilfælde er baseret på EBITDA, altså driftsresultat før afskrivninger og nedskrivninger, eller EBIT, altså driftsresultat. For virksomheder med underskud i seneste regnskabsår, er beregningen baseret på omsætningen eller i enkelte tilfælde på baggrund af oplysninger om indtjening i indeværende regnskabsår.

For selskaber, hvor aktivmassen består af børsnoteret aktier og obligationer, er den indre bogførte værdi af selskaberne benyttet som markedsværdi. I de tilfælde, hvor det ikke har været muligt at finde sammenlignelige noterede selskaber, er der benyttet en branchemultipel.

I tilfælde hvor ejerskabet er fordelt på flere familiemedlemmer er det som udgangspunkt det samlede ejerskab for hele familien, der er beregnet. Det oplyses om ejerskabet kun omfatter en enkelt person eller flere familiemedlemmer. Fonde er ikke medregnet – heller ikke familiefonde.

I de tilfælde, hvor redaktionen er bekendt med personlige ejerskaber, udover virksomheder er disse ligeledes medtaget.

Gæld

Da oplysninger om privat gæld (for eksempel om eventuel pantsætning af aktieposter) ikke er offentligt tilgængelige, må formueopgørelserne betragtes som bruttoopgørelser. Bagatelagtige besiddelser, herunder private ejendomme, hvor en eventuel friværdi er umulig at finde, er

ikke medtaget i formueberegningerne, ligesom f.eks. biler, kunstsamlinger og andre personlige besiddelser uden for selskabsform (herhjemme eller i udlandet) ikke er medregnet.

Internationale opgørelser

Den danske opgørelse afviger fra både Bloomberg Billionaires og Forbes lister ved at vores opgørelser i en række tilfælde omfatter hele ejerfamilien. Så vidt muligt oplyses ejerandelen for de enkelte familiemedlemmer. Bloombergs og Forbes opgørelse kun omfatter opgørelse på enkeltpersoner.

Hovedparten af Lego-koncernen er ejet af Kjelds Kirk Kristiansen og hans tre børn, og familien indgår altså i vores opgørelse som én ejer. Hos Bloomberg og Forbes er det opgjort som fire separate ejere. Det ses videre, at Bloomberg i dette tilfælde har præcis samme beløb for to af de tre børn, og Forbes har samme beløb for alle tre børn. Også selvom der i virkeligheden er forskel på de enkelte personer formue.

I vores opgørelse vil der i alle tilfælde være nævnt, hvis opgørelsen omfatter mere end et familiemedlem. Det ses også, at Bloomberg og i endnu højere grad Forbes undervurderer formuen hos både Lego og række andre danskere blandt de 20 rigeste. Således vurderer Bloomberg Lego-familiens samlede formue til 300 mia. kr. mod vores opgørelse på 394,1 mia. kr. Forbes vurderer familiens formue til 204 mia. kr. De to internationale opgørelser undervurderer altså med 24-48 procent.

Ejendomsselskaber mv.

For de selskaber, hvor aktiverne er opgjort til dagsværdier, er de offentliggjorte værdier benyttet. Det gælder for de fleste ejendomsselskaber, hvor dagsværdireguleringer typisk baseres på forskellige oplyste afkastkrav. Vores formueopgørelse tager afsæt i de formelle værdiansættelser i selskabernes regnskaber, også selvom der nogle gange anvendes overraskende lave eller høje afkastkrav. Fiskekvoter der er værdisat til dagsværdi indgår med bogførte værdier.

Lego som konkret eksempel

For at illustrere hvordan beregningerne er foretaget, viser vi her, hvordan familien Kirk Kristiansens formue er beregnet

Hjørnestenen i koncernen er Lego A/S. Her er der i efteråret kommet halvårsregnskab, så det er muligt at beregne på en regnskabsperiode, der omfatter anden halvdel af 2025 og første halvdel af 2026. Udgangspunktet er et EBITDA på 27,2 mia. kr. og en multipel på 14 baseret på gennemsnittet af fire peerselskaber, nemlig Mattel, Hasbro, Games Workshop og Bandai Namco.

Værdien af Lego kan dermed beregnes til 390 mia. kr., når man også tillægger værdipapirer og kontantbeholdning i virksomheden. En fjerdedel af Lego er ejet af Lego Fonden, mens tre fjerdedele er ejet af Kirkbi A/S. I Kirkbi er både Lego-andelen på 75 procent og det andet store ben – Kirkbi Invest optaget til kostpris på i alt 47,4 mia. kr.

Der er dog samtidig en opgørelse over den egenkapital, der tilhører Kirkbis ejere, nemlig 139,5 mia. kr. Herfra skal trækkes 75 procent af den indre værdi af Lego og tillægges 75 procent af den beregnede værdi af Lego. Det giver en samlet værdi af Kirkbi på 395 mia. kr.

Om familiemedlemmernes ejerandele

Fonden K2 ejer 1,5 procent af aktierne. De resterende aktier er ejet af de fire LEGO-familiemedlemmer. Fordelingen af aktier er herefter sådan, at den nye fond K2 ejer 1,53 procent. Kjeld Kirk Kristiansen ejer 22,96 procent. Thomas ejer 26,15 procent, Agnete 26,00 procent, mens Sofie ejer 23,36 procent.

Dertil kommer de tre børns egne selskaber med en samlet egenkapital på 5,0 mia. kr. Så de fire personer ejer samlet værdier i Kirkbi for 389,1 mia. kr. og egne selskaber for 5,0 mia. kr. Efterfølgende er der her i sommer sket salg af aktier tilbage til Kirkbi. Det betyder at ejerandelene nu er ændret, men da det må formodes at være handlet til markedspris ændrer det ikke på formuesammensætningen.

Fordelingen er så: Kjeld 90,7 mia. kr., Thomas 104,0 mia. kr., Agnete 103,3 mia. kr. og Sofie 96,1 mia. kr. Her har Bloomberg til sammenligning Kjeld 77,3 Thomas 75,3, Agnete 75,3 og Sofie 72,6 mia. kr.

Her er redaktionen bag "Danmarks 100 Rigeste"

Som det fremgår af indgangsartiklen til Økonomisk Ugebrevs eMagasin "Danmarks 100 rigeste" er journalist Ejlif Thomasen den centrale arkitekt bag præsentationen af Milliardærlisten. Han har udarbejdet den hvert år i mere end 25 år, og han står også bag en stor del af analyserne, som danner baggrund for de enkelte artikler og profilbeskrivelser af de enkelte milliardærer



Ejlif Thomasen

Han har i mere end 25 år arbejdet som journalist for Økonomisk Ugebrev efter en periode som researcher på det tidligere Penge & Privatøkonomi og Børsens Nyhedsmagasin i Børsen koncernen.

Han var i perioden 2000-2006 chefredaktør på Økonomisk Ugebrev. Ejlif er uddannet på CBS og har en fortid som revisor, hvilket også har præget hans fokusområder. Han er særdeles skarp på regnskabsteknik, skatteforhold og anden analyse, som kræver en skarp tal-hjerne. Han har særlig fokus på følgende fagområder: Realkredit, ejendomsmarkedet, leasing & factoring samt obligationsmarkedet.



Morten W. Langer

Chefredaktør og indehaver af Økonomisk Ugebrev A/S, der har eksisteret siden 1997. Han er uddannet cand.polit. fra Københavns Universitet og journalistuddannet på Journalist-højskolen i Århus.

Efter en årrække på Børsens Nyhedsmagasin, som blev til Berlingske nyhedsmagasin, har han drevet Økonomisk Ugebrev, der i dag udgiver fem nichemagasiner om investering, finans, ledelse og samfundsansvar. Morten W. Langer har gennem årene arbejdet mest med regnskabsanalyser af store danske virksomheder, kortlægninger og artikler om god selskabsledelse og professionelle investorers aktive ejerskab og engagement. Han har herudover fokus på finansmarkederne, akti-estrategi og på "at spotte de næste gode aktiekøb."



Line Daugaard

Line Daugaard, indehaver af virksomheden Mustcreate, layouter og står for det grafiske udtryk på magasinet, og det har hun gjort i alle fem år, Økonomisk Ugebrev, har stået bag udgivelsen.

Line er en alsidig grafisk designer og marketingkonsulent, der er dedikeret til at styrke forskellige virksomheder i forskellige brancher. Hendes evne til at kombinere kreativitet med målrettet strategi gør hende til en værdifuld ressource.
Hun navigerer ubesværet mellem online og offline kanaler og skaber effektive markedsføringsløsninger, der giver synlige resultater.



Silla Bakalus

Silla Bakalus er journalist med 17 års erfaring og har tidligere arbejdet for blandt andre Politiken, B.T., Ekstra Bladet og Journalisten. Silla har et stort kendskab til Danmarks 100 Rigeste, da hun i de 13 år, hvor hun arbejdede for B.T., dækkede Danmarks Rigeste og danske familieejede virksomheder. Hun har skrevet mange artikler om Danmarks største familieejede virksomheder og lavet store interviews med nogle af landets største erhvervspersonligheder. Silla Bakalus bliver også efter udgivelsen af magasinet tilknyttet Økonomisk Ugebrev med fokus på at skrive om Rigdommens Danmark, herunder at gennemføre interviews med danske milliardærer. Hun er også vært på en podcast om den danske kongefamilie, der hedder Kongeland.



Carsten Steno

Carsten Steno er medredaktør på magasinet "Danmarks 100 Rigeste," som han tidligere var med til at udarbejde på Berlingske Tidende. Han er uddannet journalist fra Danmarks Journalisthøjskolen i 1975 og er en af Danmarks mest erfarne erhvervsjournalister.

I 70'erne var han erhvervsjournalist på Ritzaus Bureau. I 80'erne var han New York-korrespondent og siden redaktionschef på Dagbladet Børsen. I 90´erne virkede han som erhvervsredaktør på Berlingske Tidende. Fra 2001 til 2008 var Carsten Steno desuden chefredaktør på det tidligere Erhvervsbladet. Han har også arbejdet som informationschef i Dansk Industri og direktør på Dagbladet Information. Steno skriver aktuelt især om kapitalfonde, M&A, erhvervsvirksomheder og kapitalmarkedet.

Cashback | VISA



Få penge tilbage på Michelin-gastronomi

formel B har i mere end 20 år været en stabil del af Københavns Michelin-scene og er samtidig byens billigste Michelin-restaurant. Her får du gastronomi i særklasse og en gennemprøvet restaurantoplevelse, hvor kvaliteten er i højsædet.

Download Cashbackmedvisa.dk-appen

Få penge tilbage, når du betaler hos formel B og mere end 2.000 andre restauranter, butikker og webshops.

Hent i App Store

NU PÅ Google Play

Programmet er drevet af Loyalty Key A/S. Med cashback optjener du 1-50 % af det betalte beløb hos udvalgte forretninger, når du betaler med Visa. Brugerbetingelser gælder.

Her er Danmarks 10 rigeste



#1 Familien Kirk Kristiansen



#2 Familien Holch Povlsen



#3 Familien Clausen



#4 Familien efter Lars Kristinus Larsen



#5 Torben Østergård-Nielsen



#6 Familien Mc-Kinney Møller



#7 Familien Louis-Hansen



#8 Familien Kann Rasmussen



#9 Familien Kjær



#10 Familierne Mourier, Christiansen og Nielsen

#1

Familien Kirk Kristiansen

Formue 2026

DKK 394,1 mia.

Formue 2025 350,4 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
1	0



LEGO redder familien fra et elendigt investeringsår

Danmarks suveræent rigeste familie bliver i år 43,7 mia. kr. rigere og løfter formuen til rekordhøje 394,1 mia. kr. Men fremgangen dækker over et usædvanligt paradoks: Mens LEGO igen leverede rekordresultater, havde familiens professionelle kapitalforvaltning i KIRKBI et svagt år. Danmarks rigeste familie er dermed blevet endnu mere afhængig af den virksomhed, der blev grundlagt i Billund for snart 100 år siden.

Forrige år var historien næsten den modsatte. Familien mistede 18,4 mia. kr. på papiret, selv om LEGO præsterede stærkt. Formuefaldet skyldtes især lavere værdiansættelsesmultipler på de børsnoterede selskaber, som LEGO sammenlignes med. Familieformuen faldt derfor fra 369 til 350 mia. kr. I år har LEGO til gengæld både den operationelle udvikling og værdiansættelsen med sig. Omsætningen steg i 2025 med 12 procent til 83,5 mia. kr., mens driftsresultatet voksede endnu hurtigere, med 18 procent til 22,0 mia. kr.

Det står i skærende kontrast til udviklingen i pengetanken KIRKBI Investment Management. Den finansielle portefølje på omkring 81 mia. kr. leverede blot 2,3 procent i afkast. Resultatbidraget fra de finansielle investeringer faldt fra 6,1 mia. kr. til 1,7 mia. kr. KIRKBI forklarer selv det svage investeringsresultat med negative valutaeffekter og en relativt lav eksponering mod de vækstsektorer, som klarede sig bedst. Familien fortsætter samtidig med at investere massivt uden for LEGO. I KIRKBI Climate er der opbygget betydelige aktiviteter inden for vedvarende energi, energiinfrastruktur og skov. Adapture Renewables havde ved udgangen af året omkring 865 MW sol- og vindkapacitet i drift eller under opførelse og en udviklingspipeline på mere end 6 GW.

Men også uden for de fælles familieinvesteringer er fjerde generation i gang med at sætte et tydeligere personligt præg på formuen. Thomas Kirk Kristiansen er fortsat familiens centrale aktive ejer og formand for både LEGO og KIRKBI. Han har samtidig engageret sig i blandt andet Sostrup Slot og udviklingen af oplevelses- og læringsprojektet Drakonheart.

Søsteren Agnete Kirk Kristiansen har fået en mere markant institutionel rolle omkring familiens fonde og ejerskab. Hun er blandt andet blevet mere fremtrædende i LEGO Fondens arbejde og i KIRKBI-systemet.

Sofie Kirk Kristiansen har valgt den mest selvstændige investeringsvej. Hun har de senere år opbygget et omfattende univers omkring jord, skov og naturgenopretning gennem Earthkeeper Holding. Aktiviteterne omfatter store naturarealer i Danmark og investeringer i jord og naturprojekter i udlandet. Samtidig har hun reduceret sin direkte binding til KIRKBI gennem salg af en del af sine aktier og dermed frigjort milliardbeløb til egne investeringer.

Familien spreder altså sine aktiviteter mere og mere. Men årets regnskab efterlader samtidig et klart hovedindtryk: Mere end 90 år efter grundlæggelsen er LEGO fortsat den suveræent vigtigste værdimotor bag Danmarks største familieformue – og i et år med svage investeringsafkast blev afhængigheden snarere større end mindre.

Familieformuen har sit udspring i LEGO, som blev grundlagt i Billund i 1932 af tømreren Ole Kirk Christiansen. Virksomheden begyndte med trælegetøj, men efter krigen blev plastproduktionen afgørende.
Under sønnen Godtfred Kirk Christiansen blev det modulære klodssystem udviklet til den forretningsmodel, som siden har gjort LEGO globalt. Tredje generation, Kjeld Kirk Kristiansen, kom ind i ledelsen i 1970'erne og stod i de følgende årtier i spidsen for en massiv internationalisering.

LEGO udviklede sig fra en stærk europæisk legetøjsproducent til et globalt brand med egne temaparker, licensaftaler og stadig flere produktuniverser. Men ekspansionen blev også for bred. I begyndelsen af 00'erne kom LEGO i alvorlig økonomisk krise efter flere år med svag lønsomhed og for mange aktiviteter uden for kerneforretningen. Vendepunktet blev en omfattende turnaround, hvor sortimentet blev skåret til, organisationen forenklet og fokus igen samlet om de stærkeste LEGO-koncepter. Siden fulgte en lang vækstperiode, hvor LEGO igen blev verdens største legetøjsproducent og samtidig en af Danmarks mest profitable virksomheder.

#2

Familien Holch Povlsen

Formue 2026

DKK 119,3 mia.

Formue 2025 113,2 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
2	0



Bestseller-ejer møder modstand i Skotland over jordopkøb

Den danske Bestseller-ejers voksende jordimperium i Skotland møder nu mere åben modstand. Kritikken handler ikke om hans naturgenopretning, som får ros, men om hvor meget jord og lokal magt én milliardær bør kunne samle. Holch Povlsen og selskabet WildLand har gennem 20 år købt 13 skotske godser med et samlet areal på omkring 220.000 acres, svarende til knap 90.000 hektar. Det gør ham til Skotlands største private jordejer. Besiddelserne strækker sig fra Glenfeshie i Cairngorms over Aldourie Castle ved Loch Ness til meget store arealer i det nordlige Sutherland.

Og opkøbene fortsætter. I 2026 købte WildLand Kinross House Estate ved Loch Leven, så familien nu også har udvidet jordimperiet i det centrale Skotland. Det har fået Community Land Scotland, der arbejder for mere lokalt og fælles ejerskab af jord, til at skærpe kritikken. Organisationen bruger Povlsen som eksempel på den magtkoncentration, der kan opstå, når én jordejer kontrollerer store dele af et lokalområdes jord, boliger, arbejdspladser og kontrakter.

Kritikken er ikke entydig. Lokale fremhæver også, at Holch Povlsen har investeret betydelige beløb i områder, hvor tidligere jordejere lod bygninger forfalde og jorden blive overgræsset. WildLand har restaureret ejendomme, etableret eksklusiv turisme og skabt arbejdspladser. Familien selv fremhæver, at projektet skal ses over meget lang tid og indgår i en 200-årig plan for naturgenopretning, lokalsamfund og kulturarv.

Mens jordimperiet vokser, fortsætter familien samtidig med at investere massivt i sine virksomheder, hvor resultaterne med få undtagelser, er gode. Samlet blev familieformuen øget med seks mia. kr. I Bestseller steg omsætningen knap fem procent til 39,8 mia. kr., mens driftsresultatet steg mere moderat til knap 6,0 mia. kr. Det mest interessante er offensivt koncernen investerer. Bestseller har åbnet 377 nye butikker på ét år og nåede omkring 3.100 egne butikker i mere end 50 markeder. Blandt de konkrete nye markeder var De Forenede Arabiske Emirater, hvor JACK & JONES åbnede sine første to butikker. Samtidig bygges et nyt stort logistikcenter i Lelystad i Holland.

Et andet nyt initiativ er det digitale trendbrand HYPEDROP, hvor produkterne lanceres i hurtige drops frem for traditionelle kollektioner. Samtidig er Topshop blevet relanceret, blandt andet via Zalando, efter at Heartland købte en majoritetspost i det engelske modebrand for kvinder. Her planlægges også senere fysiske butikker.

Hos Normal fortsætter ekspansionen i endnu højere tempo. Omsætningen steg til omkring 17,8 mia. kr., mens driftsindtjeningen voksede hurtigere end salget. Kæden åbnede sidste år 143 nye butikker og nåede 1.064 butikker i 12 lande. Det nye fokus er især at understøtte væksten med mere automatisering, logistik og større distributionskapacitet.

Engelske børsnoterede ASOS er fortsat midt i en turnaround. Omsætningen faldt fortsat i det seneste regnskabsår, men driftsindtjeningen forbedredes markant. Ledelsen forsøger bevidst at skære lavkvalitetsomsætning, rabatter og overskydende lager væk og satser i stedet på højere marginer og bedre kundeøkonomi. Næste fase omfatter mere AI-baseret personalisering og konceptet The Stylist, der skal gøre shopping-oplevelsen mere individuel. Hos internetforretningen Zalando vokser både omsætning og driftsindtjening, men selskabet forsøger i stigende grad at blive teknologisk og logistisk infrastruktur for andre modebrands gennem software, fulfillment og logistiktjenester. Problemområdet er aktieposten i Klarna, der har kostet et kurstab på fem mia. kr. det seneste år.

Nemlig.com er stadig familiens vanskeligste større investering, men udviklingen går nu den rigtige vej. Omsætningen vokser kun moderat, mens den operationelle indtjening blev klart forbedret. EBITDA-driftsoverskuddet blev på 35 mio. kr., men bundlinjen er fortsat negativ med minus 36 mio. kr. Underskuddet er altså omtrent halveret. Den nye strategi Transformer 2028 skal forsøge at løse netop det problem. Nemlig vil gøre forretningen enklere og mere effektiv gennem et skarpere sortiment, lavere priser på udvalgte varer, mere personaliseret markedsføring og bedre brug af kundedata.

#3

Familien Clausen

Formue 2026

DKK 87,8 mia.

Formue 2025 66,3 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
3	0



Danfoss-ejer i kæmpe formueløft – efter effektivisering og sats på klima og datacentre

Clausen-familien kan notere et af årets største formuespring. Formuen løftes med 22 mia. kr. til 88 mia. kr., efter at Danfoss igen har fået markant bedre fat i indtjeningen. Industrikoncernen voksede kun beskedent på toplinjen i 2025, men højere marginer, omfattende effektiviseringer og stærkere positioner inden for klimateknologi og datacentre løftede driften mærkbart.

Danfoss omsatte i 2025 for 9,4 mia. euro, næsten uændret fra 9,50 mia. euro året før. Men EBITDA steg fra 1,5 mia. euro til 1,6 mia. euro, svarende til en fremgang på godt 12 pct. EBITDA-marginen steg fra 15,4 til 17,4 pct.

Det viser, at Danfoss er blevet betydeligt bedre til at tjene penge på den eksisterende omsætning. Bruttoavancen steg, mens koncernen fortsatte de effektiviseringer, der de seneste år har været gennemført på tværs af fabrikker, organisation og forretningsområder.
En del af springet skyldes samtidig, at de særlige omstruktureringsudgifter faldt kraftigt. Men også den underliggende drift er forbedret. Koncernens operationelle EBITA steg fra 1,185 mia. euro til 1,213 mia. euro, og marginen steg fra 12,5 til 12,9 pct.
Ledelsen har gjort "operational excellence" til en central del af den nye LEAP 2030-strategi. Fabrikker og forretningsenheder benchmarkes tættere mod hinanden, beslutninger flyttes tættere på kunderne, og den decentraliserede model skal skabe hurtigere reaktioner og højere produktivitet.
Samtidig begynder Danfoss at høste gevinster på nogle af de markeder, der kan blive blandt de største vækstmotorer det næste årti.

Det gælder især datacentre. AI-boomet kræver enorme investeringer i serverkapacitet, strømforsyning og køling, og her står Danfoss med teknologier inden for kompressorer, væskekøling, varmegenvinding, effektelektronik og energistyring.
Ledelsen fremhæver selv datacentre som en af de vigtigste vækstindustrier. I USA kom en stor del af væksten i 2025 netop herfra, mens efterspørgslen fra traditionelle markeder som landbrugsmaskiner var svagere.

Danfoss arbejder allerede med hyperscalere, colocation-operatører og chipproducenter om at udvikle løsninger, der kan håndtere både strømforbrug og køling mere effektivt.
Koncernen har arbejdet med datacentre i over 30 år, men AI-udbygningen har skruet voldsomt op for markedets størrelse.
Også klimateknologien vokser. Danfoss Climate Solutions leverer løsninger til varme, køling, industrielle processer og energioptimering, og selskabets strategi er i stigende grad bygget omkring det, ledelsen kalder "competitive decarbonization": kunderne skal reducere energiforbrug og CO2, men samtidig forbedre deres økonomi.
Dermed forsøger Danfoss at gøre den grønne omstilling til en kommerciel vækstcase snarere end alene et klimaprojekt.
Koncernens finansielle styrke giver samtidig plads til at fortsætte offensiven. Det frie operationelle cashflow efter renter og skat steg fra 467 mio. euro til rekordhøje 734 mio. euro, mens den rentebærende nettogæld blev reduceret fra 2,75 mia. euro til 2,19 mia. euro.

Ledelsen forventer i 2026 en omsætning på 9,1-10,6 mia. euro og en operationel EBITA-margin på 12,8-14,3 pct. Fokus vil fortsat være marginforbedringer, cashflow og målrettede investeringer i områder med høj strukturel vækst.
Også hos Clausen-familiens holdingselskaber kan fremgangen mærkes. Clausen Controls Holding I, hvor Mads-Peter Clausen er direktør, fik et resultat på 217 mio. kr. i 2025 og forventer 345-350 mio. kr. i 2026. Selskabets aktivitet består alene i direkte eller indirekte ejerskab af Danfoss-aktier.
Familiehistorien går næsten 100 år tilbage. Danfoss blev grundlagt i 1933 af ingeniøren Mads Clausen, som begyndte at udvikle ventiler på familiens gård Elsmark på Als. Herfra voksede virksomheden gennem 1940'erne og 1950'erne med blandt andet termostater, trykregulatorer og senere mere avancerede industrielle komponenter.

Efter Mads Clausens død i 1966 overtog enken Bitten Clausen sammen med børnene ansvaret for at holde virksomheden på familiens hænder. I 1971 stiftede hun Bitten & Mads Clausens Fond, som siden er blevet den kontrollerende ejer af Danfoss.
Senere generationer, blandt andre Jørgen Mads Clausen og Peter Mads Clausen, har været centrale i internationaliseringen, mens tredje generation i dag blandt andet er repræsenteret ved Mads Clausen og Mads-Peter Clausen i familiens selskaber og bestyrelser.

#4

Familien efter Lars Kristinus Larsen

Formue 2026

DKK 76,1 mia.

Formue 2025 56,2 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
4	0



Lars Larsen-arvinger høster gigantisk værdiløft – men taber milliard på Formuepleje

Mens Lars Larsen-familien står til at tabe op mod 900 mio. kr. på investeringen i Formuepleje, fortsætter kerneforretningen JYSK med at levere rekordresultater. Det løfter familieformuen med næsten 20 mia. kr. til 76,1 mia. kr. Det er en kombination af markant bedre indtjening og samtidig højere prissætning af branchen. Samlet nåede Lars Larsen Group en omsætning på 53 mia. kr. og EBITDA på 6,8 mia. kr..

Det er især den markante fremgang i JYSK, der løfter årets formueopgørelse. Kæden fortsætter sin internationale ekspansion med flere butikker, nye markeder og store investeringer i logistik. I 2025 åbnede JYSK blandt andet sine første butikker i Marokko, mens nye distributionscentre i Holland og Spanien skal understøtte yderligere vækst. Det spanske center får 182.500 pallepladser og skal servicere butikker i Spanien, Portugal og Marokko, mens det hollandske center skal forsyne en række nordeuropæiske markeder.

JYSK er altså en vækstmaskine, som familien fortsat hælder store summer tilbage i. Lars Larsen Group investerede samlet 2,3 mia. kr. i driften i 2024/25, væsentligt mere end årets afskrivninger. Strategien er dermed fortsat den samme, som Lars Larsen byggede koncernen på: overskuddene skal i vid udstrækning geninvesteres i flere butikker, logistik og nye vækstmarkeder.

Men ikke alt, familien rører ved, bliver til guld. I 2021 købte Lars Larsen Group 41 pct. af Formuepleje Holding for 1,2 mia. kr. Investeringen blev foretaget tæt på toppen. Formuepleje tjente rekordhøje 482 mio. kr. samme år, men siden er både indtjening og kundernes kapital styrtdykket.

Ifølge Økonomisk Ugebrevs beregning vil Lars Larsen Group efter Jyske Banks køb af Formuepleje sandsynligvis få omkring 200 mio. kr. for sin ejerandel. Hertil kommer 119 mio. kr. i udbytte modtaget for 2021. Samlet peger det på, at familien kun får omkring en fjerdedel af den oprindelige investering tilbage – svarende til et tab på op mod 900 mio. kr.

Formueplejes problemer er kommet gradvist. Kapitalforvalteren har i flere år været ramt af store kundeudtræk, svag performance og faldende gebyrindtægter, mens omkostningsbasen ikke er blevet reduceret tilsvarende. I flere af de største investeringsprodukter er formuen faldet dramatisk siden toppen. Det har presset indtjeningen og gjort selskabet langt mindre værd end ved Lars Larsen Groups indtræden.

Tabene var allerede meget synlige i Lars Larsen Groups seneste årsregnskab. Koncernen bogførte 1,15 mia. kr. i ekstraordinære goodwillnedskrivninger, hovedsageligt relateret til tidligere opkøb af FP Kapital/Formuepleje og SOFACOMPANY. Det var hovedforklaringen på, at resultat før skat faldt fra 4,5 mia. kr. til 4,0 mia. kr., selv om den operationelle forretning gik kraftigt frem. Formuepleje står altså i skærende kontrast til JYSK. Hvor detailkæden gennem årtier har bevist, at den kan ekspandere organisk og samtidig løfte indtjeningen, blev Formuepleje en dyr finansiel sideinvestering købt til en høj pris netop før forretningen begyndte at miste momentum. Salget til Jyske Bank afslutter derfor en af Lars Larsen Groups mest spektakulære fejlinvesteringer.

Familien skruer dog kraftigt op for andre investeringer. Lars Larsen Group har købt 25 pct. af kapitalforvalteren IIP Denmark og forpligtet sig til at investere mindst 7,5 mia. kr. i private equity-fonde frem mod 2032. IIP forvalter knap 100 mia. kr., og satsningen giver familien adgang til en langt bredere portefølje af unoterede investeringer end hidtil.

Samtidig investeres 500 mio. kr. i skov og skovrejsning i Baltikum, hvor familien sammen med Dalgas vil opbygge en langsigtet skovforretning.

Koncernen er blevet organiseret mere enkelt omkring to ben: JYSK og Investments. Investeringsbenet omfatter blandt andet Bolia, ILVA, SOFACOMPANY og Actona samt børsaktier, unoterede selskaber, private equity, infrastruktur, ejendomme og biler.
Efter Lars Larsens død er sønnen Jacob Brunsborg blevet familiens centrale erhvervsfigur og formand for Lars Larsen Group. Brunsborg-familien ejer 99 pct. af koncernen, mens den sidste procent ligger i Lars Larsens JYSK Fond.

Cashback | VISA



Få penge tilbage på kvalitetsvine fra hele verden

Otto Suenson er et af Danmarks ældste vinhuse med rødder tilbage til 1880. Her finder du et nøje udvalgt sortiment af kvalitetsvine, champagne og spiritus fra anerkendte producenter verden over.

Download Cashbackmedvisa.dk-appen

Få penge tilbage, når du betaler hos Otto Suenson og mere end 2.000 andre butikker, restauranter og webshops.

Hent i App Store

NU PÅ Google Play

Programmet er drevet af Loyalty Key A/S. Med cashback optjener du 1-50 % af det betalte beløb hos udvalgte forretninger, når du betaler med Visa. Brugerbetingelser gælder.

#5

Torben Østergård-Nielsen og døtre

Formue 2026

DKK 38,5 mia.

Formue 2025 29,6 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
6	▲1



Bunkerkonge rydder op efter to svage år – indtjeningen vender tilbage

Efter to svære år har Torben Østergaard-Nielsen og døtrene Nina og Mia igen fået bedre greb om familieimperiet.

Formuen stiger i årets opgørelse med hele 8,9 mia. kr. til 38,5 mia. kr., hovedsagelig fordi indtjeningen i Selfinvest igen er løftet markant.
Bunker Holding er vendt tilbage til højere indtjening efter en omfattende oprydning, hvor ledelsen usædvanligt åbent erkender, at verdens største bunkerhandelsselskab var blevet for stort, for tungt og nogle steder var kommet for langt væk fra kunderne.
Nina Østergaard, der er topchef i USTC og medejer af koncernen, skriver i årsrapporten, at Bunker Holding over tid var blevet "too complex, too heavy, and too far removed from the market in some areas". Derfor er organisationen blevet trimmet, ansvar flyttet tættere på markedet, og ledelsen forsøger at genindføre den købmandskultur, som Torben Østergaard-Nielsen byggede forretningen på.

CEO Peder Møller betegner 2025/26 som et nødvendigt transformationsår.
"Internt arbejder vi i højere grad som én samlet koncern på tværs af vores stærke kommercielle brands. Vores teams har øget fokus på at målrette vores ydelser til specifikke segmenter inden for shipping for at imødekomme kundernes behov i en branche, der bliver stadig mere kompleks. Denne udvikling har samtidig givet os mulighed for at forenkle dele af vores drift og forbedre skalerbarheden, så Bunker Holding står bedre rustet til at understøtte fremtidig vækst og samtidig reagere på kundernes behov og markedsudviklingen. Som resultat har vi vundet markedsandele i flere centrale regioner og forretningssegmenter."
Resultaterne begynder at vise sig. Bunker Holdings omsætning faldt fra 94,3 mia. kr. til 83,7 mia. kr., blandt andet påvirket af oliepriserne, men resultat før skat og særlige poster steg fra 314 mio. kr. til 531 mio. kr. Bruttomarginen blev samtidig løftet markant. Ledelsen peger blandt andet på bedre effektivitet, omkostningsbesparelser og højere lønsomhed på alternative brændstoffer.

Det løfter hele Selfinvest. Koncernens EBITDA steg knap 12 pct. fra 2,69 mia. kr. til 3,00 mia. kr., selv om omsætningen faldt 11 pct. Bruttoresultatet steg, mens medarbejderstaben blev reduceret fra 4.520 til 4.252.
Men familieimperiet er efterhånden meget mere end handel med skibsbrændstof.
Rederiet Uni-Tankers opererer 47 produkt- og kemikalietankere og leverede et resultat før skat og særlige poster på 128 mio. kr. SDK FREJA, der arbejder med transport, spedition, havneservice og logistik, tjente 226 mio. kr. før skat og særlige poster.

På den grønne side ejer familien Northflare Energy, verdens største uafhængige handelsselskab inden for træpiller. Omsætningen var 4,6 mia. kr., mens resultatet steg lidt til 114 mio. kr. Familien har i løbet af året købt de resterende minoritetsaktionærer ud og ejer nu hele virksomheden.

Hertil kommer Unit IT, som leverer cloud-, cybersikkerheds- og AI-løsninger, samt Global Risk Management, der hjælper virksomheder med at afdække energi- og råvarepriser. Unit IT vendte et tidligere underskud til et mindre overskud, mens Global Risk Management fortsat tjente godt 60 mio. kr. før skat og særlige poster.
Mere kulørt er familien medejer af Selected Car Group sammen med Lars Larsen-familien. Her handles og leases Ferrari, Porsche og andre eksklusive biler, ligesom koncernen investerer i samlerbiler og motorsport. Forretningen omsatte for knap 2 mia. kr. og forbedrede resultatet med omkring 30 pct.
Selfinvest investerer desuden i aktier, obligationer, private equity og ejendomme.

Det største aktuelle ejendomsprojekt er Kabelbyen i Middelfart med omkring 20.000 kvadratmeter nye kontorer. Familien er samtidig begyndt at flytte en større del af investeringsporteføljen over i likvide aktier og obligationer for at få større handlefrihed.
Familien er dermed økonomisk kommet betydeligt stærkere gennem året. Men Nordic Waste-spøgelset er endnu ikke forsvundet. Konkursboerne efter Nordic Waste og DSH Recycling har anlagt en erstatningssag på omkring 450 mio. kr. mod seks tidligere ledelsesmedlemmer med påstand om ansvar for jordskredet ved Ølst. Ingen af de seks er medlemmer af Østergaard-Nielsen-familien. Samtidig fastholder Nordic Waste-boet et andet krav på omkring 70 mio. kr., som Selfinvest afviser, og som der ikke er hensat til i regnskabet.

Dermed er den største operationelle krise lagt bag familieimperiet, mens det juridiske efterspil fortsætter. For Torben Østergaard-Nielsen og døtrene er den vigtigste udvikling imidlertid, at den gamle pengemaskine i Bunker Holding igen ser ud til at fungere – og det kan nu tydeligt aflæses i familiens formue.

#6

Ane og familien efter Mærsk Mc-Kinney

Formue 2026

DKK 27,1 mia.

Formue 2025 18,4 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
8	▲ 2



Mærsk-arving tjener privat én milliard

Mærsk-familiens formue har taget et voldsomt spring på knap ni mia. kr. på bare ét år. Økonomisk Ugebrev vurderer nu familiens formue til 27,1 mia. kr. mod 18,4 mia. kr. sidste år – en fremgang på næsten 50 pct. Den afgørende forklaring er kursfesten i A.P. Møller-Mærsk. Men samtidig har familiens frontfigur, Robert Mærsk Uggla, skabt sin helt egen milliardformue ved siden af familieimperiet.

Det seneste år har været usædvanligt gunstigt for familien bag Danmarks mest kendte erhvervsdynasti. Mærsk-aktien er steget voldsomt, efter at frygten for et sammenbrud i containerfragtraterne er blevet afløst af markant større optimisme om indtjeningen.

Mærsk gik i løbet af 2026 fra at forvente et EBIT-resultat på mellem minus 1,5 og plus 1 mia. dollar til en forventning på 4,5-6,5 mia. dollar. Det er et dramatisk skifte, drevet af stærkere globale fragtmængder, fortsat uro omkring centrale sejlruter og flaskehalse i havne og terminaler.

Det har været benzin på Mærsk-aktien – og dermed på Mærsk-familiens formue.

Robert har sin egen milliardmaskine

Men årets mest opsigtsvækkende formuespring findes uden for selve familieformuen.

Robert Mærsk Uggla, der er barnebarn af Mærsk Mc-Kinney Møller og i dag står i spidsen for A.P. Møller Holding, har parallelt med arbejdet for familieimperiet opbygget sin egen private investeringsformue.
Hans personlige selskab Agata kom ud af det seneste regnskabsår med et overskud på omkring 870 mio. kr. mod blot 41 mio. kr. året før. Dermed er den bogførte egenkapital i selskabet vokset til omkring 1,3 mia. kr. Det er bemærkelsesværdigt, fordi Agata så sent som i 2016 blev etableret med en kapital på blot seks mio. kr.
På under ti år har Robert Mærsk Uggla dermed forvandlet en mindre millionkapital til en privat milliardformue.
En væsentlig del af succesen hænger sammen med investeringer i det investeringsmiljø, han selv arbejder i. Gennem Agata har han blandt andet investeret sammen med selskaber og fonde omkring A.P. Møller Holding.

Blandt investeringerne har været ejerandele i A.P. Møller Capital, Maersk Tankers og investeringsselskaber knyttet til A.P. Møller Holdings aktiviteter.
Det seneste års enorme resultat i Agata ser især ud til at være udløst af realisationer af investeringer. Omkring 850 mio. kr. strømmede ifølge regnskabet ind i likvider i forbindelse med salg af kapitalandele.
Det skete samtidig med, at A.P. Møller Capitals Africa Infrastructure Fund afhændede den marokkanske havne- og kornterminaloperatør Mass Céréales Al Maghreb efter en særdeles indbringende investering.

Robert Mærsk Ugglas private milliard er interessant, fordi den adskiller sig fra den formue, familien kontrollerer gennem sine mangeårige Mærsk-interesser.
Hans Agata-formue er opbygget gennem egne private investeringer.
Selskabet har samtidig gennem årene haft en betydelig portefølje af børsnoterede værdipapirer. I 2023 hentede Agata eksempelvis omkring 41 mio. kr. på finansielle investeringer, og tidligere år har finansielle indtægter været endnu højere.
Det seneste regnskab har nu bragt investeringsselskabet op i en helt anden liga. Efter de store frasalg stod Agata med meget betydelige likvide midler og dermed ammunition til nye investeringer.
For Mærsk-familien er årets resultat derfor dobbelt.

Mærsk-familiens formue har sit udspring i det rederi, som A.P. Møller byggede op fra begyndelsen af 1900-tallet, og som sønnen Mærsk Mc-Kinney Møller siden udviklede til en global transport- og industrikoncern. Gennem årtier blev store dele af overskuddene geninvesteret i skibe, havne, olieaktiviteter og andre virksomheder, mens familien fastholdt kontrollen via fonde og holdingselskaber.

Den nuværende familieformue er derfor i høj grad resultatet af mere end 100 års opsparing og værdiskabelse i A.P. Møller-systemet – først gennem rederidrift og senere gennem en bredere portefølje af investeringer. Efter Mærsk Mc-Kinney Møllers død er formueinteresserne ført videre gennem næste generation med Ane Mærsk Mc-Kinney Uggla og siden Robert Mærsk Uggla som centrale skikkelser.

#7

Familien Louis-Hansen

Formue 2026

DKK 23,7 mia.

Formue 2025 52,9 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
5	▼ 2



Louis-Hansen flytter 22 mia. kr. ud af familieformuen

Niels Peter Louis-Hansen er årets suverænt største formuetaber på listen – i hvert fald på papiret. Familieformuen falder fra 52,9 mia. kr. til 23,7 mia. kr., men den altovervejende forklaring er ikke dårlige investeringer. Louis-Hansen har frivilligt flyttet værdier for omkring 22 mia. kr. ud af privatøkonomien og ind i den nyoprettede Coloplast Fond. Hertil kommer omkring 7 mia. kr. i faldende værdi på familiens Coloplast-aktier. De to poster forklarer dermed næsten hele tilbagegangen på 29,2 mia. kr.

Den 1. oktober 2026 stiftede Louis-Hansen Coloplast Fonden og overdrog sin ejerandel i Coloplast Holding ApS til fonden. Den overdragne aktiepost har efter Økonomisk Ugebrevs opgørelse en værdi på omkring 22 mia. kr. – væsentligt mere end de cirka 18 mia. kr., som tidligere har været nævnt i flere erhvervsmedier.

Ved siden af den resterende aktiepost i Coloplast, har Louis-Hansen gennem årtier opbygget et betydeligt privat investeringssystem med N.P. Louis-Hansen ApS som omdrejningspunkt. Koncernen investerer både i børsnoterede og unoterede selskaber, private equity og fast ejendom. I regnskabsåret 2024/25 leverede koncernen et overskud på 217 mio. kr. og havde ved årets udgang en egenkapital på 5,3 mia. kr. Den største kendte børsinvestering uden for Coloplast er Ambu, hvor N.P. Louis-Hansen ApS ejer mellem 10 og 15 pct. Dermed har Louis-Hansen fortsat en betydelig eksponering mod endnu et dansk medicoteknisk selskab.

ViroGates: Fra langvarig underskudsforretning til ny strategisk satsning

Et mere spekulativt ben i porteføljen er ViroGates. Louis-Hansen har gennem mange år været blandt de største aktionærer i det lille danske diagnostikselskab og har siden november 2025 igen været registreret med en ejerandel på mellem 25 og 33 pct. Året før lå ejerandelen mellem 20 og 25 pct. ViroGates har udviklet blodtesten suPARnostic, som måler niveauet af biomarkøren suPAR. Testen skal blandt andet anvendes til at vurdere kronisk inflammation og risikoen for alvorlige sygdomsforløb. Selskabet har i mange år forsøgt at skabe et større kommercielt gennembrud, men omsætningen er fortsat beskeden i forhold til de mange års udviklingsarbejde.

I 2025 voksede omsætningen til 5,3 mio. kr. fra 4,9 mio. kr. året før, mens driftstabet blev reduceret fra 14,6 mio. kr. til 10,5 mio. kr. ViroGates er således endnu ikke blevet den kommercielle succes, som investorerne i mange år har ventet på. Selskabet gennemførte samtidig i slutningen af 2025 en kapitaludvidelse på 19,3 mio. kr. og har arbejdet videre med en regulatorisk godkendelse i USA. De amerikanske myndigheder har peget på en De Novo-proces som vej til markedsadgang. For 2026 forventede ledelsen en omsætning på 6-7 mio. kr. og et fortsat EBIT-underskud på 10-12 mio. kr.

N. P. Louis-Hansen har i de senere år opbygget en voksende portefølje af erhvervsejendomme i London, overvejende kontorejendomme med centrale beliggenheder. I regnskabsåret frem til 30. april 2025 investerede koncernen 542 mio. kr. i ejendomme. Ejendomsaktiverne voksede fra knap 2,0 mia. kr. til 2,60 mia. kr. Af væksten på 601 mio. kr. kom 542 mio. kr. fra investeringer, og 56 mio. kr. fra værdireguleringer. Købstidspunktet for London-ejendommene er interessant: Fra 2022 til begyndelsen af 2025 faldt markedsværdierne på kontorejendomme i det centrale London betydeligt. Det kan have skabt attraktive købsmuligheder for en langsigtet investor med adgang til kapital. Koncernens lejeindtægter steg samtidig fra 80,5 mio. kr. til 155,6 mio. kr.

Tallene viser, at ejendomme ikke længere blot er et mindre supplement til aktieinvesteringerne. De materielle anlægsaktiver i N.P. Louis-Hansen-koncernen voksede fra knap 700 mio. kr. i 2022 til 1,09 mia. kr. i 2023, knap 2,0 mia. kr. i 2024 og 2,60 mia. kr. i 2025. Dermed er ejendomseksponeringen næsten firedoblet på tre år.

#8

Familien Kann Rasmussen

Formue 2026

DKK 19,1 mia.

Formue 2025 17,4 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
9	▲ 1



Næste generation i VKR-dynasti træder på opkøbsspeeder

Næste generation i Velux-dynastiet har for alvor sat sig i førersædet. Med Mads Kann-Rasmussen som ny formand for VKR Holding og Hans Martin Smith som ny koncernchef er den familieejede industrikoncern rykket ind i en mere offensiv fase, hvor vækst i stigende grad skal skabes gennem opkøb.

Det kan allerede ses i regnskabet. VKR Holdings omsætning steg i 2025 med 6,4 pct. til 30,7 mia. kr., men kun 0,8 pct. af væksten var organisk. Hele 5,6 procentpoint kom fra strategiske opkøb, især de to vinduesproducenter 4B i Schweiz og TRYBA i Frankrig, som blev lagt ind under DOVISTA.

DOVISTA voksede dermed omsætningen med hele 25,7 pct. til 8,5 mia. kr., mens Velux kun voksede 0,5 pct. til 22,2 mia. kr. DOVISTAs organiske vækst var selv kun 1,7 pct., så hovedparten af springet kom udefra.
Det er den nye kurs i koncentreret form: VKR vil ikke længere alene vokse via Velux og den klassiske ovenlysvinduesforretning. Koncernen bygger et bredere europæisk vinduesimperium op og køber sig ind i nye produktområder og markeder.
Prisen for væksten kan dog aflæses i lønsomheden. EBITDA stod næsten stille på 4,9 mia. kr., mens EBITDA-marginen faldt fra 16,9 til 16,0 pct. EBITA-marginen faldt endnu mere, fra 13,8 til 12,5 pct.

Ledelsen forklarer selv marginpresset med et mindre gunstigt salgsmix og højere kapacitetsomkostninger, blandt andet som følge af inflation og strategiske vækstinitiativer. Det er med andre ord blevet dyrere at drive den større koncern, før de fulde gevinster af opkøbene er slået igennem.
Personaleomkostningerne steg eksempelvis med mere end 1,2 mia. kr., fra 7,9 til 9,2 mia. kr., mens af- og nedskrivninger steg fra 1,1 til 1,3 mia. kr.
Det er især DOVISTA, der nu skal bevise, at større skala også kan omsættes til højere afkast. Ledelsen arbejder med bedre indkøb, højere fabrikseffektivitet, standardiserede processer og harmoniserede produktplatforme. Målet er at løfte lønsomheden i den opkøbte forretning og samtidig gøre DOVISTA til en paneuropæisk markedsleder inden for facadevinduer og døre.

Samtidig er Velux selv i gang med en strategisk fornyelse. Den nye ReGenerate-strategi skal gøre virksomheden mere kundeorienteret og sætte kundernes konkrete behov tættere på både produktudvikling, marketing og salg. Organisationen er ændret med nye ledelsesområder for strategi, salgsudvikling og marketing.
Velux kæmper dog fortsat med et svagt byggemarked. Forbrugertilliden er lav, og aktiviteten i både Europa og USA har været lavere end ventet. Det danske Velux A/S viste ganske vist højere omsætning, men EBIT blev forværret fra minus 93 mio. kr. til minus 466 mio. kr., blandt andet fordi bruttoresultatet faldt, personaleomkostningerne steg, og andre driftsindtægter faldt markant.
På bundlinjen blev VKR desuden ramt af lavere afkast på sin store finansielle portefølje. Afkastet faldt fra 1,9 mia. kr. til 0,9 mia. kr., blandt andet på grund af en svagere dollar. Derfor faldt årets resultat fra 4,3 mia. kr. til 3,7 mia. kr.
Alligevel er balancen stærk. Egenkapitalen steg til 35,5 mia. kr., og koncernen havde finansielle ressourcer på 15,8 mia. kr. ved årets udgang.
Det giver fortsat plads til opkøb. Den retning er allerede blevet tydelig med købene af 4B og TRYBA, og VKR har samtidig øget sine investeringer i venturekapital gennem KOMPAS Ventures, som fokuserer på teknologi til byggeri og industri.

Generationsskiftet er samtidig reelt gennemført. Mads Kann-Rasmussen gik i 2025 fra posten som koncernchef til formand for VKR Holding, mens den daglige ledelse blev overladt til Hans Martin Smith. Familien styrer dermed fortsat ejerskabet og de langsigtede beslutninger, mens den operative ledelse i højere grad er professionaliseret.
Ledelsen forventer i 2026 både højere omsætning og højere EBITDA, fordi effektiviseringerne og de strategiske investeringer gradvist skal begynde at levere.
Familieformuen går tilbage til Villum Kann Rasmussen, som i 1941 udviklede de første moderne ovenlysvinduer og lagde grunden til Velux og siden VKR Holding. Anden generation blev især repræsenteret af sønnerne Lars Erik og Hans Hother Kann Rasmussen, der både videreførte ejerskabet og byggede egne investeringsselskaber op ved siden af VKR.

I dag er kontrollen rykket videre til tredje generation. Lars Eriks sønner Mads og Jens Kann-Rasmussen sidder centralt i ejerstyringen, mens Hans Hothers børn fortsat er aktionærer, men uden tilsvarende operative roller. Dermed er familieimperiet blevet professionaliseret, men fortsat med en meget stærk familiemæssig forankring.

#9

Niels Aage Kjær

Formue 2026

DKK 17,3 mia.

Formue 2025 19,0 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
7	▼ 2



Kjærs Maskinfabrik frem på vandstrategi og flere opkøb

Niels Aage Kjærs industrikoncern AVK er kommet stærkt gennem endnu et vanskeligt år på de internationale industrimarkeder. Omsætningen steg kun moderat, men indtjeningen voksede markant hurtigere, og samtidig gør familien klar til en mere offensiv vækstfase med flere opkøb, større projektordrer og massiv satsning på global vandinfrastruktur.

AVK Holding øgede i 2024/25 omsætningen med 4,1 pct. til 9,39 mia. kr., mens EBITDA steg hele 11,1 pct. til 1,37 mia. kr. Driftsresultatet voksede endnu mere, 14 pct. til 993 mio. kr., og årets resultat steg 24 pct. til 621 mio. kr. EBITDA-marginen blev samtidig løftet fra 13,7 til 14,6 pct.
Det er en usædvanlig stærk indtjeningsudvikling i et år, hvor flere af koncernens industrimarkeder fortsat var præget af lavkonjunktur. Fremgangen blev næsten udelukkende skabt organisk. Opkøb bidrog kun med 0,3 procentpoint til væksten, mens valuta trak den anden vej. Den reelle organiske omsætningsvækst var derfor 4,4 pct.

Den vigtigste motor er vandforretningen. Omsætningen inden for Water steg 6,8 pct., især drevet af Indien, Sydøstasien, Mellemøsten, Nordamerika og dele af Kontinentaleuropa. Særligt projekter inden for kunstvanding i Italien samt vandforsyning og afsaltningsanlæg i Mellemøsten trak frem.

Det passer godt ind i AVK's langsigtede strategi. Koncernen satser stadig mere på store vandprojekter – dæmninger, reservoirer, kunstvanding, spildevand, afsaltning og oversvømmelsessikring. Ledelsen peger på voksende befolkninger, store lækager i vandnettene og manglende adgang til rent vand som strukturelle vækstdrivere i især Asien og andre vækstmarkeder. AVK vil samtidig sælge mere avancerede Smart Water-løsninger, der kan opdage lækager og forbedre effektiviteten i vandforsyningen.

Men AVK er efterhånden langt mere end ventiler. Koncernens Advanced Manufacturing-forretning voksede 10,6 pct., blandt andet på stærkere salg af gummikomponenter, vindrelaterede produkter og paller fremstillet af genanvendt plast. Her producerer AVK komponenter i blandt andet stål, jern, aluminium, bronze, gummi og plast til marine, energi, vind, logistik og industrikunder.
Indtjeningsløftet skyldes ikke kun højere salg. Ledelsen fremhæver også løbende operationelle forbedringer og lidt lavere materialepriser som forklaring på, at EBIT-marginen steg fra 9,7 til 10,6 pct. Bruttoresultatet steg fra 3,16 til 3,36 mia. kr., klart hurtigere end omsætningen.
Nu skrues der samtidig op for opkøbene. I regnskabsåret købte AVK Frese Metal- og Stålstøberi i Slagelse for at sikre en mere integreret forsyningskæde til marineforretningen. Efter regnskabsårets afslutning har AVK desuden etableret joint venture-selskabet CK Partners sammen med Cappelen-familien og købt en italiensk forretning inden for triple offset-ventiler til højtryksapplikationer.

Ledelsen siger direkte, at opkøb fortsat skal være en vigtig del af væksten, og forventer yderligere én til to handler i 2025/26.
Samtidig investeres der tungt i lokal produktion. I USA bygger AVK både støberi og fabrik til gummikomponenter for at kunne levere til føderalt finansierede projekter og reducere risikoen fra højere toldsatser. Investeringerne i materielle aktiver steg allerede sidste år til næsten 594 mio. kr., og ledelsen forventer et endnu højere niveau i det nye år.
Forventningerne er derfor ganske offensive. Ledelsen regner med omsætningsvækst på 9-11 pct. i 2025/26, hovedsageligt drevet af højere volumen. Flonidan ventes at få markant fremgang på intelligente gasmålere i Holland, vindforretningen ventes at vende tilbage, og både Water Solutions og industriforretningen ventes at vokse organisk.
Marginen ventes dog omkring 10 pct., fordi opkøb og etablering på nye markeder koster på kort sigt. Til gengæld venter ledelsen et højere nettoresultat.

Familieformuen går tilbage til den gamle maskinfabrik, som Niels Aage Kjær overtog efter sin far i 1970. Siden blev AVK bygget op omkring ventiler til vandforsyning og senere udvidet globalt. I dag sidder Niels Aage Kjær fortsat som formand, mens næste generation gradvist har fået større roller i både ejerskab og drift. Dermed går AVK ind i næste vækstfase som både familievirksomhed og global industrikoncern – med vand som det vigtigste strategiske omdrejningspunkt.

#10

Familierne Mourier, Christiansen og Skifter

Formue 2026

DKK 16,5 mia.

Formue 2025 12,0 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
20	▲ 10



Rekordår hos Semler løfter familieformuen til 16,5 mia. kr.

Familierne Mourier, Christiansen og Skifter kan notere et markant formuespring efter et historisk stærkt år i Semler-koncernen. Den samlede familieformue vurderes nu til 16,5 mia. kr. mod 12,0 mia. kr. sidste år, svarende til en fremgang på omkring 38 procent.

Den afgørende forklaring er et rekordresultat hos Semler Holding, der står for langt hovedparten af formuen. Koncernens EBITDA steg i 2025 med 48 procent fra 1,50 mia. kr. til 2,22 mia. kr., mens resultatet før skat voksede fra 962 mio. kr. til 1,71 mia. kr. Omsætningen steg samtidig 28 procent til 36,0 mia. kr. Ledelsen betegner selv resultatet som det bedste i Semlers snart 110-årige historie.

Det markante løft skyldes først og fremmest et usædvanligt stærkt år på det danske bilmarked. Semlers samlede markedsandel for personbiler steg fra 28,6 procent i 2024 til 40,3 procent i 2025. Volkswagen og Škoda var de vigtigste drivkræfter. Volkswagen nåede 15,8 procent af markedet, mens Škoda steg til 10,3 procent. Cupra nåede samtidig 6,1 procent.

Udviklingen blev især båret af elbiler. Semler sad i 2025 på syv af de ti mest solgte bilmodeller i Danmark, og Škoda Elroq blev landets mest solgte bil efter blot ti måneder på markedet. Det gjorde 2025 til et ekstraordinært år for koncernen.

Det ses også direkte i omsætningen. Salget af biler, maskiner og motorcykler steg fra 23,9 mia. kr. til 31,6 mia. kr., mens omsætningen fra service, reparationer og reservedele kun steg beskedent fra 3,41 mia. kr. til 3,55 mia. kr. Geografisk kom næsten hele væksten fra Norden, hvor omsætningen steg fra 25,0 mia. kr. til 32,9 mia. kr., mens Baltikum stort set stod stille.

Resultatfremgangen er dermed i høj grad drevet af højere bilsalg. Det understreges af, at det gennemsnitlige antal medarbejdere stort set var uændret på 3.227 personer, selv om omsætningen steg med mere end en fjerdedel.

Det betyder samtidig, at rekordåret ikke nødvendigvis kan gentages. Semler forventer i 2026 en omsætning på 30-35 mia. kr. og et resultat før skat på 1,0-1,4 mia. kr. Det vil i begge tilfælde være lavere end 2025. Ledelsen peger på hård konkurrence og lanceringer fra konkurrerende bilmærker som en udfordring, selv om elbilsmarkedet fortsat ventes at vokse.

Man kan dog også se af der foreløbige salgstal for 2026, at Semlers markedsandele igen falder tilbage i forhold til rekordåret. Det er bl.a. Toyota og Tesla, der her i 2026n har stigende markedsandel.

Der er derfor indregnet en vis forsigtighed i værdiansættelsen. Hvor branchemultiplen sidste år var omkring 8,5 gange EBITDA, anvendes i år 7,5 gange, baseret på sammenlignelige børsnoterede bilkoncerner. Den lavere multipel kan dog langt fra opveje Semlers kraftige indtjeningsløft.

Med EBITDA på 2,217 mia. kr. giver multiplen en virksomhedsværdi på omkring 16,6 mia. kr. Herfra fratrækkes nettogælden.

Semler havde ved udgangen af 2025 bank- og realkreditgæld på samlet 1,166 mia. kr., mens de likvide beholdninger udgjorde 337 mio. kr. Det giver en nettogæld på omkring 829 mio. kr. og dermed en beregnet egenkapitalværdi for Semler Holding på cirka 15,8 mia. kr.

Balancen er samtidig blevet mærkbart stærkere. Den samlede bank- og realkreditgæld faldt fra 1,90 mia. kr. året før, og likviditetsgraden steg fra 125 til 164 procent. Det skete, selv om årets samlede pengestrøm var negativ med 217 mio. kr. Koncernen brugte blandt andet betydelige midler på at reducere gælden og udbetalte 335 mio. kr. i udbytte.

Cash flowet var dog ikke lige så stærkt som resultatfremgangen. Driftsaktiviteten genererede 1,33 mia. kr., kun ni procent mere end året før, blandt andet fordi øgede tilgodehavender bandt 664 mio. kr. i arbejdskapital.

Semler er samtidig midt i en større strategisk omstilling. Koncernen har overtaget aktiviteter fra Opendo, der er en erhvervsleasing- og flådestyringsforretning, udbygget leasingforretningen, investeret kraftigt i IT-platformen NASA og købt MAN Truck & Bus Danmark, som kom ind i koncernen 1. april 2026. Omvendt er taxaaktiviteterne i RTT solgt, og Dribe-konceptet, der er en digitalt mobilitetsplatfom er under afvikling.

Familieformuen har sine rødder helt tilbage til 1917, hvor Eiler Semler sammen med sønnerne Axel og Johannes grundlagde virksomheden. I dag er ejerskabet fordelt mellem efterkommere under blandt andet navnene Mourier, Christiansen og Skifter. Formuen består først og fremmest af Semler, der i årets beregning værdisættes til 15,8 mia. kr. Hertil kommer 653 mio. kr. i egenkapital i RM Hornbæk, som ejes af Rene Mourier.

Resten af milliardærlisten



11 Familien Foss

Formue 2026

DKK 16,0 mia.

Formue 2025 14,1 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
15	▲ 4

Nordsjællandske arvinger investerer i ny lys-teknologi

Familien Foss har fået hul på milliardmaskinen igen. Formuen stiger med knap to mia. kr. til 16,0 mia. kr., efter at industrikoncernen FOSS leverede det bedste finansielle resultat i sin 70-årige historie. Men den vigtigste nye historie er, at familien samtidig bruger overskuddene fra den gamle kerneforretning til at bygge nye teknologiben.

FOSS blev grundlagt i 1956 af Erling Foss og sønnen Nils Foss og har gjort familien til en af Danmarks rigeste industrifamilier. Virksomheden leverer analyseudstyr og digitale løsninger til blandt andet fødevare- og landbrugsindustrien over hele verden, og femte generation er nu også kommet ind i ejerkredsen.

2025 blev rekordår. FOSS løftede både salg og indtjening, og den organiske vækst nåede otte pct. Fremgangen kom fra instrumentsalg, service og den digitale IQX-forretning. Det er vigtigt, fordi FOSS i stigende grad tjener penge på mere end selve maskinerne: service, software og digitale løsninger gør relationen til kunderne længere og mere værdifuld.

Samtidig er familien begyndt at bygge videre uden for den traditionelle niche. I november købte N. Foss & Co. amerikanske Wasatch Photonics for knap 250 mio. kr. Selskabet udvikler avancerede spektrometre og optiske komponenter til blandt andet medicin, forsvar, laserindustri og materialeanalyse. Sammen med blandt andet Ibsen Photonics tegner der sig dermed et nyt fotonik-ben ved siden af FOSS.

Et andet tegn på ambitionsniveauet er investeringen i den danske robotstartup Graspian i august 2025. Den ligger side om side med satsningen på fotonik og understreger, at familien ikke kun vil leve af den gamle pengemaskine, men også bygge nye positioner inden for robotteknologi og digitale løsninger.

Årets formuefremgang skyldes både højere indtjening og en højere markedsværdi af sammenlignelige teknologiselskaber. Samtidig står familien med næsten ingen rentebærende gæld og fortsat store finansielle reserver. Det giver råderum til opkøb, nye investeringer og et ekstraordinært udbytte på 200 mio. kr.

Ledelsesskiftet passer ind i samme billede. Christian Rosenkrantz de Lasson er ny topchef i FOSS, mens tidligere CEO Kim Vejlby Hansen er rykket til moderselskabet N. Foss & Co., hvor de nye investeringer samles.

Den mest interessante udvikling er derfor et strategisk generationsskifte i selve forretningen. Den gamle motor inden for analyseudstyr til mælk, korn og fødevarer sætter rekord, mens en del af milliarderne nu bruges på at bygge næste vækstlag.



12 Christian Stadil

Formue 2026

DKK 14,6 mia.

Formue 2025 12,3 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
19	▲ 7

Christian Stadils formue brager i vejret

Christian Stadil er stadig kendt som manden bag Hummel. Men det er ikke sportstøjet, der for alvor gør ham rigere. Den store pengemaskine ligger i Thornicos fødevareforretninger, hvor især æggebakker, æggepulver, ostepulver og maskiner til æggeindustrien har udviklet sig til et milliardimperium.

Formuen stiger i år med 2,3 mia. kr. til 14,6 mia. kr. og er dermed vokset næsten 75 pct. på to år. Forklaringen er både højere indtjening og en højere markedsværdi af de brancher, Thornico tjener sine penge i.

Koncernen satte igen rekord i 2025. Omsætningen steg til 10,7 mia. kr., og EBITDA nåede 1,54 mia. kr. Den afgørende motor er Food & Food Technology, som stod for omkring 79 pct. af omsætningen, men hele 93 pct. af EBITDA. Det gør Thornico langt mere til en fødevare- og fødevareteknologikoncern end et modehus.

Brdr. Hartmann er en af verdens største producenter af støbte fiberbakker til æg og frugt. Ovodan producerer æggeprodukter, Lactosan ostepulver, mens Sanovo Technology Group laver maskiner til blandt andet sortering og forarbejdning af æg. Det er forretninger langt fra Stadils offentlige livsstilsprofil, men de skaber langt størstedelen af indtjeningen.

Christian Stadil og faren Thor købte Hummel i 1999 og gjorde det slidte sportsmærke moderne igen. Men mens Hummel fortsat fylder mest i offentligheden, har familien bygget et langt større industrikompleks op bag kulissen. Stadil har selv kaldt Hartmann for familiens "guldæg" – et præcist billede på, hvor værdierne i dag skabes.

Også privatlivet har fået mere offentlig opmærksomhed. Familiens slot Harridslevgaard på Nordfyn blev i 2026 åbnet mere op for omverdenen. I maj lagde slottet hus til Sprogense-festivalen, hvor Stadil beskrev ambitionen som at skabe et sted for samtaler, idéer og kulturelle møder. Senere på sommeren blev der åbnet for rundvisninger under Rosenfestivalen, og i august dannede slottet kulisse for optagelser til et nyt datingprogram.

Værdiansættelsen får i år støtte fra børsnoterede Suzhou Ovodan Foods i Kina, hvor Thornico indirekte ejer 65,8 pct. Sammen med sammenlignelige selskaber peger det på en højere brancheværdi end sidste år. Økonomisk Ugebrev anvender derfor 10,5 gange EBITDA mod 9,4 året før. Thornico havde samtidig en stærk pengestrøm og ledelsen venter mere vækst i 2026, især inden for Food Technology og Packaging. Det giver plads til nye investeringer.



13 Familien Kirk Johansen

Formue 2026

DKK 13,9 mia.

Formue 2025 13,3 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
16	▲ 3

Lego-brødre forøger formuen – men satser på forskellige ting

Efter mange år, hvor Lego-arven stod næsten stille, har familien Kirk Johansen igen fået fart på formuen. Den stiger i år med omkring 600 mio. kr. til 13,9 mia. kr. Men bag den samlede fremgang gemmer sig to meget forskellige investeringsstile hos brødrene Anders og Casper Kirk Johansen.

Familien er den "anden gren" af Lego-dynastiet. Deres mor, Gunhild Kirk Johansen, var søster til Lego-ejer Kjeld Kirk Kristiansen, og familien blev købt ud af Lego i 2007 for omkring 7,5 mia. kr. Siden har pengene levet videre i Kirk Kapital, som i dag er familiens klart største fælles pengetank.

Kirk Kapital voksede i 2025 til en egenkapital på knap 10,6 mia. kr. og har efterhånden udviklet sig til et professionelt investeringshus med 17 strategiske ejerandele. Blandt de mest kendte er KOMPAN, Scanmetals, DTE, Ferrosan Medical Devices og TITAN Containers. I 2025 kom softwarevirksomheden Omada og byggeteknologiselskabet Sitecover til, mens TP Aerospace og Globeteam blev solgt. Strategien er langsigtet og aktiv. Kirk Kapital køber typisk 25-50 pct. af mellemstore nordiske virksomheder og går samtidig ind i bestyrelserne. De strategiske investeringer gav i 2025 et resultat på 822 mio. kr. og et afkast på 10 pct. Over fem år har denne del af porteføljen leveret et samlet resultat på 5,85 mia. kr.

Brødrene bruger deres egne penge meget forskelligt. Casper Kirk Johansens Selmont ligner mest et klassisk investeringsselskab med over en mia. kr. i værdipapirer og stor likviditet. I 2025 faldt resultatet kraftigt, blandt andet efter negative kursreguleringer.

Anders Kirk Johansen går mere operationelt til værks. Hans A. Kirk ejer landbrug, ejendomme og MY GARAGE, der handler med og opbevarer luksusbiler. Han ejer også Rohden Gods ved Vejle Fjord og tager ikke udbytte ud af selskabet, men lader pengene blive stående til nye investeringer.

Den fælles formue vokser altså videre, men på to spor. Casper holder en stor del af sin kapital finansielt placeret, mens Anders bygger virksomheder, ejendomme og landbrug op omkring sig. Samtidig fortsætter Kirk Kapital med at være familiens stærkeste værdimotor – og det er her, størstedelen af årets 600 mio. kr. i formuefremgang er skabt.

Familien har samtidig trukket betydelige beløb ud undervejs. Kirk Kapital udbetalte 189 mio. kr. i ordinære og ekstraordinære udbytter i 2025, mens Selmont sendte yderligere 40 mio. kr. videre. Det sker uden at svække den fælles pengetank nævneværdigt. Tværtimod er balancen fortsat så stærk, at familien både kan sælge, købe og vente på de rigtige muligheder – en luksus, få investorer har. Det giver dem stor fleksibilitet.



14 Fam. Sidelmann Christensen

Formue 2026

DKK 13,8 mia.

Formue 2025 10,1 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
21	▲ 7

Fra smågrise til kræftmedicin: Familien har tredoblet formuen på to år

Familien Sidelmann Christensen begyndte med jern til smågrise. Nu er næste milliardhistorie kræftmedicin. På bare to år er familiens beregnede formue vokset fra 4,3 til 13,8 mia. kr., mens Pharmacosmos i Holbæk har forvandlet sig fra en specialiseret jernproducent til en international medicinalkoncern med voksende ambitioner inden for kræftbehandling.

Det største spring kom i USA. I 2024 købte Pharmacosmos det børsnoterede G1 Therapeutics for 405 mio. dollar, svarende til omkring 2,7 mia. kr. Med købet fulgte kræftmidlet Cosela, der beskytter knoglemarven hos patienter, som får kemoterapi mod småcellet lungekræft. Pharmacosmos arbejder nu på at brede produktet ud geografisk og til flere patienter. Et nyt fase 3-studie undersøger brugen ved et tidligere stadie af sygdommen.

Samtidig investeres der hjemme i Holbæk. Omkring 300 mio. kr. går til en udvidelse af hovedsædet med 5.200 kvadratmeter nye laboratorier, kontorer og fællesfaciliteter samt et nyt lager på 1.400 kvadratmeter. Projektet skal stå færdigt i 2027 og understreger, at koncernen både vil købe vækst ude og bygge forsknings- og produktionskapacitet hjemme.

Den gamle jernforretning er dog stadig milliardmaskinen. Monofer/Monoferric mod jernmangel fortsætter med at vokse og har i Storbritannien passeret 50 pct. markedsandel målt på volumen. Omsætningen steg i 2025/26 med 14 pct. til 3,83 mia. kr. – og med 20 pct. i faste valutakurser. Det underliggende EBITDA-resultat steg omkring 24 pct. til 1,36 mia. kr.

Familien har samtidig fået en langt stærkere finansiel position. Pharmacosmos reducerede bankgælden fra 1,64 mia. kr. til 460 mio. kr., mens kontantbeholdningen steg til 921 mio. kr. Dermed har koncernen nu flere kontanter end bankgæld og betydelig ammunition til nye investeringer.

Det giver familien råd til langsigtede satsninger på nye midler.

Også udviklingsbudgettet skrues kraftigt op. De udgiftsførte udviklingsomkostninger blev næsten fordoblet fra 176 til 337 mio. kr. På samme tid er koncernen gået ind i Canada og skifter i Kina fra eget datterselskab til en 15-årig partneraftale.

Tobias S. Christensen overtog den daglige ledelse fra sin far Lars Christensen i 2022. Hans ejergren kontrollerer reelt 66,87 pct. af koncernen. Med årets værdiansættelse betyder det en beregnet familieformue på 13,8 mia. kr.



15 Bent Jensen

Formue 2026

DKK 12,3 mia.

Formue 2025 14,3 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
13	▼ 2

Ferieeventyr kostede 62 mio. kr. Linak-milliardær mister 2 mia. kr. på formuen

Bent Jensen har fået skåret omkring 2 mia. kr. af formuen på et år. Linak-stifterens formue vurderes nu til 12,3 mia. kr. mod 14,3 mia. kr. sidste år, og tilbagegangen kommer fra flere sider: lavere indtjening i industriforretningen, svagere afkast på værdipapirer – og et dyrt nyt ferieeventyr i Nordborg.

Nordborg Resort åbnede først i den sidste uge af regnskabsåret, men havde allerede nået at koste koncernen 62 mio. kr. i underskud. Linak-kredsen har gennem fire år investeret mere end 1,7 mia. kr. i ferieparken, der omfatter 440 ferieboliger, vandland og oplevelsesområde og drives af Center Parcs. Regnskabet indeholder derfor store omkostninger til blandt andet medarbejdere og markedsføring, men næsten ingen indtjening fra normal drift.

Belastningen er også tydelig i Nordborg Feriepark Holding: underskuddet voksede fra 15,2 til 62,1 mio. kr., mens værdien af kapitalandelene i selskaberne bag resortet steg fra 619 til 952 mio. kr. Det viser, hvor meget kapital der fortsat er bundet i projektet, før en normal indtjening kan vurderes endeligt.

Det ramte oven i en svagere udvikling i Linak. Omsætningen steg beskedent til 4,20 mia. kr., men resultatet af den primære drift faldt fra 391 til 316 mio. kr. EBITDA faldt omkring 13 pct. til 516 mio. kr. Distributions- og administrationsomkostninger steg markant, og personaleomkostningerne voksede til 1,24 mia. kr. Den største resultatbremse kom dog fra finansmarkederne. Resultatet af finansielle poster faldt fra 435 til 175 mio. kr., især fordi afkastet på værdipapirer blev 228 mio. kr. dårligere end året før. Linak Holding har efterhånden næsten 4,9 mia. kr. placeret i værdipapirer og andre kapitalandele, så børsudviklingen spiller nu en betydelig rolle for milliardkoncernens bundlinje.

Formuen rammes samtidig af en lavere værdisætning af selve Linak. I årets beregning anvendes en EBITDA-multiple på 15 mod 17,4 sidste år. Kombinationen af lavere EBITDA og en lavere multiple forklarer en stor del af faldet i den beregnede formue.

Der er dog en mulig vending. Nordborg Resort er nu kommet i normal drift, så 2024/25 blev et særligt belastet opstarts-år. Samtidig venter ledelsen 6-8 pct. højere omsætning og 3-5 pct. højere resultat før skat i det nye år, dog fortsat med stor følsomhed over for værdipapirafkastet.

Bent Jensen overtog familievirksomheden i 1976 og udviklede den til en global aktuarproducent af elektriske aktuatorer til blandt andet hospitalssenge, kontorborde og landbrugsmaskiner.



16 Henrik Lind

Formue 2026

DKK 11,7 mia.

Formue 2025 9,7 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
24	▲ 8

Kendt Aarhus-milliardær øger formuen med to milliarder

Henrik Linds formue vokser med to mia. kr. til 11,7 mia. kr., og fremgangen kommer især fra et stærkt år på aktiemarkederne. Men årets mest opsigtsvækkende historie er en anden: Den tidligere energihandler ser ud til at gøre comeback i den branche, der oprindeligt gjorde ham rig.

Henrik Lind grundlagde Danske Commodities i 2004 og solgte siden virksomheden til norske Equinor. I dag ligger hovedparten af formuen i Lind Invest, som fungerer som hans family office og investerer på tværs af børsaktier, private equity og alternative investeringer.

2025 blev et fremragende år for de børsnoterede investeringer. Lind Value II tjente 1,66 mia. kr. efter skat og slog ifølge ledelsen de globale aktiemarkeder klart. En stor del af gevinsten var dog urealiseret, og investeringerne er delvist finansieret med gæld. Det gør afkastene større i gode år, men øger også risikoen, når markederne vender.

Det modsatte billede viste sig i private equity. Lind Alternatives Holding gik fra et stort overskud til et underskud på 113 mio. kr., blandt andet efter svagere afkast og negative valutaeffekter. Alligevel har Lind ikke trukket sig. Tværtimod har koncernen investeringsforpligtelser for flere milliarder kroner og regner selv med et markant comeback i 2026.

Det mest interessante nye spor er LC Commodities, hvor Henrik Lind i sommeren 2026 blev bestyrelsesformand. Selskabet skal handle for egen regning med energi, derivater, råvarer samt transmissions- og kapacitetsrettigheder. Det ligger bemærkelsesværdigt tæt på den verden, hvor Lind skabte sin første milliardformue.

Lind har samtidig fået en mere synlig rolle i dansk erhvervsliv. Han blev i 2025 valgt ind i ISS' bestyrelse, efter at hans investeringsselskab var blevet selskabets største aktionær. Han er dermed gået fra at være mest kendt som investor bag kulisserne til også at få direkte indflydelse i en af landets store børsnoterede virksomheder.

Henrik Lind har tidligere investeret i blandt andet AGF, Molslinjen og SAS og har også betydelige private equity-positioner. Samtidig er bankgælden i Lind-systemet vokset markant, mens de fremtidige investeringsforpligtelser er høje.

Årets billede er derfor todelt: Formuen vokser kraftigt, men det er ikke et risikofrit milliardhop. Aktiegevinsterne har båret året, private equity har skuffet, og samtidig ruster Lind sig til nye store satsninger. Mest opsigtsvækkende er, at cirklen måske er ved at slutte: 22 år efter starten på Danske Commodities er Henrik Lind igen på vej ind i energihandel. Denne gang har han en langt større formue og investeringsmaskine i ryggen end ved starten.



17 Hanni Merete Toosbuy

Formue 2026

DKK 11,4 mia.

Formue 2025 15,8 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
10	▼ 7

ECCO-ejer hårdt presset, men effektivisering og ny strategi begynder at virke

Hanni Merete Toosbuy og familien har haft endnu et hårdt år. Formuen falder med 4,4 mia. kr., efter at ECCO for andet år i træk leverede underskud og faldende omsætning. Men der er for første gang tegn på, at oprydningen og den nye brandstrategi begynder at virke.

ECCO Holding-koncernens omsætning faldt fem pct. til 10,5 mia. kr., mens EBITDA steg fra 742 mio. kr. til 767 mio. kr. Korrigeret for engangsposter var EBITDA omkring 779 mio. kr. Fremgangen skyldes især besparelser, hvor kapacitetsomkostningerne blev reduceret med syv pct., og medarbejderstaben blev skåret yderligere ned.

Regnskabet er belastet af fabriksnedlukninger, omstrukturering af den nordamerikanske detailforretning og øvrige forenklinger. De særlige poster kostede netto omkring 13 mio. kr., selv om en stor forsikringsrelateret engangsindtægt trak i modsat retning.
Bundlinjen endte fortsat i minus, og den bogførte egenkapital til ECCO Holdings aktionærer faldt fra 5,6 mia. kr. til knap 5,0 mia. kr. Valutaomregninger reducerede egenkapitalen med 173 mio. kr., mens sikringsinstrumenter og øvrige posteringer trak yderligere ned.

Familien arbejder samtidig på en strategisk turnaround, hvor forbrugeren sættes i centrum. ECCOs DNA med komfort, kvalitet og håndværk fastholdes, mens kommunikationen skal rumme mere energi, følelser og storytelling.

I Kina steg salget tre pct., da ECCO lancerede ACTIVE LIFESTYLE-konceptet målrettet yngre forbrugere med sport, outdoor og modeprægede produkter. I USA faldt salget derimod 29 pct., særligt presset af den egne direct-to-consumer-forretning. I Danmark har omsætningen været uændret i tre år trods kritik af tilstedeværelsen i Rusland.
ECCO satser desuden på wholesale-partnere, en fælles global e-handelsplatform og nye butikskoncepter, der skal styrke brandoplevelsen.

Turnarounden går dog ikke hurtigt nok. I oktober 2026 fratrådte Thomas Gøgsig som administrerende direktør efter knap to år, og hans afløser skal hentes eksternt.
Ledelsen forventer i 2026 flad omsætning, men et resultat før skat på 40-50 mio. euro, næsten en fordobling fra 2025. Året bliver dermed en afgørende test af, om besparelserne og strategien kan skabe en reel indtjeningsvending.



18 Erling og Njal Daell

Formue 2026

DKK 10,2 mia.

Formue 2025 9,9 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
22	▲ 4

Daell-arvinger har nu krigskasse på to mia. til ekspansion i Sverige og Norge

Brødrene Erling og Njal Daell har ingen planer om at nøjes med at klippe kuponer af familiens gamle detailimperium. Tværtimod fortsætter de en offensiv nordisk ekspansion, og de har pengene til det. Harald Nyborg-koncernen er stort set gældfri og råder over mere end to mia. kr. i kontanter og værdipapirer.

Det er især Jem & Fix, der driver udviklingen. Kæden begyndte med en enkelt butik i Fredericia i 1988 og er siden vokset til mere end 230 butikker i Skandinavien. Danmark er fortsat størst, men væksten ligger i stigende grad i Sverige og Norge, hvor familien åbner nye butikker i højt tempo.

I Sverige har Jem & Fix nu over 80 butikker, og i Norge har kæden rundet 20. Den ekspansion fortsætter. I 2026 er der blandt andet åbnet nye svenske butikker i Strömstad, Svedala, Landskrona og Jönköping, og kæden har samtidig indgået en landsdækkende aftale med Freetrailer, som skal understøtte yderligere svensk vækst fra 2027. jemfix.se
Det er også Jem & Fix, der tjener de fleste af pengene. Kæden stod i 2025 for omkring 4,4 mia. kr. af koncernens omsætning på 9,5 mia. kr., men leverede 577 mio. kr. af et samlet resultat før skat på 786 mio. kr.
Harald Nyborg-navnet er stadig mere kendt blandt danske forbrugere, men økonomisk er discountbyggemarkederne blevet familiens vigtigste motor.

Familieformuen stiger i år fra 9,9 til 10,2 mia. kr. Fremgangen er beskeden sammenlignet med ekspansionen, men den kommer oven på et år med fortsat høj indtjening. EBITDA steg til 871 mio. kr., og den solide balance betyder, at nye butikker kan finansieres uden at lægge et tungt gældspres på koncernen.
Det sker på et tidspunkt, hvor privatforbruget fortsat er afdæmpet. Netop derfor passer Jem & Fix-modellen godt ind: lave priser, enkel drift og små butikker gør kæden skalerbar på tværs af lande i nye byer.

Samtidig er ejerstrukturen ændret markant efter faderen Kurt Daells død. Erling Daell ejer fortsat 54,7 pct., mens Njal Daell har løftet sin ejerandel fra 15,3 til 38,2 pct. Koncernen selv ejer de resterende 7,1 pct. som egne aktier efter et aktietilbagekøb på omkring 432 mio. kr.

Dermed står anden generation med både kontrollen og en betydelig finansiel krigskasse. Og vækstplanen er tydelig: Flere lavprisbutikker i Sverige og Norge skal gøre Jem & Fix til et endnu stærkere nordisk brand. Familien er med andre ord i fuld gang med at omsætte den gamle Harald Nyborg-formue til en ny skandinavisk discountmaskine.



19 Klaus & Morten Eldrup-Jørgensen

Formue 2026

DKK 9,7 mia.

Formue 2025 7,7 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
27	▲ 8

Brødre gør golf-radar til en sportsdatamaskine

Brødrene Klaus og Morten Eldrup-Jørgensen blev milliardærer på en radar, der kunne følge en golfbold. Nu er de ved at gøre Trackman til en global sportsdataplatform med målinger, video, grafik og analyse til spillere, trænere, turneringer og tv-seere.

Formuen stiger med to mia. kr. til 9,7 mia. kr., især fordi Trackman igen voksede kraftigt. Omsætningen steg 21 pct. til 2,21 mia. kr., mens EBITDA voksede 24 pct. til 709 mio. kr. Dermed slog selskabet klart sin egen vækstprognose.

Golf er stadig kernen, men forretningen rækker langt ud over den oprindelige radar. I 2025 registrerede Trackmans systemer mere end fire mia. golfslag. Teknologien bruges i simulatorer, på driving ranges og til tv-transmissioner hos blandt andre PGA Tour, DP World Tour og LIV. Fra 2026 kommer LPGA også med.

Data er samtidig blevet en selvstændig forretning. Baseball bidrog til væksten gennem øget datasalg, og teknologien udbredes nu til flere sportsgrene. Trackman arbejder allerede med baseball, fodbold og amerikansk fodbold, mens cricket kommer til i 2026.
Det er denne transformation, der gør selskabet interessant. Trackman sælger ikke længere kun hardware, men hele den digitale oplevelse omkring et slag eller en bevægelse. Radarer og kameraer måler, software analyserer, og data bruges til træning, simulatorer, tv-grafik og nye services.

Brødrene fastholder en stærk balance. Ved årets udgang havde Trackman omkring 350 mio. kr. i likvider og stort set ingen langfristet rentebærende gæld. Samtidig blev der udbetalt 320 mio. kr. i udbytte.

Klaus forlod en karriere i blandt andet Novo Nordisk og Dako for at blive iværksætter. Sammen med Morten og teknologen Fredrik Tuxen byggede han Trackman op omkring Doppler-radar og software. Brødrenes formue er fortsat næsten helt bundet til selskabet.

I 2025 brugte Trackman desuden 238 mio. kr. på forskning og udvikling, som blev udgiftsført løbende. Det understreger de fortsatte investeringer i nye produkter.

Det store spørgsmål er derfor ikke længere, hvor mange radarer Trackman kan sælge, men hvor stor en del af den digitale sportsinfrastruktur selskabet kan eje. Lykkes det at kopiere golfmodellen til flere sportsgrene, kan de næste milliarder komme fra data lige så meget som fra hardware.



20 Knud Erik Andersen

Formue 2026

DKK 9,4 mia.

Formue 2025 9,9 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
23	▲ 3

Solmilliardær rammes af sin egen succes – for meget sol og dyre renter presser formuen

Knud Erik Andersen er blevet milliardær på at bygge sol- og vindparker. Nu rammes han af et paradoks: Jo mere solenergi der bygges, desto større er risikoen for, at elprisen falder, når solparkerne producerer mest. Samtidig er European Energy blevet så kapitaltung, at høje renteudgifter sluger en stor del af indtjeningen.

Formuen falder fra 9,9 til 9,4 mia. kr., selv om European Energys EBITDA steg godt 10 pct. til 170,5 mio. euro. Knud Erik Andersen ejer fortsat 59 pct. af selskabet, men vækshistorien er blevet mere ujævn end tidligere.

Udfordringen er især markedet for solenergi. I 2025 var elprisen negativ i omkring 3,3 pct. af årets timer. European Energy peger på negative priser og øget nedregulering som voksende problemer, især for fritstående solparker. Når mange anlæg producerer samtidig, falder prisen.

Selskabets svar er batterier. Porteføljen af batteriprojekter voksede fra 2,4 til 7,4 GW på et år. Strømmen skal lagres, når priserne er lave, og sælges senere, når de stiger. Batterierne ventes først at bidrage væsentligt til indtjeningen fra anden halvdel af 2026.

Samtidig hæmmes nye projekter af manglende netkapacitet, som European Energy kalder den største barriere i EU, samt langsomme tilladelser og forsinkede nettilslutninger. Power-to-X er også dyrt. Grøn brint koster ifølge selskabet omkring fire gange så meget som brint fra naturgas.

Finansieringen presser også. European Energy havde ved årets udgang omkring 1,78 mia. euro bundet i projekter og knap 1,5 mia. euro i rentebærende gæld. I KEA Holding-koncernen blev driftsresultatet på 127 mio. euro næsten opvejet af nettofinansielle udgifter på 111 mio. euro. Årets resultat endte på blot 3,8 mio. euro.

Det sker trods rekordaktivitet. Salget af energiparker og projekter steg fra 278 mio. euro til næsten 620 mio. euro, mens EBITDA kun steg beskedent. Marginen faldt fra omkring 37 til 22 pct.

Knud Erik Andersen kontrollerer fortsat en af Danmarks største grønne vækshistorier, men udfordringen har ændret sig. Det handler ikke længere kun om at bygge mere, men om at tjene penge på strømmen, sælge projekter til attraktive priser og finansiere milliardinvesteringerne uden at renterne æder gevinsten.



21 Familien Kähler

Formue 2026

DKK 8,8 mia.

Formue 2025 12,7 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
18	▼ 3

Stenuldsfamilie i milliardtab efter tvivlsomme milliardinvesteringer

Det seneste halvandet år har været brutalt for Kähler-familiens milliardformue. Rockwool-aktien toppede omkring 300 kr. i sommeren 2025, men handles nu omkring 210 kr. Faldet på godt en tredjedel har barberet næsten 4 mia. kr. af familiens formue, der falder fra 12,7 til 8,8 mia. kr.

Det sker, selv om Rockwool fortsat vokser. I andet kvartal 2026 steg omsætningen 10 pct. til rekordhøje godt 1 mia. euro, drevet af højere volumener og markedsandele. Men investorerne tvivler på, hvor meget væksten reelt er værd.

Udfordringen er især Rockwools omfattende investeringsprogram. Selskabet forventer investeringer på omkring 750 mio. euro i 2026, svarende til mere end 5,5 mia. kr. Pengene går blandt andet til nye fabrikker i USA, Indien, Rumænien og Frankrig samt elektrificering af eksisterende produktion. Efter Q2 pressede analytikerne ledelsen på, hvorfor væksten ikke løfter marginerne, og hvilket afkast investeringerne forventes at give.

Ledelsen erkendte, at investorerne mangler information om projekternes afkast. Da en analytiker bad om et omtrentligt interval for den ekstra EBIT, de nye fabrikker kan skabe, var svaret nej.

Samtidig voksede omsætningen hurtigere end indtjeningen. EBIT-marginen i Q2 endte på 12,9 pct., presset af dyrere energi og logistik, øget vedligeholdelse og lavere margin på varer fragtet fra Europa til det kapacitetspressede amerikanske marked.

Ruslands overtagelse af Rockwools fire fabrikker medførte desuden milliardnedskrivninger og tabet af en hidtil meget lønsom forretning. Dermed er selskabet presset af både geopolitisk risiko og investorernes svindende tålmodighed.

Familien fastholder kontrollen. Thomas Kähler er bestyrelsesformand i Rockwool, Carsten Kähler sidder i bestyrelsen, og Bo Joachim Kähler er formand for Rockwoolfonden. Flere familiemedlemmer er desuden engageret i fonden og familieejerskabet.

Familien ejer også andet end stenuld. Gennem familieejede interessentskaber ejer Kählerslægten store fredede jord- og naturområder omkring Saltbæk Vig nordøst for Kalundborg. Arealerne omkring den 16 km^2 store brakvandssø omfatter mere end 1.300 hektar. Det er et af familiens mest særprægede aktiver, men Rockwool-aktien er fortsat afgørende for, om milliardformuen vokser eller skrumper.



22 Christian Peter Dyvig og familie

Formue 2026

DKK 8,8 mia.

Formue 2025 8,7 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
25	▲ 3

Legepladsfamilie hæver halv milliard årligt fra vækstmaskine

Christian Peter Dyvig og familien har fået en stærk pengemaskine i legepladsproducenten KOMPAN. Selskabet fortsætter den internationale vækst, mens ejerne år efter år kan trække omkring en halv milliard kroner ud af virksomheden.

I 2025 steg KOMPAN-koncernens omsætning 11 pct. til rekordhøje 3,8 mia. kr. Driftsresultatet før goodwillafskrivninger, EBITA, voksede fra 571 mio. kr. til 602 mio. kr. Samtidig steg medarbejderstaben med 286 til 2.172 ansatte, mens udgifterne til produktudvikling voksede fra 63,7 mio. kr. til 77 mio. kr. KOMPAN investerer blandt andet i nye legepladser, outdoor fitness og mere bæredygtige produkter.

Væksten har dog en pris. Bruttomarginen faldt fra 46,2 til 45,0 pct., og omsætningen vokser dermed hurtigere end indtjeningen.

Alligevel udbetalte KOMPAN Holding 517 mio. kr. i udbytte i 2025, mens yderligere 519 mio. kr. er foreslået. Det overstiger årets overskud i KOMPAN-koncernen.

Familien rykker samtidig tættere på styringen. Christian Peter Dyvig er fortsat formand for KOMPAN Holding, og i 2026 trådte sønnen Andreas Peter Dyvig ind i bestyrelsen som tegn på et gradvist generationsskifte.

KOMPAN er ikke familiens eneste industrielle investering. The Cotton Group med fokus på arbejdsbeklædning er den største ved siden af legepladserne. Dyvig-gruppen ejer omkring 72 pct. af koncernen, der blandt andet omfatter B&C, Falk & Ross, Wenaas, Hejco, Clinic & Job Dress og Sverre W. Monsen. Dyvig købte sig ind i 2021, og i 2024 overtog The Cotton Group Falk & Ross. I 2025 leverede koncernen et resultat på 176,8 mio. kr. og en egenkapital på 613,8 mio. kr.

En voksende del af formuen er desuden placeret på børsen. Dyvig Holdings øgede beholdningen af værdipapirer fra 712 mio. kr. til næsten 1,18 mia. kr. I 2025 gav porteføljen 333 mio. kr. i positive værdireguleringer og yderligere 26 mio. kr. i udbytter. Det bidrog væsentligt til, at årsresultatet steg fra 466 mio. kr. til 803 mio. kr. Investeringen i Bang & Olufsen har givet kurstab, men blev mere end opvejet af gevinster på øvrige værdipapirer.

Dyvig-familien står dermed ikke længere kun på én legeplads. KOMPAN sikrer en stærk pengestrøm, mens formuen er spredt på arbejdstøj, børsaktier og andre investeringer. Samtidig er næste generation begyndt at tage plads omkring bordet.



23 Tais Clausen

Formue 2026

DKK 8,7 mia.

Formue 2025 14,7 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
11	▼ 12

Rigmand mister 3,5 milliarder på livsværk

For få år siden lignede 3Shape en ustoppelig dansk tech-succes. Nu har et svagt år kostet medstifter Tais Clausen 6,0 mia.kr. på papiret og reduceret formuen fra 14,7 til 8,7 mia.kr.

Clausen ejer 40,51 pct. af 3Shape, som han grundlagde med studiekammeraten Nikolaj Deichmann efter en iværksætterkonkurrence i slutningen af 1990'erne. Gennembruddet kom med 3D-scannere til høreapparatindustrien, før digital tandpleje blev kernen. I dag leverer 3Shape TRIOS-scannere og software til tandlæger og laboratorier i mere end 100 lande.

2025 blev et sjældent tilbageslag. Omsætningen faldt knap ni pct., og EBITDA blev reduceret med omkring en tredjedel til 978 mio. kr. Ledelsen havde forventet vækst, men svagere markedsforhold i USA, valuta og større investeringer i forskning, udvikling og salg trak ned.

Det rammer formuen dobbelt. 3Shape tjener mindre, samtidig med at investorer betaler mindre for sammenlignelige selskaber. Konkurrenten Align Technology handles nu til omkring 11,4 gange EBITDA mod 17,2 gange sidste år. Derfor er Økonomisk Ugebrevs beregnede værdi af 3Shape faldet fra 26,2 mia. kr. til omkring 11,9 mia. kr.
Clausen er dog langt fra presset. 3Shape skabte stadig over én mia. kr. i positiv pengestrøm og havde knap 800 mio. kr. i kassen.

Gennem Clausen Engineering har han desuden opbygget en betydelig investeringsformue uden for selskabet.

Et vigtigt nyt træk er købet af EON Dental, der arbejder med gennemsigtige tandretningsskinner. Opkøbet flytter 3Shape længere ind i behandlingen. Målet er ikke længere kun at levere scannere og software, men at få en større rolle gennem hele patientforløbet.

Produktudviklingen fortsætter også. I 2026 lancerede 3Shape nye AI-drevne workflows til laboratorier, fik amerikansk FDA-godkendelse til ny diagnostisk software og vandt designpris for TRIOS MOVE Pro. Selskabet forsøger dermed at genstarte væksten gennem software, AI og bredere kliniske løsninger.

Historien om Tais Clausen er fortsat et erhvervseventyr, men viser, hvor hurtigt milliarderne kan forsvinde, når både indtjening og markedsmultipler falder. Det er særligt markant for en højmarginforretning med stærk balance og global position. Clausen har dog ikke mistet kontrollen over sit livsværk. Markedet værdisætter det blot langt lavere end for et år siden.



24 Familien Tøpholm

Formue 2026

DKK 8,6 mia.

Formue 2025 14,3 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
12	▼ 12

Tøpholm-familien giver stafetten videre – og bygger nyt uden for høreapparater

Hos familien bag Widex er årets vigtigste historie ikke regnskabsteknik eller værdifald, men generationsskiftet. Efter årtier med Jan Tøpholm og Westermann-brødrene som dominerende kræfter er næste generation rykket ind i ejerkredsen og bestyrelserne omkring høreapparatselskabet WS Audiology, samtidig med at familieformuen investeres bredere end høreapparater.

I marts 2026 blev ejerstrukturen omkring holdingselskabet T&W Medical ændret, og nye holdingselskaber blev registreret for Jan Tøpholm samt Anders og Søren Westermann. Yngre familiemedlemmer er også blevet mere synlige. Richard og Julian Tøpholm er medejere og bestyrelsesmedlemmer, mens Adam Westermann er medejer, næstformand i WS Audiology og arbejder med global innovation i koncernen. Det ligner et kontrolleret generationsskifte, hvor den ældre generation fortsat styrer strukturen, mens den yngre gradvist får mere ansvar.

Familieformuen er bygget på Widex, som i 2018 fusionerede med Sivantos til WS Audiology. Men T&W Medical er i dag mere end høreapparater. Familien har opbygget et family office med investeringer i børsnoterede og unoterede virksomheder, kapitalfonde, ejendomme, infrastruktur og alternative aktiver.

Familien satser også tungt på medtech. UNEEG medical udvikler implantérbar teknologi til langtidsmåling af hjerneaktivitet hos blandt andet epilepsipatienter, mens Cebreo Medical arbejder med EEG-baserede sensorer og datadrevet monitorering af neurologiske sygdomme. Det er nærliggende områder for en familie med generationers erfaring i avanceret medicoteknik, men med et marked langt ud over høreapparater.

Her kan næste generation skabe sin egen erhvervshistorie. Familien vil ikke kun bevare formuen fra Widex, men bruge teknologi, kapital og kompetencer til at bygge nye virksomheder.
Spredningen er allerede tydelig. Family office investerer i danske vækstvirksomheder som Cortrium, CelVivo og Human Bytes samt i ejendomme, vedvarende energi og infrastrukturfonden Copenhagen Infrastructure Partners. Generationsskiftet bliver dermed mere end et ejerskifte i Widex-arven. Næste generation overtager et bredere investeringsunivers på flere vækstområder.

Formuen falder fra 14,3 til 8,6 mia. kr., især på grund af en lavere værdiansættelse af WS Audiology og høj nettogæld. Men tilbageslaget ændrer ikke det større billede: Familien står midt i et generationsskifte, mens kapitalen spreder sig fra høreapparater til bredere sundhedsteknologi og investeringer.

Wismann Property Consult A/S

Vi ønsker frie priser på andelsbeviser

fremfor et lukket andelsboligmarked

hvor relationer og penge under bordet er nøglen!

I København steg boligpriser 20-29% i 2025-2026.

A/B med 3 år gamle andelskroner snyder sig selv.

Siden 2005 har 800 A/B foreninger været vores kunder. Vores A/B kunder er formueklienter!

Vi rådgiver vores kunder i gratis masterclass!

En velholdt ejendom, lav boligydelse, høj andelskrone!

Få en gratis screening af din A/B forening.



Cand.merc., ejendomsmægler & valuar Lars Wismann



2026 A/B Oehlenschlægersgade – bolig 61 m2
Andelskrone før kr. 61.000 efter kr. 2.100.000
Boligydelse ca. kr. 5.100/md.
Vi lærte andelshaverne, at de er ejere!

Vi kæmper utrætteligt for ens og retvisende vurderinger – der følger regelsættet.

Vi efterprøver gerne din A/B valuarvurdering, gratis=pro bono!

Wismann Property Consult A/S

www.wismann-as.dk, **CVR: 28 31 27 17**, Åboulevard 1, st., 1635 København V, Tlf.: 4088 1998
e-mail: lw@wismann-as.dk, Lars Wismann, cand. merc. ejendomsmægler & valuar



25 Brødrene Westermann

Formue 2026

DKK 8,6 mia.

Formue 2025 14,3 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
14	▼ 11

Høreapparat-milliardærer planlægger børsnotering

Efter flere års spekulation er en børsnotering af høreapparatkoncernen WS Audiology rykket væsentligt tættere på. Kapitalfonden EQT har ifølge Bloomberg hyret Danske Bank, Goldman Sachs og Morgan Stanley til at undersøge de strategiske muligheder for koncernen, herunder en børsnotering i København. Den kan ifølge kilderne finde sted allerede i 2027, selv om der endnu ikke er truffet en endelig beslutning.

En børsnotering vil være et markant nyt kapitel for Westermann-familien, der sammen med Tøpholm-familien grundlagde Widex. Widex blev i 2019 fusioneret med EQT-ejede Sivantos til WS Audiology. Allerede i august 2025 kaldte WS Audiologys daværende finansdirektør Marianne Wiinholt en børsnotering for et "meget sandsynligt" scenarie og oplyste, at selskabet arbejdede på at være klar til den.
I dag ejer familierne og Lundbeckfonden gennem deres fælles ejerstruktur 51 procent af WS Audiology, mens EQT-fonde og det tyske family office ATHOS KG tilsammen ejer resten. Det seneste regnskab viser, at WS Audiology operationelt står stærkere, selv om omsætningen i 2024/25 faldt lidt. EBITDA-driftsresultatet steg, og den underliggende margin blev forbedret gennem effektiviseringer og besparelser.

Men selskabets kapitalstruktur er tung. WS Audiology har fortsat en meget stor rentebærende gæld på 24 mia. kr., og netto-rentebærende gæld ligger over 20 mia. kr. Det betyder både betydelige renteudgifter og en væsentlig reduktion af den værdi, der tilfalder aktionærerne. Når Økonomisk Ugebrev beregner Westermann-familiens formue, skal den høje gæld derfor trækkes fra virksomhedens samlede værdi, før familiens ejerandel beregnes.

Det er en vigtig forklaring på, hvorfor familiens beregnede formue kan falde kraftigt, selv om den underliggende forretning fortsat tjener mange penge. En høj virksomhedsværdi før gæld er ikke det samme som en tilsvarende høj egenkapitalværdi.
Regnskabet giver samtidig et dramatisk billede af familiernes bogførte egenkapital. I T&W Medical falder den del af egenkapitalen, der kan henføres til selskabets egne aktionærer, fra omkring 1,3 mia. kr. til 0,7 mia. kr. Det skyldes imidlertid ikke, at EQT har overtaget en større del af WS Audiology. T&W Medicals ejerandel i WSA er stort set uændret.
Forklaringen er først og fremmest regnskabsteknisk. T&W Medicals aktionærer får henført omkring 536 mio. kr. af årets underskud, og dertil kommer negative valuta- og sikringseffekter. Det reducerer den bogførte egenkapital, der tilhører familiernes holdingselskab.



26 Familien Grosbøl

Formue 2026

DKK 8,3 mia.

Formue 2025 7,6 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
28	▲ 2

Mascot-arvinger bygger ny vækstmaskine i Vietnam

Familien Grosbøl kunne efter mange års stærk vækst have valgt at skrue ned for risikoen. I stedet gør arvingerne det modsatte. Michael og Susie Grosbøl investerer omkring 350 mio. kr. i en ny Mascot-fabrik i Vietnam, samtidig med at familieformuen vokser. Strategien er klar: mere egen produktion af arbejdstøj, større leveringssikkerhed og mere kontrol over den værdikæde, som har gjort familien milliardærer.

Formuen stiger fra 7,6 til 8,3 mia. kr. Hovedmotoren er fortsat Mascot, der i 2025 øgede omsætningen til 2,11 mia. kr., mens EBITDA-driftsoverskuddet voksede til knap 644 mio. kr. Det svarer til en margin på godt 30 pct., usædvanligt højt for en producent af arbejdstøj. Samtidig er gælden beskeden og egenkapitalen stærk.

Den nye fabrik i Gia Lai er mere end en kapacitetsudvidelse. Projektet ligger på 9,8 hektar og skal rumme produktion, lager, logistik og kvalitetskontrol. Kapaciteten er planlagt til fem mio. produkter årligt, og lager- og kvalitetscentret bliver på 16.000 kvadratmeter. Investeringen viser, at Mascot fortsat vil eje en stor del af værdikæden frem for at være afhængig af underleverandører.
Det følger den hidtidige strategi. Hovedparten af Mascots mere end 30.000 varenumre produceres på egne fabrikker i Vietnam og Laos, og koncernen havde i gennemsnit 3.849 medarbejdere i 2025. Egen produktion sikrer større kontrol med kvalitet, arbejdsforhold, leveringstider og forsyningssikkerhed. Leveringssikkerheden er højt prioriteret. Mascot øgede i 2025 varelagrene markant for hurtigt at kunne levere 98,5 pct. af sortimentet og styrke forsyningskæden. Det bandt kapital og pressede cash flowet, men koncernen havde stadig 255 mio. kr. i likvider og et likviditetsberedskab på over en halv mia. kr.

Formuen er fordelt forskelligt mellem søskendeparret. Michael ejer 62,6 pct. af Mascot og har betydelige ejendomsaktiver, mens Susie ejer 37,4 pct. og har opbygget en større værdipapirportefølje.
Faderen John Grosbøl grundlagde Mascot i 1982 og døde i november 2024. Ejerskabet var allerede overført til børnene. Michael leder nu koncernen som direktør, mens Susie er medejer og bestyrelsesmedlem. Anden generation har dermed overtaget et selskab, der både høster frugterne af fortiden og investerer i næste vækstfase.

Ledelsen forventer, at omsætningen vokser yderligere 5-15 pct. i 2026, mens resultatet før skat ventes omtrent uændret. Familien accepterer dermed at investere betydelig kapital i kapacitet og robusthed nu, selv om det fulde afkast først kommer senere.



27 Martin Møller Nielsen

Formue 2026

DKK 8,0 mia.

Formue 2025 7,3 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
30	▲ 3

Flymilliardær har købt sig ind i britisk natteliv

Martin Møller Nielsen skabte sin formue på flyleasing. I dag er flyene næsten væk fra fortællingen, og en del af milliarderne arbejder i mere kulørte brancher. Via sit family office Axiom Group er han blevet kontrollerende ejer af britiske NEOS Hospitality, som driver omkring 40 barer i 22 britiske byer.

Det er et markant skifte for den tidligere flyleasingkonge. I januar 2026 købte NEOS 20 barer fra den kriseramte Revel Collective, herunder Revolution- og Revolución de Cuba-steder. Porteføljen blev dermed omtrent fordoblet, og Møller Nielsen er nu indirekte en betydelig spiller i britisk natteliv. NEOS har samtidig fået en kreditfacilitet på 10 mio. pund til flere opkøb og ombygninger.

Årets formue sættes til omkring 8,0 mia. kr. mod 7,3 mia. kr. sidste år. Men skønnet er mere usikkert end hos de fleste på listen. Kun omkring 0,8 mia. kr. kan med rimelig sikkerhed knyttes til konkrete investeringer. Resten ligger i Axiom-systemet fordelt på private selskaber, fonde, lån, værdipapirer og andre investeringer uden ét samlet offentligt regnskab. Et rimeligt interval er 7-9 mia. kr.

Formuen blev skabt med Nordic Aviation Capital, som Møller byggede op fra Skive til verdens største udlejer af turbopropfly. Det store formuespring kom i 2015, da EQT og Kirkbi købte hovedparten af NAC. Vores rekonstruktion peger på, at han dengang kan have realiseret omkring fem mia. kr. kontant.

Timingen blev afgørende. Corona ramte senere flyindustrien hårdt, NAC måtte rekonstrueres, og Møllers resterende ejerandel mistede reelt sin værdi. Da han forlod selskabet i 2022, var hovedparten af formuen allerede sikret.
Siden har Axiom udviklet sig fra klassisk formueforvaltning til aktivt ejerskab. Ud over NEOS ejer Møller 55 pct. af italienske UNDO Group inden for vedvarende energi og har igen fået fodfæste i luftfarten gennem Kearsley Airways, der vedligeholder og reparerer fly.

UNDO havde ved udgangen af 2025 133 solcelleanlæg og 85 MW i drift samt mere end 300 MW projekter under udvikling. Axioms andel vurderes forsigtigt til omkring 350 mio. kr.

Det særlige ved Møllers formue er både størrelsen og spredningen. Fra flyleasing er han gået videre til grøn energi, virksomhedslån, flyvedligeholdelse og britiske barer. Omkring syv mia. kr. er stadig skjult for offentligheden, men de synlige investeringer viser en investor, der igen tager mere operationel risiko.



28 Jørgen Enggaard og familie

Formue 2026

DKK 7,9 mia.

Formue 2025 5,6 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
37	▲ 9

Byggefamilie bag nyt fodboldstadion og ammunitionsfabrik

Familien Enggaard har fået en usædvanlig ordre på blokken: Den bygger både Aarhus' nye fodboldstadion og Danmarks nye ammunitionsfabrik ved Frederikshavn. Samtidig vokser familieformuen med 2,3 mia. kr. til 7,9 mia. kr. efter endnu et år med rekordhøj aktivitet i bygge- og ejendomskoncernen.
A. Enggaard omsatte i 2025 for 3,16 mia. kr. mod 3,07 mia. kr. året før, mens årets resultat steg til 204 mio. kr. Familien har dermed fortsat fremgangen trods højere materialepriser og skærpede krav i byggebranchen. Egenkapitalen er samtidig vokset til knap tre mia. kr., og soliditeten ligger på 57,6 pct.

Det mest synlige projekt er Aarhus' nye stadion, hvor A. Enggaard er hovedentreprenør. Stadionet er tegnet af Zaha Hadid Architects og skal være AGF's nye hjemmebane. Byggeriet har været blandt de mest omtalte projekter i Aarhus og blev i 2025 markeret med grundstensnedlæggelse.

I den helt modsatte ende af skalaen bygger Enggaard nu også den nye danske ammunitionsfabrik i Elling nord for Frederikshavn. Her genetableres national produktion på den gamle "Krudten"-grund, og A. Enggaard står for selve fabriksbyggeriet.

Men koncernen er langt mere end entreprenør. En stor del af værdierne ligger i egne udviklingsprojekter og ejendomme. Regnskabet viser blandt andet associerede selskaber for 1,7 mia. kr. og store investeringer i projekter som Stigsborg i Aalborg samt samarbejdet med PKA og A. Enggaard.

I Albertslund udvikler Enggaard sammen med PKA den tidligere Vridsløselille-fængsels-
grund til en ny bydel med op mod 1.600 boliger. De første bygninger skød op i 2025, og de første beboere ventes ind i 2026. Koncernen arbejder samtidig med Sydhavnskvarteret i Aarhus, Gellerup og flere store byudviklingsprojekter.

Ved siden af A. Enggaard-koncernen er der en lige så stor koncern ejet af broderen Jens Enggaard, nemlig Jens Enggaard Holding. Denne koncern omfatter bl.a. hovedparten af ejerskabet af BMS Group, mens en mindre del af BMS Group ligeledes ejes af en anden gren af Enggaard-familien. Jørgen Enggaard og efterkommere ejer således flere koncerner der alle arbejder inden for bygge- og anlæg.



29 Nikolaj Hoffmann Deichmann

Formue 2026

DKK 7,9 mia.

Formue 2025 12,8 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
17	▼ 12

Tandtech-milliardær bygger investeringsimperium ved siden af 3Shape

Mens tandteknologikoncernen 3Shape har mistet milliarder i beregnet markedsværdi, har stifteren Nikolaj Hoffmann Deichmann opbygget et omfattende investeringsimperium med unoterede vækstvirksomheder, kapitalfonde og børsnoterede aktier.

Alene de seneste to år har andre langsigtede investeringer end 3Shape og de øvrige associerede selskaber bidraget med 304 mio. kr. i regnskabsførte indtægter. Hertil kommer gevinster på 270 mio. kr. fra børsnoterede papirer.

Deichmann har altså skabt en selvstændig milliardforretning ved siden af 3Shape, som han grundlagde sammen med Tais Clausen i 2000. Investeringerne er samlet i DM Family Office, Deichmann Media og investeringsselskabet TENFIFTY.

En gennemgang af ejerregistreringerne viser investeringer i blandt andet AI, sundhedsteknologi, fødevarer, ejendomme og internationale kapitalfonde.

Ved udgangen af 2025 havde family office-koncernen unoterede investeringer for 1,83 mia. kr. og børsnoterede værdipapirer for yderligere 1,13 mia. kr. Hertil kom 543 mio. kr. i kontanter.

Et eksempel er AI-virksomheden Cerebriu, hvor TENFIFTY ejer mellem fem og ti procent. Virksomheden udvikler kunstig intelligens til MR-scanninger og hentede i 2025 kapital fra blandt andre Siemens Healthineers.

Deichmann har også investeret i fødevareteknologi gennem Kost Capital Fund I, hvor TENFIFTY ejer 10-14,99 procent. Fonden investerer i nye fødevarevirksomheder og teknologier. Dertil kommer investeringer gennem blandt andet ADVANTAGE PE, ATP Private Equity Partners og NREP samt ejerandele i Felix Technologies og andre unoterede selskaber. Deichmann Media ejer desuden mellem fem og ti procent af CPH Village Holding, som arbejder med boligprojekter i København.

Investeringsaktiviteten er fortsat høj. I 2025 købte koncernen værdipapirer og kapitalandele for næsten 1,5 mia. kr. Ved årsskiftet havde den udestående investeringsforpligtelser på yderligere 1,16 mia. kr., mere end dobbelt så meget som kontantbeholdningen.

Samtidig er Deichmanns samlede formue hårdt ramt af tilbagegangen i 3Shape. Økonomisk Ugebrevs beregnede formue falder fra 12,8 mia. kr. sidste år til 7,9 mia. kr. i år. Hovedforklaringen er svagere indtjening og en markant lavere værdiansættelse af 3Shape.



30 Michael Holm & børn

Formue 2026

DKK 7,8 mia.

Formue 2025 6,1 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
34	▲ 4

Landets forsvarsmilliardær sidder på en formueraket

Michael Holm er blevet en af landets mest markante forsvarsmilliardærer. Familien Holms formue er på et år steget fra 6,1 til 7,8 mia. kr., især fordi Systematic har leveret sit hidtil stærkeste regnskab. EBITDA sprang fra 399 mio. kr. til omkring 875 mio. kr., omsætningen voksede 37,5 pct. til knap 2,24 mia. kr., og EBIT-marginen steg fra 20,5 til 35,9 pct. Ledelsen peger på stærkere licenssalg end ventet og kraftig efterspørgsel fra forsvarsområdet.

Systematic sælger blandt andet SitaWare, der bruges til militær kommando og kontrol i mere end 50 lande. I 2024/25 blev positionen styrket med aftaler med blandt andre den britiske hær, den tyske flåde og NATO, mens selskabet byggede mere kunstig intelligens ind i løsningerne. Europas forsvarsboom har dermed ramt direkte ned i kerneforretningen.

Systematic er dog mere end et forsvarsselskab. Virksomheden leverer software til hospitaler, kommunal pleje, biblioteker, politi, forsyning og finansielle virksomheder. I 2025 lancerede selskabet Battlefield Health, der kombinerer sundheds-it og forsvar, med Tyskland som første kunde. Samtidig oprettede Systematic forretningsområdet National Security & Infrastructure, fordi grænsen mellem civile og militære sikkerhedsbehov bliver stadig mindre tydelig.

Rekordåret skabte også betydelig kontantkraft. Pengestrømmen fra driften steg fra 58 til 124 mio. euro i regnskabsåret.

Resultatet er dog så usædvanligt, at formueberegningen ikke tager de 875 mio. kr. for pålydende. EBITDA er normaliseret til 500 mio. kr. og ganget med 21,6. Det giver en virksomhedsværdi på 10,8 mia. kr. Hertil kommer mere end 1 mia. kr. i kontanter og ingen almindelig bankgæld. Den beregnede egenkapitalværdi ender på omkring 11,9 mia. kr. Holm-familien ejer cirka 60 pct.

Michael Holm har samtidig fået en større rolle i dansk erhvervsliv. Han er formand for Systematic og sidder i bestyrelserne for Københavns Lufthavne, Energinet, AVK Holding, Købmand Herman Sallings Fond samt fra 2026 F. Salling Holding og F. Salling Invest. Han er også gået ind i Thylander Data Centers og Xailguard.

Formuen stammer fra Systematic, som Michael Holm stiftede med Allan Schytt i 1985. Den aarhusianske softwarevirksomhed er i dag en international leverandør til forsvar, sundhed og kritisk infrastruktur. Europas oprustning har gjort familiens ejerandel til en formueraket.



31 Hans Frederiksen & sønner

Formue 2026

DKK 6,9 mia.

Formue 2025 5,9 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
36	▲ 5

Ekspansiv anonym transport-familie øger formuen med én milliard

De fleste danskere har set HCS' lastbiler i trafikken eller skraldebilerne på villavejen. Færre kender familien Frederiksen, der står bag. Den diskrete transportfamilie går ind i 2026 med rekordindtjening og en usædvanlig stor pengetank, trods et usikkert marked med høje dieselpriser, hård konkurrence og geopolitisk uro.

Familien går ikke i defensiven. Tværtimod skriver HCS, at koncernen søger virksomheder at investere i eller købe helt eller delvist inden for vejtransport, renovation, recycling, jordrensning, grusgrave og biogasanlæg. De store kontantreserver kan dermed blive brændstof til næste vækstfase.

Formuen stiger med en milliard kroner fra 5,9 til 6,9 mia. kr. efter et stærkt 2025, hvor omsætningen steg moderat, mens EBITDA voksede omkring 24 pct. til knap 328 mio. kr. Koncernen har dermed forbedret lønsomheden markant uden at være afhængig af eksplosiv vækst.
En vigtig styrke er, at mere end halvdelen af forretningen ligger hos stabile danske kunder. Det gør HCS mindre følsom over for svage internationale transportmarkeder, som har ramt flere konkurrenter. Især Transport & Spedition voksede, mens Miljø & Affald udviklede sig mere afdæmpet.

Familien skiller sig også ud med en forsigtig kapitalstrategi. De tre centrale holdingselskaber havde ved årets udgang tilsammen mere end 2,2 mia. kr. stående kontant. Kun en mindre del er placeret i værdipapirer, mens store dele af overskuddene bliver i selskaberne.

Historien begyndte omkring 1910, da Jens Peter Frederiksen kørte fragt med hestevogn i Hornsherred. I dag er HCS en international koncern inden for transport, spedition, renovation, jordrensning og recycling.
Mads Frederiksen er direktør, faren Hans Frederiksen er bestyrelsesformand, og Jakob Frederiksen sidder i bestyrelsen.

Kontrasten er tydelig: Familien er konservativ med pengene, men offensiv i forretningen. Hvor andre milliardærer spreder formuen på aktier og prestigeprojekter, holder Frederiksen-familien en stor kontantreserve klar til opkøb.
Selv med dyr diesel og uro i transportmarkedet er HCS på jagt efter næste opkøb. Ledelsen venter et lavere resultat i 2026 og peger på energipriser, konkurrence og international usikkerhed. Men balancen giver familien mulighed for at handle, hvis svagere tider sender attraktive virksomheder på markedet.



32 Fam. Due Jensen

Formue 2026

DKK 6,9 mia.

Formue 2025 6,6 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
31	▼ 1

Grundfos-familien pumper formuen op igen

Efter sidste års milliarddyk er der igen medvind i Bjerringbro. Familien Due Jensens formue stiger med 300 mio. kr. til 6,9 mia. kr. Den vigtigste forklaring er, at Grundfos igen leverer en stærkere underliggende drift, samtidig med at koncernen står finansielt meget robust.

Omsætningen steg i 2025 til 34,7 mia. kr., mens EBITDA-driftsoverskuddet voksede godt seks pct. til 5,5 mia. kr. Også driften var altså i fremgang. Grundfos havde ved årets udgang en finansiel reserve på knap 6,8 mia. kr. Og det giver plads til både investeringer, opkøb og store udlodninger.

Årets mest interessante udvikling er, at Grundfos breder sig ud over den klassiske pumpeforretning. Opkøbet af amerikanske Newterra for godt 2 mia. kr. giver koncernen en stærkere position i løsninger til industriel vandhåndtering og genbrug. Samtidig er USA blevet Grundfos' største enkeltmarked, og salget steg mere end 20 pct. i første halvår 2026.

Den amerikanske fremgang understøttes af en lokalisering mod USA, hvor produktionen i Texas udvides. Det reducerer sårbarheden over for handelspolitik og bringer produktionen tættere på kunderne. Den strategi blev lagt før Trumps tilbagevenden til Det Hvide Hus. Men er blevet endnu mere relevant efter de nye toldsatser.
En anden ny vækstmotor er datacentre. Den eksplosive udbygning af AI-infrastruktur øger behovet for effektiv køling, og Grundfos ser et voksende marked i løsninger, der kan sænke både vand- og energiforbruget. Dermed kobler koncernen sin traditionelle tekniske ekspertise direkte på et af de hurtigst voksende investeringsområder globalt.

Familien ejer i dag 8,8 pct. af Grundfos mod 9,6 pct. året før, mens Poul Due Jensens Fond ejer 87,9 pct. Det mindre familieejerskab trækker isoleret set ned i formuen, men den højere indtjening mere end opvejer effekten. Grundfos udbetalte samtidig 1,7 mia. kr. i udbytte i 2025, svarende til omkring 150 mio. kr. til grundlæggerfamilien. Den interne aktiekurs ligger lavere end Økonomisk Ugebrevs beregnede værdi, men bruges primært ved handler med medarbejderaktier.

For familien Due Jensen er historien derfor blevet lidt lysere igen: ikke noget nyt milliardhop, men en solid genopretning efter sidste års tilbagegang – båret af stærk drift, en stor pengetank og et voksende amerikansk marked. Det giver nu familien et stærkt udgangspunkt for at bygge videre på væksten fra Bjerringbro.



33 Fam. Hellerung Christiansen

Formue 2026

DKK 6,9 mia.

Formue 2025 8,5 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
26	▼ 7

Diskret byggefamilie mister 1,6 mia.

Bygma-familien er blevet 1,6 mia. kr. fattigere på ét år. Det skyldes ikke et kollaps i forretningen, men en uheldig cocktail af lavere indtjening og en markant lavere værdiansættelse af byggemarkedsbranchen. Samtidig viser det seneste regnskab, at det store polske opkøb endnu ikke løfter indtjeningen i samme tempo som omsætningen.

Bygma omsatte i 2025 for rekordhøje 11,6 mia. kr., ni pct. mere end året før. Men kun to procentpoint kom fra organisk vækst på de nordiske kernemarkeder. Resten skyldtes helårseffekten af købet af AB Bechcicki i Polen, som Bygma overtog i 2024.
Polen er dermed blevet et vigtigt nyt ben, men foreløbig også et dyrere et. Den samlede bruttoavance faldt fra 21,4 til 20,5 pct. Uden den polske forretning ville den have ligget på 21,9 pct. Det fortæller historien ret klart: Bygma har købt sig til vækst, men den nye omsætning tjener endnu mindre end kerneforretningen.

Danmark, der fortsat står for omkring to tredjedele af salget, voksede næsten ikke. Bygma peger på prispres, færre projekter i medicinalindustrien og hårdere konkurrence. Til gengæld blev Sverige årets lyspunkt med næsten 15 pct. omsætningsvækst og stigende markedsandele.
Det svagere resultat rammer direkte ind i formuen. EBITDA faldt til 662 mio. kr., og samtidig er Økonomisk Ugebrevs branchemultipel sænket fra 13 til 10,5. Det trækker familiens beregnede ejerandel i Bygma ned til omkring 6,9 mia. kr.
Familien står dog langt fra med ryggen mod muren. Bygma har værdipapirer for omkring 1,6 mia. kr., likvider for 322 mio. kr. og en stærk pengestrøm. Det giver muskler til at fortsætte den opkøbsstrategi, der gennem årtier har gjort en dansk trælastforretning til en koncern med aktiviteter fra Grønland til Polen.

Historien begyndte med Lars Børge Christiansen, der byggede virksomheden op fra 1960'erne. Sønnen Peter Hellerung Christiansen overtog ledelsen i 2006 og har siden fastholdt familiens diskrete stil. Ejerskabet er fordelt mellem Peter, Lars Hellerung Christiansen og Anne-Mette Hellerung Holm, mens Bygma Fonden ejer 16 pct.

Det store spørgsmål er nu, om Polen kan blive det næste vækstlokomotiv – eller om det foreløbig bliver et eksempel på, at hurtigere vækst også kan koste dyrt på indtjeningen. Bygmas fokus er fortsat professionelle håndværkere frem for private gør-det-selv-kunder. Det giver store ordrer, men kunder med hård forhandlingskraft og høje krav til rådgivning, lager og levering.



34 Morten Hummelmose

Formue 2026

DKK 6,4 mia.

Formue 2025 7,4 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
29	▼ 5

Kapitalfond-stjerne taber én milliard

Morten Hummelmose blev milliardær som partner i den svenske kapitalfond EQT. Nu viser årets formueopgørelse bagsiden af succesen: Når en stor del af formuen følger én børsnoteret aktie, kan en dårlig kursperiode hurtigt koste en milliard.
Formuen falder fra 7,4 til 6,4 mia. kr., selv om hans investeringsselskab Frececo havde et solidt 2025. Egenkapitalen steg til 7,3 mia. kr., og årets resultat blev 480 mio. kr. Det er altså ikke et dårligt investeringsår, der sender Hummelmose ned på rigelisten. Hovedforklaringen er kursfaldet i EQT.

Hummelmose blev partner i EQT i 2006 efter en karriere hos Goldman Sachs, Enskilda Securities og Nordea. Han fik ansvar for kapitalrejsning og investorrelationer og blev siden en del af topledelsen. Da EQT blev børsnoteret i 2019, blev partnernes aktieværdier synlige, og Hummelmose rykkede ind blandt Danmarks rigeste.
Siden har han opbygget Frececo som sit eget investeringshus. Med blot to medarbejdere forvalter selskabet aktiver for knap otte mia. kr. Porteføljen spænder fra børsaktier og kapitalfonde til alternative investeringer og ejendomme. Han investerer blandt andet med andre danske milliardærer i projekter under ejendomsudvikleren NREP.

Hummelmose er også begyndt at flytte betydelige beløb fra kapitalforvaltning til filantropi. Sammen med hustruen Nanna stiftede han Frececo Fonden i 2024, og i 2025 gav Frececo 300 mio. kr. til fonden. Heraf blev 250 mio. kr. lagt ind som grundkapital. Fonden uddelte samtidig omkring 22 mio. kr. til projekter i Danmark og internationalt inden for menneskerettigheder, uddannelse, ligestilling, miljø og kultur.

Det gør milliardtabet paradoksalt. Hummelmose bliver fattigere på papiret, fordi EQT-aktien falder, mens hans eget investeringsselskab fortsat skaber værdier og sender hundredvis af millioner videre til filantropi. Han bruger også mere tid uden for Frececo. Hummelmose er formand for cykelbrandet Pas Normal Studios, bestyrelsesmedlem i Lundbeckfonden og Human Rights Watch samt medlem af EQT Foundations investeringskomité. Rollen er blevet bredere: mindre klassisk kapitalfondspartner og mere langsigtet investor og filantrop.

Han er derfor ikke en presset rigmand. Frececo har fortsat en stor kapitalbase og en bred portefølje. Men årets formuefald viser, at forbindelsen til EQT stadig vejer tungt. Aktierne i kapitalfondsgiganten gjorde ham til milliardær, og de samme aktier trækker nu formuen markant ned.



35 Hans Carl Bøgh-Sørensen

Formue 2026

DKK 6,4 mia.

Formue 2025 5,1 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
44	▲ 9

Medicinalmilliardær tjener på billig medicin – og parkerer formuen i sjældne biler og vin

Hans Bøgh-Sørensen har skabt milliardformuen på at gøre medicin billigere. Orifarm lever af parallelimport, generika og håndkøbsprodukter og er i dag Europas største leverandør af parallelimporteret medicin. Men når overskuddene skal investeres, er smagen ikke præget af discount. Familiens investeringsselskab Habico handler med sjældne biler i investeringsklassen, investerer i fine vine og driver Hans' Wine Club samt eksklusive bilevents gennem Scuderia Faggio.

Det kulørte investeringsunivers ligger oven på en rekordstærk medicinalforretning. Orifarm satte i 2025 omsætningsrekord med godt 15,0 mia. kr. Omsætningen steg 11 pct., mens EBITDA før engangsposter voksede 12 pct. til knap 1,15 mia. kr. Årets resultat sprang fra blot omkring 24 mio. kr. til knap 390 mio. kr. Det stærke comeback forklarer en stor del af årets formuespring fra 5,1 til 6,4 mia. kr. I 2024 var bundlinjen presset af restrukturering, kapitalomlægning og høje finansielle omkostninger. I 2025 faldt finansieringsomkostningerne markant, samtidig med at højere salg, bedre produktmarginer og stram omkostningsstyring løftede indtjeningen.

Orifarms forretningsmodel er fortsat at udnytte prisforskelle på medicin mellem europæiske lande. Produkterne købes, ompakkes og sælges videre på markeder, hvor prisen er højere. Hertil kommer generiske lægemidler, receptpligtig specialmedicin og consumer healthcare. Det gør koncernen mindre afhængig af ét enkelt marked, men også følsom over for lovgivning, patenttvister og politiske indgreb i medicinpriser.

Samtidig er Habico vokset til et egentligt family office. Ud over biler og vin investerer familien i børsaktier, obligationer, private equity, ejendomme, infrastruktur, venturefonde og direkte minoritetsposter. Habico tjente omkring 42,5 mio. kr. i 2025 mod godt 8 mio. kr. året før. Orifarm genererede samtidig en rekordhøj fri pengestrøm på omkring 1,37 mia. kr., så familien fik endnu mere kapital til nye investeringer. Det øger familiens råderum.

Det giver et meget præcist billede af Bøgh-Sørensens model: Den stabile pengemaskine er billig medicin, mens en voksende del af den opsparede formue spredes på alternative investeringer. Derfor er årets formuestigning ikke kun et comeback for Orifarm, men også endnu et skridt i retning af et bredt familieimperium – fra piller og apoteker til samlerbiler, vin og kapitalfonde.



36 Ib og Jacob Kunøe

Formue 2026

DKK 6,3 mia.

Formue 2025 5,3 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
39	▲ 3

Fra luksusyachter til forsvarsdroner: Kunøe satser på nyt vækstmarked

Ib Kunøe har tjent sine milliarder på IT. Nu bevæger han sig ind på et mere håndgribeligt marked: ubemandede maritime droner til forsvar og overvågning. I oktober 2025 blev han formand for Xailguard, som vil levere overvågning som en service med droner over, på og under havoverfladen. Kunderne er primært forsvarsstyrker og ejere af kritisk infrastruktur verden over.

Det er en ny retning, men den ligger i forlængelse af hans eksisterende portefølje. Via Consolidated Holdings kontrollerer familien blandt andet Atea, Columbus og X-Yachts. De største investeringer ligger inden for IT-sikkerhed, digitale arbejdspladser, infrastruktur, AI og forretningsløsninger. Xailguard binder flere områder sammen: software, dataanalyse, maritime platforme og forsvar.

Selskabet ejes ligeligt af X-Yachts, Systematic, hvis ejere også er på top100-rigelisten, og OMT Group. Dermed kombineres maritim industri med dansk forsvarssoftware og skibsdesign. Forsvaret og NATO tester allerede ubemandede maritime enheder til overvågning og beskyttelse af kritisk infrastruktur i Østersøen.

Familieformuen vokser fra 5,3 til 6,3 mia. kr. Hovedmotoren er fortsat de børsnoterede IT-investeringer. Consolidated Holdings tjente 396 mio. kr. i 2025, og egenkapitalen steg til 5,63 mia. kr. Atea og Columbus udgør omkring 72 pct. af de strategiske investeringer, og kursstigninger har været den vigtigste forklaring på fremgangen.

Efter årsskiftet fortsatte medvinden. Frem til 19. maj 2026 var Atea steget 15 pct. og Columbus 6 pct. Sammen med udbytter havde investeringerne givet et positivt afkast på 463 mio. kr.

Kunøe spreder samtidig milliarderne. Consolidated ejer 96,6 pct. af X-Yachts, har investeret i bioscience gennem blandt andet MonTa Biosciences og TOOsonix og har store ejendomsprojekter med Calum. Regnskabet viser finansieringstilsagn på op til 1,24 mia. kr. til de fællesejede projekter.

Xailguard er endnu så nyt, at der ikke findes et årsregnskab, og investeringens størrelse er ikke offentlig. Målet er at designe, producere, levere og drive dronerne selv og sælge overvågningsdata som en samlet tjeneste med avanceret dataanalyse.

For Kunøe er satsningen mere end en ventureinvestering. Den kobler X-Yachts med den IT- og softwareverden, der har skabt størstedelen af formuen. Fra servere og software til ubemandede fartøjer: Kunøe satser på, at næste vækstmarked også ligger til søs.



37 Familien Topsøe

Formue 2026

DKK 5,7 mia.

Formue 2025 6,6 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
32	▼ 5

Topsøe-familien i stort energisats – og taber milliarder

Familieejerskab handler hos familien Topsøe ikke om at presse mest muligt ud af næste års regnskabsresultat. Det handler om at have råd til at satse langsigtet. Men ventetiden kræver en stærk balance. Derfor er årets milliardnedskrivninger på Power-to-X, en grøn umoden energiteknologi, ikke bare et teknologisk tilbageslag, men også en prøve på den ejermodel, der skal forene langsigtede ambitioner med finansiel soliditet.

Det er netop den balance, familien i årtier har forsøgt at dyrke. Ejerskabet skal være langsigtet, men virksomheden skal ikke være et familieprojekt i snæver forstand. Den daglige ledelse er i høj grad overladt til professionelle kræfter udefra, og familiens rolle er først og fremmest at sikre retning, kapitaldisciplin og kontinuitet. Grundideen er, at selskabet kommer før familien.

Det giver plads til at investere i teknologier, som kan tage mange år om at slå igennem. Power-to-X er det tydeligste eksempel. Topsoe har investeret massivt i produktionskapacitet og teknologi, fordi familien har troet på, at grøn brint, e-fuels og grøn ammoniak kan blive store fremtidige markeder.

Men 2026 har også vist, at en lang tidshorisont ikke er det samme som ubegrænset tålmodighed. Flere kunder har udskudt deres investeringsbeslutninger, og mange Power-to-X-projekter har haft svært ved at nå en økonomi, der fungerer uden billig strøm, offentlig støtte og kunder, som accepterer en højere pris på grønne brændstoffer.

Det førte til nedskrivninger på omkring 3,6 mia. kr. på Power-to-X-relaterede aktiver og til en mere afdæmpet investeringsprofil. Det er et markant tilbageslag, men også et signal om, at familien ikke vil lade langsigtet ejerskab udvikle sig til et fripas for projekter uden tilstrækkelig kommerciel bæredygtighed.

Her ligger den egentlige styrke i ejermodellen. Familien kan holde fast længere end mange børsnoterede selskaber, men den kan også trække i bremsen, hvis afkastet bliver for usikkert. Det er balancen mellem vision og finansiel disciplin, der er afgørende.

Formuen falder i årets opgørelse fra 6,6 til 5,7 mia. kr., men familien står fortsat bag en stærk industrikoncern med betydelige positioner inden for katalysatorer, raffinering og procesteknologi. De klassiske forretninger er fortsat det økonomiske fundament, som gør det muligt at satse på nye teknologier.

Power-to-X er derfor ikke kun historien om en dyr fejlsatsning. Det er også historien om, hvor langt en familieejet industrikoncern kan gå i jagten på næste store vækstområde – og om nødvendigheden af at bevare nok finansiel styrke til at kunne tænke i generationer.



38 Ib Nymark Hegelund

Formue 2026

DKK 5,6 mia.

Formue 2025 6,1 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
33	▼ 5

Hemmelig dansk rigmand har mistet over 10 milliarder

Ib Nymark Hegelund er stadig en af de mest gådefulde personer på listen over Danmarks rigeste. Den tidligere enzyme-iværksætter har i årtier levet diskret i Schweiz, og ingen nyere billeder af ham cirkulerer offentligt. Til gengæld er det nu lykkedes at skaffe et utydeligt ældre foto af ham.

Udviklingen i hans formue efterlader tydelige spor – og de peger næsten direkte mod Novo Nordisk. For blot to år siden var egenkapitalen i investeringsselskabet IMBTECH tæt på 16 mia. kr. Nu er formuen beregnet til 5,6 mia. kr. Dermed er mere end ti mia. kr. forsvundet på få år. Det seneste år alene faldt formuen med omkring en halv mia. kr., selv om der siden regnskabsårets afslutning er kommet en mindre kursmæssig bedring.

Forklaringen ligger næsten udelukkende i aktieporteføljen. IMBTECH bogførte i 2025/26 et urealiseret kurstab på 3,27 mia. kr. Til gengæld er økonomien bag selskabet fortsat usædvanligt solid. Der var positiv pengestrøm fra driften, likvider for 263 mio. kr. og en soliditetsgrad på 89 pct. Samtidig kunne Hegelund trods milliardtabet hente 159 mio. kr. ud i udbytte.

Regnskabet fortæller ikke, hvilke aktier IMBTECH ejer. Men sammenfaldet med Novo Nordisk er så præcist, at det næppe er tilfældigt. I 2023/24 steg IMBTECHs værdipapirer omtrent lige så meget som Novo-aktien. Året efter faldt de næsten identisk, og mønstret gentog sig i 2025/26. En beregning peger på, at 96-99 pct. af porteføljen kan være placeret i Novo.

Også udbytterne passer næsten én til én. IMBTECH modtog 239,7 mio. kr. i finansielle indtægter i det seneste regnskabsår. En beregnet beholdning på omkring 20,5 mio. Novo-aktier ville have givet næsten præcis det samme beløb i udbytte.

Det gør Hegelunds formue til en ekstremt koncentreret satsning. Det er samtidig en satsning med meget lange rødder. IMBTECH har tidligere oplyst, at de største investeringer var mere end 30 år gamle, hvilket peger tilbage mod slutningen af 1980'erne eller begyndelsen af 1990'erne.

Hegelund skabte oprindeligt sin formue med Denmark Enzymes i Lystrup ved Aarhus og solgte virksomheden i 2010. Siden har han levet uden for rampelyset på Villa Cattaneo nær Luganosøen i Schweiz. Men mens ejeren holder sig skjult, bevæger formuen sig næsten i takt med én af Danmarks mest fulgte aktier.



39 Familien Fleggaard

Formue 2026

DKK 5,5 mia.

Formue 2025 6,0 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
35	▼ 4

Fleggaard havde ikke plads til kunderne – nu har familien købt naboen

Fleggaard-familien har et luksusproblem ved den dansk-tyske grænse: Der kommer så mange kunder, at den største butik ikke længere kan følge med. Efter et år med massive priskampagner og stigende kundestrøm, har koncernen derfor købt den traditionsrige konkurrent Otto Duborgs butik få hundrede meter væk og gjort den til Fleggaards syvende forretning.

Det er et markant offensivt signal fra familien, hvis formue ellers falder fra 6,0 til 5,5 mia. kr. Koncernens omsætning steg i 2024/25 til rekordhøje 7,2 mia. kr., men driftsresultatet faldt fra 407 til 381 mio. kr. og årets resultat fra 237 til 222 mio. kr. Flere kunder har altså ikke givet tilsvarende mere indtjening. Grænsehandlen er dog igen blevet vækstmotor. Regnskabet beskriver, hvordan massiv markedsføring, prisnedsættelser og kampagner trak flere især danske kunder til Fleggaard og Calle. I juni 2026 blev væksten så håndgribelig, at Fleggaard købte Otto Duborgs velkendte grænsebutik.

Ledelsen forklarede direkte, at man på de største salgsdage tabte forretning, fordi kapaciteten ikke rakte. Den nye butik åbnede blot 14 dage efter overtagelsen og skal ifølge Fleggaard løfte kædens samlede omsætning med mindst seks pct.

Sommeren tyder på, at satsningen virker. I juli steg Fleggaards omsætning 11 pct. mod året før, hvilket gjorde måneden til en af de største nogensinde. Salget af dagligvarer voksede ni pct., og den nye butik bidrog til at få flere kunder gennem systemet.
Også julen gav et billede af den voldsomme kundestrøm. Allerede 1. november 2025 slog Fleggaard sin tidligere dagsomsætningsrekord, og salget af blandt andet kirsebærsauce og grødris eksploderede. Koncernen gør dermed mere og mere grænsehandel til almindelig dagligvarehandel.

Men familien satser ikke kun på butikker. Grossistselskabet Famobra købte efter regnskabsåret hollandske Pesco Supply og styrkede dermed sit europæiske distributionsnetværk tæt på Rotterdam og Antwerpen.
Fleggaard-koncernen begyndte som en lille købmandsbutik i Padborg i 1926. Hundrede år senere er den blevet et internationalt konglomerat med detail, grossisthandel og leasing. Årets paradoks er, at formuen falder, mens selve grænsehandlen igen buldrer frem – så meget, at familien måtte købe naboen for at få plads til kunderne. Det giver familien et stærkt afsæt for videre vækst.



40 Olav de Linde og børn

Formue 2026

DKK 5,4 mia.

Formue 2025 5,3 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
40	0

75-årige Olav de Linde har for længst overdraget selve ejerskabet af ejendomsimperiet til sine tre voksne børn. Men magten og tempoet er stadig hans. Han sidder fortsat for bordenden som bestyrelsesformand, og i 2025 trykkede familien speederen helt i bund med et af de største investeringsprogrammer i selskabets historie.

Formuen vokser kun beskedent, fra 5,3 til 5,4 mia. kr., men bag den lille fremgang gemmer sig en kraftig udvidelse af forretningen. Ejendomsselskabet Olav de Linde A/S havde ved udgangen af 2025 investeringsejendomme for 11,7 mia. kr. mod 10,9 mia. kr. året før og 10,5 mia. kr. to år tidligere. På bare to år er porteføljen altså vokset med omkring 1,2 mia. kr.

Det store projekt er Mindet på Aarhus Sydhavn, der bliver byens højeste bygning og skal rumme kontorer, butikker og restauranter. Men selskabet har også travlt på Katrine-Torvet og i Møllegade, hvor det sammen med Realdania arbejder med at transformere eksisterende bygninger frem for at rive ned. 2025 blev et usædvanligt investeringsår. Selskabet lagde 865 mio. kr. i investeringsejendomme mod 485 mio. kr. året før. Samtidig havde det ved årets udgang indgåede forpligtelser for yderligere 438 mio. kr. frem mod 2028.

Driften blev faktisk bedre. Omsætningen steg til 570 mio. kr., mens driftsresultatet før værdireguleringer voksede fra 342 til 356 mio. kr. Alligevel faldt årets resultat fra 121 til 52 mio. kr. Hovedforklaringen er nedskrivninger på ejendommene på 119 mio. kr., især som følge af højere byggeomkostninger på udviklingsprojekterne.
Den aggressive vækst kan også ses på balancen. Nettogælden er steget til 4,7 mia. kr., mens kontantbeholdningen er faldet fra 165 mio. kr. til blot 11 mio. kr. En stigning i ejendommenes afkastkrav på blot 0,5 procentpoint vil ifølge selskabets egen følsomhedsberegning kunne skære mere end én mia. kr. af værdierne.

Familien har stadig en betydelig sikkerhedsmargin. Egenkapitalen er på 5,2 mia. kr., og ejendommene er mere end dobbelt så meget værd som nettogælden. Men regnskabet viser samtidig, hvor følsom formuen er over for renter og finansieringsvilkår. I 2026 forventer ledelsen en omsætning på 570-585 mio. kr. og et resultat før skat og værdireguleringer på 185-210 mio. kr. Det betyder, at næste milliardhop især afhænger af, om de store projekter kan løftes uden nye værdifald.
Olav de Lindes gamle opskrift er dog uændret: køb ejendomme, andre overser, bevar historien og skab nye lejemål. Det gjorde han allerede som studerende. Nu gør familien det bare i milliardformat.



41 Familien Bohnsen

Formue 2026

DKK 5,3 mia.

Formue 2025 5,2 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
42	▲ 1

Bohnsen-familien binder over en milliard i mursten – mens renter presser regnestykket

Familien Bohnsen flytter en stadig større del af salgsprovenuet fra Unifeeder-formuen over i ejendomme og byggeri. Det sker på et tidspunkt med markant højere finansieringsrenter og byggeomkostninger, hvor afkastet på nye projekter er vanskeligere at regne hjem. Det gør satsningen opsigtsvækkende, og familieformuen er kun steget beskedent fra 5,2 til 5,3 mia. kr.

Ved udgangen af 2025 havde Bohnsen Invest investeringsejendomme for 509 mio. kr., handelsejendomme for 309 mio. kr. og øvrige grunde og bygninger for 41 mio. kr. Samlet er godt 859 mio. kr. bundet i mursten. Hertil kommer en byggeforpligtelse på 247 mio. kr. i Frederiks Hus. Medregnet denne er ejendoms- og byggesatsningen omkring 1,1 mia. kr.

Især projekter under opførelse fylder. Investeringsejendomme for 389 mio. kr. var ved årsskiftet endnu ikke færdige. De er værdiansat efter forventede lejeindtægter og afkastkrav på 4,7-5,0 pct. Samtidig ligger 309 mio. kr. i handelsejendomme, købt eller opført med videresalg for øje.

Regnskabet viser bagsiden af offensiven. Gælden til kreditinstitutter steg fra 96 til 250 mio. kr., og de finansielle omkostninger blev næsten fordoblet til 8,1 mio. kr. Pengestrømmen fra driften var negativ med 84 mio. kr., mens der blev investeret 305 mio. kr. i ejendomme, anlæg og værdipapirer. Ekspansionen er finansieret med både bankgæld og kapitalindskud.

Ledelsen angiver ikke direkte høje renter og byggepriser som årsag til den svage ejendomsindtjening. Men i 2026 forventes et underskud efter skat på ejendomsdriften på 20-30 mio. kr. Samtidig blev resultatet i 2025 bedre end ventet, fordi værdireguleringer på ejendomme og øvrige investeringer trak op.

Den løbende ejendomsdrift bærer altså endnu ikke satsningen alene. Bruttoresultatet før værdireguleringer var blot 7 mio. kr., mens personaleomkostningerne var 11,6 mio. kr.
Familien satser på, at projekterne bliver lønsomme, når bygningerne står færdige, udlejes eller sælges med gevinst.
Det er en offensiv satsning med tydelig timingrisiko.
Bohnsen-familien har dermed byttet en del af rederiformuen ud med en stor eksponering mod mursten, netop som kapital er blevet dyrere. Forbliver renter og byggepriser høje, kan det presse afkastet. Vender markedet, er familien til gengæld positioneret til næste optur.



42 Hans Christian Munck

Formue 2026

DKK 5,2 mia.

Formue 2025 3,5 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
63	▲ 21

Succesentreprenør vokser på grønne havneanlæg, Grønland og nye opkøb

Munck-familien har fået et af årets største formuespring. Formuen er steget med omkring 1,7 mia. kr. til 5,2 mia. kr., efter at Munck Gruppen har leveret sit stærkeste regnskab. Omsætningen steg fra 4,18 til 4,87 mia. kr., EBITDA fra 563 til 711 mio. kr., mens resultatet før skat nåede 579 mio. kr. mod en forventning på 275-375 mio. kr.

Det er især store anlægsprojekter, der har trukket væksten. Ledelsen peger på højere aktivitet i Munck Havne & Anlæg, mens koncernen samtidig har haft medvind fra den grønne omstilling og udbygningen af kritisk infrastruktur.

I Ydre Nordhavn har Munck afleveret en ny containerterminal med omkring 60.000 kvadratmeter betonplads og kranskinner. I Aalborg arbejder selskabet på kajudvidelser til kommende CO2-infrastruktur og håndtering af store vindmøllevinger. Havneforretningen er blevet et vigtigt vækstben i koncernen, der tidligere var mest kendt for klassisk entreprenørarbejde.

Grønland er et andet område, hvor Munck står stærkt. Koncernen har udført store dele af anlægsarbejdet ved de nye lufthavne i Nuuk og Ilulissat, herunder etablering af den 2.200 meter lange landingsbane efter omfattende fjeldarbejder. Projekterne har givet erfaring og referencer til nye opgaver i Grønland og andre krævende markeder. Det styrker positionen frem mod et muligt investeringsboom på Grønland.

I slutningen af 2025 overtog koncernen Vesta Fjord, en specialiseret vandbygningsentreprenør inden for havne, kystsikring og maritime projekter. I 2026 fulgte opkøbet af dele af konkursramte Østergaard Entreprise med 70 medarbejdere. Dele af projektporteføljen blev videreført i et nyt selskab med fokus på blandt andet svejsning og fjernvarmerør.

Koncernen vokser dermed både organisk og gennem opkøb. Munck spænder i dag over veje, forsyningsledninger, havne, marine anlæg og lufthavne. Ved regnskabsårets udgang havde koncernen mere end 1.600 medarbejdere og en egenkapital på godt 1,1 mia. kr.

Familien har opbygget formuen gennem den familieejede entreprenørforretning, der over årtier er vokset til en international infrastrukturspecialist. Hans Christian Munck er fortsat adm. direktør, mens Laura Bregnholt Munck sidder i bestyrelsen. Familien står dermed tæt på ledelsen af et entreprenørimperium, der vokser på grønne havneanlæg, Grønland og en offensiv opkøbsstrategi.

Cashback | VISA



Få penge tilbage på markedets bedste løbeudstyr

Med butikker i Hillerød, København, Lyngby, Roskilde, Vejle, Aalborg og Aarhus rådgiver LØBEREN løbere på alle niveauer om det rette udstyr. De forhandler udelukkende markedets bedste produkter og går aldrig på kompromis med kvaliteten.

Download Cashbackmedvisa.dk-appen

Få penge tilbage, når du betaler hos LØBEREN og mere end 2.000 andre butikker, restauranter og webshops.

Hent i App Store | NU PÅ Google Play

Programmet er drevet af Loyalty Key A/S. Med cashback optjener du 1-50 % af det betalte beløb hos udvalgte forretninger, når du betaler med Visa. Brugerbetingelser gælder.



43 Familien Hessel

Formue 2026

DKK 5,1 mia.

Formue 2025 5,1 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
45	▲ 2

Fra Mercedes til megawatt: Hessel-familien vil også tjene på strømmen

Hessel-familien har tjent milliarderne på Mercedes, lastbiler og brugtbiler. Nu vil den også tjene på strømmen til dem. Gennem Hessel Power bygger familien et nyt ben med hurtigladere, batterilagre, solenergi og energistyring – netop mens den klassiske bilhandel sætter omsætningsrekord, men får sværere ved at holde marginerne.

I 2025 steg koncernens omsætning til 10,6 mia. kr., 0,7 mia. kr. mere end året før. Men driftsresultatet faldt fra 423 til 382 mio. kr., og EBIT-marginen gled fra 4,3 til 3,6 pct. I selve Ejner Hessel A/S faldt marginen fra 3,3 til 2,6 pct., mens resultatet efter skat blev 169 mio. kr. mod 188 mio. kr. året før.

Det gør energisatsningen interessant. Hessel Power arbejder med ladeinfrastruktur til personbiler og erhvervskøretøjer, solceller, batterilagring og rådgivning om energieffektivisering. I Kastrup tester koncernen solceller, varmepumper og batterier, som på sigt skal kunne dække op til 85 pct. af lokalitetens energiforbrug. I Roskilde etableres hurtigladere med batterilager.

Foreløbig er det stadig en lille forretning. 2025 blev det første år, hvor Hessel Power leverede et positivt bruttoresultat – men kun på omkring en halv mio. kr. Det understreger, at energibenet endnu ikke flytter koncernens indtjening.

Til gengæld er 2026 begyndt at vise, hvad forretningen kan blive til. Hessel Power er rykket ud til eksterne erhvervskunder og arbejder blandt andet med et stort ladeanlæg til KROG Transport i Taulov med megawatt-ladere og et 3 MWh batteri. Hos BHS Logistics i Køge etableres et 960 kW lade- og batterianlæg til elektriske trækkere. Samtidig leverer Hessel Power hjemmeladning sammen med salget af elektriske lastbiler.

Den gamle bilforretning er stadig kapitalstærk. Koncernen genererede 1,13 mia. kr. i pengestrøm fra driften i 2025 og investerede godt 200 mio. kr. i materielle anlægsaktiver. Egenkapitalen voksede til 1,89 mia. kr.

Familieformuen står samtidig stille på 5,1 mia. kr. Hessel opererer fra 38 forretningssteder og sælger blandt andet Mercedes-Benz, Renault, XPENG, Ford, Dacia, Smart og Fuso samt lastbiler og busser.

Ledelsen venter et nogenlunde stabilt aktivitetsniveau i 2026, men samtidig en vis nedgang i indtjeningen i Ejner Hessel Holding AS. Det gør jagten på nye indtjeningskilder mere relevant. Hessel-familiens næste vækshistorie kan derfor blive mindre om flere biler – og mere om de megawatt, der skal holde dem kørende.



44 Claus Henrik & Bente Christiansen

Formue 2026

DKK 5,0 mia.

Formue 2025 5,2 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
43	▼ 1

Biotek-familie jagter fedmeguld med Eli Lilly – og brænder millioner af på mad og lerduer

Claus Henrik og Bente Christiansen har tjent milliardformuen på biotek og lægemiddelforskning. Nu jagter familien næste store gevinst sammen med Eli Lilly på fedmemedicin, samtidig med at den investerer millioner i gourmet-supermarkeder og biologisk nedbrydelige lerduer.

Det potentielle guldæg ligger i Nordic Bioscience, som sammen med Eli Lilly udvikler KBP-336 DACRA mod fedme og slidgigt. Fase II-studiet blev afsluttet i juli 2026, og markedet afventer resultaterne. Positive data kan blive afgørende for værdien af Lilly-samarbejdet og familiens formue.

Den stabile motor er fortsat biomarkører og laboratorietests. Nordic Bioscience omsatte i 2025 for 426 mio. kr. med EBITDA på 128 mio. kr. R&D Services og Diagnostics voksede 18 pct. til 357 mio. kr., mens Roche i maj 2025 lancerede PRO-C3-testen til vurdering af leverfibrose på sin Cobas-platform. Det åbner for løbende royaltyindtægter.

Familien eksperimenterer også uden for laboratoriet. Romarine ejer 80 pct. af Alma Madmarked, som i 2025 tabte 14,5 mio. kr. Koncernen måtte skyde yderligere 10 mio. kr. ind. I Nordic Sporting Clay ejer Romarine 51 pct. Selskabet udvikler et patenteret system til lerdueskydning med biologisk nedbrydelige duer. Nordic Clays tabte knap 6 mio. kr. og sluttede året med negativ egenkapital.

Samtidig sker der noget afgørende omkring biotekselskabets ejerskab. Nordic Bioscience brugte 12,5 mio. kr. på rådgivere til en strategisk gennemgang af ejerstrukturen. Den 3. september 2026 meddelte KKR, at kapitalfonden sælger sin 10 pct. minoritetspost tilbage til Claus Christiansen efter fem år som medejer. Dermed samler stifteren igen mere kontrol.

Aktiviteterne spænder også over kunst. Den Danske Forskningsfond, hvor Christiansen er formand, overtog GI. Holtegaard og stod bag en omfattende restaurering. Kunsthallen genåbnede i maj 2026 som kultursted og skulpturpark, koblet til The Art Residency i Pietrasanta i Italien.

Nordic Bioscience betalte samtidig 220 mio. kr. i udbytte til ejerne i 2025 efter rekordåret 2024. Det giver familien kapital til satsninger uden for biotek og understreger kerneforretningens betydning.

Familieformuen falder svagt fra 5,2 til 5,0 mia. kr. Men retningen er interessant: Familien satser på fedmemedicin, diagnostik, gourmetmad, lerduer og kunst, mens den samler mere kontrol over det biotekselskab, der har skabt milliarderne.



45 Familien Barfoed

Formue 2026

DKK 5,0 mia.

Formue 2025 4,4 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
50	▲ 5

Familien Barfoeds ejendomsformue følsom over for øgede afkastkrav

Barfoed-familien er blevet omkring 600 mio. kr. rigere på et år, men under ejendomsimperiet ligger en følsom balance mellem mursten og renter. Barfoed Group ejer ejendomme for knap 11,6 mia. kr. og har omkring 6,4 mia. kr. i nominel realkreditgæld.

2025 var et solidt år. Nettohuslejen steg til 543 mio. kr., driftsresultatet til 372 mio. kr., og resultatet før værdireguleringer til 149 mio. kr. Tomgangen faldt fra 6,8 til 5,2 pct., blandt andet fordi Harvings Pakhus i København blev bedre udlejet. Samtidig blev 81 nye boliger i Munkebjerg Park færdige.

Ejendomsværdierne hviler på et gennemsnitligt afkastkrav på 4,23 pct. Regnskabets følsomhedstabel viser effekten, hvis afkastkravene stiger i kølvandet på højere renter som i 2026. Ved 4,5 pct. falder ejendomsværdien teoretisk med omkring 695 mio. kr. Ved 4,8 pct. er faldet næsten 1,4 mia. kr. Det er en stor bid af egenkapitalen på 4,8 mia. kr.
Hvis de stigende obligationsrenter slår igennem i afkastkravene, kan det blive dyrt.
En stor del af gælden er dog rentesikret langt frem. 81 pct. af den langfristede rentebærende gæld har rentebinding over tre år, og 62 pct. er bundet i næsten 18 år. Derfor rammer stigende renter kun i begrænset omfang den løbende indtjening på kort sigt.

Højere renter kan samtidig forbedre værdien af gælden for ejerne. Ved udgangen af 2025 havde Barfoed en ikke-bogført kursgevinst på omkring 262 mio. kr. på den fastforrentede gæld. Rentesikringsinstrumenterne havde samtidig en negativ markedsværdi på 314 mio. kr. En rentestigning på 0,5 procentpoint forbedrer ifølge regnskabet swapværdien med omkring 110 mio. kr.

Højere realkreditrenter kan altså presse ejendomsværdierne med flere hundrede millioner kroner, men en del af tabet modvirkes af kursgevinster på gælden og mindre negative renteswaps.
Familien står dermed med et klassisk ejendomsparadoks: Jo dyrere kapitalen bliver, desto mere presses ejendomsværdierne, mens den gamle, fastforrentede gæld bliver mere værdifuld for ejerne.

Samtidig investerer selskabet fortsat tungt. I 2025 gik 293 mio. kr. til materielle anlægsaktiver, mens driften efter ordinære afdrag kun efterlod 43 mio. kr. i likviditet. Forskellen blev dækket af ny finansiering, blandt andet 172 mio. kr. mere i bankgæld. Barfoeds model er derfor fortsat afhængig af adgang til billig kapital, selv om den lange rentebinding dæmper det kortsigtede pres. Renten er helt central.



46 Jens Poulsen

Formue 2026

DKK 4,8 mia.

Formue 2025 5,6 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
38	▼ 8

Jysk modekonge i modvind – formuen faldet med 800 millioner

Jens Poulsen har i årevis været tøjbranchens gulddreng. Nu har modekongen fra Ikast fået en dyr påmindelse om, at vækst ikke altid er det samme som værdiskabelse. Formuen falder med 800 mio. kr. til 4,8 mia. kr., selv om DK Company igen satte omsætningsrekord. Kernen i historien er, at DK Company voksede for hurtigt og bandt for mange penge i varer. Omsætningen steg til 5,6 mia. kr., men EBITDA faldt fra 718 til 654 mio. kr. Ledelsen erkender selv, at koncernen var for ambitiøs og ikke god nok til at styre lagrene. Især den tyske onlineforretning Meinemarkenmode blev ramt af et for højt lager og måtte have skiftet ud i ledelsen.

Det er en markant ændring for en koncern, der siden 2001 er bygget op gennem fart, opkøb og integration af nye brands. Jens Poulsen begyndte med seks medarbejdere i Ikast. I dag har DK Company omkring 2.200 ansatte og 24 brands på 35 markeder. Gennembruddet kom for alvor, da han i 2014 købte blandt andet InWear, Matinique og Part Two.

Nu handler strategien mindre om at købe stort og mere om at få mere ud af det, der allerede er bygget. Opkøbene fortsætter dog selektivt. I 2025 overtog DK Company en majoritet i det tyske modebrand IVY OAK, hvis kreative studio fortsætter i Berlin, mens hovedsædet flyttes til København.
Samtidig investerer DK Company tungt i logistik, IT og AI. Målet er at forkorte leveringstider, reducere lagerbinding og gøre koncernen mere fleksibel. Det er et strategisk skifte fra vækst for vækstens skyld til større disciplin omkring kapital og indtjening.
USA har også gjort ondt. Den amerikanske forretning gav et mindre tocifret milliontab, blandt andet fordi DK Company valgte selv at bære højere toldomkostninger for strategisk vigtige kunder.

Og modvinden stopper ikke ved tøjet. Jens Poulsens golfprojekt ved Ikast kom i 2026 i politisk modvind, fordi dele af et resortprojekt var opført uden nødvendige tilladelser og i konflikt med naturbeskyttelsesregler. Byrådet gav dog efterfølgende dispensation til at fortsætte store dele af projektet.
Poulsen er dog stadig særdeles velpolstret med over 900 mio. kr. i værdipapirer og likvider. Men årets fald viser, at den aggressive købmandsmodel har fået en ny begrænsning: Lager og kapitalbinding kan være lige så afgørende som salg.



47 Anders Østergård

Formue 2026

DKK 4,8 mia.

Formue 2025 4,7 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
46	▼ 1

Bunkerolie-milliardær lægger ekstra 25 mio. i fodbold

Anders Østergaard har bygget sin milliardformue på bunkerolie, og hovedforretningen Monjasa er fortsat en global pengemaskine. Men 2025 blev et mere afdæmpet år. Omsætningen faldt fra omkring 30 mia. kr. til 27 mia. kr., mens årets resultat blev reduceret fra 434 mio. kr. til 261 mio. kr. Salgsvolumen holdt sig stabilt på 6,8 mio. ton marinebrændstof, så faldet i omsætningen skyldtes lavere oliepriser og svagere global efterspørgsel.
Samtidig står Monjasa finansielt stærkere end tidligere. Egenkapitalen voksede til rekordhøje cirka 3,15 mia. kr., og soliditeten steg til 65 pct. Det giver Østergaard betydelig styrke til at fortsætte investeringerne.

En stadig vigtigere sideforretning er offshore-selskabet CBED, der leverer beboelses- og serviceskibe til blandt andet havvind. I 2025 var alle tre CSOV-skibe på kontrakt det meste af året og bidrog ifølge Monjasa væsentligt til koncernens indtjening.
Men pengene bliver ikke kun på havet. Østergaard har de senere år skruet kraftigt op for engagementet i hjembyen Fredericia – især i fodboldklubben. FC Fredericia rykkede i 2025 op i Superligaen for første gang efter 24 år i landets næstbedste række. Oprykningen blev fulgt af en kapitaltilførsel på omkring 17 mio. kr., som blandt andet blev brugt på at gøre Monjasa Park Superliga-klar og styrke det sportslige setup.
Eventyret varede dog kun én sæson. Klubben rykkede ned igen i 2026, men Østergaard reagerede ved at lægge endnu flere penge i projektet. I juni blev der gennemført en ny kapitalforhøjelse på 25 mio. kr., og hans investeringsselskab Multiple Holding øgede ejerandelen til omkring 80 pct.
Dermed har Østergaard på under et år været med til kapitaltilførsler på mere end 40 mio. kr. Og engagementet stopper ikke ved spillere og drift. Klubben arbejder videre med en større modernisering af Monjasa Park, hvor investeringerne i stadion på sigt kan overstige 50 mio. kr.

Fodbold er samtidig kun ét af hans lokale projekter. Gennem AHA Creations og AHA Livestage har han investeret i musicalteater, scenekunst og events i Fredericia. Han var bestyrelsesformand for Fredericia Teater fra 2014 til 2019 og står i dag bag AHA Creations, der vil udvikle musicalproduktioner med internationalt potentiale.
Østergaards formue stiger kun beskedent fra 4,7 til 4,8 mia. kr. i årets opgørelse. Men billedet er af en ejer, der fortsat har en stærk global kerneforretning – og som bruger en voksende del af overskuddet og formuen på offshore, fodbold og kultur i den by, hvor eventyret begyndte.



48 Henning og Boet efter Birger Arp-Hansen

Formue 2026

DKK 4,7 mia.

Formue 2025 3,9 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
57	▲ 9

Amerikanerne fylder værelserne – og gør hotel-familien 800 mio. kr. rigere

Amerikanerne er rykket ind på Københavns hoteller, og Arp-Hansen-familien mærker det på milliardformuen. Familien vurderes nu til 4,7 mia. kr. mod 3,9 mia. kr. sidste år.

Fremgangen skyldes et stærkt hotelmarked, højere belægning og en markant opskrivning af koncernens ejendomme.

Arp-Hansen Hotel Group omsatte i 2025 for rekordhøje 1,68 mia. kr. EBITDA blev 571 mio. kr., mens resultatet før skat endte på 344 mio. kr. Det var lidt lavere end året før, men aktiviteten ligger klart over niveauet før corona. Hotelovernatningerne i København steg fra 5,8 til 6,1 mio., og belægningen fra 70,7 til 74 pct. Især gæster fra USA, Tyskland og England trak efterspørgslen op, mens Sverige og Norge fortsat var svagere markeder.
Det betyder meget for Arp-Hansen, der råder over 5.058 værelser og omkring 20 pct. af hotelkapaciteten i København. Når byen fyldes af amerikanere og kongresgæster, slår det hurtigt igennem i indtjening og ejendomsværdier.

Det sidste er centralt for formuespringet. Colliers vurderede hotelporteføljen ved udgangen af 2025, og regnskabet indregnede en opskrivning på 290 mio. kr. Egenkapitalen steg fra 4,21 til 4,60 mia. kr. Familien blev dermed rigere uden at købe eller sælge ejendomme i løbet af året.
Efter årsskiftet åbnede Arp-Hansen et nyt spor med købet af 465 hektar landbrugsjord med drifts- og beboelsesbygninger på Orø. Planen er ikke et hotel, men naturgenopretning i samarbejde med Verdensnaturfonden.

Hotelmaskinen har dog fået dyrere brændstof. De finansielle poster blev mere negative, og omkring en femtedel af realkreditlånene refinansieres hvert år. Trods forventet højere omsætning venter ledelsen derfor et lavere resultat i 2026 på 200-250 mio. kr. efter skat.
Samtidig fortsætter investeringerne i hotellerne. Materielle anlægsinvesteringer steg til 229 mio. kr. fra 163 mio. kr. året før.
Modellen bygger på, at familien som hovedregel selv ejer hotellerne, så værdiskabelsen kommer fra både driften og ejendommene. Det har fået større betydning med rekordmange gæster i København.

I juli 2026 opgav familien dog et prestigeprojekt. Efter mere end et års undersøgelser trak Arp-Hansen sig fra den betingede aftale om at købe Brøndums Hotel i Skagen. Det historiske hotel krævede omfattende modernisering, og parterne droppede handlen efter strategiske og forretningsmæssige overvejelser. Hotelfamilien vokser videre, men ikke for enhver pris.



49 Familien Kristiansen & Detlefsen

Formue 2026

DKK 4,7 mia.

Formue 2025 3,7 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
60	▲ 11

Milliardformuen gemmer sig i selskabslabyrint – kun få investeringer kan spores

Familien Kristiansen har på papiret fået en milliard kroner mere på formuen, men det mest opsigtsvækkende er, hvor svært det er at se, hvad milliarderne består af. Formuen er spredt over investerings-, holding- og ejendomsselskaber på tværs af to generationer, og årsrapporterne afslører kun få konkrete investeringer.

Mere end halvdelen af formuestigningen skyldes ikke nye gevinster. Sidste års opgørelse undervurderede familien, fordi Jan og Poul Kristiansens samt Helle Detlefsens personlige ejerskab af omkring 60 pct. af LE Kristiansen 2G Formue Invest ikke var medregnet. Rettelsen løfter alene formuen med godt en halv milliard kroner.

Den centrale investeringsmaskine er IEI Portefølje Holding, som ved udgangen af 2025 havde en egenkapital på 1,94 mia. kr. Selskabet tjente 158 mio. kr. mod 267 mio. kr. året før. Underliggende selskaber investerer i værdipapirer og ejendomme, men de fleste investeringer forbliver skjult.

Der findes dog enkelte spor. IEI Finans og Luxembourg-baserede Alterna Diversified har investeret i amerikanske NGM Biopharmaceuticals. Da biotekselskabet blev taget af børsen i 2024, viser amerikanske dokumenter, at IEI Finans videreførte 1,68 mio. aktier i den nye ejerstruktur, mens Alterna Diversified gjorde det samme med godt 880.000 aktier. I februar 2025 doserede NGM den første patient i et fase 2-studie mod hyperemesis gravidarum. Selskabet betragter sin tidlige forskning i GDF15/GFRAL-systemet som et centralt videnskabeligt aktiv. Familiens aktuelle ejerandel er ukendt.

Resten er vanskeligere at kortlægge. LE Kristiansen 2G havde ved årsskiftet 1,47 mia. kr. i associerede selskaber, 238 mio. kr. i andre værdipapirer og kapitalandele samt 493 mio. kr. i investeringsejendomme. Hertil kommer betydelige lån til selskaber med samme ultimative ejere.

Formuen er også spredt til næste generation. De tre søskendes holdingselskaber har tilsammen knap 2,6 mia. kr. i egenkapital, mens ni selskaber ejet af børnene rummer godt 1,4 mia. kr. Tallene kan ikke lægges sammen, da selskaberne ejer dele af de samme investeringer, men viser, hvor forgrenet formuen er. Koncernresultatet faldt i 2025 fra 277 til 172 mio. kr., så afkastet var positivt, men lavere end året før.

Formuen stammer fra Tvilum Møbelfabrik, som Egon Kristiansen grundlagde i 1965. Familien gjorde Tvilum til en international producent af plademøbler, før 60 pct. blev solgt til kapitalfonden Axcel i 1996. Fire år senere solgte Axcel videre til amerikanske Masco.



50 Familien Bagger-Sørensen

Formue 2026

DKK 4,6 mia.

Formue 2025 4,7 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
47	▼ 3

Tyggegummifamilie kæmper med svag lønsomhed på vækstprojekter for 700 mio.

Bagger-Sørensen-familien har for længst bevæget sig væk fra tyggegummi som eneste formuekilde. Via Bagger-Sørensen Equity har familien placeret omkring 700 mio. kr. i vækstvirksomheder inden for vind, fødevarer, industri og teknologi. Men 2025 viser, hvor svært det er at gøre satsningerne lige så profitable som den gamle forretning.

Bagger-Sørensen Equity tabte 70,6 mio. kr. i 2025 mod 11,2 mio. kr. året før. Hele 66,1 mio. kr. af tabet kom fra datterselskaberne. Omsætningen i de majoritetsejede selskaber steg 11 pct. til 1,87 mia. kr., mens EBITDA faldt 25 pct. fra 105 til 79 mio. kr. Virksomhederne vokser altså, men endnu ikke indtjeningen.

Familien ejer 95 pct. af Flex Wind, 77 pct. af Future Food med blandt andet Hanegal, 90 pct. af Tablet 3 Holdco med Grene Wind Industry Suppliers og 92 pct. af Motus Nordic Group. Hertil kommer Fiberpartner og 27 pct. af Lyras.

Kostprisen på de tilknyttede virksomheder var ved årets udgang 698,8 mio. kr., og alene i 2025 blev der investeret yderligere 243 mio. kr. i datterselskaberne.

Ledelsen peger på en omstrukturering i et porteføljeselskab efter køb af minoritetsaktionærer samt negative valutaeffekter som forklaring på resultatet. Driften udvikler sig dog generelt tilfredsstillende, og platformene med tilkøb vokser fortsat.

Problemerne ses også i hovedkoncernen. Bagger-Sørensen & Co. øgede omsætningen fra 1,75 til 1,93 mia. kr., men EBITDA faldt fra 79 til 53 mio. kr., og driftsresultatet gik fra plus 60 til minus 4 mio. kr. Årets resultat styrtdykkede fra 295 til 17 mio. kr.

Egenkapitalforrentningen endte på blot 0,4 pct. i en koncern med næsten 3,9 mia. kr. i egenkapital. Alligevel lagde Bagger-Sørensen & Co. yderligere 163 mio. kr. i tilknyttede virksomheder. Kapitalen arbejder hårdt, men med beskedent afkast.

Der er fortsat brug for tålmodig kapital. Bagger-Sørensen Equity har afgivet støtteerklæringer til Future Food og Flex Wind for driften i 2026.

Familieformuen falder beskedent fra 4,7 til 4,6 mia. kr. Men udfordringen er tydelig: Tyggegummiformuen har finansieret et investeringsimperium, som vokser hurtigt, men endnu ikke leverer det afkast, familien må have håbet på.



51 Winnie Liljeborg (tidligere Dahl)

Formue 2026

DKK 4,5 mia.

Formue 2025 4,5 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
49	▼ 2

Smykkedronning har overdraget milliardformue til søn

Winnie Liljeborg skabte sin milliardformue på smykker. Nu har hun givet næsten hele ejerskabet videre til næste generation – men beholdt magten selv. Den 9. juli 2026 blev det registreret, at sønnen Christian Algot Enevoldsen ejer 99 pct. af kapitalen i Liljeborg Gruppen, mens Winnie Liljeborg er gået fra 100 til 1 pct. Til gengæld sidder hun fortsat på samtlige stemmer.

Det er kulminationen på et generationsskifte, som ifølge familiens rådgivere har været i gang siden 2023. Sønnen blev allerede dengang bestyrelsesformand i North-East Family Office og er nu også blevet medejer af familiens centrale investeringsselskab. Ejerskabet er flyttet, men kontrollen er ikke.

Formuen vurderes fortsat til 4,5 mia. kr. Det afspejler, at Liljeborg-systemet først og fremmest er en stor investeringsmaskine. Den løbende drift giver underskud, mens afkast fra værdipapirer, associerede selskaber og andre investeringer skaber overskuddene. I 2025 tjente koncernen 151 mio. kr. efter skat, selv om driften isoleret set var negativ.
Winnie Liljeborg blev milliardær på et af de største danske erhvervseventyr. Sammen med sin daværende mand Per Enevoldsen åbnede hun i 1980'erne en guldsmedebutik på Nørrebrogade. Smykker hentet fra Asien blev begyndelsen til Pandora, og salget af 60 pct. til Axcel i 2008 gjorde begge stiftere til milliardærer.
Siden har Liljeborg valgt en anden vej end mange andre rigmænd. En betydelig del af kapitalen bruges på projekter, hvor investering og filantropi blandes. I Roskilde under-støtter hun blandt andet Julemærkefondens Hus og Kurhuset på det tidligere Sankt Hans. Kurhuset skal over en årrække omdannes til et levende samlingssted med sociale, kulturelle og kommercielle aktiviteter.
Ved siden af den private koncern står Liljeborgfonden med sin egen milliardkapital. Den støtter blandt andet udsatte børn og unge, sårbare mødre og kulturprojekter i Roskilde. I 2025 uddelte fonden 22,1 mio. kr. Årets store historie er derfor ikke, at formuen vokser. Den står omtrent stille. Det opsigtsvækkende er, at Winnie Liljeborg har gennemført et næsten totalt ejerskifte uden at slippe tøjlerne. Sønnen har fået kapitalen. Smykkedronningen beholder fortsat det sidste ord.

Det giver sønnen næsten hele den økonomiske ret mens moderen fortsat kan bestemme kursen. Konstruktionen passer godt til en familie, hvor kapitalforvaltning, ejendomme og velgørenhed er blevet flettet tæt sammen.



52 Peter Stubkjær Sørensen

Formue 2026

DKK 4,4 mia.

Formue 2025 4,3 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
51	▼ 1

Tidligere vindmøllemilliardær forærer lokale syv padelbaner

Den tidligere vindmøllemilliardær Peter Stubkjær Sørensen har siden salget af Bonus Energy til Siemens for mere end 20 år siden primært været investor. Formuen er delt i to spor: hans egne finansielle investeringer og familiens fælles investeringer i Stubkjær Family Group.

Hovedparten af hans personlige formue ligger i Peter Stubkjær Invest III. Ved udgangen af 2025 havde koncernen aktiver for knap 2,0 mia. kr. og en egenkapital på 1,39 mia. kr. Langt det meste er placeret i værdipapirer: børsnoterede aktier for omkring 1,4 mia. kr., obligationer for godt 550 mio. kr. og mindre unoterede investeringer. Resultatet blev knap 30 mio. kr. mod 128 mio. kr. året før – et mere afdæmpet investeringsår.

I Stubkjær Family Group er døtrene Charlotte, Louise og Mette medejere. Her er pengene investeret i bl.a. virksomheder, ejendomme, skov, private equity og værdipapirer. Egenkapitalen steg til 1,82 mia. kr., og resultatet blev 97,6 mio. kr. mod 131,1 mio. kr. året før, især drevet af finansielle investeringer og værdistigninger på ejendomme.

I 2024 købte familien via St. Sandfeld 230 ha skov for 28,5 mio. kr. op ad de eksisterende besiddelser ved Brande. Den 1. juli 2025 – dagen før Peter Stubkjær Sørensen fyldte 80 – overtog den også den private naboejendom på 98 ha med bolig og driftsbygninger for 18 mio. kr. Porteføljen omfatter desuden by- og boligejendomme, primært i København, andele i kontor- og boligprojekter i Aarhus samt ejendomme i Tyskland.

Familien har samtidig ryddet op i mindre ventureaktiviteter: Venture Mid/Vest ApS og Innovation Midt/Vest Holding blev begge likvideret i 2025. Det tyder på en strategi med færre og større investeringer.

Familien ejer 90 procent af maskin- og metalbearbejdningsvirksomheden Prodan A/S. Virksomhedsinvesteringerne – primært Prodan og minoritetsposten i Timan – gav samlet et resultat før skat på omkring 4,4 mio. kr. mod 6,2 mio. kr. året før. Det er beskedent i forhold til den samlede formue.

Til gengæld bruger den nu 81-årige Peter Stubkjær Sørensen fortsat penge på hjembyen Brande. Familien har bl.a. doneret 15 mio. kr. til Stubkjær Padel Arena med syv padelbaner ved Brande Hallerne, og han har støttet renoveringen af Remisen med millionbeløb.



53 Fam. Munk Tækker

Formue 2026

DKK 4,3 mia.

Formue 2025 4,2 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
52	▼ 1

Milliardbyen sat på vågeblus: Renter og byggepriser bremser Tækkers nye bydel

Nye nord for Aarhus skulle være Tækker-familiens store byprojekt med omkring 200 nye boliger om året. Men i 2025 var tempoet fortsat lavt. Høje renter, dyre byggematerialer og et svagere ejendomsmarked har gjort det sværere at få nye etaper til at hænge sammen, og årets regnskab siger direkte, at nye byggerier kun igangsættes i det omfang marked, renter og byggepriser tillader det.

Det gør Nye til den mest interessante historie i årets formueopgørelse. Familien Munk Tækker er fortsat god for omkring 4,3 mia. kr. mod 4,2 mia. kr. sidste år, men det store udviklingsprojekt bevæger sig langt langsommere end den oprindelige ambition.
Ved udgangen af 2025 var der ifølge branche-omtale opført omkring 225 boliger i Nye. Det er langt fra en takt på 200 boliger om året. I stedet blev 2025 i høj grad et forberedelsesår, hvor nye etaper blev gjort klar. Tre projekter med samlet over 200 boliger var på vej, herunder Tækkers egen Solsikkekernen. Tækkersminde står ellers finansielt ekstremt stærkt. Egenkapitalen er vokset til 4,17 mia. kr., soliditeten er 97,9 pct., og den samlede gæld er kun omkring 91 mio. kr. Årets resultat blev 103 mio. kr.

Den stærke balance giver familien mulighed for at vente. Det er afgørende i et projekt som Nye, hvor jord, infrastruktur og byggeretter skal finansieres mange år, før alle boliger er solgt eller udlejet. Men selv en næsten gældfri milliardfamilie kan ikke ignorere markedet. Når renterne stiger, investorernes afkastkrav går op og byggepriserne samtidig er høje, bliver hver ny etape sværere at regne hjem. Nye er samtidig langt mere end et almindeligt boligprojekt. Tækker har i årevis arbejdet med at skabe en hel bydel med boliger, fællesskaber og grønne områder. Derfor rammer en længere byggepause jo ikke bare ét projekt, men selve familiens mest synlige langsigtede satsning.

Samtidig fortsætter familien med at købe og udvikle ejendomme andre steder. I 2025 blev der blandt andet etableret nye projektselskaber, og porteføljen omfatter fortsat en lang række ejendomme i Aarhus samt aktiviteter i blandt andet Berlin, Irland og Grønland.

Efter balancedagen blev der desuden udloddet et ekstraordinært udbytte på 129,4 mio. kr. fra Tækkersminde.
Historien om familien Munk Tækker er derfor i år ikke en historie om voldsom formuevækst, men om tålmodighed. Familien har kapitalen til at vente på bedre tider – men milliardbyen Nye viser, at selv en stærk balance ikke kan trylle renter og byggepriser væk.



54 Thomas Wilkens Andersen og familie

Formue 2026

DKK 4,1 mia.

Formue 2025 3,8 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
59	▲ 5

Værftsmilliardær vinder stort på europæisk energi-turbulens

Thomas Wilkens Andersen har placeret sig midt i Europas energipolitiske omstilling – og det kan aflæses direkte i regnskaberne. Hans formue er i år opgjort til 4,1 mia. kr. mod 3,8 mia. kr. sidste år, og fremgangen bæres først og fremmest af det fynske skibsværft Fayard, som tjener stort på den massive omstilling af Europas energiinfrastruktur.

Fayard servicerer, reparerer og ombygger skibe fra hele verden, men de senere år er værftet blevet stadig tættere koblet til energiområdet. I 2024/25 udførte selskabet større opgraderings-, konverterings- og retrofitopgaver for offshore-vindindustrien, olie- og gasprojekter i Nord- og Østersøen samt FSRU-skibe, der indgår i opbygningen af Europas LNG-naturgasterminaler. Fem af de omkring 120 skibe, som værftet servicerede i året, havde forinden sejlet LNG-gas fra Yamal-anlægget i Sabetta i Sibirien til europæiske havne. Fayard understreger, at selskabet følger EU's sanktioner og udfasningsplan for russisk gas.

Forretningen er ekstremt lønsom. Fayard omsatte for 1,28 mia. kr. og leverede et resultat før skat på knap 300 mio. kr. Overskudsgraden var 23,3 pct., og egenkapitalforrentningen hele 134,8 pct. På værftet var der omkring 850 personer i løbet af året, selv om kun 150 var direkte ansat hos Fayard. Dermed har værftet udviklet sig til en usædvanlig effektiv pengemaskine, der både tjener på grøn omstilling, traditionel olie og gas samt Europas behov for alternativ gasforsyning. Også moderselskabet viser styrken. FA Investment fik et resultat på 300,5 mio. kr., og egenkapitalen steg fra 1,79 til 2,04 mia. kr. på ét år. Samtidig er der bygget en betydelig investeringsformue op ved siden af værftet. Ved regnskabsårets udgang havde koncernen omkring 1,55 mia. kr. i kontanter og børsnoterede værdipapirer samt cirka 300 mio. kr. i andre investeringer. Herudover ejer koncernen blandt andet 50 pct. af Elvstrøm Sails og betydelige poster i ejendomsrelaterede selskaber.

Thomas Wilkens Andersen er direktør i både Fayard og FA Investment og har i årtier været centralt placeret i familiens erhvervsaktiviteter. Hans CVR-historik går tilbage til 1971 i Fayard og 1980 i FA Investment. I dag sidder flere medlemmer af Andersen-familien i bestyrelserne, og næste generation er dermed allerede placeret omkring familieimperiet. Forhistorien er den klassiske fynske industrifortælling: en familieejet værftsforretning, som gennem årtier er blevet bygget op til en milliardformue med investeringer langt ud over selve dokken. Værftet er fortsat familiens milliardmotor.



55 Niels Thorborg

Formue 2026

DKK 4,1 mia.

Formue 2025 2,8 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
83	▲ 28

L'EASY og OB løfter Thorborg – men Rusland og regnskabsgreb trækker den anden vej

Niels Thorborgs forretningsimperium er tilbage i markant fremgang efter nogle år med blandede resultater. Særligt pengemaskinen omkring L'EASY, afbetalingssalg og forbrugerfinansiering leverer igen, mens også OB, hotellerne og de øvrige Odense-aktiviteter bidrager positivt. Det forklarer, at formuen nu vurderes til 4,1 mia. kr. mod 2,8 mia. kr. året før.

I 3C Holding steg omsætningen i 2025 fra 2,54 til 2,88 mia. kr., mens EBITDA sprang fra 461 til 751 mio. kr. Resultatet før skat voksede fra 21,7 til 313,8 mio. kr., og egenkapitalen nåede 2,69 mia. kr.

Det største løft kommer fra consumer finance. 3C Retail med L'EASY og banken leverede et resultat på 215 mio. kr., hele 95 mio. kr. over det forventede interval på 110-120 mio. kr. Aktiviteten voksede inden for både afbetalingssalg og udlån, og resultatet efter skat steg fra 5,8 til 149,8 mio. kr. Facit Bank leverede sit første positive årsresultat siden starten i 2019. Netto rente- og gebyrindtægter steg 40 pct. til 180,5 mio. kr., udlånet voksede til 2,0 mia. kr., og kundetallet nåede cirka 48.000. Ledelsen forventer et resultat før skat på 20-40 mio. kr. i 2026.

Fremgangen er dog ikke ren drift. Fra 2025 måles nye kundetilgodehavender til dagsværdi frem for amortiseret kostpris. Ved årets udgang stod lånene til 709 mio. kr. mod en nominel værdi på 658 mio. kr. Metoden gav positive dagsværdireguleringer og lavere traditionelle tabshensættelser. En del af resultatløftet er derfor regnskabsteknisk og ikke direkte sammenligneligt med året før.

Også OB trak i den rigtige retning. Odense Sport & Event øgede omsætningen 13 pct. til 402 mio. kr. og tjente 32,5 mio. kr. før skat. Oprykningen til Superligaen løftede aktiviteten, sæsonkortsalget steg 35 pct. til rekordniveau, og transferindtægterne blev højere end ventet.

Hotelgruppen havde også et stærkt år. Udvidelsen af Hotel Odense med 195 værelser slog fuldt igennem, og hotellet satte rekord. Næste skridt er yderligere 247 værelser, som skal gøre det til Danmarks største hotel uden for København.

Men ikke alt går Thorborgs vej. Industribenet leverede et utilfredsstillende resultat. Dinex fik underskud, blandt andet efter nedskrivning af det russiske datterselskab, som er sat til salg. De ophørende russiske aktiviteter kostede 71,2 mio. kr. efter skat, herunder nedskrivninger på 88 mio. kr. Blue Ocean Robotics er fortsat i opbygningsfase og giver som ventet underskud.



56 Familien Lindberg

Formue 2026

DKK 4,1 mia.

Formue 2025 3,9 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
58	▲ 2

Brillesøskende investerer milliardformuen hver for sig

Efter salget af brilleproducenten Lindberg til franske Kering er milliardformuen blevet delt mellem søskendeparret Henrik Lindberg og Pernille Lindberg, som i dag styrer hver deres pengetank. Regnskaberne viser, at de har valgt lidt forskellige veje med pengene.

Henrik Lindbergs investeringsselskab Pantus havde ved udgangen af 2025 aktiver for 1,62 mia. kr. og en egenkapital på 1,53 mia. kr. Den største investering er børsnoterede aktier og obligationer for 1,07 mia. kr. I 2025 gav papirerne en positiv værdiregulering på 97 mio. kr.

Henrik Lindberg har samtidig placeret godt 105 mio. kr. i private equity-fonde, hvor værdierne fastsættes ud fra fondenes rapporteringer frem for observerbare markedspriser. Hertil kommer knap 123 mio. kr. i direkte unoterede selskabsinvesteringer.

Blandt investeringerne er Pantus Invest, S.H. Holding og halvdelen af PAM Holding. Pantus ejer desuden 50 pct. af DT58 og 24,26 pct. af Devin. Selskabet havde 185 mio. kr. kontant ved årets udgang, tjente 84 mio. kr. i 2025 og udbetalte et ekstraordinært udbytte på 300 mio. kr. til ejerne.

Søsteren Pernille Lindberg har en endnu større finansiel portefølje gennem Phirik. Balancen var ved årets udgang 2,28 mia. kr. og egenkapitalen 1,71 mia. kr., lidt større end broderens. Phirik havde værdipapirer for 1,36 mia. kr. og 768 mio. kr. kontant.

Også her ligger tyngden på finansmarkederne. Resultatet afhænger ifølge ledelsen af udviklingen i danske og europæiske obligationer og børsnoterede aktier. I 2025 blev værdipapirerne reguleret op med 48 mio. kr.

Pernille Lindbergs unoterede investeringer er mere koncentrerede. Phirik har 71,7 mio. kr. i associerede selskaber, især familiens 50 pct. af PAM Holding og 25 pct. af Lindberg Optik i Aarhus, den oprindelige optikerforretning, som familien beholdt efter salget.

Brilleformuen er dermed blevet til to store familieporteføljer. Søskendeparret har tilsammen omkring 2,4 mia. kr. i værdipapirer og næsten 1 mia. kr. i kontanter. De direkte unoterede investeringer er forholdsvis begrænsede, når man ser bort fra de godt 105 mio. kr. i private equity-fonde hos Pantus.

En nyere satsning er Devin ApS, et mindre teknologiselskab inden for software og informationsteknologi, hvor Pantus ejer 24,3 pct. Her er næste generation trukket ind: Henrik Lindbergs søn Joachim Esmann Lindberg er bestyrelsesformand. Familien er dermed begyndt at supplere børs- og fondsformuen med enkelte direkte ventureinvesteringer, men foreløbig i beskedent omfang.



57 Morten K. Larsen og familien

Formue 2026

DKK 4,1 mia.

Formue 2025 3,5 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
65	▲ 8

Stålmilliardær køber lufthavn og konkursramt insektfabrik til spotpris

Morten K. Larsen og familien har fået 600 mio. kr. mere på formuen, men årets mest opsigtsvækkende handler ligger langt fra stålforretningen. Familien har både købt Stauning Lufthavn og sikret sig konkursramte Enorm Biofactory ved Hedensted til en brøkdel af, hvad fabrikken kostede at opføre.

Euro Steel overtog Vestjyllands Lufthavn, bedre kendt som Stauning Lufthavn, i december 2025 for 1,8 mio. kr., og Morten K. Larsen blev direktør. Det føjer endnu en aktivitet til familieimperiet, der bygger på stålhandel, produktion til blandt andet vindindustrien, ejendomme, landbrug, leasing og fodbold.
Endnu mere spektakulært blev købet af Enorm Biofactory i 2026. Den 22.000 kvm store insektfabrik og omkring 1,2 mio. kvm jord blev købt for knap 66 mio. kr. Fabrikken havde kostet omkring 500 mio. kr. at opføre og var bygget til at omdanne restprodukter fra fødevareindustrien til insektprotein, olie og gødning. Bag projektet stod blandt andre DLG, Nykredit og den statslige grønne investeringsfond. Mindre end to år efter åbningen gik Enorm konkurs.

Euro Steel har ikke offentliggjort planerne for anlægget. Men købet passer til en koncern, der har bredt sig langt ud over stålforretningen med aktiviteter inden for ejendomme, landbrug, udlejning af materiel, industriproduktion og Sønderjyske Fodbold.

Familien trådte ud af de diskrete skygger, da Morten Larsen og familien i 2022 gik ind i Sønderjyske Fodbold. Euro Steel-koncernen ejes gennem holdingselskaber af brødrene Michael og Morten Kristoffer Larsen og deres børn.

Pengemaskinen er fortsat stål og industri. Koncernomsætningen steg i 2024/25 fra 2,04 til 2,46 mia. kr., mens bruttofortjenesten steg til 719 mio. kr. Resultatet før finansielle poster faldt svagt til 219 mio. kr., og årets resultat blev 181 mio. kr. Egenkapitalen voksede fra 1,70 til 1,85 mia. kr.
Familien investerer offensivt. Der blev brugt 327 mio. kr. på materielle anlægsaktiver, mere end dobbelt så meget som året før. Omsætningen i produktion og salg af komponenter steg til 1,12 mia. kr. fra 947 mio. kr. Familiens formue vurderes nu til 4,1 mia. kr. mod 3,5 mia. kr. sidste år.

Morten K. Larsen har dermed bevæget familieformuen fra stålplader og bjælker til et bredt industrikonglomerat med lokale projektinvesteringer. På indkøbslisten kom både en lufthavn og en fejlslagen grøn insektfabrik, den sidste til en pris, som gør konkursen til sælgernes problem og potentialet til Euro Steels.



58 Mogens de Linde og børn

Formue 2026

DKK 4,0 mia.

Formue 2025 4,0 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
55	▼ 3

Mogens de Linde ramt af nedskrivning på ejendomme

Efter mange år med store værdistigninger blev 2025 et mere magert år for Mogens de Linde og hans fem børn. Ejendomme i selskabet Familieholding blev nedskrevet med 82 mio. kr. mod en opskrivning på 173 mio. kr. året før, og resultatet endte svagt negativt. Forretningen er dog solid med en omsætning på 185 mio. kr. og et EBITDA-driftsoverskud på 119 mio. kr.

Nedskrivningerne har ikke bremset de store projekter i København og Aarhus. Tvillingebroren Olav, der også er på Rigelisten, fokuserer på Aarhus og omegn.

Tyngdepunktet er Holmen i København, hvor familien har transformeret den historiske Kuglegård og området omkring den. De nye Trangravshuse er færdige og fuldt udlejet, mens den omkring 7.000 kvadratmeter store Proviantgård nærmer sig færdiggørelse. Med det genopførte Lystøndeskur udgør de nye bygninger knap 11.000 kvadratmeter med kontorer, showrooms, café og restaurant.

Næste projekt er Arsenalet ved Kuglegården, hvor tre tidligere militærbygninger transformeres. Værkstedshallen får to nye etager med 48 boliger og erhverv i stueetage og kælder til butikker, caféer, træningsstudier, showrooms og kontorer. Københavns Kommune etablerer et seniorhus i den tidligere Folkebygning.
I april 2026 købte familien Strandlodsvej 30 på Amager, en større erhvervsejendom fra 1958 med Viaplays danske hovedkontor. De Linde ejer i forvejen naboejendommen Jenagade 22, som har huset medie- og produktionsvirksomheder.

I Aarhus ejer koncernen bl.a. en markant ejendom på hjørnet af Søren Frichs Vej og Vestre Ringgade med mulighed for højhusbyggeri. Samlet rummer porteføljen omkring 41.000 kvadratmeter byggeretter og udviklingspotentiale.

Familien følger den model, Mogens de Linde har arbejdet efter i mere end 45 år: køb ældre eller oversete ejendomme, renover dem grundigt og behold dem som langsigtede udlejningsaktiver.

Ejerskabet er i høj grad givet videre. De fem børn, Mikkel, Sidsel, Lisa Marie, Kristoffer og Oscar, ejer hver 15-20 procent af de Linde Familie Holding. Mogens de Linde ejer selv under fem procent af kapitalen, men kontrollerer fortsat 90-99,99 procent af stemmerne. Generationsskiftet er langt fremme økonomisk, mens patriarken fortsat har kontrollen.



59 Niels & Lise Fennet

Formue 2026

DKK 3,9 mia.

Formue 2025 3,4 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
67	▲ 8

Fra budgethoteller til kunstpalads – Fennet-parret bruger 100 mio. kr. på museum

Niels og Lise Fennet er blevet 500 mio. kr. rigere på et år og vil nu bruge en del af formuen på et andet projekt end lavprishotellerne, der har gjort dem milliardærer. Parret vil investere omkring 100 mio. kr. i et kunstmuseum i Fredensborg, hvor et tidligere vandrerhjem skal omdannes til et ca. 3.500 kvadratmeter stort museum med udstillinger, park og plads til kunstnere, kurser og mindre konferencer. Ambitionen er 40.000-60.000 gæster om året.

Museumsplanen er et spring fra Cabinns oprindelige idé om små, billige værelser inspireret af skibskahytter. Men hotelkoncernen tjener mere end nogensinde. Omsætningen steg i 2025 fra 549 til 628 mio. kr., mens årets resultat sprang fra 109 til 170 mio. kr. Ledelsen forklarer fremgangen med flere solgte værelser og højere gennemsnitspriser.

Cabinn ejer og driver alle 12 hoteller med i alt 4.545 værelser. På Kalvebod Brygge i København er et 16.000 kvadratmeter stort projekt under opførelse med 256 hotelværelser, en multisal med plads til omkring 1.600 personer, kulturarealer, restaurant, kontorer og butik. Byggeriet ventes færdigt i 2027.

Det er ikke kun hotelindtjeningen, der løfter formuen. Cabinns grunde og bygninger blev i 2025 opskrevet med 416 mio. kr., og egenkapitalen steg fra 2,56 til knap 2,99 mia. kr. Samtidig foreslås et udbytte på 300 mio. kr. mod 70 mio. kr. året før. Ejendommene står nu til en bogført dagsværdi på 5,28 mia. kr.

Ved siden af Cabinn ejer familien Fredensborg Store Kro, Hegnsholt Gods og ejendomsselskabet K/S Althor. Sidste års magasin pegede også på private ejendomme omkring Fredensborg, Gilleleje og Klampenborg. Niels Fennet har gennem årtier opbygget en formue, hvor hoteldrift og ejendomsværdier går hånd i hånd.
Kunstmuseet bliver derfor næste skridt i familiens bevægelse fra budgethotel til ejendomme, oplevelser og kultur. Cabinn er fortsat pengemaskinen, men en del af milliardformuen skal nu omsættes til kunst i Fredensborg, hvor familien allerede har Store Kro og Hegnsholt Gods.

Dermed samler Fennet-parret flere aktiviteter tæt på hjemegnen, mens pengemaskinen ligger i de danske storbyer. Cabinns seneste hotel åbnede i Esbjerg i 2024, og kæden fastholder sit enkle løfte: centrale værelser til priser under de klassiske hotellers. Fra små hotelrum til store kulturplaner.



60 Joachim Ante

Formue 2026

DKK 3,8 mia.

Formue 2025 5,2 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
41	▼ 19

Spilmilliardær satser 375 mio. kr. på atomkraft

Joachim Ante tjente sine milliarder på software til computerspil. Nu satser han hundredvis af millioner på atomkraft. Unity-medstifteren har lagt omkring 50 mio. euro – cirka 375 mio. kr. – i 92 Capital, en ny europæisk fond, der vil investere målrettet i atomkraft og den tilhørende forsyningskæde. Fonden sigter mod at rejse 350 mio. euro.
Det sker samtidig med, at Antes beregnede formue falder fra 5,2 til 3,8 mia. kr. Formuen ligger i dag især i JA Technologies IV, hvor egenkapitalen ved udgangen af 2025 var 3,82 mia. kr. Selskabet havde næsten 3,0 mia. kr. placeret i børsnoterede værdipapirer og 390 mio. kr. i kontanter.

Regnskabet viser samtidig, hvor voldsomt formuen har svinget. JA Technologies IV gik fra et tab på næsten 1,49 mia. kr. i 2024 til et overskud på 174 mio. kr. i 2025. Årets finansielle indtægter var 246 mio. kr., hvoraf godt 201 mio. kr. kom fra markedsværdireguleringer på finansielle instrumenter.
Ante nøjes dog ikke med atomkraft. Han er også founding partner i Underground Ventures, der investerer i ny geotermisk teknologi – blandt andet avancerede boreteknologier og systemer, der skal gøre varme og elektricitet fra undergrunden billigere og lettere at skalere.

Via holdingselskabet ejer han desuden en række mindre ventureselskaber. 92 Ventures, Underground Ventures, JA Circus, Lune og Curiosity ligger under JA Technologies IV. Flere af dem giver endnu underskud, og holdingselskabet har udstedt støtteerklæringer til blandt andet 92 Capital Nuclear Fund, 92 Ventures og Underground Ventures frem til mindst udgangen af 2026.
Samtidig har holdingselskabet udbetalt 70 mio. kr. i ekstraordinært udbytte og foreslået yderligere 80 mio. kr. i ordinært udbytte for 2025.

Atomkraftfonden er derfor ikke en enkeltstående sideinvestering, men del af et tydeligt skifte. Ante er ved at flytte en del af Unity-formuen fra software og børsinvesteringer over i fysisk energiteknologi. 92 Capital har allerede investeringer i blandt andet finske Steady Energy og svenske Blykalla, der begge arbejder med mindre reaktorteknologier.

Det gør årets formuefald mindre interessant end retningen for pengene. Ante er gået fra at bygge værktøjer til digitale spilverdener til at finansiere teknologier, der skal levere energi i den virkelige verden.



61 Fam. Husted-Andersen

Formue 2026

DKK 3,8 mia.

Formue 2025 2,8 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
82	▲ 21

Tre Husted-Andersen-søstre lukker dansk fabrik og køber op i Schweiz

Familien Husted-Andersen er blevet omkring en milliard kroner rigere på ét år til en formue på 3,8 mia. kr. Samtidig er de tre søstre Deirdre, Alexandra og Stefanie Husted-Andersen i gang med et markant kursskifte i familieimperiet: Den danske produktion i CODAN Medical i Rødby lukkes, mens familien køber avanceret medicoteknologi i Schweiz og udvider produktionen i Tyskland.

CODAN Medical har produceret hospitalsartikler i Rødby siden 1990'erne, men produktionen lukkede 1. november 2026. Omkring 100 medarbejdere er berørt. Fabrikken kom ellers tilbage i plus i 2025 med et resultat efter skat på 25,1 mio. kr. mod et underskud på 7,3 mio. kr. året før. Fremgangen skyldtes dog i høj grad en aftale om salg af produktionsudstyr og fremtidige leverancer, som netto bidrog med 29,3 mio. kr.

Mens der lukkes på Lolland, ekspanderer familien internationalt. I januar 2026 gennemførte CODAN købet af schweiziske Arcomed, der fremstiller avancerede infusions- og sprøjtepumper og tilhørende digitale løsninger. Arcomed har aktiviteter i blandt andet Tyskland, Storbritannien, Holland og Australien.

Opkøbet flytter dermed CODAN længere fra traditionelle hospitalsartikler og ind i mere avanceret medicoteknik, hvor hardware, software og præcis medicindosering spiller sammen. Samtidig bygger koncernen yderligere produktionskapacitet i Tyskland.

Der er rigeligt med finansielle muskler til ekspansionen. CODAN Companies øgede sidste år driftsresultatet fra 81 mio. kr. til 233 mio. kr., mens årets resultat steg fra 106 mio. kr. til 175 mio. kr. Egenkapitalen rundede 2 mia. kr., og koncernen havde ved årsskiftet godt 1,09 mia. kr. i kontanter og finansielle investeringer.

Deirdre, Alexandra og Stefanie sidder alle tre i direktionen og fører dermed familieimperiet videre efter deres far, Stig Husted-Andersen. Han havde et noget mere kulørt rigmandsimage end døtrene.

I 1995 købte han Ålholm Slot på Lolland med det berømte veteranbilmuseum og egen smalsporsbane gennem slotsparken. Bag slot, gods og biler blev milliardformuen imidlertid skabt på medicinsk udstyr. Ålholm slot er efterfølgende i 2019 solgt til Bo Ladegaard Bendtsen, der i år er med på rige-listen for første gang.

Døtrene har valgt en mindre prangende og mere international vej. Hvor faderen forbandt CODAN-formuen med slot, gods og veteranbiler på Lolland, bruger de tre søstre nu kapitalen på udenlandske opkøb, avanceret medtech og ny produktionskapacitet.



62 Kim Fournais

Formue 2026

DKK 3,6 mia.

Formue 2025 3,6 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
62	0

Saxo-stifter sælger livsværket – nu skal milliarderne arbejde andre steder

Kim Fournais har solgt den sidste store rest af sit livsværk. Efter mere end 30 år i spidsen for Saxo Bank afhænder stifteren sin resterende ejerandel på 28,69 pct. til schweiziske J. Safra Sarasin. Alligevel står formuen stort set stille på 3,6 mia. kr.

Forklaringen er, at Fournais Holding allerede ved udgangen af 2025 havde værdisat Saxo Bank-aktierne omtrent på niveau med prisen året før. Salget ændrer derfor ikke dramatisk på formueopgørelsen. Til gengæld ændrer det strukturen i hans formue: Fra at være bundet til én bankaktie får Fournais større frihed til at placere milliarderne andre steder.

Det er han allerede i gang med. Ved siden af Saxo Bank har han opbygget en portefølje af projekter inden for ejendomme, oplevelser og hospitality. På Vejrø har han investeret i hotel, restauranter, landbrug og energiløsninger med ambitionen om at skabe en eksklusiv helårsdestination.

På Mallorca udvikler han Son Valentí nær Banyalbufar. Projektet omfatter mere end 200 hektar og skal åbne i juni 2027 som et eksklusivt hotel med 13 suiter. Fokus er på natur, lokale råvarer og personlig luksus. Fournais arbejder med flere projekter på Mallorca, så satsningen begynder at ligne et nyt forretningsben frem for et enkelt ferieprojekt.

Også i Charlottenlund vokser ambitionerne. Det tidligere Danmarks Akvarium skal omdannes til Akvariet, et kultur- og oplevelseshus med gastronomi, wellness, events, læring og offentlige mødesteder. Planen er også at gøre Charlottenlund Slotspark grønnere og skabe bedre forbindelse mellem parken og Øresund.

Saxo Bank er dog stadig afgørende. J. Safra Sarasin købte først omkring 71 pct. af banken, og i juli 2026 blev det meddelt, at schweizerne også køber Fournais' sidste 28,69 pct. Han fortsætter som bestyrelsesformand. Dermed slutter hans rolle som medejer, men ikke tilknytningen til banken.

De nye projekter er endnu ikke store indtjeningsmaskiner. Driften uden for Saxo Bank er præget af investeringer og udvikling, og den langfristede bankgæld er vokset. Han ejer samtidig Fournais Aviation, og den solide balance giver økonomisk styrke til at udvikle projekterne over mange år.

Årets vigtigste historie er derfor ikke, at Fournais er blevet rigere, men at han skifter identitet som erhvervsmand. Saxo Bank gjorde ham til milliardær. Nu bruger han kapitalen på fysiske destinationer inden for natur, kultur, hotel og oplevelser og på at skabe sit næste erhvervskapitel efter banken.



63 Thorkil Stæhr Andersen

Formue 2026

DKK 3,6 mia.

Formue 2025 4,1 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
53	▼ 10

Lastbiler, farligt gods og frossent kød: Milliardær bygger nordisk transportimperium

Thorkil Stæhr Andersen har bygget en af Danmarks bredeste private transportkoncerner. TA-Logistics spænder fra dagligvarer og byggematerialer til affald, flydende farligt gods, køle- og frysevarer og ophængt kød. Koncernen voksede kraftigt i 2025, hvor omsætningen steg fra 2,33 til 3,69 mia. kr., især efter købet af svenske GDL.

På papiret ser resultatet svagere ud. Overskuddet faldt fra 582 til 183 mio. kr., men især fordi 2024 var løftet af en ekstraordinær gevinst på 402 mio. kr. ved salg af en ejerandel. I 2025 var en tilsvarende gevinst kun 28 mio. kr. Den ordinære drift var mere stabil, og EBITDA steg efter Økonomisk Ugebrevs beregning fra cirka 402 til 426 mio. kr.

Koncernen er samtidig blevet mere international. Ud over Frode Laursen har TA-Logistics aktiviteter i Sverige, Finland, Polen og Tyskland og ejer 96 pct. af GDL. Hertil kommer 50 pct. af Skanol, der transporterer flydende farligt gods i Norden, og 50 pct. af Kaj Madsen, som er specialiseret i temperaturkontrolleret transport og kølevarer i Europa.
Det gør forretningen mindre afhængig af én type transport og ét marked. Strategien er fokuseret på logistik og transport i Nordeuropa, men porteføljen spænder også over specialtransport, lager, leasing, merchandising og ejendomme.

Ejendomme er blevet en vigtigere del af forretningen. TA-Logistics køber jord og udvikler logistikejendomme til egne selskaber og eksterne lejere. Ved udgangen af 2025 havde koncernen grunde og bygninger for 1,75 mia. kr. og investerede 568 mio. kr. i materielle anlægsaktiver.

Familien har også opbygget en finansiel portefølje. Holtshøjens Holding havde i 2025 værdipapirer og kapitalandele for 2,31 mia. kr., heraf ca. 221 mio. kr. i unoterede investeringer. Det giver endnu et ben ved siden af lastbiler og logistikejendomme.

Formuen falder fra 4,1 til 3,6 mia. kr., selv om forretningen vokser. Formuen udspringer af Frode Laursen, som Stæhr Andersen overtog kontrollen med i 1989. Siden er vognmandsfirmaet blevet til et nordisk logistikimperium.

Nye aktiviteter peger videre. Familien har investeret i Ampere Commodities, der handler elektricitet, og Stæhr Andersen trådte ind i bestyrelsen i 2026. Hertil kommer Kolding Trailer Værksted og flere logistikejendomme. Efter årtier med lastbiler, diesel og lagerhaller breder milliardforretningen sig til strømhandel, service og mursten.



65 Fam Bank Lauridsen

Formue 2026

DKK 3,5 mia.

Formue 2025 2,9 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
78	▲ 13

Systematic-milliarder breder sig nu til hoteller, industri og datacentre

Systematic er fortsat familiens største guldæg. Bank Lauridsen-familien ejer 25 procent af softwarevirksomheden, som i 2024/25 løftede omsætningen 37,5 procent til 299,6 mio. euro og mere end fordoblede EBIT til 107,6 mio. euro. Fremgangen kom især fra stærkere licenssalg og højere aktivitet i forsvarsforretningen, hvor efterspørgslen på kommando- og kontrolsystemer er vokset kraftigt.

Men uden for Systematic udvider familien forretningen på flere fronter. I marts 2026 købte E. Bank Lauridsen Holding de sidste 40 procent af PL Hotels Esbjerg og blev eneejer af Hotel Britannia, Hjerting Badehotel, Arnbjerg Pavillonen og Fanø Krogaard. Dermed har familien samlet fire sydvestjyske hoteller under én ejer og gjort hotelområdet til et tydeligere ben i koncernen.
Ejendomme fylder i forvejen tungt. Holdingselskabet havde ved udgangen af 2025 17 investeringsejendomme med en bogført dagsværdi på 652 mio. kr., fordelt på bolig, retail, industri og hoteller. Familien købte samtidig i 2025 en 10 procent andel af Esbjerg Havns ejendomsselskab PeP Holding, der udvikler og udlejer industri- og logistikejendomme.

I 2026 gik familien også ind i Thylander Data Centers. Platformen udvikler et dansk hyperscale-datacenter på Esbjerg Havn, som efter planen skal begynde med 10-20 MW og kan vokse til 200 MW. Investorkredsen tæller også Michael Holm fra Systematic, Weco og Sagitta.

Industribenet er styrket. Via LL Invest Esbjerg blev familien i 2024 medejer af KP Components i Spjald, der fremstiller præcisionskomponenter i stål og metal og beskæftiger omkring 350 medarbejdere. Vestpol Invest investerer samtidig i lokale it-iværksættere.

Offensiven ses i regnskabet. Resultatet fra associerede selskaber steg fra 60 til 155 mio. kr., og koncernen modtog 174 mio. kr. i udbytter. Egenkapitalen voksede til 865 mio. kr. Systematic skaber den store formuevækst, men kapitalen placeres i stigende grad i hoteller, industri, datacentre og lokale ejendomsprojekter.

Offensiven falder sammen med et ledelsesskifte. I 2026 overlod Erik Bank Lauridsen efter omkring 50 år den daglige ledelse til René Lynge, mens familien fortsat sidder tungt i bestyrelsen. Holdingselskabet, der siden 1976 har investeret i virksomheder og ejendomme, går dermed ind i en ny fase, hvor Esbjerg-formuen spredes over flere lokale forretningsområder.



66 Bent Jensen

Formue 2026

DKK 3,5 mia.

Formue 2025 3,4 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
68	▲ 2

THansen i voldsom nordisk ekspansion, belaster gæld og likvider

Bent Jensen har sat ekstra fart på den nordiske ekspansion i THansen. Omsætningen voksede i 2025 fra 2,77 mia. kr. til 3,11 mia. kr., og især aktiviteterne uden for Danmark trak fremgangen. Salget i det øvrige Norden steg fra 747 mio. kr. til 981 mio. kr., svarende til en vækst på godt 30 procent. Ledelsen forventer yderligere 10-15 procent vækst i 2026.

Den høje fart har imidlertid en pris. Resultatet før skat faldt fra 240 mio. kr. til 209 mio. kr., mens årets resultat gik tilbage fra 187 mio. kr. til 162 mio. kr. Personaleomkostningerne steg samtidig fra 614 mio. kr. til 714 mio. kr., og medarbejdertallet voksede til 1.685. tHansen er altså fortsat en stærkt indtjenende forretning, men væksten kræver stadig mere organisation og kapital.

Endnu tydeligere ses det i Bent Jensens moderselskab B.J. Holding Middelfart. Her blev der i 2025 investeret omkring 693 mio. kr. i materielle anlægsaktiver mod 524 mio. kr. året før. Pengene går blandt andet til bygninger, lager, logistik og anden kapacitet, der skal understøtte den nordiske ekspansion. Investeringerne har samtidig trukket voldsomt på balancen. Gælden til realkreditinstitutter steg fra omkring 140 mio. kr. til knap 600 mio. kr., mens de likvide beholdninger faldt fra 387 mio. kr. til 309 mio. kr. Koncernen er fortsat solid, men strategien er blevet markant mere kapitaltung end tidligere.

Bent Jensen breder samtidig aktiviteterne ud. B.J. Holding ejer fortsat tHansen, BilXperten Franchise, AD Danmark, de norske og svenske tHansen-selskaber samt fyrværkeriselskaberne LCH Fireworks og Aalborg Fyrværkerifabrik. Hertil kommer 80 procent af FHK 2024, selskabet bag Fredericia Håndboldklub.
I 2025 kom nye selskaber til. B.J. Invest Middelfart blev etableret som helejet selskab, og Jensen gik desuden ind i Skandia Builders Denmark og Skandia Villa Investments. Regnskabet viser 50 procents ejerandele i de to sidstnævnte selskaber.

Samtidig er ejendomsaktiviteterne vokset. Investerings-ejendommene steg til 218 mio. kr. fra 126 mio. kr. året før, og koncernen har nu ejendomsaktiviteter i blandt andet Middelfart, Fredericia, Billund og København.
Bent Jensens formue er i år sat til 3,5 mia. kr. mod 3,4 mia. kr. året før. Fremgangen er beskeden, men bag tallene er virksomheden i kraftig forandring: tHansen er ikke længere blot en dansk detailkæde med nordiske sideaktiviteter, men i stigende grad en nordisk vækstkoncern, hvor Bent Jensen investerer tungt i at bygge den næste fase.



67 Poul Byriel Nielsen/Per Tollestrup Nielsen

Formue 2026

DKK 3,4 mia.

Formue 2025 3,0 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
74	▲ 7

Familien tjener kvart milliard på trucks og kraner til elektrificering

Poul Byriel Nielsen og Per Tollestrup Nielsen tjener fortsat store penge på trucks, kraner og tunge specialmaskiner, og elektrificeringen giver familievirksomheden ny medvind.

N.C. Nielsen Gruppen løftede i 2025/26 omsætningen til 2,51 mia. kr., mens årets resultat steg til 247 mio. kr. EBITDA voksede til 552 mio. kr. Det har løftet familiens beregnede formue fra 3,0 til 3,4 mia. kr.

En større del af væksten ligger uden for Danmark. Gruppen har egne selskaber i Norge og Sverige med salg, service og reservedele og har udbygget positionen inden for heavy handling. N.C. Nielsen sælger blandt andet Terberg-terminaltraktorer og Konecranes-maskiner til havne, industri og logistik. Den svenske og norske tilstedeværelse begyndte for alvor i 2020, og siden er forretningen accelereret.

Den grønne omstilling giver nye muligheder. Terbergs første fuldelektriske firehjulstrukne RoRo-traktor blev lanceret til tunge havneopgaver, og efterspørgslen har været så stærk, at ordrebogen for 2026 ifølge N.C. Nielsen næsten blev fyldt af skandinaviske ordrer. Den første maskine gik til Norge, efterfulgt af Sverige og Danmark. Også i truckforretningen vokser elandelen. Betonkoncernen IBF har eksempelvis købt 24 elektriske Linde X50-trucks.

Bag væksten står en kapitaltung forretning. Gruppen havde ved regnskabsårets udgang varelagre for 1,17 mia. kr. og maskiner og produktionsudstyr for mere end 1,1 mia. kr. Egenkapitalen passerede 2,1 mia. kr., mens soliditeten steg til 65 pct. Det giver finansiel styrke til fortsat ekspansion.

Forretningen bliver bredere. Salg og leasing stod for godt 2,1 mia. kr. af omsætningen, mens aftersales bidrog med 439 mio. kr. Koncernen investerede næsten 400 mio. kr. i materielle aktiver. Indtjeningen kommer dermed ikke kun fra nye maskiner, men også fra service, reservedele og udlejning, hvilket reducerer forretningsrisikoen.

Historien begyndte beskedent. Niels Christian Nielsen åbnede i 1946 en landsbysmedje i Balling. I 1973 overtog virksomheden Linde-agenturet, og sønnerne Poul og Per kom med i ledelsen. I dag er tredje generation rykket frem: Poul Nielsens søn Max Høegh Nielsen har siden 2021 været administrerende direktør for N.C. Nielsen A/S, mens Poul fortsat står i spidsen for gruppen. Fra landsbysmedje til nordisk maskinimperium er familien på vej ind i næste generation med strøm på maskinerne.



68 Familien Eikemo Thorgaard

Formue 2026

DKK 3,4 mia.

Formue 2025 3,4 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
66	▼ 2

Vaskerifamilien går på norsk opkøbsraid – og investerer 336 mio. kr. i nyt linned

Kiwi-Tex-vaskerifamilien har sat turbo på Norge. Efter flere opkøb i 2025 er det norske marked gået fra næsten usynligt i regnskabet til et nyt vækstben. Anders Eikemo Thorgaard blev i juni 2026 adm. direktør i Textilia Group efter at have siddet i bestyrelsen i familievirksomheden, der har levet af industrivask siden 1958.

I Norge købte Textilia Storvask, Sentralvaskeriet for Østlandet og Lillrent. De tre selskaber havde tilsammen 235 medarbejdere og omsatte året før for 277 mio. norske kr. Den norske omsætning sprang fra 8,6 til 191 mio. kr., mens koncernomsætningen steg fra 2,43 til 2,77 mia. kr. Textilia brugte 274 mio. kr. på opkøb og 558 mio. kr. på materielle anlægsaktiver.
Textilia ejer tekstilerne og stiller dem til rådighed som del af serviceaftalerne. Derfor kræver flere kontrakter også investeringer i sengetøj, håndklæder og arbejdstøj. Den bogførte linnedbeholdning steg fra 688,6 til 799,9 mio. kr. trods store afskrivninger. Nyinvesteringer i linned var 336 mio. kr.

Textilia har nu 2.776 heltidsansatte. Danmark er størst med 1,71 mia. kr. i omsætning, mens Sverige bidrager med 826 mio. kr. Norge er stadig lille, men vokser klart mest.
Væksten kommer ikke gratis. Resultatet af den primære drift steg kun fra 267 til 274 mio. kr., mens afkastet af den investerede kapital faldt fra 10,1 til 8,8 pct. Den nettolikvide position gik fra minus 235 til minus 408 mio. kr. Familien køber dermed vækst og binder mere kapital i vaskerier, maskiner, linned og opkøb.

Familien har dog økonomisk styrke til offensiven. Årets resultat steg fra 148 til 175 mio. kr., egenkapitalen voksede til 1,88 mia. kr., og driften genererede 659 mio. kr. i cash flow. Balancen voksede til 4,2 mia. kr. Formuen vurderes fortsat til 3,4 mia. kr.

Ved siden af vaskerierne har Anders Eikemo Thorgaard investeret i et andet univers. Gennem koncernen ejer familien Steensgaard Herregård på Fyn med økologisk landbrug, kvæg, slagteri, restaurant, jagt og udlejning. Ledelsen forventer bedre indtjening fra herregården i 2026. Familien er også medejer af Lulu Aviation, der investerer i, udlejer og driver fly. Selskabet, som ejes med Tøpholm-familien, fik et underskud på seks mio. kr.

Textilia er dermed ikke længere bare historien om hospitalstekstiler og arbejdstøj. Familien bygger en nordisk servicekoncern, mens næste generation spreder kapitalen fra norske vaskerier til fynsk herregård og luftfart.



69 Mads & Svend Møller Hansen

Formue 2026

DKK 3,4 mia.

Formue 2025 3,3 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
69	0

Familieformuen lidt frem trods børs-smæk: Overskud dykker fra 196 til 26 mio. kr.

Mads og Svend Møller Hansen bliver lidt rigere på papiret, men bag formuestigningen gemmer sig et markant svagere investeringsår. Familiens centrale holdingselskab fik barberet 41 mio. kr. af værdien på den børsnoterede portefølje, samtidig med at et salg af materielle aktiver udløste et tab på 20,5 mio. kr. Resultatet styrtdykkede derfor fra 196 mio. kr. til blot 26 mio. kr.

Svend Møller Hansen Holding er efter salget af familiens gamle industrikoncern i høj grad blevet et investeringsselskab. Ved udgangen af regnskabsåret lå der værdipapirer og kapitalandele for 1,45 mia. kr. i balancen. Netop de finansielle markeder trak denne gang den forkerte vej. De urealiserede kursreguleringer på børsnoterede papirer var negative med godt 41 mio. kr., og de samlede finansielle indtægter blev langt lavere end året før.

Det svage år ændrer dog kun lidt ved familiens samlede formue. Egenkapitalen i Svend Møller Hansen Holding steg fra 2,329 mia. kr. til 2,355 mia. kr. Selskabet er næsten gældfrit og havde ved årets udgang en soliditetsgrad på 99 pct. Ledelsen betegner selv årets resultat som tilfredsstillende set i lyset af udviklingen på de finansielle markeder og venter et positivt resultat før skat på 60-80 mio. kr. i det kommende regnskabsår.
Familien investerer både gennem eksterne formueforvaltere og direkte i selskaber. Holdingselskabet ejer blandt andet 75 pct. af Svend Møller Hansen ApS og en post i Compsoil. Hertil kommer Mads Møller Hansens Louisendal-koncern med betydelige værdipapirer, landbrugsaktiver og andre investeringer.

Årets formue vurderes til 3,4 mia. kr., cirka 100 mio. kr. mere end sidste år. Hovedposten er de 2,35 mia. kr. i egenkapital i Svend Møller Hansen Holding. Hertil kommer Louisendal med en egenkapital på 1,49 mia. kr., hvorfra omkring 800 mio. kr. fratrækkes for ejerandelen i Svend Møller Hansen Holding for at undgå dobbeltregning, samt ejendomme, øvrige selskaber og tidligere udloddet udbytte.

Formuen har sit udspring i en helt anden type forretning. Svend Møller Hansen byggede fra 1969 DS Gruppen, oprindeligt Dansk Stålkonstruktion, op omkring stål- og betonkonstruktioner til erhvervsbyggeri. I 2022 solgte familien hele DS Gruppen til den tyske familieejede byggekoncern Goldbeck. Salget gjorde den tidligere industriformue til en milliardstor investeringsformue, som Mads og Svend Møller Hansen i dag forvalter gennem familiens holdingselskaber.



70 Torben Vorndran Lind & Kirsten Helene Lind

Formue 2026

DKK 3,3 mia.

Formue 2025 3,0 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
75	▲ 5

Husbyggeri-familie scorer 55 mio. kr. på Too Good To Go

Lind & Risør leverede i 2025 sit stærkeste resultat i flere år. Omsætningen steg fra 1,01 til 1,07 mia. kr., mens resultatet efter skat voksede fra 78,9 til 97,0 mio. kr. Ledelsen havde ventet 69-75 mio. kr. og forklarer merindtjeningen med, at rækkehuse blev solgt med højere dækningsbidrag end budgetteret. Samtidig faldt den rentebærende nettogæld fra 212 til 31 mio. kr., og soliditetsgraden steg til 74,9 pct. Det har løftet Torben og Kirsten Linds formue fra 3,0 til 3,3 mia. kr.

Men familien tjener ikke kun på husbyggeri. I 2025 realiserede Lind Family Holding en gevinst på 54,8 mio. kr. ved salg af en del af investeringen i Too Good To Go. Familien er fortsat registreret som ejer af mellem 5 og 10 pct., men de offentlige registre viser ikke, hvor stor en del der blev solgt.

Investeringsforretningen er blevet et betydeligt ben ved siden af Lind & Risør. Ved udgangen af 2025 havde Lind Family Holding kapitalinteresser for 521 mio. kr., blandt andet i Worksome, Advisoa, Bold Drinks, Gaudium Catering, Metal Group, CPH Armering og flere ejendomsprojekter. Hertil kommer investeringer i HLM Fond II og III samt børsnoterede aktier.

I 2025 blev der investeret yderligere 72,6 mio. kr. i kapitalinteresser, mens andre værdipapirer og kapitalandele steg til godt 202 mio. kr. Familiens formue er dermed bredere end byggeforretningen, selv om Lind & Risør fortsat er det vigtigste aktiv.

Lind & Risør bygger både individuelle enfamiliehuse og udvikler parcel- og rækkehusområder. Produktionen sker i høj grad med egne fastansatte håndværkere, og virksomheden beskæftigede i gennemsnit 302 medarbejdere i 2025.

For 2026 forventer ledelsen en lavere indtjening med et resultat efter skat på 67-70 mio. kr. efter det stærke 2025. Familien har fået et løft fra både kerneforretningen og investeringer, men de næste formuemilliarder skal i stigende grad skabes på flere ben end husbyggeri.

Investeringsporteføljen løftede også holdingselskabets resultat. Lind Family Holding tjente 167,6 mio. kr. i 2025 mod 109,4 mio. kr. året før. Det skyldtes fremgangen i Lind & Risør, gevinsten på Too Good To Go og positive bidrag fra øvrige investeringer. Regnskabet viser dermed et family office, der får større betydning ved siden af byggevirksomheden.



71 Familien Hesse

Formue 2026

DKK 3,3 mia.

Formue 2025 4,5 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
48	▼ 23

Milliardformuen barberet med 1,2 mia. kr. – nu skal Ambu bevise, at børsen tager fejl

Familien Hesse er fortsat en af de mest magtfulde ejerfamilier på den danske børs. Gennem tre familiegrene ejer efterkommerne efter Ambu-stifter Holger Hesse tilsammen 17,3 pct. af kapitalen, men kontrollerer hele 61,5 pct. af stemmerne via de unoterede A-aktier. Simon Hesse Hoffmann og hans familie står alene for 5,9 pct. af kapitalen og 20,5 pct. af stemmerne.

Det betyder, at familiens formue i høj grad følger Ambu-aktien. Og 2026 har været smertefuldt. Den beregnede formue falder fra 4,5 til 3,3 mia. kr., efter at aktien er blevet presset hårdt af investorernes tvivl om, hvor hurtigt Ambu kan løfte indtjeningen. Paradokset er, at den operative forretning fortsat vokser pænt. I tredje kvartal voksede Ambu organisk 10,3 pct., mens Endoscopy Solutions steg 16 pct. Respiratory voksede 17,1 pct., og ledelsen fastholder, at endoskopiforretningen skal vokse 15-20 pct. årligt gennem strategiperioden.

Det, markedet især diskuterer, er marginerne. Ambu sigter fortsat mod omkring 20 pct. EBIT-margin i 2028, men analytikerne har stillet spørgsmål ved, hvor hurtigt selskabet kan nå derhen. Ledelsen peger på højere bruttomargin, bedre produktmix og skalaeffekter, men investerer samtidig tungt i salgsorganisation og nye produkter.

Der er derfor en reel comebackmulighed. I Q3 lå EBIT-marginen på 13,5 pct., og ledelsen forventer et løft i Q4. Samtidig er engangsendoskoper fortsat den klare vækstmotor, og selskabet udvikler nye løsninger inden for blandt andet urologi og respiratory.
Ambu har samtidig afsluttet et aktietilbagekøb på 300 mio. kr. og købt de amerikanske billed- og softwarevirksomheder Foresight Imaging og TIMS Medical. Det viser, at ledelsen bruger den stærke likviditet offensivt på at udvide endoskopiplatformen. Det øger presset nu.

Familien har dog også mindre investeringer uden for Ambu. Gennem Simon Hesse Hoffmanns JHO Holding er familien medejer af blandt andet WireOnAir, som arbejder med trådløse software- og hardwareløsninger, HolmeTex og WiiLDER samt Testa Invest. Testa Invest er sammen med søsteren Hannah Hesse Hoffmann investor i open source-softwarevirksomheden Magenta, hvor Simon er bestyrelsesformand.
De investeringer er dog små i forhold til Ambu. Hesse-formuen er først og fremmest et koncentreret væddemål på, at Ambu kan omsætte høj vækst i engangsendoskoper til de marginer, børsen nu kræver.



72 Familien Nissen

Formue 2026

DKK 3,3 mia.

Formue 2025 3,2 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
71	▼ 1

Fra kølere til grøn beton og batterier – familieformuen investeres på nye fronter

Familien Nissen har kun løftet formuen fra 3,2 til 3,3 mia. kr., men milliarderne er blevet spredt over en bred investeringsportefølje.

Pengene ligger ikke bare i børsnoterede værdipapirer, men også i stålindustri, cementgenbrug, batterilagring, skov og landbrug.

Den største direkte industrisatsning er DOT, tidligere Dansk Overflade Teknik, som familien ejer sammen med Kirk Kapital. DOT leverer overfladebehandling af metal fra 12 nordiske lokationer og beskæftiger omkring 600 medarbejdere. Familien har også investeret i Trinity Synergies, der omdanner byggematerialer, som ellers ville ende som genbrugsmineraler, til mere klimavenlige betonprodukter.

Et tredje ben er energilagring. Gennem Hatting Storage Holding II er familien eksponeret mod batterilagring, hvor el lagres og sendes tilbage på nettet, når behovet er størst. Det ligger langt fra den klassiske industri, som formuen udsprang af.

Nissen-familien har også opbygget en portefølje af realaktiver. Den omfatter omkring 850 hektar produktionsskov i Litauen samt de danske ejendomme Jensgård, Tamdrup Bisgård og Christiansminde med tilsammen knap 950 hektar ager og skov. Familien beskriver skov og landbrug som en stabiliserende del af porteføljen i en volatil verden.

Porteføljen rummer finansielle investeringer gennem globale fonde og kapitalforvaltere. Kirk Kapital har siden 2018 været familiens tætteste investeringspartner. Nissen-familien optræder dermed mere som langsigtet kapitalpartner end som ejer af én dominerende driftsvirksomhed.
Generationsskiftet er også rykket frem. I 2026 blev Alan Nissen samt Frederikke, Victoria og Josephine registreret som ejere af Nissen Family Group. Investeringsformuen er dermed et fælles projekt på tværs af generationer, mens Alan Nissen fortsat står aktivt i spidsen.

Afkastet var dog mere afdæmpet i 2025. Værdireguleringerne faldt fra 291 til 96 mio. kr., og det underliggende driftsresultat var negativt. Formuen er derfor kun steget beskedent trods de mange investeringer.

Pengene stammer fra Nissens, kølerproducenten som Julius Nissen grundlagde i 1921. Familien byggede virksomheden op gennem generationer, og Alan Nissen overtog ledelsen i 1980'erne. I 2017 blev Nissens solgt til kapitalfonden Axcel. Salget omdannede industriformuen til det family office, der investerer milliarderne på tværs af industri, grøn teknologi, energi og jord.



73 Mikael Goldschmidt

Formue 2026

DKK 3,2 mia.

Formue 2025 4,1 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
54	▼ 19

Vandteknologien gik til bunds – gryder blev ejendomsmilliardærens redning

Mikael Goldschmidts beregnede formue falder fra 4,1 til 3,2 mia. kr., selv om både ejendomme og Imerco satte rekord i 2025. Skuffelsen kom fra vandteknologi, hvor Aquaporin gik konkurs i begyndelsen af 2026. Goldschmidt havde været storaktionær i Aquaporin, og koncernen måtte indregne et negativt resultat på 67 mio. kr. fra associerede og tidligere associerede virksomheder, primært som følge af nedskrivninger på Aquaporin. Imerco leverede derimod sit bedste år nogensinde. Omsætningen steg 7 pct. til 1,81 mia. kr., mens EBIT voksede 20 pct. til 107 mio. kr. Kæden satte omsætningsrekord i 11 af årets 12 måneder, og online står nu for 34 pct. af salget.

Også ejendommene trak den rigtige vej. Lejeindtægterne steg 19 pct. til 261 mio. kr., og ejendomsforretningen nåede et rekordhøjt EBIT på 149 mio. kr. Porteføljen var knap 7 mia. kr. værd, mens tomgangen faldt efter genudlejninger og færdiggørelse af nye projekter.

Goldschmidt har også fået smag for luksus. Hellerup Park Hotel blev gennemrenoveret og genåbnede som Park Lane Copenhagen. Hotellet blev femstjernet i 2025, og en restaurant fik en Michelin-stjerne. Hertil kommer Kokkedal Slot Copenhagen.

På Frederiksbro i Hillerød er 740 boliger færdige, mens omkring 200 er under opførelse. Fuldt udbygget skal bydelen rumme 1.300 lejeboliger. Koncernen investerede 516 mio. kr. i materielle aktiver og investeringsejendomme i 2025.

Koncernomsætningen rundede 2 mia. kr., EBITDA steg 15 pct. til 378 mio. kr., og EBIT steg 30 pct. til 208 mio. kr. Resultatet før skat blev 140 mio. kr. mod 22 mio. kr. året før. Ejendommene blev opskrevet med 133 mio. kr. som følge af stigende lejeindtægter og stort set uændrede afkastkrav.

I 2025 solgte koncernen fire mindre ejendomme på 2.815 kvm og købte Pressens Hus i Skindergade i København på knap 3.500 kvm. Porteføljen koncentreres dermed om de stærkeste adresser.

Goldschmidts formue er faldet med 900 mio. kr., og forklaringen på formuefaldet er næsten udelukkende en markant lavere prissætning af Imerco, hvor den benyttede EBITDA-multipel er faldet fra næsten 10 til 6,2. Kerneforretningen er dog stærkere end før. Vanddrømmen blev dyr, men gryder, pander, hoteller og mursten bærer milliardformuen videre.



74 Fam. Buchhave

Formue 2026

DKK 3,2 mia.

Formue 2025 2,7 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
87	▲ 13

Fra gylle til gigantbatterier: Biogasmilliardær finder sin næste grønne guldåre

Familien Buchhave har gjort gylle og organisk affald til en milliardformue. Nu peger Karsten Buchhaves næste grønne satsning mod batterier og energilagring. Efter at familien i 2025 solgte kontrollen med Bigadan og reducerede ejerandelen fra 50,1 pct. til 21,93 pct., er der frigjort enorme summer til nye investeringer.

Salget kan aflæses direkte i B+ Invest. Holdingselskabet bogførte i 2025 en gevinst på 926,3 mio. kr. ved salg af kapitalandele, og årets resultat landede på 1,04 mia. kr. Egenkapitalen steg fra 2,1 til 3,14 mia. kr. Samtidig voksede beholdningen af værdipapirer til 2,14 mia. kr., mens kontantbeholdningen nåede 463 mio. kr. Familien har dermed fået en investeringskrigskasse på mere end 2,6 mia. kr. Efter rekordåret foreslås desuden et udbytte på 295 mio. kr. mod blot 5 mio. kr. året før. Bigadan er dog ikke helt solgt fra. B+ Invest ejer fortsat knap 22 pct. af Bigadan Holding, svarende til en regnskabsmæssig værdi på knap 100 mio. kr. Bigadan selv er fortsat en stor forretning med 1,52 mia. kr. i omsætning i 2025 og en normaliseret EBITDA på knap 220 mio. kr. Koncernen bygger og driver biogasanlæg, der omdanner blandt andet gylle, industriaffald og husholdningsaffald til biometan, CO2 og grønne certifikater.
Men CVR-sporene viser, at Buchhave samtidig bevæger sig videre i energiverdenen. Han er blevet formand i BESS Frederiksværk I og II samt Core Energy Partner og er direktør i Green Power og Green Power 2024. BESS står for Battery Energy Storage System, og selskabsnavnene peger derfor mod batterilagring som et nyt investeringsområde. Det kan blive næste ben i familiens grønne energiforretning, men de fremlagte regnskaber oplyser endnu ikke, hvor store projekterne eller investeringerne er.

Karsten Buchhave har arbejdet med biogas i årtier, og Bigadan beskriver selv teknologien som resultatet af mere end 30 års udviklingsarbejde. Nu har familien solgt kontrollen med livsværket på et tidspunkt, hvor efterspørgslen efter selskabets anlæg fortsat er god.

Samtidig er næste generation synlig i B+ Invest, hvor Emma Cordsen Buchhave og Johan Cordsen Buchhave sidder i bestyrelsen sammen med Karsten Buchhave og Ghita Cordsen Nielsen. Årets formue er opgjort til 3,2 mia. kr. mod 2,7 mia. kr. sidste år; heraf henføres omkring 81 mio. kr. fortsat til reserven på Bigadan, mens hovedparten ligger i familiens holdingselskaber

---



75 Rolf Petersen og familie

Formue 2026

DKK 3,2 mia.

Formue 2025 3,1 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
73	▼ 2

Boligmilliardær trodser renterne – formuen vokser igen

Efter flere år med næsten stilstand vokser formuen igen hos familien bag City Apartment. Det sker vel at mærke i et ejendomsmarked, hvor højere renter har gjort livet vanskeligere for mange udlejere. Alligevel er familiens formue steget med omkring 100 mio. kr. til 3,2 mia. kr.

Rolf Stuhr Petersen står i dag i spidsen for det ejendomsimperium, som hans far, Svend Petersen, byggede op gennem årtier. Familien ejer investeringsejendomme for mere end syv mia. kr., primært boliger i København og på Frederiksberg, og er fortsat blandt landets største private boligudlejere.
Det interessante er, at fremgangen ikke skyldes bedre drift. Tværtimod faldt den underliggende indtjening en smule, mens omkostninger til vedligeholdelse, administration og personale steg. Til gengæld blev ejendommene skrevet op med næsten 92 mio. kr.

Det er bemærkelsesværdigt, fordi City Apartment samtidig hævede det gennemsnitlige afkastkrav på porteføljen. Normalt vil det trække ejendomsværdierne ned. Når værdierne alligevel steg, peger det på højere huslejer, forbedrede ejendomme og meget lav tomgang.
Koncernen har samtidig styrket likviditeten markant. Kontantbeholdningen steg fra 78 til 150 mio. kr., og efter et år uden udbytte foreslås igen en mindre udlodning til ejerne. Samtidig rydder Rolf Stuhr Petersen op i porteføljen. City Apartment solgte i 2025 den mere end 350 år gamle Lynge Kro i Nordsjælland. Begrundelsen var ligetil: Kroer og hoteller ligger uden for kerneområdet, og familien vil koncentrere kapitalen om det, den mener at være bedst til – lejeboliger. Også de lettiske ejendomme fylder stadig mindre, efter at koncernen har solgt yderligere aktiver. Strategien bliver dermed mere rendyrket: færre sideprojekter og mere fokus på danske boligejendomme.

Rolf Stuhr Petersen har tidligere fortalt, at kærligheden til ejendomme betyder mere end selve pengene. Det kan lyde højstemt, men regnskabet viser, at familien fortsat bruger betydelige beløb på at vedligeholde og udvikle porteføljen.

Risikoen er dog betydelig. En stigning i afkastkravet på blot 0,5 procentpoint kan ifølge selskabets egne beregninger barbere mere end 850 mio. kr. af ejendomsværdierne. Årets fremgang viser derfor både styrken og sårbarheden i familieformuen: Når syv mia. kr. ligger i mursten, kan selv små ændringer i renter og værdiansættelser flytte hundredvis af millioner.



76 Johan Ernst Wedell-Wedellsborg

Formue 2026

DKK 3,1 mia.

Formue 2025 2,9 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
77	▲ 1

Shippingmilliardær satser på fortsat udvikling af Emmerys – sælger biotekpost

Shippingmilliardæren Johan Ernst Wedell-Wedellsborg fortsætter med at investere i Emmerys, men hovedparten af formuen er fortsat bundet op på shipping. Weco Shipping leverede i 2025 et solidt, men lavere overskud end året før, selv om både bulk- og tankforretningen klarede sig bedre end ventet.

Weco Shipping fik i 2025 et resultat efter skat på 40,9 mio. dollar mod 49,2 mio. dollar året før. Omsætningen faldt fra 566,6 til 550,7 mio. dollar. Ledelsen beskriver dog shippingresultatet som bedre end forventet. Weco Bulk nød godt af korte timecharteraftaler og cargo-forpligtelser, mens stærkere fragtrater på produkttankmarkedet, især sidst på året, løftede Weco Tankers. Salget af skibet Weco Malou bidrog også positivt.

Der er udsigt til et mere afdæmpet 2026. På grund af geopolitiske spændinger i Mellemøsten vurderer ledelsen, at shippingindtjeningen er vanskelig at forudsige, og forventer et resultat fra shippingaktiviteterne på 60-120 mio. kr.
Samtidig er en stor biotekinvestering gjort kontant. I september 2025 blev amerikanske Y-mAbs Therapeutics solgt til SERB Pharmaceuticals, og Wedell-Wedellsborgs investeringsselskab WG Biotech afhændede 4,56 mio. aktier til 8,60 dollar stykket. Det svarer til et provenu på godt 39 mio. dollar, omkring en kvart mia. kr. WG Biotech havde tidligere været storaktionær.
Ved siden af shipping holder Wedell-Wedellsborg fast i Emmerys. Bagerikæden investerede tungt i 2025 med nye butikker, renoveringer og digitale systemer. Bruttofortjenesten steg 8,6 pct. til 111 mio. kr., mens EBITDA steg fra 16,7 til 17,3 mio. kr., dog under forventningen på 19-22 mio. kr. For 2026 ventes en EBITDA på 19-20 mio. kr. Gennem WF&B ejer han omkring en femtedel af selskabet og sidder i bestyrelsen.

Emmerys åbnede i 2025 to nye butikker i Storkøbenhavn, renoverede tre eksisterende og investerede i nyt ERP- og kassesystem samt en kundeapp. Kæden investerede 18,6 mio. kr. i materielle aktiver, mens driften genererede 15,7 mio. kr. i cashflow. Det betød negative frie pengestrømme før finansiering på godt 3 mio. kr.

Emmerys er dermed fortsat et mindre, men kapitalkrævende udviklingsprojekt ved siden af shippingforretningen. Wedell-Wedellsborgs formue vurderes til 3,1 mia. kr. mod 2,9 mia. kr. sidste år, først og fremmest båret af Weco-koncernen og suppleret af investeringer i biotek, ejendomme og unoterede vækstvirksomheder.



77 Fam. Grunnet

Formue 2026

DKK 3,0 mia.

Formue 2025 3,2 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
72	▼ 5

Jysk plast-konge overlader styring til datter efter tilbagegang

Efter et stærkt 2024 er der kommet modvind i familieimperiet fra Tistrup. Grunnet-familiens formue falder med omkring 200 mio. kr. til 3,0 mia. kr., efter at hovedvirksomheden Primo fik et markant svagere år. Men familien står stadig på en usædvanlig solid kapitalbase – og bruger nedturen til at ruste sig til næste vækstfase.
Primo producerer specialfremstillede plastprofiler til blandt andet byggeri, medico, energi, offshore, transport og køle-/frysetekнologi. Virksomheden blev grundlagt i 1959 af Chresten Jensen i stationsbyen Tistrup og blev senere bygget videre af sønnen Fleming Grunnet gennem en stribe opkøb. I dag er tredje generation rykket helt frem:
Datteren Mette Grunnet overtog i 2025 formandsposten i Primo Group og har siden også fået flere centrale bestyrelsesposter i koncernens danske selskaber. Primo er samtidig nu blevet en international industrigruppe med produktion i Danmark, Sverige, Finland, Tyskland, Polen, Kina og USA. Det giver både muligheder og risici.

2025 blev dog et dyrt overgangsår. Omsætningen faldt lidt, mens EBITDA gik fra 148 til omkring 115 mio. kr. Driftsresultatet blev kun 24 mio. kr. mod et forventet niveau på 75-95 mio. kr. Ledelsen peger på lavere aktivitet, geopolitisk usikkerhed og omstruktureringsomkostninger, især inden for offshore.
Til gengæld har Primo en betydelig finansiel stødpude. Ved årets udgang havde koncernen værdipapirer for 857 mio. kr. og likvider for 65 mio. kr. Samtidig skabte driften et positivt cash flow på 132 mio. kr. Det betyder, at familien kan investere videre, selv om indtjeningen midlertidigt er presset.
Det gør den også. Offshore er gjort til et selvstændigt forretningsområde, og Primo har investeret i nye produktionsfaciliteter i Alabama samt i Sverige og Tyskland. Vindområdet har været svagt, mens olie og gas har klaret sig bedre. Ledelsen regner med, at omstillingerne først for alvor slår igennem i 2026.
Ved siden af Primo har familien opbygget andre investeringer, især gennem Mette Grunnets Genua. Her ligger aktiviteter inden for blandt andet køleteknologi, undervisningsudstyr, sikkerhedsprodukter og industri. Efter et ekstraordinært stærkt 2024 blev 2025 mere normalt.

Familien er derfor ikke i økonomiske problemer. Årets fald viser snarere, hvor afhængig formuen stadig er af den gamle plastforretning. Samtidig er magten ved at glide videre til tredje generation. Mette Grunnet står nu forrest, mens faren Fleming fortsat ejer 25 pct. og sidder på flertallet af stemmerne. Det er generationsskifte med sikkerhedsnet – og med ambitionen om at få Primo tilbage på vækstsporet.



78 Betina Antitsch Mortensen

Formue 2026

DKK 3,0 mia.

Formue 2025 2,6 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
91	▲ 13

Efter nogle hårde år med stigende renter, pressede ejendomsværdier og kollaps i salget af nye huse har Bettina Antitsch Mortensens M+-koncern igen fremgang. Formuen stiger i årets opgørelse med 400 mio. kr. til 3,0 mia. kr., og regnskabet viser et markant comeback.

Omsætningen voksede i 2025 med 32 pct. til 2,3 mia. kr., mens resultatet før skat sprang fra 62 mio. kr. til 254 mio. kr. Årets resultat endte på 201 mio. kr. mod blot 28 mio. kr. året før. Den kraftigste fremgang kom fra Hybel og Stenhøj Husene, hvor salget af huse og sommerhuse steg 37 pct.

Hovedparten af resultatløftet kom fra ejendomsmarkedet. Hvor moderselskabet M+ i 2024 måtte tage negative værdireguleringer på 114 mio. kr., gav ejendommene i 2025 en positiv regulering på 29 mio. kr. Den underliggende drift før værdireguleringer steg mere moderat fra 214 til 245 mio. kr.
Familien har i 2026 købt halvdelen af koncernen bag Dragsholm Slot, det historiske slot på Vestsjælland med Michelin-restaurant og hotelvirksomhed. Dermed bevæger M+ sig længere ind i hotel, gastronomi og oplevelsesøkonomi.

M+ er i forvejen mere end ejendomme. Koncernen ejer 71 pct. af modebrandet Won Hundred, som voksede omsætningen 14 pct. i 2025. Efter investering i nye systemer og processer med henblik på at styrke logistik og skalerbarhed endte bundlinjen på minus fire mio. Kr., men familien holder hånden under selskabet. M+ har også Flexmodul, der arbejder med mandskabsvogne, og Rentdesk, der digitaliserer ejendomsadministration.
M+ har herudover en stor portefølje af børsnoterede papirer, hvor den største enkeltinvestering er en ejerandel på 28 pct. af aktiekapitalen i børsnoterede Flügger.

Et mere tvivlsomt sideprojekt er engagementet i fodboldklubben AC Horsens, der de seneste år har investeret stort for at komme tilbage til Superligaen. Det lykkedes og klubben ligget i skrivende stund på en 7. plads i Superligaen.

Familien er fortsat lille minoritetsaktionær, men deltager ikke i kapitalforhøjelser. Til gengæld er man stor sponsor for fodboldklubben gennem Hybel. AC Horsens fik i 2025 et underskud på 81 mio. kr. året før og havde ved årets udgang en gæld til aktionærerne på 160 mio. kr. Klubben er derfor afhængig af fortsat finansiel støtte fra den amerikanske 70 procent-hovedejer.



79 Johan Regin & Oddvør Jacobsen

Formue 2026

DKK 2,9 mia.

Formue 2025 2,8 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
85	▲ 6

Laksekongen slår rekord på Færøerne – Skotland fortsat problembarnet

Færingerne Johan Regin Jacobsen og moderen Oddvør Jacobsen er blevet lidt rigere det seneste år, men bag formuen på 2,9 mia. kr. gemmer sig et Bakkafrost i to forskellige tempi. På Færøerne leverer lakseimperiet rekordstore mængder og stærk indtjening. I Skotland fortsætter problemerne med lave slagtevolumener, biologiske udfordringer og store underskud.

Forskellen var markant i andet kvartal af 2026: På Færøerne steg den høstede mængde med 67 pct. til 26.749 ton, mens den operationelle EBIT i farming steg til 109 mio. kr. mod 4 mio. kr. året før. I første halvår nåede den færøske farming-forretning et operationelt resultat på 495 mio. kr.

I Skotland gik det modsat. Her faldt den høstede mængde 55 pct. til 3.145 ton, og farming-forretningen tabte operationelt 139 mio. kr. I første halvår blev underskuddet 202 mio. kr. Bakkafrost forklarer udviklingen med en bevidst nedskalering af produktionen for at reducere den biologiske risiko og få større, mere robuste smolt i havet.
Regin Jacobsen har dog ikke opgivet Skotland. Aktiviteterne indgår i en investeringsplan på 5 mia. kr. frem mod 2030. Målet er at løfte den samlede årlige produktion til 162.000 ton gennem større smolt, nye anlæg og bedre biologisk kontrol.

Analytikerne er blevet mere forsigtige: Forventningerne til overskuddet pr. aktie i 2026 er faldet fra omkring 29 kr. til 10 kr. Estimaterne for de næste år er markant højere.

Regin Jacobsen voksede ind i Bakkafrost. Virksomheden blev grundlagt i 1968 af hans far Hans Jacobsen og farbroren Róland Jacobsen, mens den tredje bror, Martin Jakobsen, kom med i 1971. Den første forretning var langt fra nutidens laksekoncern.
Familien fiskede sild i de færøske fjorde og forarbejdede dem til krydrede og marinerede fileter. Da sildefiskeriet gik tilbage, begyndte familien at pakke fladfisk for andre producenter, før den i 1979 gik ind i fiskeopdræt som pionerer på Færøerne.
Regin Jacobsen, født i 1966, kom tidligt ind i familieforretningen. Ifølge et portræt i Intrafish fik han som 16-årig et betydeligt ansvar og begyndte siden at arbejde med økonomien. Han blev finanschef og overtog som administrerende direktør i 1989, blot 23 år gammel. I 1992 var han sammen med faderen Hans og onklen Martin med til at reorganisere virksomheden efter vanskelige år for den færøske fiskeindustri.

Faderen Hans Jacobsen, kendt som Hans á Bakka, satte dermed navn og retning på familiens erhvervseventyr. Hans betydning lever fortsat videre i virksomheden.



80 Karsten Bill Rasmussen

Formue 2026

DKK 2,9 mia.

Formue 2025 2,7 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
89	▲ 9

Ejendomsmatador satser stadig mere på børsen

Karsten Bill Rasmussen er kendt som en af Odenses store ejendomsmatadorer, men familiens formue står efterhånden på to ben. Ved udgangen af 2025 havde familien hele 1,27 mia. kr. placeret i aktier, investeringsforeninger og obligationer. Det er mere end de 923 mio. kr., som koncernens 43 investeringsejendomme står bogført til. Børssatsningen gav et solidt bidrag sidste år. Aktiebeholdningen på 381 mio. kr. gav værdigevinster på 33,8 mio. kr., mens investeringsforeninger for 552 mio. kr. bidrog med yderligere 22,8 mio. kr. Obligationer udgjorde 340 mio. kr.

Det var en væsentlig forklaring på, at årets resultat mere end fordobledes fra 47,8 mio. kr. til 100,7 mio. kr. Ledelsen fremhæver selv, at værdipapirbeholdningen gav en samlet gevinst på 55,9 mio. kr. mod 35,3 mio. kr. året før. Den traditionelle ejendomsdrift var derimod langt mere stabil.

Ejendommene er dog fortsat fundamentet under formuen. Familien ejer 233 investeringsejendomme med samlet 222.000 kvadratmeter. Ejerskabet er fordelt på tre store parallelle koncerner. Ialt omfatter familiens ejerskaber 7 holdingselskaber.Porteføljen spænder fra ejerlejligheder og boligudlejning til blandede ejendomme og erhverv.

Og Karsten Bill Rasmussen har gennem årtier sat et usædvanligt tydeligt aftryk på Odense centrum. En tidligere analyse fra Fyens Stiftstidende, gengivet af Erhvervsliv Odense, vurderede, at familien ejede omkring en tredjedel af butikkerne i Odenses gågade, foruden Tarup Center, boliger ved Vestergade og projekter ved Cortex Park. Opgørelsen stammer fra 2021 og kan have ændret sig siden, men illustrerer omfanget af familiens ejendomsimperium.

Familien har samtidig fået medvind fra stigende ejendomsværdier. I 2025 blev ejendommene opskrevet med 20,6 mio. kr. mod 6,4 mio. kr. året før. Porteføljen er dog følsom over for renteniveauet: Regnskabet viser, at ét procentpoint højere afkastkrav isoleret ville reducere ejendomsværdierne med 124 mio. kr.

Karsten Bill Rasmussen driver ikke længere imperiet alene. Døtrene Michella Bill Rasmussen og Camilla Bill Mårtensen sidder begge sammen med ham i direktionen, og ejerskabet er i betydeligt omfang flyttet videre til næste generation.
Familien er således stadig dybt forankret i murstenene i Odense. Men mens faderen byggede formuen op på ejendomme, bliver en stadig større del af milliarderne nu sat i arbejde på børsen.



81 Nicholas Peter Francis og familie

Formue 2026

DKK 2,8 mia.

Formue 2025 2,9 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
79	▼ 2

Unity-milliardær satser på algeolie fra whisky-affald og AI-affaldssortering

Nicholas Peter Francis har forvandlet milliarderne fra spilplatformen Unity til et family office med en usædvanligt eventyrlysten portefølje. Francis Family Fund investerer blandt andet i MiAlgae, der dyrker mikroalger på restprodukter fra whiskyindustrien for at fremstille omega-3, og Greyparrot, som bruger kameraer og kunstig intelligens til at genkende og sortere affald på genbrugsanlæg.

Det er langt fra de eneste eksotiske væddemål. Familien har også investeret i Mitti Labs, der bruger satellitdata og AI til at reducere vandforbrug og metanudledning fra asiatiske rismarker, og Flow Engineering, som udvikler software til komplekse hardwareprojekter som raketter, autonome fly og robotter. Dertil kommer Reshape Biotech, der automatiserer laboratoriearbejde med robotter, EvodiaBio, som fremstiller aromastoffer ved præcisionsfermentering, og ACE Green Recycling, der arbejder med genanvendelse af batterier.

Bag de farverige enkeltinvesteringer står en tung finansiel maskine. Francis Family Fund havde ved udgangen af 2025 omkring 1,08 mia. kr. placeret i private equity-fonde og andre unoterede investeringer og yderligere 1,12 mia. kr. i børsnoterede værdipapirer. Hertil kommer uudnyttede tilsagn til private equity-fonde på 376 mio. kr. Familien investerer dermed med høj risikotolerance og meget lang tidshorisont. Porteføljen spænder samtidig over klima, biotech og industriel automation og gør family office'et betydeligt mere teknologitungt end et klassisk formuekontor.

Den beregnede familieformue falder dog lidt fra 2,9 til 2,8 mia. kr. Formuen er opgjort ud fra bogført egenkapital i Francis Family Fund og familiens øvrige selskaber med korrektion for interne ejerandele. Francis Family Fund bidrager alene med omkring 2,24 mia. kr. Familien er samtidig ved at gøre investeringsformuen til et generationsprojekt. Nicholas Francis er formand, mens Bastian, Kieran og Tristan Francis alle sidder i bestyrelsen. Det peger mod et family office, hvor næste generation allerede er trukket ind omkring bordet.

Pengene stammer fra Unity, som Nicholas Francis var med til at grundlægge i København sammen med Joachim Ante og David Helgason. De begyndte med ambitionen om at lave computerspil, men opdagede, at udviklingsværktøjet var mere værdifuldt end spillene. Det blev til Unitys game engine, som siden voksede til en global standard for udvikling af spil og interaktiv 3D. I dag bruger Francis en del af den formue, Unity skabte, på at finansiere næste generation af teknologier.



83 Familien Karberg

Formue 2026

DKK 2,6 mia.

Formue 2025 3,9 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
56	▼ 27

Karberg-familien satser stort på skotsk whisky midt i spirituskrisen

Karberg-familiens formue er faldet med omkring 1,3 mia. kr. på et år, men familien svarer igen med et langsigtet væddemål på skotsk whisky. Midt i en global nedtur for vin og spiritus har familien fordoblet kapaciteten på InchDairnie Distillery i Fife fra 2 til 4 mio. liter alkohol om året og lanceret de første egne single malts.

Timingen er dristig. Karberg-koncernens omsætning steg svagt til 1,93 mia. kr. i 2025/26, mens resultatet af primær drift faldt fra 146 til 105 mio. kr. og årets resultat fra 100 til 64 mio. kr. Ledelsen peger på tilbagegang på markederne for vin og spiritus og ændrede kundepræferencer.
Alligevel investerer familien videre i Skotland. InchDairnie er udbygget med to nye kedler, tre washbacks og fire ekstra lagerbygninger, og der er plads til yderligere 14. Selskabet beskrev kapacitetsfordoblingen som et modigt træk for at være klar til langsigtet efterspørgselsvækst.

Kort efter blev markedet svagere. I oktober 2025 indledte InchDairnie en proces med mulige afskedigelser på grund af faldende international efterspørgsel efter whisky. Ledelsen kaldte markedsforholdene den nye normal. Familien har dermed skruet op for produktionen, netop som markedet er bremset.
Projektet er dog bygget til det lange løb. I maj 2025 kom de første egne single malts under navnet KinGlassie på markedet. Samtidig samles destillation, blending og whiskybrands i den skotske platform omkring InchDairnie Whisky. Familien kontrollerer CES Whisky, InchDairnie Whisky, MacDuff International og InchDairnie Distillery.

Kapitalbindingen er betydelig. InchDairnie Whisky havde i 2026 en registreret aktiekapital på knap 31,5 mio. pund, omkring 270 mio. kr. Det er ikke familiens samlede investering, men viser størrelsesordenen. Karberg-koncernen havde samtidig varelagre for 802 mio. kr., mens drifts-cashflowet var negativt.

Næste generation rykker også tættere på satsningen med en direktørpost i et skotsk InchDairnie-selskab.

Karberg-familiens gamle forretning er distribution af vin og spiritus i Nordeuropa, men whiskyprojektet kan blive et nyt premiumben med egne produkter og højere værdiskabelse. Familien satser på, at spirituskrisen er midlertidig, og at fadene i Fife bliver mere værd, når markedet vender. Hertil kommer familieejendomsselskabet Karberghus, som kan sikre langsigtet stabilitet.



84 Christian Bach

Formue 2026

DKK 2,6 mia.

Formue 2025 3,0 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
76	▼ 8

Roligt energimarked og global ekspansion koster dyrt for energimilliardær

Christian Bach har fået et hårdt møde med et mere normalt energimarked. Formuen falder fra 3,0 til 2,6 mia. kr., efter at InCommodities' indtjening er styrtdykket. EBITDA faldt fra 64,5 mio. euro til 5,6 mio. euro, mens resultatet før skat gik fra 123,2 mio. euro til 20,4 mio. euro. Forklaringen er, at de store prisudsving, som tidligere gjorde energihandel ekstremt lukrativ, blev afløst af mere stabile markeder, mindre prisforskelle og hårdere konkurrence.

Paradokset er, at InCommodities flyttede mere energi end nogensinde, men med langt mindre indtjening. Værdireguleringer af finansielle og fysiske energikontrakter faldt fra 120,4 mio. euro til 69,9 mio. euro, og EBIT sank fra 63,9 mio. euro til 4,9 mio. euro. Selskabet beskriver 2025 som et overgangsår, hvor resultatet blev ramt af stille markeder og investeringer i næste vækstfase.

Bach har ikke trukket i bremsen. InCommodities er delt op i fire selvstændige forretningsenheder: Europa, Nordamerika, Asia-Pacific og Asset Management. Der blev bygget organisationer op, ansat ledelser og tradingfolk og åbnet kontorer i blandt andet Stamford, Austin, Singapore, Sydney og Tokyo. 93 nye medarbejdere kom til i 2025.

Offensiven kan aflæses i omkostningerne. Personaleudgifterne steg med 7,7 mio. euro, mens andre eksterne omkostninger voksede med 4,3 mio. euro. Tilsammen omkring 12 mio. euro, eller 90 mio. kr. i meromkostninger. Ikke hele beløbet skyldes ekspansionen, men selskabet siger, at opbygningen af de nye forretninger pressede den kortsigtede indtjening.

Trods det svage år er balancen massiv med omkring 888 mio. euro i egenkapital og mere end 360 mio. euro i kontanter. Bach har derfor råd til at satse videre. For 2026 forventer koncernen et resultat før skat på mellem 0 og 110 mio. euro, et bredt spænd, der viser forretningens følsomhed over for energimarkederne.

Formuen stammer fra InCommodities, som Bach var med til at stifte i Aarhus i 2017. Fra fire stiftere er selskabet vokset til en global energihandler med mere end 300 ansatte. De markedsudsving, der skabte milliardformuen, får den nu til at skrumpe.

Ejerstrukturen er usædvanlig. 85 pct. af InCommodities ejes af aktive medarbejdere, med de fire stiftere som største ejergruppe, mens Goldman Sachs og en mindre gruppe eksterne investorer ejer resten. Dermed bliver værdierne fra energihandlen i høj grad i kredsen omkring virksomheden.



86 Familien Moltke

Formue 2026

DKK 2,5 mia.

Formue 2025 2,8 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
86	0

Moltke-familien trækker 1,5 mia. ud efter milliardtab

Familien Moltkes investeringsimperium er kommet nogenlunde på benene igen efter forrige års gigantiske milliardtab. Men bag det næsten neutrale resultat gemmer sig stadig en bredt presset portefølje, hvor både solceller, svineproduktion og polsk landbrug har skuffet.

Holdingselskabet OMOL Holding kom i 2025/26 ud med et underskud på blot 0,8 mio. kr. mod et tab på hele 828 mio. kr. året før. Den dramatiske forbedring skyldes først og fremmest, at sidste års enorme negative værdireguleringer, fra en forventet earnout ved salg af BeGreen, ikke gentages.
Men den underliggende udvikling er mindre imponerende. Ledelsen havde ventet et overskud på 19-30 mio. kr., men resultatet landede klart dårligere. Forklaringen er lavere indtjening end ventet fra flere af investeringerne: drift og asset management af danske solcelleparker, griseproduktion i Danmark og landbrug i Polen.
Til gengæld kom børsmarkedet familien med Otto Joachim Peter Moltke i spidsen til undsætning. OMOLs portefølje af børsnoterede værdipapirer voksede til 173 mio. kr., og årets urealiserede kursgevinst var 24 mio. kr. Ledelsen skriver direkte, at de finansielle investeringer klarede sig bedre end ventet og modvirkede en del af skuffelsen i driftsaktiverne.
Samtidig er balancen blevet markant mindre. De samlede aktiver faldt fra godt 3,1 mia. kr. til 1,7 mia. kr., mens værdien af kapitalandelene i datterselskaber faldt fra 2,7 mia. kr. til 1,2 mia. kr. Det betyder dog ikke, at endnu en milliard er forsvundet. Tværtimod har familien trukket enorme beløb op gennem koncernen: I regnskabsåret blev der modtaget hele 1,5 mia. kr. i udbytter fra datterselskaberne.

Den moderne milliardformue blev for alvor løftet af familiens satsning på vedvarende energi og siden salget af solcelleudvikleren BeGreen. Men grundkapitalen er langt ældre. Bregentved Gods har været i Moltke-slægtens eje siden 1746, hvor Frederik 5. skænkede godset til sin statsminister og rådgiver Adam Gottlob Moltke. Siden er godset blevet udviklet til en stor jordbrugsvirksomhed med landbrug, skovbrug, udlejning og senere svine- og energiproduktion.
I dag er familien derfor langt mere end tidligere solcelleejere. Porteføljen omfatter landbrug i Polen, investeringsejendomme i Danmark og Polen, stor svineproduktion, vindmølleparker og andre vedvarende energiprojekter. Resultatet er følsomt over for alt fra elpriser til korn, raps, grisekød og ejendomspriser. Ud af den beregnede familieformue udgør den skønnede nettoværdi af Bregentved Gods 1,3 mia. kr.



87 Jeppe Bülow Højgaard

Formue 2026

DKK 2,5 mia.

Formue 2025 2,9 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
81	▼ 6

Jeppe Bülow Højgaard blev milliardær på at handle energi. Nu har en af hans mere traditionelle investeringer givet et markant tilbageslag. Sammen med sine gamle partnere fra InCommodities investerede han gennem Kinstead i kapitalforvalteren Formuepleje. Året efter måtte investeringsselskabet foretage massive nedskrivninger.

Kinstead købte i slutningen af 2024 en ejerandel på 15 pct. i Formueplejes moderselskab FP Kapital. Dengang blev energihandlerne præsenteret som en ny stærk ankerinvestor, der også ville lade Formuepleje forvalte et trecifret millionbeløb af Kinsteads egne penge.
Men investeringen har fået en vanskelig start. Kinstead bogfører i 2025 nedskrivninger på finansielle aktiver for hele 159,9 mio. kr. og kommer ud af året med et underskud på 121,4 mio. kr. mod et overskud på 69,7 mio. kr. året før. Egenkapitalen falder samtidig fra godt 1,04 mia. kr. til 914 mio. kr.

Regnskabet oplyser ikke, hvor stor en del af nedskrivningen der isoleret kan henføres til Formuepleje, men Formuepleje var en af Kinsteads største nye unoterede investeringer. I september 2026 indgik Jyske Bank aftale om at købe hele FP Kapital, og eksterne beregninger har sat selskabets samlede værdi omkring 629 mio. kr. Det svarer til knap 95 mio. kr. for Kinsteads 15 pct.-post.
For Jeppe Bülow Højgaard kommer nedturen oven i et langt svagere år i hans eget holdingselskab JHO Green Energy. Her faldt årets resultat fra 212 mio. kr. til blot 36,5 mio. kr. Ledelsen havde ventet 150-200 mio. kr. før skat, men de associerede selskaber leverede langt svagere end budgetteret.

Det står i skarp kontrast til energikrisens guldår. Højgaard stiftede InCommodities sammen med Christian Bach, Jesper Johanson og Emil Gerhardt. Under de ekstreme energipriser i 2022 eksploderede indtjeningen, og trioen rykkede på rekordtid ind blandt Danmarks milliardærer. Siden har de flyttet store dele af overskuddene videre til Kinstead, hvor pengene er investeret i blandt andet private equity, børsnoterede værdipapirer og Formuepleje.

Højgaard er dog langt fra trådt tilbage. Tværtimod er han blevet mere aktiv i InCommodities-systemet og blev i 2025 adm. direktør for selskabets amerikanske enhed. Formuen er opgjort til 2,5 mia. kr. mod 2,9 mia. kr. sidste år. Energihandlen skabte milliarderne – men årets regnskaber viser, at det ikke er lige så let at få dem til at yngle andre steder.



88 Fam. Gjørup

Formue 2026

DKK 2,5 mia.

Formue 2025 2,5 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
93	▲ 5

Gjørup-familien blev milliardærer på legetøj. I dag er det i stigende grad mursten og investeringer, der fylder i familieformuen.
Efter sammenbruddet i Top-Toy og afslutningen på familiens mangeårige dominans i BR og Toys"R"Us har Thomas Henrik Gjørup bygget en ny investeringsstruktur op med tyngde i ejendomme. Han er i dag direktør eller adm. direktør i en lang række selskaber med konkrete ejendomsaktiviteter, herunder TAG Ejendomme, TAG Algade 11, TAG Københavnsvej 26 og senest TAG Københavnsvej 14.
TAG Ejendomme blev oprindeligt stiftet i 2003, men ejendomssporet er siden blevet udbygget betydeligt. I dag ligger en voksende del af familiens aktiviteter i boliger, erhvervsejendomme og konkrete udviklingsprojekter frem for detailhandel.

Familien har dog også kastet sig over mere risikofyldte vækstinvesteringer. Det mest opsigtsvækkende eksempel er Shape Robotics. Før selskabets børsnotering ejede TAG Holding hele 39 pct. af robotvirksomheden, og efter emissionen stod familien fortsat til omkring en fjerdedel af aktierne.

Ejerandelen blev siden reduceret kraftigt. I april 2025 oplyste Shape Robotics, at TAG Holdings andel allerede året før var faldet til under fem procent, sikkert som følge af kapitaludvidelser. Dermed var familiens eksponering blevet væsentligt mindre, før Shape Robotics siden endte i alvorlige problemer og blev taget under konkursbehandling i maj 2026.
Samtidig er familieformuen organiseret stadig mere systematisk omkring TAG Holding. Thomas Henrik Gjørups eget T.G. Invest ejer 50-66 pct. og sidder på samtlige stemmer, mens M.H.G. Invest og C.G. Invest hver ejer 25-33 pct. af kapitalen, men har under fem pct. af stemmerne. Det betyder, at næste generation allerede har fået betydelige økonomiske interesser, mens Thomas Henrik Gjørup fortsat beholder den reelle stemmekontrol.
Også hans mange selskabsposter peger i samme retning. Han er fortsat den centrale operative figur i familien og sidder på tværs af holding-, investerings- og ejendomsselskaberne. Nye selskaber som L.R.G. Invest fra slutningen af 2025 viser samtidig, at generationsskiftet fortsætter.

Familien vurderes fortsat til 2,5 mia. kr., samme niveau som sidste år. Men under den stabile formue er strategien tydeligt ændret. Hvor formuen tidligere var bygget op omkring legetøj, kædedrift og detailhandel, er Gjørup-familien i dag blevet en bred investorfamilie, hvor ejendomme udgør det stabile fundament, mens tech og andre vækstinvesteringer tidligere har givet store risici.



90 Familien Terp-Nielsen

Formue 2026

DKK 2,5 mia.

Formue 2025 3,2 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
70	▼ 20

Abena-familie rammes af nyt milliontab
Corona blev et gigantisk økonomisk medløb for Terp-Nielsen-familiens Abena. Men superprofitterne er væk, og den sønderjyske milliardkoncern kæmper med at få indtjeningen tilbage på et tilfredsstillende niveau.

Regnskabet for Abena A/S viser, at nedturen fortsatte i 2025/26. Omsætningen faldt fra 4,69 til 4,45 mia. kr., mens resultatet før finansielle poster blev forværret fra minus 42 til minus 98 mio. kr. Efter skat endte året med et underskud på 86,5 mio. kr. mod 36,5 mio. kr. året før.

Kontrasten til coronaårene er voldsom. I 2020/21 tjente Abena-koncernen 725 mio. kr. efter skat på en omsætning på 6,47 mia. kr. Siden er efterspørgslen normaliseret, og selskabet er ramt af hårdere konkurrence og pres på salgspriserne.

Regnskabet viser, at problemet ikke kun er lavere salg. Bruttoresultatet faldt fra 249 til 153 mio. kr., mens andre eksterne omkostninger steg med godt 100 mio. kr. Ledelsen peger på højere koncerninterne omkostninger til IT, data og logistik.

Abena har ellers skåret kraftigt. Personaleomkostningerne faldt fra 288 til 247 mio. kr., og antallet af heltidsansatte blev reduceret fra 450 til 378. Men besparelserne var ikke nok. Ledelsen havde ventet et underskud før finansielle poster på 30-40 mio. kr., men resultatet blev næsten 100 mio. kr. i minus. De planlagte besparelser blev ikke realiseret i forventet omfang.

Healthcare-forretningen var den største modvind. Omsætningen faldt fra 3,48 til 3,08 mia. kr., mens industriforretningen voksede fra 907 mio. kr. til godt 1,03 mia. kr.

Familien har trukket sig længere fra den daglige drift. Preben Terp-Nielsen er bestyrelsesformand, mens den operationelle ledelse i stigende grad er lagt i professionelle hænder. Direktionen i Abena A/S består nu af Jane Lautrup Amussen og Christian Ørum Madsen. Balancesummen faldt fra 2,64 til 2,03 mia. kr., især som følge af lavere koncerninterne tilgodehavender og gæld.

For 2026/27 forventer ledelsen en omsætning på 4,6-4,8 mia. kr. og et underskud før finansielle poster på 30-40 mio. kr. Forbedringen skal komme fra besparelser på logistik, markedsføring og lønninger.

Terp-Nielsen-familiens formue falder med 700 mio. kr. til 2,5-mia. kr. Coronaårenes medvind er væk, og Abena skal nu bevise, at koncernen igen kan skabe tilfredsstillende indtjening under normale markedsvilkår.



91 Henning Kjeldsen

Formue 2026

DKK 2,4 mia.

Formue 2025 2,4 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
94	▲ 3

Efter nogle år, hvor fiskerimilliardær Henning Kjeldsen fra Skagen så ud til at være på vej fra havet og over i hoteller, ejendomme og turisme i Skagen, er den tidligere kvotekonge nu i gang med et markant comeback til den branche, der skabte milliardformuen.
Ved udgangen af 2025 var der investeret knap 800 mio. kr. i fiskeudstyr og andet materiel i hans selskab, Gitte Henning Pelagic. Investeringen i skibe er bogført uændret, men der er lagt betydeligt flere penge i udstyr og materiel omkring fiskeridriften.
Kjeldsen har købt den 63 meter lange pelagiske trawler Themis tilbage og omdøbt den til Gitte Henning. Det markerer et opsigtsvækkende comeback efter, at han i 2022 solgte en stor del af sit tidligere fiskeimperium og sine kvoteinteresser. Regnskabet viser et plus på driften før afskrivninger på 16 mio. kr. – mod minus 12 mio. kr. året før.
Bundlinjen blev dog forringet kraftigt til minus 46 mio. kr. ret før ved salg af materielle anlægsaktiver og en ekstraordinær nedskrivning på 4,7 mio. kr. Samlet belastede særlige poster resultatet med godt 50 mio. kr. Der er også aktivitet omkring S449 Silver Bird, en 19,5 meter lang trawler/flyshooter bygget i 2024. Den var registreret hos Gitte Henning Konsum fra marts 2024 til august 2025 og er siden lagt over i P/R Silver Bird S449.

Hans gamle kvotesag fik endnu et efterspil. Retten i Holstebro fastslog i marts 2025, at Henning Kjeldsens menneskerettigheder var blevet krænket under straffesagen. Han blev personligt tilkendt 150.000 kr., mens Gitte Henning Pelagic fik 7 mio. kr. i erstatning. Han havde krævet langt mere. Baggrunden er, at han i 2021 blev dømt i byretten og blandt andet fik en bøde på 54 mio. kr., men i november 2022 blev frifundet af Vestre Landsret.

Også konsumfiskeriet går fortsat med underskud, men udviklingen er bedre. Gitte Henning Konsum reducerede årets tab fra 7,9 mio. kr. til 3,8 mio. kr. Comebacket på havet betyder ikke, at Kjeldsen har opgivet sin nye rolle som storinvestor i Skagen.
Han har samtidig kastet betydelige beløb efter ejendomme, hotelaktiviteter og det store oplevelsescenter Maskinrummet. HK Ejendomme Skagen havde ved udgangen af 2025 knap 190 mio. kr. bundet i materielle aktiver, men gav et underskud på 12,2 mio. kr. HK Hotel Skagen, der blandt andet står bag hans hotelaktiviteter havde i 2025 negativ egenkapital på omkring 22 mio. kr. Via Gitte Henning Pelagic ejer han også Café Maskinrummet, som hænger sammen med det nye store oplevelsescenter. Café-selskabet tabte omkring en halv mio. kr. i 2025.



92 Familien Søndergaard Nielsen

Formue 2026

DKK 2,4 mia.

Formue 2025 2,4 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
97	▲ 5

Solgte for milliard til Danfoss – svag udvikling på børspapirer og ny satsning
Familien Søndergaard Nielsen blev milliardærer, da Aage Søndergaard Nielsen i 2016 solgte livsværket Sondex til Danfoss. Siden har familien placeret en stor del af salgsprovenuet i værdipapirer – samtidig med at Aage Søndergaard Nielsen har kastet sig ud i et nyt industrieventyr, der minder bemærkelsesværdigt meget om det gamle.
2025 blev dog et sløjt år på begge fronter. I familiens centrale AASN Holding faldt resultatet fra et overskud på 123,5 mio. kr. til et underskud på 4,8 mio. kr. Den store forklaring er værdipapirerne. De finansielle poster gik fra et plus på 161 mio. kr. i 2024 til minus 6 mio. kr. sidste år. Koncernen havde ved årsskiftet stadig værdipapirer og kapitalandele for knap 1,18 mia. kr., men årets kursudvikling gav langt fra samme medvind som året før. Familien er dog særdeles velpolstret.
AASN-koncernen havde en egenkapital på 1,27 mia. kr. og en soliditetsgrad på 86 pct., mens bankgælden blev reduceret fra 211 mio. kr. til 174 mio. kr.

Mere interessant er familiens forsøg på at skabe en ny industriel succes. Efter salget af Sondex etablerede familien SonFlow, som igen producerer pladevarmevekslere og flowløsninger, og senere pumpeproducenten DanPumps. Sidste år så satsningen ud til endelig at være kommet over målstregen, da SonFlow viste et mindre overskud.
Men i 2025 gik SonFlow tilbage til et underskud på 4,2 mio. kr. Bruttofortjenesten faldt fra 32,7 mio. kr. til 22,6 mio. kr., mens driftsunderskuddet voksede fra 1,1 mio. kr. til 8,5 mio. kr. Ledelsen erkender, at den forventede salgsvækst udeblev, mens omkostningerne først blev tilpasset med forsinkelse.

Familien holder dog fast. SonFlow investerer fortsat i nye højteknologiske produkter, og selskabet forventer igen et overskud på 1-3 mio. kr. i 2026. DanPumps udviklede sig samtidig som forventet og bidrog positivt.
Formuen stammer fra Sondex, som Aage Søndergaard Nielsen grundlagde i 1984 og byggede op til en international producent med aktiviteter i mere end 20 lande. Salget til Danfoss i 2016 blev dengang vurderet til omkring 1,6 mia. kr.

Familiens formue fordelt på især AASN Holding, LSA og MSN. Aage Søndergaard Nielsen kontrollerer fortsat AASN Holding og er stadig direktør, mens børnene Louise Søndergaard Andersen og Mikkel Søndergaard Nielsen sidder med i bestyrelsen, med Louise er formand. Familien har gennem årene spredt kapitalen på værdipapirer, ejendoms- og kapitalfondsinvesteringer, mens den industrielle satsning økonomisk fylder langt mindre.



94 Jeanette Rohde Christensen og familie

Formue 2026

DKK 2,4 mia.

Formue 2025 3,5 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
64	▼ 30

Specialrederi-familie investerer i grøn fremtid

Rohde Nielsen-familien har haft et markant svagere indtjeningsår. Men forklaringen er ikke mangel på opgaver. Familien er midt i en omfattende grøn omstilling af specialrederiet, hvor flere skibe har været taget ud af drift i månedsvis, samtidig med at der er investeret massivt i nye fartøjer.

RN Holding, der arbejder globalt med uddybning af havne, kystsikring, landindvinding og andre marine entrepriser, omsatte i 2025 for 1,79 mia. kr. mod 1,85 mia. kr. året før. Men indtjeningen faldt langt mere. EBITDA-driftsoverskuddet blev 202 mio. kr. mod 360 mio. kr. i 2024. Årets resultat faldt fra 235 mio. kr. til 68 mio. kr.

Ledelsen peger selv på den grønne omstilling som hovedforklaring. Flere fartøjer blev taget ud af produktion i flere måneder for at blive ombygget til Ultra Low Emission Vessels, ULEV. Dermed mistede koncernen fakturerbar kapacitet, mens en stor del af de faste omkostninger fortsatte.

Samtidig investerer familien meget stort i forhold til normen blandt mindre rederier. I 2025 blev der investeret næsten 795 mio. kr. i materielle anlægsaktiver, hovedsageligt skibe. Den bogførte værdi af skibe under konstruktion steg til 768 mio. kr., og koncernen har tre nye specialbyggede klimavenlige fartøjer under opførelse.

Kontantbeholdningen faldt fra 789 mio. kr. til 193 mio. kr., men det skyldes især de store investeringer. Den løbende drift genererede et positivt cashflow på 267 mio. kr. Koncernen er stadig finansielt stærk. Egenkapitalen steg til 1,76 mia. kr., og soliditetsgraden nåede næsten 70 pct.

Ledelsen er dog forsigtig med forventningerne. For 2026 ventes både aktivitetsniveau og resultat at ligge omtrent på niveau med 2025, blandt andet på grund af den fortsatte geopolitiske usikkerhed. Den fulde gevinst af flådefornyelsen ligger derfor formentlig længere ude i fremtiden.

Rohde Nielsen blev grundlagt i 1968 af Jens Rohde Nielsen og er siden vokset til en international specialentreprenør med aktiviteter på tværs af Europa, Asien, Australien og Latinamerika. I dag er Jeanette Rohde Christensen administrerende direktør i både RN Holding og Rohde Nielsen, mens familien fortsat kontrollerer selskabet gennem holdingselskaber.

Familien falder i årets formueopgørelse fra 3,5 mia. kr. til 2,4 mia. kr. Det afspejler især den lavere løbende indtjening. Men 2025 ligner mere et dyrt investeringsår end et tilbageslag i selve forretningsmodellen: Familien bruger nu en stor del af kapitalen på at gøre flåden grønnere og mere konkurrencedygtig i de kommende år.



95 Lars Seier Christensen

Formue 2026

DKK 2,3 mia.

Formue 2025 2,4 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
96	▲ 1

Seier tjente 65 mio. kr. på Parken i 2025

Lars Seier Christensen har efter salget af sin ejerandel i Saxo Bank spredt milliardformuen over fodbold, blockchain, restauranter, design, vin og teknologiselskaber. I 2025 var det dog en af de mere jordnære investeringer, der gav det største synlige afkast: Parken Sport & Entertainment.

Seier Capital ejer 22,5 pct. af selskabet bag FC København og Lalandia. Parken-aktien steg i 2025 fra kurs 127,5 til 146,5. På Seiers godt 2,2 mio. aktier svarer det til en kursgevinst på cirka 42 mio. kr. Dertil kom omkring 22 mio. kr. i udbytte, så årets samlede afkast nåede omkring 65 mio. kr.

Det bidrog til Seier Capitals stærke regnskab. Investeringsselskabet fik i 2025 et resultat på 138 mio. kr. mod 41 mio. kr. året før. Hovedparten var værdistigninger på investeringerne: 145 mio. kr. blev indregnet som værdireguleringer, heraf 120 mio. kr. urealiserede gevinster.

Parken er den eneste børsnoterede investering i porteføljen. Hovedparten af kapitalen ligger i unoterede selskaber og fonde, især inden for teknologi og blockchain. Omkring 941 mio. kr. er placeret i Level 3-aktiver, hvor værdien ikke aflæses på en børs, men fastsættes ved modeller, multipler og seneste handler.

Her findes både vindere og tabere. Blandt succeserne er designvirksomheden Spring Copenhagen, hvor Seier ejer 30 pct. Selskabet leverede et overskud på 3,5 mio. kr. Parken er også en betydelig værdimotor med et årsresultat på godt 205 mio. kr. Seier ejer desuden 37 pct. af AI-mediet Y, som efter seneste kapitalforhøjelse var værdiansat til 18 mio. kr.

Andre prestigeprojekter er mindre profitable. Seier ejer 91 pct. af Alchemist og 85 pct. af Geranium. Alchemist tjente godt en halv mio. kr., mens Geranium havde et mindre underskud. Café Dan Turèll og SpeakerBee tabte hver 1,9 mio. kr., og sidstnævnte havde negativ egenkapital. Seier Capital har måttet love fortsat finansiering af begge selskaber.

Endnu værre gik det i esport-satsningen Legendary Gaming Group, hvor Seier Capital var minoritetsaktionær. Selskabet blev taget under konkursbehandling i juni 2026.

Trods eksperimenterne er pengetanken solid. Seier Capital havde ved udgangen af 2025 en egenkapital på 1,83 mia. kr., næsten ingen gæld og 482 mio. kr. kontant.

Formuen falder beskedent fra 2,4 til 2,3 mia. kr. Seier har med andre ord råd til både fejlslagne ventures og Michelin-prestigeprojekter, så længe investeringer som Parken fortsætter med at levere.



96 Fam. Ebbesen

Formue 2026

DKK 2,3 mia.

Formue 2025 2,5 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
92	▼ 4

Siteimprove vokser igen – men nyt batterieventyr bløder

Morten Ebbesen skabte sin milliardformue på Siteimprove. Familien står stadig med en stor ejerandel i softwarevirksomheden, men det gamle guldæg kæmper med at omsætte vækst til bundlinje. Samtidig har Ebbesen kastet sig over batterier og energiløsninger. Foreløbig har det kostet dyrt.

Siteimprove voksede i 2025 omsætningen med 6 pct. til 113 mio. USD. Selskabet lever næsten alene af softwareabonnementer, der hjælper virksomheder med digital tilgængelighed, SEO, analytics og styring af digitalt indhold. Men Siteimprove står også midt i en teknologisk omstilling.

AI ændrer måden, virksomheder producerer indhold og bliver fundet på nettet, og Siteimprove forsøger at bygge AI ind i sine løsninger. I 2025 lancerede selskabet Siteimprove.ai, en platform med såkaldt agentisk content intelligence, der skal automatisere optimering af digitalt indhold, forbedre synlighed og hjælpe med compliance. Målet er at gøre AI-revolutionen til en vækstdriver frem for en trussel mod SEO- og webanalyseforretningen.

Omstillingen er dyr. EBITDA faldt fra 22,5 til 17,1 mio. USD, og marginen fra 21,1 til 15,1 pct. Udviklingsomkostningerne steg til 40,2 mio. USD fra 32,5 mio. USD. Nettoresultatet endte på -28 mio. USD, markant dårligere end forventningen om et tab på 5-10 mio. USD.

Langt mere alvorlig er situationen i Ebbefos Energy, hvor Ebbesen satser på batteriteknologi og energiløsninger til private, boligforeninger og virksomheder. Selskabet tabte 91,7 mio. kr. i 2025 efter et underskud på 92,4 mio. kr. året før. På to år er der tabt næsten 184 mio. kr.

Ledelsen peger på lavere salg end ventet, lange godkendelsestider hos netselskaberne og et svagt marked for husstandsbatterier til nybyggeri. Varelagrene blev samtidig nedskrevet med 21,8 mio. kr. i 2025.

Det har tæret på kapitalen. Ebbefos Energy havde ved årsskiftet en negativ egenkapital på 129 mio. kr. og gæld til koncernselskaber på knap 193 mio. kr. Moderselskabet har måttet afgive støtteerklæring og love yderligere likviditet for at sikre fortsat drift.

Ledelsen forventer næsten break-even i 2026 med et resultat på mellem 0 og minus 5 mio. kr. Det kræver en forbedring på næsten 90 mio. kr. på ét år. Familien Ebbesens formue falder med 200 mio. kr. til 2,3 mia. kr. Siteimprove forsøger at genopfinde sig selv til AI-alderen, mens batterieventyret endnu mangler at bevise, at det kan blive en bæredygtig forretning.



97 Jesper Severin Johanson

Formue 2026

DKK 2,2 mia.

Formue 2025 2,8 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
84	▼ 13

Energihandlere ser medvind fra markedsuro – satser på USA

Efter et år med markant lavere indtjening kan ny uro på energimarkederne igen blive en fordel for Jesper Severin Johanson og de øvrige ejere af InCommodities. Samtidig satser selskabet på USA som et nyt vækstben med handel i fysisk naturgas.

Johanson har forklaret, at 2025 blev præget af lavere volatilitet og mindre handelsmarginer. Det kunne mærkes i hans holdingselskab. Johanson Capital tjente blot 11,9 mio. kr. i 2025 mod 188 mio. kr. året før og 1,72 mia. kr. i rekordåret 2022. Formuen er nedjusteret fra 2,8 til 2,2 mia. kr.

Tilbagegangen blev større end ventet. Johanson Capital havde budgetteret med et resultat før skat på 100-200 mio. kr., men nåede kun 18 mio. kr. Hovedforklaringen var dårligere resultater i de associerede virksomheder, hvor bidraget gik fra plus 180 mio. kr. i 2024 til minus 8,3 mio. kr. i 2025.

Johanson ejer gennem holdingselskabet 22,1 pct. af Incomas Holding og 26,67 pct. af Kinstead. De to poster har samlet en bogført værdi på godt 1,7 mia. kr.

Men InCommodities er på vej videre. Johanson har fortalt Reuters, at energihandleren vil udvide i Nordamerika med fysisk handel med naturgas. Samtidig skal længerevarende elkontrakter fra vind, sol og batterier udbygges i Europa, Asien og Australien. Strategien er at sprede indtjeningen geografisk og udnytte mere urolige energimarkeder.

Det var netop ekstreme prisudsving, der skabte Johansons formue. Han stiftede InCommodities sammen med Christian Bach, Jeppe Bülow Højgaard og Emil Gerhardt. Under energikrisen i 2022 eksploderede indtjeningen, og de blev blandt Danmarks yngste milliardærer.

Siden har Johanson spredt pengene. Han ejer 90 pct. af JSM Wine Cellar Invest og har gennem Kinstead investeret i private equity, værdipapirer og Formuepleje.

Johanson bor nu i Schweiz og har trukket store beløb ud af sit danske holdingselskab. I 2024 blev der udbetalt ekstraordinært udbytte på 270,8 mio. kr., i 2025 yderligere 20 mio. kr., og efter årets udløb er endnu 40,5 mio. kr. besluttet udloddet.

Efter rekordårene er indtjeningen normaliseret kraftigt. Men for en energihandler kan mere uro være godt nyt. Og denne gang skal Johanson ikke alene tjene milliarderne i Europa. Jagten er rykket over Atlanten.



98 Familien Simonsen

Formue 2026

DKK 2,2 mia.

Formue 2025 3,6 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
61	▼ 37

Mister en tredjedel af formuen

Coronaårenes ekstreme fragtrater gjorde familien Simonsen til endnu større milliardærer. Nu er medvinden væk. For andet år i træk falder formuen, denne gang fra 3,6 til 2,2 mia. kr.

Kernen i formuen er Scan Group, som Arne Simonsen grundlagde som 24-årig i 1969. Fra et lille shippingfirma voksede koncernen gennem Shipco Transport til en global logistikgruppe med aktiviteter i mere end 40 lande. Efter Arne Simonsens død i 2023 er familien ført videre af hustruen Birthe Prior Simonsen og de fem børn, mens sønnen Sune har været koncernchef siden 2017.

2025 blev et hårdt år. Omsætningen faldt til 5,6 mia. kr., mens EBITDA mere end halveredes til 112 mio. kr. Lavere godsmængder, hårdere konkurrence og mere skibskapacitet presser priser og marginer efter coronaårenes fragtboom.

Samtidig er den multipel, Økonomisk Ugebrev anvender på Scan Group, sænket fra 10 til 9. Kombinationen af lavere indtjening og prissætning sender familiens beregnede formue kraftigt ned.

Familien har dog taget betydelige penge ud af systemet. A.S. Scan Holding har de seneste to år udbetalt 500 mio. kr. i ekstraordinære udbytter, som fortsat indgår i formueopgørelsen.

Scan Group har fortsat finansiel modstandskraft. Koncernen havde ved årets udgang 676 mio. kr. i likvider, og pengestrømmen fra driften udviklede sig bedre end resultatet, blandt andet fordi der blev frigjort arbejdskapital.

Familien har også bevaret Arne Simonsens mere kuriøse sideprojekter. Scan Group ejer Simon's Golf i Nordsjælland, som har givet underskud gennem en årrække. Sønnen Sune er nu trådt ind i golfklubbens bestyrelse.

Trods tilbageslaget har Scan Group over 3.200 medarbejdere og 156 kontorer verden over, mens Shipco har over 90 kontorer i mere end 30 lande. Netværket er familiens styrke, men også en sårbarhed, når verdenshandlen bremser.

Historien er ikke om et imperium i opløsning, men om en shippingformue, der bliver trukket tilbage mod jorden efter usædvanligt profitable år. Scan Group tjener stadig penge, men langt mindre end under fragtfesten. Og når både indtjening og markedsmultipel falder, forsvinder milliarderne hurtigt.



99 Claus Hommelhoff og familie

Formue 2026

DKK 2,2 mia.

Formue 2025 2,2 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
100	▲ 1

Hommelhoff taber 200 mio. kr. på Formuepleje-nedtur

Claus Hommelhoff var med til at skabe Formuepleje tilbage i 1986. Nu er den gamle kerneinvestering blevet en af de store tabsposter i familiens investeringsimperium. Gennem selskabet CBH FPH ejer Hommelhoff-familien 19 pct. af FP Kapital, som står bag Formuepleje. I 2025 blev posten nedskrevet med 59 mio. kr., efter en nedskrivning på 144 mio. kr. året før. På to år er investeringen dermed barberet med godt 200 mio. kr. Ved udgangen af 2025 stod ejerandelen bogført til 154 mio. kr.

Formuepleje var oprindeligt fundamentet under Hommelhoff-formuen. Claus Hommelhoff og Erik Møller byggede selskabet op som en af landets største bankuafhængige kapitalforvaltere. Men i de senere år har familien i stigende grad flyttet fokus mod et bredere family office med ejendomme, oplevelser og nye industrivirksomheder.

Det er sket gennem tre hovedben. Domis investerer i ejendomsudvikling og drift og står blandt andet bag store projekter i Aarhus og København, herunder Lighthouse og Bryggens Bastion. Ejendomsforretningen har været udfordret af højere tomgang på enkelte projekter, lavere nettodrift og højere afkastkrav, men familien har fortsat investeret tungt i nye projekter. Creari rummer familiens unoterede investeringer. Her ligger blandt andet Meelunie GPI, der producerer planteprotein, stivelse og fibre af hestebønner, og Olextra, der forædler restprodukter fra olivenolieproduktion til ingredienser til fødevarer og foder. Begge selskaber har været forsinkede i opbygningen af produktion og salg og har endnu ikke leveret de forventede resultater.

Det tredje ben, Otium, samler familiens fritids- og oplevelsesaktiviteter. Her findes blandt andet fitness, guidede ture på Aarhus Bugt og oplevelsescenteret Aarhus Øje i Lighthouse. Også dette område har været præget af svag indtjening, og cocktailproducenten Original Tender blev solgt i 2025 efter skuffende resultater. Han ejer også hovedparten af basketballklubben Bakken Bears, hvor han er bestyrelsesformand, og over de seneste år har han skudt 40 mio. kr. i klubben som underskudsdækning. Samlet tabte Hommelhoff Group 169 mio. kr. i 2025, men familien har fortsat en meget stor kapitalbase og en bred portefølje af ejendomme og unoterede selskaber.

Familien har altså bevæget sig langt væk fra den rene kapitalforvaltning, som skabte formuen. Men ironisk nok er det netop den gamle Formuepleje-investering, der de seneste to år har givet et af de største hug.



100 Sophie & Henrik Bensimon Rossing

Formue 2026

DKK 2,1 mia.

Formue 2025 2,3 mia.

Placering 2025	Rykkede pladser
98	▼ 2

Sophie og Henrik Bensimon Rossing fik i 2025 endnu et formuehug. Men denne gang er det ikke bilvaskforretningen, der er problemet. Tværtimod leverede Wash World et markant comeback. Det store minus kom fra familiens milliardstore værdipapirportefølje.

I Bensimon Rossing-koncernen faldt årets resultat fra et overskud på 51 mio. kr. til et underskud på 85 mio. kr. Den underliggende drift gik ellers frem: Resultatet af primær drift steg fra 36 til 53 mio. kr.

Forklaringen ligger på de finansielle markeder. Familien havde ved årsskiftet børsnoterede værdipapirer for 1,11 mia. kr., og de urealiserede kurstab udgjorde 168 mio. kr. i 2025.

De samlede finansielle omkostninger nåede 339 mio. kr., men kun 17 mio. kr. var renteomkostninger. Knap 319 mio. kr. lå i posten "øvrige finansielle omkostninger", som ikke specificeres nærmere. Hele beløbet kan derfor ikke betegnes som børstab, men værdipapirerne har været den største modvind.

Det står i skarp kontrast til Wash World. Her steg årets resultat fra minus fire mio. kr. til plus 19 mio. kr., mens resultat før skat nåede 24 mio. kr. EBITDA-driftsoverskuddet steg samtidig til 97 mio. kr., markant højere end året før.

Fremgangen kommer især fra udlandet. Det svenske selskab tjente syv mio. kr., mens Norge og Tyskland fortsat gav mindre underskud. Samlet gik resultatandelen fra udenlandske datterselskaber fra minus 19 til plus fem mio. kr.

Familien investerer fortsat i ekspansionen. Wash World tilførte i 2025 24 mio. kr. til Sverige og 30 mio. kr. til Norge, og ledelsen forventer at genoptage ekspansionen i 2026. Egenkapitalen steg til 247 mio. kr., mens gælden faldt fra 156 til 127 mio. kr.

Sophie og Henrik Bensimon Rossing skabte hovedparten af formuen på Fitness World, som blev solgt til PureGym. Siden har de investeret massivt i Wash World, ejendomme og værdipapirer.

Familien ejer desuden investeringsejendomme for omkring 191 mio. kr. samt mindre poster i Blackwood Ventures med investeringer i blandt andet fintech, cleantech og AI.

Dermed er årets billede næsten det omvendte af sidste års: Wash World er tilbage på vækstsporet, mens børsen trækker milliardærparrets formue ned med 200 mio. kr.

Oversigt over de rigeste danskere 1-35

Placering 2026	Placering 2025	Navn	Virksomhed	Branche	Formueændring i mia.	Mia. i 2025	Mia. i 2026
1	1	Familien Kirk Kristiansen	Lego og Kirkbi	Legetøj og investeringer	43,7	350,4	394,1
2	2	Familien Holch Povlsen	Heartland (Bestseller)	Tøj	6,1	113,2	119,3
3	3	Familien Clausen	Danfoss	Termostater og industriautomatik	21,5	66,3	87,8
4	4	Familien efter Lars Kristinus Larsen	Jysk	Sengeudstyr	19,9	56,2	76,1
5	6	Torben Østergård Nielsen	Selfinvest ApS	Investering, bunkerleverancer til skibe	8,9	29,6	38,5
6	8	Ane og familien efter Mærsk Mc-Kinney Møller	A. P. Møller - Mærsk	Rederi, olie, industri og detail	8,7	18,4	27,1
7	5	Familien Louis-Hansen	Coloplast	Medicinske hjælpemidler	−29,2	52,9	23,7
8	9	Familien Kann Rasmussen	VKR Holding (Velux)	Ovenlysvinduer	1,7	17,4	19,1
9	7	Niels Aage Kjær	ASX 14145 (Aage V. Kjærs Maskinfabrik)	Ventiler	−1,7	19,0	17,3
10	20	Familierne Mourier, Christiansen og Skifter	Semler	Bilhandel	4,5	12,0	16,5
11	15	Familien Foss	Foss	Fødevaremåleudstyr	1,9	14,1	16,0
12	19	Christian Stadil	Thornico	Skibe, ejendomme, fødevarer og sportstøj	2,3	12,3	14,6
13	16	Familien Kirk Johansen	Kirk Kapital m.v.	Investering	0,6	13,3	13,9
14	21	Familien Sidelmann Christensen	Pharmacosmos (Antoax)	Medicinal	3,7	10,1	13,8
15	13	Bent Jensen	Linak Holding	Actuatorer	−2,0	14,3	12,3
16	24	Henrik Lind	Lind Invest	Investering	2,0	9,7	11,7
17	10	Hanni Merete Toosbuy Kasprzak	Ecco Holding	Fodtøj	−4,4	15,8	11,4
18	22	Kurt, Erling og Njal Daell	A/S Harald Nyborg, Isenkram- og Sportsforretning	Detail- og engrosforretning	0,3	9,9	10,2
19	27	Klaus & Morten Eldrup-Jørgensen	MK Ventures (Trackman)	Måleudstyr til sport	2,0	7,7	9,7
20	23	Knud Erik Andersen	KEA Holding 1	Vind og solenergi	−0,5	9,9	9,4
21	18	Familien Kähler	Rockwool	Stenuld	−3,9	12,7	8,8
22	25	Christian Peter Dyvig og familie	Kompan	Legepladser	0,1	8,7	8,8
23	11	Tais Clausen	3Shape Holding A/S	Udv. og prod. af 3D-scannere	−6,0	14,7	8,7
24	12	Familien Tøpholm	WS Audiology, GSA Invest, T&W Holding, Scanhybrid	Høreapparater	−5,7	14,3	8,6
25	14	Brødrene Westermann	WS Audiology, GSA Invest, T&W Holding	Høreapparater	−5,7	14,3	8,6
26	28	Familien Grosbøl	Michael G (Mascot)	Tøj	0,7	7,6	8,3
27	30	Martin Møller Nielsen	Nordic Aviation	Fly leasing	0,7	7,3	8,0
28	37	Jørgen Enggaard og familie	A. Enggaard Holding A/S	Entreprenør	2,3	5,6	7,9
29	17	Nikolaj Hoffmann Deichmann	3Shape Holding A/S	Udv. og prod. af 3D-scannere	−4,9	12,8	7,9
30	34	Michael Holm & børn	Michael Holm Holding (Systematic)	IT	1,7	6,1	7,8
31	36	Hans Frederiksen & sønner	HCS A/S Transport & Spedition	Transport, spedition mv.	1,0	5,9	6,9
32	31	Fam. Due Jensen	Grundfos	Pumper	0,3	6,6	6,9
33	26	Familien Hellerung Christiansen	Bygma	Trælastforretninger	−1,6	8,5	6,9
34	29	Morten Hummelmose	Freseco (EQT)	Kapitalfond	−1,0	7,4	6,4
35	44	Hans Carl Bøgh-Sørensen	Habico Holding	Parallelimport af medicin	1,3	5,1	6,4

Oversigt over de rigeste danskere 36-70

Placering 2026	Placering 2025	Navn	Virksomhed	Branche	Formueændring i mia.	Mia. i 2025	Mia. i 2026
36	39	Ib og Jacob Kunøe	Consolidated Holdings A/S	IT og ejendomme m.m.	1,0	5,3	6,3
37	32	Familien Topsøe	Haldor Topsøe	Katalysatorer	–0,9	6,6	5,7
38	33	Ib Nymark Hegelund	Imbtech	Investeringer	–0,5	6,1	5,6
39	35	Familien Fleggaard	Fleggaard Holding A/S	Grænsehandel	–0,5	6,0	5,5
40	40	Olav de Linde og børn	Ejendomsselskabet Olav de Linde mv.	Ejendomme	0,1	5,3	5,4
41	42	Familien Bohnsen	Jabami, Webco (Unifeeder)	Investering (tidl. rederi)	0,1	5,2	5,3
42	63	Hans Christian Munck	Sølystgaard (Munck Gruppen)	Entreprenør	1,7	3,5	5,2
43	45	Familien Hessel	Ejner Hessel	Bilforhandler	0,0	5,1	5,1
44	43	Claus Henrik & Bente Christiansen	NB Herlev Holding ApS (Nordic Bioscience)	Medicinal	–0,2	5,2	5,0
45	50	Familien Barfoed	Barfoed Group	Ejendomme	0,6	4,4	5,0
46	38	Jens Poulsen	DK Company (Jens Poulsen Holding)	Modetøj	–0,8	5,6	4,8
47	46	Anders Østergård	Monjasa	Handel med bunkerolie	0,1	4,7	4,8
48	57	Birger & Henning Arp-Hansen	Arp-Hansen	Hoteller	0,8	3,9	4,7
49	60	Familien Kristiansen (Detlefsen)	Elkær Gruppen	Investering	1,0	3,7	4,7
50	47	Familien Bagger-Sørensen	Bagger-Sørensen & Co.	Tyggegummi	–0,1	4,7	4,6
51	49	Winnie Liljeborg (tidligere Dahl)	Liljeborg (Pandore)	Pandora-smykker	0,0	4,5	4,5
52	51	Peter Stubkjær Sørensen	Stubkjær A/S	Tidligere vindmøller	0,1	4,3	4,4
53	52	Fam. Munk Tækker	Tækkersminde	Ejendomme	0,1	4,2	4,3
54	59	Thomas Wilkens Andersen og familie	Fayard Holding ApS	Værft	0,3	3,8	4,1
55	83	Niels Thorborg	3C	Detailforretning, ejendomme, leasing	1,3	2,8	4,1
56	58	Familien Lindberg	Lindberg (PAM Holding)	Briller	0,2	3,9	4,1
57	65	Morten K. Larsen og familie	Euro Steel	Stålgrossist	0,6	3,5	4,1
58	55	Mogens de Linde og børn	De Linde Familieholding mv.	Ejendomme	0,0	4,0	4,0
59	67	Niels & Lise Fennet	Cabinn (NFLF)	Hoteller	0,5	3,4	3,9
60	41	Joachim Ante	OTEE 2020 (Unity Technologies)	Investering	–1,4	5,2	3,8
61	82	Fam. Husted-Andersen	Codan Medical Group	Medicinal og landbrug	1,0	2,8	3,8
62	62	Kim Fournais	Saxo Bank	IT-systemer og bank	0,0	3,6	3,6
63	53	Thorkil Svendsen Andersen	Holtshøjen	Transport og logistik	–0,5	4,1	3,6
64	NY	Bo Ladegaard Bendtsen			–	–	3,6
65	78	Fam. Bank Lauridsen	Systematic	IT	0,6	2,9	3,5
66	68	Bent Jensen	THansen	Autoudstyr mv.	0,1	3,4	3,5
67	74	Poul Byriel Nielsen/Per Tollestrup Nielsen	N.C. Nielsen Gruppen	Gaffeltrucks og specialmaskiner	0,4	3,0	3,4
68	66	Familien Eikemo Thorgaard	Kivi-Tex A/S	Vaskeri, rengøring og ejendomme	0,0	3,4	3,4
69	69	Mads & Svend Møller Hansen	DS Gruppen	Stålkonstruktioner	0,1	3,3	3,4
70	75	Torben Vorndran Lind & Kirsten Helene Andersen Lind	Torben Lind Holding ApS	Arkitekttegnede boliger	0,3	3,0	3,3

Oversigt over de rigeste danskere 71-100

Placering 2026	Placering 2025	Navn	Virksomhed	Branche	Formueændring i mia.	Mia. i 2025	Mia. i 2026
71	48	Familien Hesse	Ambu	Livredningsudstyr	–1,2	4,5	3,3
72	71	Familien Nissen	K. Nissen	Kølere	0,1	3,2	3,3
73	54	Mikael Goldschmidt	M. Goldschmidt Holding A/S	Ejendomme	–0,9	4,1	3,2
74	87	Fam. Buchhave	Buchhave Invest	Biogas	0,5	2,7	3,2
75	73	Rolf Petersen og familie	City Apartment	Boligudlejning	0,1	3,1	3,2
76	77	Johan Ernst Wedell-Wedellsborg	Weco A/S	Rederi	0,2	2,9	3,1
77	72	Fam. Grunnet	Primo og Genua	Pastaproduktion	–0,2	3,2	3,0
78	91	Betina Antitsch Mortensen	M+	Ejendomme	0,4	2,6	3,0
79	85	Johan Regin & Oddvor Jacobsen	P/F Bakkafrost	Fiskeopdræt	0,1	2,8	2,9
80	89	Karsten Bill Rasmussen	Flere ejendomskoncerner	Ejendomme	0,2	2,7	2,9
81	79	Nicholas Peter Francis og familie	Francis Family Fund (Unity Technologies)	IT	–0,1	2,9	2,8
82	NY	Knud Larsen og familie			–	–	2,6
83	56	Familien Karberg	Hans Just	Agentur vin og spiritus	–1,3	3,9	2,6
84	76	Christian Bach	Incomas	Elhandel	–0,4	3,0	2,6
85	NY	Familien Christiansen	Nic. Christiansen og Comwell		–	–	2,6
86	86	Familien Moltke	Omol Holding mv.	Salg af solcellevirksomhed	–0,3	2,8	2,5
87	81	Jeppe Bülow Højgaard	Incomas	Elhandel	–0,4	2,9	2,5
88	93	Fam. Gjørup	Top-Toy	Legetøj	0,0	2,5	2,5
89	NY	Kim Dencher Johansen			–	–	2,5
90	70	Familien Terp-Nielsen	Abena Holding	Healthcare	–0,7	3,2	2,5
91	94	Henning Kjeldsen	Henning Kjeldsen Holding ApS	Fiskeri mv.	0,0	2,4	2,4
92	97	Familien Søndergaard Nielsen	Efter salg af Sondex Holding A/S	Pladevarmevekslere	0,0	2,4	2,4
93	NY	Familien Rosenkilde	Romodan mv.		–	–	2,4
94	64	Jeanette Rohde Christensen og familie	RN Holding	Rederi	–1,1	3,5	2,4
95	96	Lars Seier Christensen	Seier Capital (tidl. Saxo Bank)	IT-systemer og bank	–0,1	2,4	2,3
96	92	Fam. Ebbesen	Tidligere Siteimprove	IT	–0,2	2,5	2,3
97	84	Jesper Severin Johanson	Incomas	Elhandel	–0,6	2,8	2,2
98	61	Arne Simonsen	Scan Group	Shipping	–1,4	3,6	2,2
99	100	Claus Hommelhoff og familie	Formuepleje	Investering	0,0	2,2	2,2
100	98	Sophie & Henrik Bensimon Rossing	Bensimon Rossing ApS	Bilvaskeri	–0,2	2,3	2,1

Tak til alle vores annoncører

Back Mouritzen
Besøg side KLIK HER

Jan Nygaard
Besøg side KLIK HER

Hans Just
Besøg side KLIK HER

Investering & Tryghed
Besøg side KLIK HER

Ivan Eltoft Nielsen
Besøg side KLIK HER

Nyhavn Rejser
Besøg side KLIK HER

Savills
Besøg side KLIK HER

MENU
Besøg side KLIK HER

Nordea
Besøg side KLIK HER

Clear Carats Copenhagen
Besøg side KLIK HER

Grant Thornton
Besøg side KLIK HER

Wismann Property Consult A/S
Besøg side KLIK HER

Loyalty Key A/S
Besøg side KLIK HER

Kolofon

Økonomisk Ugebrevs
"Danmarks 100 Rigeste" udgives af:

Økonomisk Ugebrev A/S og Loyalty Key
Strandvejen 102b,5,
2900 Hellerup
CVR-nr.: 31760623

Redaktionens tlf. nr.: 70 23 40 10
Hjemmeside: www.danmarksrigeste.dk
Email: kontakt@ugebrev.dk

Bogholderi/fakturering:

Laus Sørensen - laus@ugebrev.dk

Maria Langer - maria@ugebrev.dk

Michaela Forchhammer - michaela@danmarksrigeste.dk

Annoncesalg:

Sidsel Bogh - sidsel@ugebrev.dk

Printversion:

Printmagasin kan købes på www.danmarksrigeste.dk

Redaktion:

Ejlif Thomasen - ejlif.thomasen@gmail.com
Morten W. Langer
Carsten Steno
Silla Bakalus

Redigering, korrektur og fotos:

Josephine Daniel
Maria Langer
Else Nørgaard

Layout og grafik:

MustCreate,dk
Line Daugaard - line@mustcreate.dk

At Your Service

– et eksklusivt indkøbsmiljø med respekt for din travle hverdag



De bedste grøntsager i sæson – også fra markedet Marché International de Rungis i Paris.

Med vores imponerende udvalg af vine fra hele verden hjælper vi dig med at finde den perfekte flaske til enhver anledning.





Uanset om det er en mør ribeye eller en perfekt krogmodnet steg, garanterer vi smag og kvalitet i særklasse.







Fiskeafdeling byder på det allerbedste fra både lokale farvande og fjerne kyster.



Her finder du alt fra franske klassikere til håndværksoste fra små mejerier.

Fra håndlavede specialiteter og eksklusive tapas til uimodståelige salater og færdigretter – alt tilberedt med omhu og finesse.

ROTUNDEN

Meny Rotunden – Hellerup Foodmarket • Strandvejen 64 • 2900 Hellerup
Tlf. 39451100 • Mail: 045110@meny.dk • www.rotunden.dk